

PROJET CODATU 2020

« Se doter d'une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d'actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes »

Ce document est un résumé de la version complète qui est accessible uniquement aux membres de CODATU.



Working for sustainable mobility in developing cities

LE PROJET CODATU 2020

L'association CODATU, qui va bientôt fêter ses 40 ans, est depuis quelques années en évolution rapide compte tenu de la pertinence de son objet et de la demande d'appui qui émane des villes en développement. Il devient important de réorganiser son fonctionnement pour répondre plus efficacement à ces attentes. Il est proposé ici de se doter d'une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, qui est l'appui à la gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine soutenable, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d'actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes. Le budget prévisionnel pluriannuel permet d'avoir une plus grande visibilité sur ce qui est faisable ou pas, sur les priorités et les besoins de financement.

LES GRANDS OBJECTIFS ET LES TYPES D' ACTIONS

Concernant le réseau CODATU et son action sur le terrain :

- Focaliser l'action de CODATU sur **l'appui à une gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine** favorables au développement urbain durable à travers notamment des actions de renforcement des capacités auprès des décideurs et techniciens des Villes du Sud,
- **Accompagner** concrètement et efficacement les partenaires du Sud sur le terrain
- **Renforcer et développer les relations** et coopérations entre Villes du Nord et Villes du Sud (réf. Déclaration de Montréal)

Concernant l'association, sa viabilité et son fonctionnement :

- **Elargir la base des membres**, aux villes du Nord, aux villes du Sud, aux professionnels et au monde académique, à l'échelle internationale
- **Intensifier les relations** avec nos membres et partenaires en conventions : club des partenaires Master, club affaires, Task Force, correspondants par pays, etc.
- Assurer le **fonctionnement pérenne** de l'Association en termes de Ressources Humaines et de moyens de fonctionnement, avec une visibilité pluriannuelle
- **Développer les synergies** entre l'ensemble des actions de CODATU, pour proposer un ensemble cohérent qui puisse répondre aux besoins exprimés sur le terrain

Les 5 types d'actions du projet CODATU :

- **Actions 1** : Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles, et animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine
- **Actions 2** : Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud
- **Actions 3** : Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement
- **Actions 4** : Accompagner/Appuyer sur le terrain les autorités en charge de la mobilité urbaine
- **Actions 5** : Réaliser un plaidoyer multi-scalaire (villes, pays, régions, mondial) pour promouvoir les politiques de mobilité urbaine soutenable

LES 5 TYPES D'ACTIONS et 50 SOUS ACTIONS

Actions 1 : Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles pour animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine dans les villes du Sud

Depuis l'origine de CODATU en 1980, l'organisation de conférences qui permettent de faire se rencontrer les chercheurs, les professionnels, et les décideurs, du Nord et du Sud, est un élément essentiel de l'activité de l'association. Le bilan est qu'il faut maintenir cette activité mais en lui donnant un nouveau souffle : relancer l'activité du comité scientifique et trouver plus de passerelles avec le monde des professionnels et décideurs de politiques publiques, faire l'état des lieux des connaissances sur les questions essentielles de la mobilité dans les villes du Sud, capitaliser sur ces connaissances et faire de la prospective, et générer plus de lien avec les autres programmes de CODATU. La conférence de DAKAR en 2020 sera ainsi pensée comme un lieu de convergence d'acteurs divers qui gravitent autour de CODATU, de projets, de travaux, autour des principes fondamentaux de CODATU.

Fiche 1A : Conférence CODATU 2020

Fiche 1B : Comité scientifique et recherche commissionnée

Fiche 1C : Conférence BOGOTA 2020

Fiche 1D : Prix de thèse sur la mobilité dans les villes en développement

Fiche 1E : Capitalisations thématiques et site web CODATU comme centre de ressources

(le détail des fiches est accessible aux membres de CODATU)

Actions 2 : Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud

Les ressources humaines apparaissent clairement comme un aspect fondamental dans les défis que doivent relever les acteurs nationaux et locaux. CODATU a donc commencé à développer des programmes de formation continue et initiale en partenariat avec des acteurs locaux et internationaux (Université Senghor de la francophonie, Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme, Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc, CNAM, Agence Universitaire de la Francophonie). Mais le besoin reste immense et diversifié, et les débouchés en termes d'emplois pas toujours évidents compte tenu de l'inertie des structures. Il est donc proposé de continuer de développer ces formations, en veillant attentivement aux besoins du marché de l'emploi, et en diversifiant les méthodes et les parcours. En particulier des formations en ligne de type MOOC seront développées en utilisant notamment l'expertise des membres de CODATU.

Fiche 2A : Master II Lomé

Fiche 2B : Master II Rabat

Fiche 2C : Cours en ligne de type MOOC (module I = décideurs en Afrique francophone, puis autres modules)

Fiche 2D : Formations continues, type LUTP (avec Banque Mondiale) par pays

Fiche 2E : Formations jusqu'à Bac + 3 (exploitation, maintenance)

Fiche 2F : Animation du réseau des anciens des formations CODATU (et des formateurs)

(le détail des fiches est accessible aux membres de CODATU)

Actions 3 : Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement

Les villes et pays où CODATU intervient rencontrent à peu près toujours les mêmes questions : la coordination des acteurs institutionnels et la gouvernance du système de mobilité à la bonne échelle spatiale ; le financement des transports urbains ; la difficile approche intégrée entre urbanisme et transports urbains ; la planification de la mobilité urbaine et l'expression d'une vision politique de son évolution. En mobilisant ses membres et son réseau d'experts, CODATU a la capacité de produire des guides de référence sur toutes ces questions pour appuyer les décideurs locaux. Il est proposé de continuer à développer ces outils, en se focalisant sur les thématiques prioritaires autour de la gouvernance et des politiques publiques, et en dépassant la création de publications ponctuelles en réalisant aussi des sites web évolutifs qui s'élargissent progressivement sur d'autres études de cas, données, questions & réponses, accompagnements sur le terrain, etc.

Fiche 3A : Publication du guide 2019 des bonnes pratiques des AOT françaises pour les Villes du Sud. Option d'extension à l'échelle mondiale et site web dédié.

Fiche 3B : Publication du guide 2019 de l'acquisition de Bus en Afrique. Option 1 : site web dédié, avec check list et observatoire du matériel roulant en Afrique et mise à jour permanente du guide ; Option 2 : accompagnement des villes (Task Force Bus 4 Africa) et sociétés d'exploitation de Bus

Fiche 3C : Publication du guide 2019 de la coopération décentralisée en matière de mobilité urbaine. Option : site web dédié et observatoire mondial de ces coopérations en lien avec l'appel de Montréal.

Fiche 3D : Publication du guide 2020 de la création d'autorités organisatrices de mobilité urbaine. Option : site web dédié et observatoire des AOT des villes du Sud.

Fiche 3E : *Mobilise Your City* – (1) Participation au secrétariat, (2) contribution propre de CODATU (3) Suivi des PDU en Afrique

Fiche 3F : Nouvelles mobilités, mutualiser notre compréhension et tirer profit de la révolution numérique. Option : site web dédié et observatoire de la révolution numérique dans les villes du Sud.

Fiche 3G : Observatoire et palmarès mondial de la mobilité urbaine dans les pays en développement ; guide de la création d'observatoire de la mobilité urbaine.

Fiche 3H : Communauté de pratique méditerranéenne

Fiche 3I : Capitalisation du programme européen Go SUMP

Fiche 3J : « Code de la rue » dans les pays en développement

Fiche 3K : Guide de la journée sans voitures, et appui à la mise en œuvre sur le terrain

(le détail des fiches est accessible aux membres de CODATU)

Actions 4 : Accompagner /Appuyer les autorités en charge de la mobilité urbaine sur le terrain, de différentes manières : assistance technique permanente ou ponctuelle, conception et mise en œuvre de coopérations décentralisées, forums nationaux ou locaux, ateliers de terrain dans les villes.

CODATU est de plus en plus sollicitée pour des missions ponctuelles ou longues d'assistance technique auprès d'autorités locales ou nationales, à l'initiative de bailleurs ou directement par les instances du pays. Pour être efficace, il est souhaitable d'intervenir dans la longue durée, en s'adaptant bien au contexte local tout en tirant au maximum profit de l'expérience internationale, et en ayant des protocoles éprouvés d'intervention (par exemple sur l'organisation de Forum nationaux de la mobilité urbaine). Des correspondants permanents par pays seront identifiés pour contribuer à dépasser la logique de programmes d'interventions ponctuelles.

Fiche 4Q : Développement de relations avec de nouveaux pays / villes (ex : villes MYC). Ex : République centrafricaine, République Dominicaine, Afrique de l'Est, AVCOI (Association des villes de l'Océan Indien) etc.

Fiche 4R : Animation du réseau des correspondants pays

Fiche 4S : Animation de la commission internationale du GART

Fiche 4T : Conseil direct à haut niveau sur les politiques de mobilité urbaine dans un pays ou une ville qui en fait la demande. (ex : Niger, Madagascar)

(le détail des fiches est accessible aux membres de CODATU)

Une approche différenciée par continent est proposée. Des fiches par pays permettent de retracer l'essentiel des interventions de CODATU dans un pays et les perspectives, et dans certains cas de contribuer à une coordination des acteurs de la mobilité dans un pays.

En Méditerranée (Afrique du Nord et Moyen Orient) :

Les pays d'Afrique du Nord et du Moyen Orient méditerranéen connaissent une forte croissance démographique et urbaine accompagnée d'une augmentation rapide (pour ne pas dire inquiétante) des taux de motorisation. A exception de quelques villes, les transports en commun n'y sont pas encore très développés et la culture du « tout voiture » a encore tendance à s'imposer. Toutefois, des exemples de bonnes pratiques existent dans certains de ces contextes et le Maroc peut être considéré le pays le plus avancé à l'heure actuelle sur ces questions dans la région. Le développement d'infrastructures lourdes (routière ou de transport en commun) nécessite la mise en place de démarches de planification et de coordination institutionnelle qui ont parfois du mal à se faire une place dans des contextes encore très centralisés. On constate néanmoins dans la région MENA (Middle East and North Africa) une prise de conscience généralisée et une sensibilité de plus en plus importante des décideurs aux enjeux environnementaux, climatiques et socio-économiques liés aux problèmes d'accessibilité urbaine. Depuis une dizaine d'année CODATU a souhaité se positionner comme un acteur clés dans la région méditerranéenne et a décidé de porter une attention particulière à l'échange de bonnes pratiques en favorisant notamment le partage d'expérience, Nord-Sud et Sud-Sud, entre décideurs et professionnels du transport urbain. Ce positionnement a été encré dans le paysage

des acteurs du développement grâce au Programme Transport Urbain Durable du Centre pour l'Intégration en Méditerranée (CMI) co-piloté par la CODATU, l'AFD et le CEREMA. Ce programme a été fondateur pour un certain nombre de « produits » et démarches qui aujourd'hui font partie de l'ADN de la CODATU tels que : les Guides de bonnes pratiques, les Journées Nationales du Transport Urbain ou Forum de la Mobilité Urbaine (Tunis 2012 et 2017, Rabat 2013, Izmir 2014, Amman 2015, Caire 2016 et 2017), la Community of Practice, etc.

Par ailleurs, depuis 2016 la CODATU est fortement présente en Tunisie où le contexte de transition démocratique a rendu le terrain particulièrement favorable au développement de projets et à l'intervention des bailleurs de fonds en faveur d'une mobilité urbaine plus durable. A noter aussi, une présence de la CODATU au Caire depuis 2017. Les fiches pays éclairent l'ensemble de nos activités dans la région.

Fiche 4E : Egypte

Fiche 4F : Tunisie

Fiche 4G : Algérie

Fiche 4H : Maroc

Fiche 4I : Liban

Fiche 4W : Jordanie

(le détail des fiches est accessible aux membres de CODATU)

En Afrique Sub-Saharienne :

CODATU est née en 1980 à Dakar, qui sera le lieu de la XVIIIème conférence en 2020. Depuis le début l'Afrique sub-saharienne est ainsi le terrain majeur d'intervention de l'Association. Et il est vrai que les enjeux en matière de mobilité urbaine y sont considérables puisque le nombre d'urbains va y augmenter de près d'un milliard d'ici 2050, et que le mode de transport à pieds y est encore très majoritaire dans bien des villes. Le continent se caractérise aussi par la faiblesse de toutes les institutions en charge de la mobilité urbaine (quand elles existent), par des besoins considérables de formation à tous les niveaux, par la multitude des projets de transports urbain n'ayant pas aboutis, et par une présence croissante de financements des banques de développement. On assiste toutefois dans la période récente à l'émergence de projets ambitieux et sérieux en rupture avec ce qui se faisait avant. Ce sont les cas par exemple des projets de TER et BRT de Dakar, de Métro à Abidjan, de nouveaux bus à Ouagadougou.

Les sujets classiques sur lesquels CODATU a l'occasion d'intervenir sont les suivants :

- L'évolution du système de transport artisanal (objet d'une publication de référence de CODATU)
- La mise en place ou le renforcement du fonctionnement d'une AOT
- Le renforcement de capacités de la maîtrise d'ouvrage locale ou dans les Ministères, et la formation initiale depuis le Master de Lomé
- L'appui aux AOT et sociétés d'exploitation de bus, par don de matériel roulant et/ou conseils. (cas du guide sur l'achat de matériel roulant)

Les enjeux pour CODATU sont notamment de répondre efficacement aux sollicitations pour appuyer la mise en place ou le renforcement des AOT (cas de Dakar et de Ouagadougou), de développer son offre en matière de formation (Master II de Lomé mais aussi mise en place d'un MOOC pour les décideurs en Afrique francophone), de diffuser le programme MobiliseYourCity en Afrique. Si CODATU est fortement impliquée depuis longtemps dans certains pays (Sénégal, Cameroun, Burkina, Togo), d'autres cas restent à explorer notamment car la mobilité urbaine y est parfois un sujet nouveau (cas du Niger par exemple). CODATU préconise en général dans ces

cas de commencer un processus d'élaboration de politiques publiques par la réalisation d'un Forum National de la Mobilité Urbaine (FNMU)

Fiche 4J : Sénégal

Fiche 4K : Burkina Fasso

Fiche 4L : Cote d'Ivoire

Fiche 4M : Niger

Fiche 4N : Cameroun

Fiche 4O : Togo

Fiche 4P : Madagascar

(le détail des fiches est accessible aux membres de CODATU)

En Amérique Latine :

Avant 2016, année marquée par le lancement d'un programme de coopération technique au Pérou avec l'AFD, CODATU et le Ministère des Transports et des Communications (MTC), l'activité de CODATU en Amérique Latine se limitait à la participation ponctuelle a des évènements internationaux, et à l'organisation des Conférences CODATU (Caracas en 1982, Sao Paulo en 1990, Mexico en 2000, Buenos Aires en 2010). Depuis 2016, et en lien notamment avec la hausse des activités de l'AFD dans cette région, CODATU anime des coopérations techniques au Brésil (2017-2018) et au Pérou (2016-2018), a organisé les « MobiliseDays » en République Dominicaine (2017), prévoit d'organiser une Conférence Internationale avec Transdev à Bogota en Novembre 2019, et de nouvelles opportunités se profilent en Equateur, en Argentine et en Colombie.

C'est donc pour CODATU une zone géographique plutôt nouvelle, dans laquelle les enjeux sont de taille, avec 80% de la population latino-américaine résidant dans des villes, ce qui en fait la région de la planète la plus urbanisée. Néanmoins, l'Amérique Latine est reconnue depuis les années 2000 pour ses politiques publiques innovantes (urbanisme social), et ses expériences originales dans le domaine de la mobilité (BRT, téléphérique urbain, réseaux de pistes cyclables et systèmes de vélos partagés). C'est une chance donc pour CODATU et pour ses membres de pouvoir contribuer aux réflexions et aux projets en cours dans ce « laboratoire urbain », qui reste tout de même, malgré les récentes améliorations, envahi par la voiture individuelle.

Fiche 4B : Brésil

Fiche 4C : Pérou

Fiche 4D : Argentine

Fiche 4S : République Dominicaine

Fiche 4V : Colombie

(le détail des fiches est accessible aux membres de CODATU)

En Asie :

CODATU a tissé au fil des années des relations durables avec quelques pays d'Asie comme le Vietnam, le Laos, la Thaïlande, et surtout l'Inde depuis 2014. Au Vietnam, CODATU a notamment travaillé avec le PADDI (Centre de prospective et d'études urbaines, issu d'un projet de coopération décentralisée entre la région Rhône-Alpes et la province de Ho Chi Minh ville) et l'IVM (Institut des Métiers de la Ville) de Hanoi, et a organisé en 2012 et 2013 un séminaire sur la gestion et l'exploitation des transports de masse à Hanoi ainsi que l'accueil d'une délégation

vietnamienne en France. CODATU a également choisi Ho Chi Minh Ville pour l'organisation de sa 13^e Conférence Internationale en 2008.

Au Laos, CODATU est intervenu dans le cadre de la coopération décentralisée entre le SYTRAL et Vientiane, pour animer un atelier de travail en 2014 avec l'Agence d'Urbanisme de Lyon. En Thaïlande, CODATU et DVDH ont été sollicités par l'AFD en 2016 et 2017 pour l'organisation d'une série de 3 ateliers de réflexion autour de l'identification de projets de transport pour Bangkok et les villes secondaires de Hat-Yai, Chiang Mai, Phuket, Songkla et Korat.

Enfin, le pays avec lequel CODATU a entretenu le plus de liens ces dernières années est l'Inde, avec l'organisation d'ateliers dans le cadre de la coopération décentralisée entre Bordeaux et Hyderabad (2014-2017), l'animation d'une coopération technique entre l'AFD et KMRL (Kochi Metro Rail Limited) à Kochi entre 2015 et 2017, et l'organisation de la 17^e Conférence CODATU à Hyderabad en 2017. Les villes de Nagpur, Ahmedabad et Kochi ont également été sélectionnées dans le cadre du programme MobiliseYourCity.

CODATU n'a plus à ce jour de projet direct de long terme avec une ville asiatique, en raison notamment du programme MobiliseYourCity qui a pris le relais en Inde, et du faible nombre de coopérations décentralisées actives dans le domaine de la mobilité. Mais c'est un des objectifs de l'appel à l'alliance des villes pour une mobilité urbaine durable « AllCities4OnePlanet » que CODATU a lancé en Mai 2018 à Montréal.

Fiche 4A : Inde

(le détail des fiches est accessible aux membres de CODATU)

Actions 5 : Plaidoyer multiscalair (villes, pays, régions, mondial)

En tant qu'association, CODATU porte un certain nombre de valeurs qu'elle entend défendre à différents niveaux : local dans les villes du Sud mais aussi du Nord, national dans certains pays qui ont besoin d'adopter des cadres nationaux beaucoup plus favorables à la mobilité urbaine durable, international sur l'intérêt des échanges et des solidarités entre villes et pour les villes du Sud.

Fiche 5A : Nouvelle alliance des villes du Nord et du Sud, Appel de Montréal, puis mise en œuvre

Fiche 5B : Lobbying 1% transports urbains en France, puis mise en œuvre

Fiche 5C : Plaidoyer dans certaines villes / ou certaines pays / ou régions du monde (banques régionales de développement, plateforme de coordination des bailleurs, conférences locales ou ateliers urbains, argumentaires locaux, soutien d'évolutions de politiques publiques inspirées par des coop décentralisées ou projets locaux, projets pilotes, etc.)

Fiche 5D : Club affaires pour promouvoir l'approche CODATU de la mobilité urbaine durable

Fiche 5E : Interventions auprès des Banques de Développement (multilatérales ou bilatérales) pour promouvoir l'approche CODATU et proposer des solutions et projets.

(le détail des fiches est accessible aux membres de CODATU)