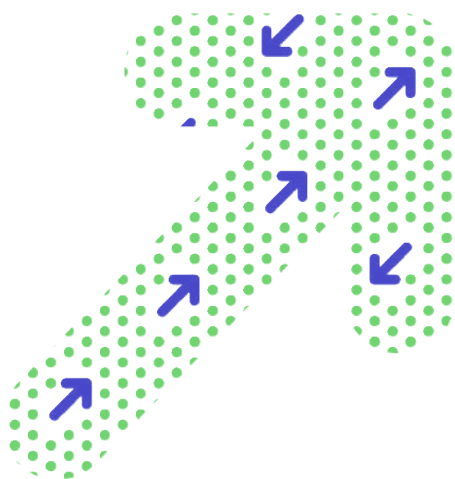
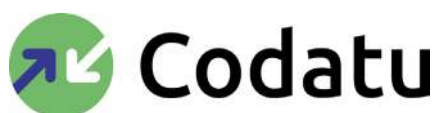




*Crédito foto: Codatu*



# INFORME ANUAL 2025



Working for sustainable mobility in developing cities



# Índice

<b>Glosario</b> .....	06
<b>PRESENTACIÓN DE CODATU</b> .....	09
<b>PRESENTACIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO 2024-2027</b> .....	11
<b>EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b> .....	13
<b>MIEMBROS DE CODATU</b> .....	14
<b>EL PROYECTO CODATU</b> .....	16
<b>INFORME DE ACTIVIDADES</b> .....	17
1. Actividades científicas y formación .....	18
2. Proyectos operativos .....	20
3. Conferencia Codatu.....	34
4. Promoción y lobbying.....	38
5. La vida asociativa .....	43
<b>EL INFORME FINANCIERO</b> .....	47



# Glosario

<b>AFD</b>	Agencia Francesa de Desarrollo
<b>AMUGA</b>	Autoridad de Movilidad Urbana del Gran Abiyán
<b>BAD</b>	Banco Africano de Desarrollo
<b>BEI</b>	Banco Europeo de Inversiones
<b>CIMDC</b>	Conferencia Internacional sobre Movilidad Sostenible y Clima
<b>CODATU</b>	Cooperación para la movilidad urbana en los países en desarrollo
<b>COS</b>	Comité de Orientación Estratégica
<b>FEXTE</b>	Fondo para la Experiencia Técnica y la Transferencia de Conocimientos
<b>FFEM</b>	Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial
<b>GART</b>	Grupo de Autoridades de Transporte
<b>PNMU</b>	Política Nacional de Movilidad Urbana
<b>UE</b>	Unión Europea
<b>PMUS</b>	Plan de Movilidad Urbana Sostenible
<b>VREF</b>	Volvó Fundación para la Investigación y la Educación

# Editorial

Para Codatu, 2025 marca el año de la puesta en marcha de la Visión 2030, adoptada el año anterior: reforzar nuestra capacidad de acción sobre el terreno y nuestras relaciones con nuestros miembros, diversificar nuestras alianzas y hacer evolucionar la gobernanza de la asociación para garantizar una mejor comprensión del entorno y una mayor agilidad.

Este impulso es una fortaleza en un panorama de la ayuda al desarrollo mundial en plena crisis: la retirada de Estados Unidos de las organizaciones internacionales y una fuerte disminución de los presupuestos de ayuda al desarrollo en Francia. Esta nueva situación nos lleva a reforzar los lazos con nuestros miembros y socios, para aumentar las sinergias con una visión beneficiosa para todos.

Mientras que los retos globales —el cambio climático, la migración económica, la fragilidad de muchos Estados— están convirtiendo el mundo en un lugar incierto, Codatu lleva a cabo una labor de base extremadamente valiosa: mejorar el funcionamiento de las ciudades del Sur Global. Estas ciudades, que albergan a una proporción cada vez mayor de la población y son el motor del desarrollo económico, son clave para la estabilidad de estos países. En este sentido, la cooperación descentralizada sigue siendo una herramienta esencial para la transferencia de competencias y el fortalecimiento de la gobernanza. Más que nunca, la solidaridad está demostrando ser la consigna de nuestro trabajo.

En línea con la Visión 2030, hemos sido muy proactivos a la hora de establecer nuevas y importantes colaboraciones con el Banco Mundial y las autoridades locales del Sur Global: Benín, que pronto debería convertirse en una realidad, y Douala, que también esperamos poner en marcha en 2026. En cada caso, el objetivo es apoyar a las autoridades locales junto con un importante programa de inversión.

El año 2026 estará marcado por la próxima conferencia internacional en Abiyán, del 19 al 22 de octubre, coorganizada con AMUGA y Climate Chance, que promete ser excepcional. En la conferencia se anunciarán varias iniciativas, y la primera Feria Africana del Transporte Adaptado generará un impulso significativo en torno a esta importante cuestión. Todo el ecosistema de Codatu se moviliza en torno a este evento, que promete ser un momento decisivo.

El Presidente  
**François DUROVRAY**





# PRESENTACIÓN DE CODATU

## LA ASOCIACIÓN

Codatu es una organización no gubernamental internacional, creada en 1980 en Dakar durante la Conferencia Mundial sobre Transporte Urbano. Su misión es promover la movilidad urbana sostenible en las ciudades del Sur.

Codatu contribuye al desarrollo de capacidades de los responsables políticos y los agentes del sector del transporte en los países del Sur, proponiendo la cooperación entre ciudades e intercambios de experiencias (científicas, técnicas, económicas, etc.).

Históricamente dedicada a la organización de conferencias internacionales, Codatu ha diversificado sus actividades y ahora también gestiona cooperaciones técnicas, cursos de formación y publicaciones sobre cuestiones de movilidad urbana en el Sur.

Estas diferentes actividades, llevadas a cabo por el equipo de empleados y voluntarios de Codatu, se realizan en colaboración con actores económicos e institucionales franceses (Agencia Francesa de Desarrollo, Ministerio de Transición Ecológica, etc.) e internacionales (Banco Mundial, Unión Europea, etc.).

## LOS VALORES DE CODATU

- **Humanidad y responsabilidad**

Creemos que la movilidad es un elemento esencial e indispensable para mejorar la vida cotidiana de todas las personas que viven en zonas urbanas.

- **Intercambio y compartido**

Creemos que las soluciones deben adaptarse al contexto de cada ciudad del Sur y que pueden respaldarse eficazmente mediante una sólida cooperación entre ciudades, tanto Norte-Sur como Sur-Sur, con el intercambio de buenas prácticas y teniendo en cuenta las limitaciones locales y el medio ambiente.

- **Desafío e innovación**

Estamos convencidos de que, para ayudar a las ciudades del Sur a hacer frente a los numerosos desafíos (económicos, financieros, políticos, medioambientales, sociales, etc.) que les esperan si quieren lograr una movilidad eficiente, necesitan apoyo para diseñar y desarrollar soluciones innovadoras a largo plazo.

- **Respeto y apertura**

Respetamos la diversidad cultural de cada uno y trabajamos juntos para encontrar la solución más adecuada para cada ciudad, pueblo o región. La solución más adecuada para cada ciudad, para definir sus prioridades y poner en marcha las acciones adaptadas a su historia, cultura, economía, visión y estrategias.

## LOS RETOS DE CODATU

- Ofrecer apoyo sobre el terreno a los agentes de la movilidad urbana en las ciudades del Sur Global
- Difundir y generar conocimientos de alto nivel en los ámbitos de la movilidad y las ciudades sostenibles
- Desarrollar y dirigir su red de miembros
- Garantizar el futuro a largo plazo de la asociación



Crédito de la foto: AMUGA



## PRESENTACIÓN DE CODATU

### EQUIPO DE CODATU



### CODATU EN CIFRAS

#### Una red única de partes interesadas en el transporte urbano sostenible



5 escuelas con 88 miembros, un Club de Empresas, un Club Internacional de Autoridades de Transporte Público, una red de centros de formación francófonos, un Club de Voluntarios y un Comité de Sabios

#### Una presencia operativa sobre el terreno



4 proyectos de cooperación técnica en curso en los países del Sur (Costa de Marfil, Angola, Perú, República Dominicana) y un proyecto piloto (Madagascar).

#### Una difusión y aprovechamiento a gran escala de la información relativa a la movilidad urbana sostenible



7481 suscripciones al boletín de Codatu (4230 a la versión en francés, 1884 a la versión en inglés y 1367 a la versión en español).

Más de 10 110 seguidores en las redes sociales

Facebook: 2200 seguidores

Twitter: 1595 seguidores

LinkedIn: 6315 seguidores

Más de 36 000 visitas al sitio web [codatu.org](http://codatu.org) en 2025

### FORTALECIMIENTO DE LA COMUNICACIÓN DE CODATU DESDE 2023

Desde marzo de 2023, tras el nombramiento de una responsable de comunicación específica, Salima MEZRAI, las actividades de comunicación de Codatu han experimentado un desarrollo estructurado y un aumento significativo de su impacto. Este impulso ha dado lugar a una renovación completa del sitio web y a un refuerzo de las herramientas de divulgación, lo que ha contribuido a una mayor visibilidad de las actividades de la organización (más de 36 000 visitas en 2025).

La base de suscriptores al boletín informativo ha crecido de forma significativa, con un aumento de más del 60 % (pasando de 4.600 suscriptores en 2022 a 7.481 en 2025), en gran parte gracias al lanzamiento de una versión en español. Por su parte, nuestra presencia en las redes sociales casi se ha duplicado (+84 %), pasando de unos 5 500 seguidores en 2022 a más de 10 100 en 2025, impulsada en particular por el crecimiento de LinkedIn (de 1 600 a 6 315 seguidores).

Además, la estrategia de contenidos se ha diversificado con la creación de un canal de YouTube y el desarrollo de publicaciones y folletos temáticos.

Por último, también se ha reforzado la comunicación de los proyectos, con una mayor promoción de las iniciativas sobre el terreno y los resultados relacionados, así como una mayor cobertura de las noticias de los socios.

Esta evolución refleja el establecimiento de una estrategia de comunicación más proactiva y coherente, adaptada a los objetivos de visibilidad de Codatu.

## PRESENTACIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA 2024-2027

### COMITÉ EJECUTIVO



**François DUROVRAY**  
**PRESIDENTE**

François Durovray es presidente del Consejo Departamental de Essonne, cargo que ocupa desde abril de 2015. Ministro de Transportes en 2024, director de Île-de-France Mobilités y miembro del Consejo de Supervisión de la Société du Grand Paris, François Durovray es también presidente de la Comisión de Transportes y Movilidad de la Asamblea de Departamentos Franceses, y vicepresidente del GART (Groupement des autorités responsables de transport) con responsabilidad en materia de cooperación internacional.



**Christian PHILIP**  
**Vicepresidente de Codatu y presidente del Comité de Sabios**

Christian PHILIP es profesor de Derecho en la Universidad de Lyon 3 y especialista en asuntos europeos. Ha ocupado el cargo de rector de la academia en diferentes departamentos franceses. Fue primer teniente de alcalde de Lyon y presidente de SYTRAL entre 1995 y 2001. Posteriormente, fue diputado por el departamento del Ródano entre 2002 y 2007. Presidente de CODATU de 2000 a 2010, Christian Philip regresó en 2013 como secretario general.



**Thibault de LAMBERT**  
**SECRETARIO GENERAL**

Tras una carrera en el ámbito financiero del sector industrial, Thibault de Lambert ocupó durante más de 30 años el cargo de director administrativo y financiero, y posteriormente el de director de proyectos, en los grupos Transdev y RATP. En 2015 fue nombrado director general de RATP Coopération, la filial encargada del desarrollo en los países en vías de desarrollo.



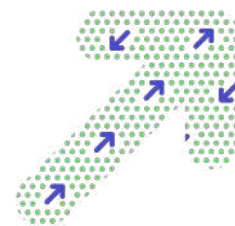
**Raymond DESCHAMPS**  
**TESORERO**

Raymond Deschamps dirigió el «Syndicat mixte des transports pour le Rhône, l'agglomération lyonnaise et le Département du Rhône» (SYTRAL), primero como director general adjunto durante seis años y, posteriormente, como director general desde 2011 hasta 2020. Ha ocupado el cargo de director administrativo y financiero en varios grupos, entre ellos una filial de PEUGEOT.



**Marie-Hélène CHAPEL**  
**Responsable de eventos y comunicación y presidente del Club de Voluntarios**

Licenciada en Ciencias Políticas, Marie-Hélène Chapel dirige una consultoría especializada en marketing de movilidad sostenible. Ha trabajado como directora de marketing de SEMITAG (red de transporte urbano de Grenoble, del Grupo Transdev), como directora comercial y responsable de calidad del metro de Marsella (Autoridad de Transporte de Marsella) y como jefa del departamento comercial de RTM, la Autoridad de Transporte de Marsella.



## COMITÉ AMPLIADO



**Françoise ROSSIGNOL**  
Presidente del Club de Autoridades de Transporte Público

Françoise Rossignol es alcaldesa de Dainville desde 2008 y vicepresidenta de la Mancomunidad Urbana de Arras, responsable de Movilidad, desde 2014. Además, es miembro del Consejo de Administración de GART y presidenta del Club des Villes et Territoires Cyclables et Marchables desde 2021.



**Catherine Pila**  
Vicepresidenta del Club de Autoridades de Transporte Público

Catherine PILA es concejala del Consejo Metropolitano de Aix-Marsella-Provenza, presidenta de la Régie des Transports Métropolitains (RTM) y presidenta del Consejo de Administración de la asociación AGIR Transport.



**Bruno Janssem**  
Vicepresidente de Relaciones con las Empresas y las Autoridades de Transporte Público

Bruno Janssem es arquitecto colegiado, doctor en urbanismo y geógrafo. Fue director de Movilidad y Transporte de la Eurometrópolis de Estrasburgo.



**Armand Béouindé**  
Presidente del Comité de Ciudades en Desarrollo

Armand Roland Pierre BEOUNDE ha sido alcalde de la ciudad de Uagadugú, presidente de la Comunidad de Municipios del Gran Uagadugú (Metrópolis del Gran Uagadugú), presidente del Programa de Movilidad Urbana del Gran Uagadugú, presidente de la Asociación de Municipios de Burkina Faso y vicepresidente de CGLU-Mundo (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos). Fue miembro del Consejo de Administración de la AIMF (Asociación Internacional de Alcaldes Francófonos).



**Guy Lebras**  
Presidente de Relaciones con las Empresas y las Autoridades de Transporte Público

Guy Le Bras se formó como ingeniero civil en la École des Mines y fue director general del Groupement des Autorités Responsables de Transport (GART), una asociación de representantes electos responsables del transporte a nivel nacional y europeo. Comenzó su carrera como responsable de las relaciones entre Renault Véhicules Industriels y el Banco Mundial, y posteriormente como responsable de ventas de autobuses para el sureste de Francia. En 1995, pasó a ser jefe de gabinete del alcalde de Laval y, a partir de 1997, director de Laval Mayenne Technopole. Se incorporó a Veolia Transport en 2006, donde ocupó el cargo de director de Relaciones Externas.



**Dominique Breuil**  
Presidente de la Comisión de Educación e Investigación

Dominique Breuil, doctor en Ciencias e ingeniero, fue director de investigación de la EIGSI (Escuela de Ingeniería de La Rochelle) y jefe del equipo de Movilidad Inteligente hasta 2016. Con más de 40 años de experiencia en diversos puestos de investigación e ingeniería, actualmente ejerce como consultor en nuevas formas de movilidad.



**Bruno Loustalet**  
Vicepresidente del Comité de Sabios

Bruno Loustalet es investigador asociado del Laboratorio RIVES de la ENTPE (Vaulx-en-Velin) y cuenta con un doble doctorado en urbanismo y economía política. Durante más de 25 años, ocupó diversos puestos de ingeniería en empresas dedicadas a la promoción de sistemas de radiocomunicación aplicados al transporte público. Entre 2008 y 2020, fue alcalde de Thil, un municipio de las afueras de Lyon, y vicepresidente de su mancomunidad encargado del transporte.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### Colegio I - Centros de formación, estudio e investigación

**Joris MARREL, CEREMA** - Francia

**Pablo DIAZ, IEP RENNES** - Francia

### Colegio III - Profesionales del transporte: empresas públicas y privadas de investigación e ingeniería, fabricantes y proveedores de equipos, operadores, fabricantes de infraestructuras o equipos, asociaciones u organizaciones profesionales, otras organizaciones especializadas

**Jean-Pierre DEGHAYE / Nicolas PELISSIER, KEOLIS** - Francia

**Bruno PLUMEY / Olivier BOUVART, EGISRAIL** - Francia

**Nicolas BLAIN, RATP** - Francia

**Aurélie JARDIN / Gauthier RICORD, IVECO** - Francia

**Marc DELAYER, AGIR** - Francia

**Laurent MAZILLE, TRANSDEV** - Francia

**Philippe DELLEUR, ALSTOM** - Francia

**Diego DIAZ, SNCF** - Francia

**Jérémy RUBEL / Yassine EDDARAI, SETEC** - Francia

### Colegio II: Entidades locales, agrupaciones o asociaciones de entidades locales y organismos responsables de la organización del transporte público

**Cédric AUBOUIN/ Hélène LAMBERT, IDFM** - Francia

**Françoise ROSSIGNOL, GART** - Francia

### Colegio IV - Particulares

**François Durovray** - Francia

**Dominique BREUIL** - Francia

**Christian PHILIP** - Francia

**Catherine PILA** - Francia

**Thibault de LAMBERT** - Francia

**Guy LE BRAS** - Francia

**Raymond DESCHAMPS** - Francia

**Bruno JANSEM** - Francia

**Bruno LOUSTALET** - Francia

**Marie-Hélène CHAPEL** - Francia

**Armand BEOUINDE** - Burkina Faso

## MIEMBROS DE CODATU

### Colegio I - Centros de formación, estudio e investigación



### Colegio III - Profesionales del transporte



### Colegio II - Gobiernos territoriales



### Colegio IV - Miembros individuales

28 miembros

### Colegio V - Asociaciones y ONG



## SOCIOS FINANCIEROS



## SOCIOS TÉCNICOS Y BENEFICIARIOS





*Crédito de la foto: Codatu*

## *El proyecto Codatu*

En 2018, en respuesta a los crecientes retos de la transición urbana en las ciudades del Sur Global, Codatu elaboró una estrategia de desarrollo plurianual. Esta visión, fijada para 2020, se reorientó hacia el valor añadido específico de Codatu: el apoyo a la gobernanza y a las políticas de movilidad urbana sostenible, con objetivos clave agrupados en cinco tipos de acciones, que a su vez se desglosaron en unas cincuenta subacciones concretas. Estas acciones han reavivado, en la era pos-covid, el impulso de crecimiento de la Asociación, que ha alcanzado niveles récord en su historia en términos de presupuesto, número y diversidad de sus miembros y socios, y volumen y tipos de proyectos que lleva a cabo. Para aprovechar este impulso, la Asociación inició un proceso de reflexión durante un seminario de equipo celebrado en octubre de 2023 con el fin de elaborar su nueva hoja de ruta para 2030.

Esta «Visión Codatu 2030», finalizada y aprobada por los órganos de gobierno de la Asociación en 2024, sigue anclada en la razón de ser de Codatu: promover proyectos a medida y sostenibles que satisfagan las necesidades diarias de desplazamiento y ordenación del territorio de una población urbana en crecimiento. Consolida el valor añadido de Codatu en las dos áreas fundamentales en las que la asociación ha trabajado desde sus inicios: «comprender la movilidad y establecer relaciones entre las partes interesadas» y «cooperar y formar», al tiempo que refuerza su labor en la tercera área que ha surgido a lo largo de los años: «apoyar las políticas públicas». Codatu ha desarrollado una auténtica experiencia en el apoyo al desarrollo y la implementación de políticas de movilidad urbana sostenible y desea llevar esto al siguiente nivel, es decir, poder actuar, con el apoyo de sus miembros, sobre todas las palancas para mejorar la movilidad urbana.

Para 2025, se prevé que este enfoque se desarrolle principalmente en torno a los siguientes temas: la profesionalización del transporte adaptado (proyecto piloto de Antananarivo; propuestas de Codatu a las autoridades de Lomé, Cotonú y Douala; asistencia técnica a AMUGA en Abiyán), los intercambios Sur-Sur (grupo de trabajo sobre el intercambio de modelos entre América Latina y África, diversas visitas técnicas), la gobernanza con diversas opiniones del Comité de Sabios, y una contribución a una próxima publicación de referencia.



*Crédito de la foto: Codatu*

# Informe de actividades

# 1. Actividades científicas y de formación

En consonancia con su trayectoria histórica, Codatu sigue desarrollando actividades científicas —cuyo enfoque se ha redefinido en el contexto de la «Visión 2030»— y actividades de formación. En 2025, las actividades científicas de la asociación siguieron centrándose en tres ámbitos:

- **El desarrollo de colaboraciones con instituciones especializadas en movilidad urbana en ciudades del Sur Global (fortalecimiento del Colegio I);**
- **Generar conocimientos sobre las áreas de especialización de la asociación con una dimensión operativa, y difundirlos a través de la formación y las publicaciones;**
- **Apoyar la estructuración del panorama de la investigación en las ciudades del Sur Global.**

También se organizaron actividades de formación ad hoc y a medida en el marco de los proyectos de cooperación técnica liderados por Codatu, con el fin de desarrollar las competencias de los socios locales en temas específicos.

## Actividades de colaboración

En enero de 2025 se firmó un acuerdo entre Codatu y el Instituto Nacional de Investigación para el Desarrollo Sostenible (IRD) de Francia, representado por la unidad de investigación Prodig. Este acuerdo formaliza los numerosos e intercambios regulares que han mantenido varios investigadores de Prodig y Codatu a lo largo de varios años, y se plasma en la participación de Codatu en un programa de máster de la Universidad París 1, el apoyo de Prodig a la creación de un curso de formación en geomática y publicaciones científicas conjuntas (una en 2025 y otra que se publicará en 2026).

De manera más general, en el marco de los acuerdos entre Codatu y las universidades del Collège I, la asociación colabora regularmente en cursos relacionados con la movilidad urbana, entre los que se incluyen el Máster en Ingeniería de Servicios de Redes Urbanas de Sciences-Po Rennes, el Máster en Transporte y Desarrollo Sostenible de la École Nationale des Ponts et Chaussées, el Máster Especializado en Políticas Públicas y Acción para el Desarrollo Sostenible de la École Nationale des Ponts et Chaussées, el Máster en Transporte, Planificación y Desarrollo Urbano de la École Nationale des Ponts et Chaussées y el Institut National Polytechnique Houphouët-Boigny, y el Máster DynSud de la Universidad de París 1 Panthéon-Sorbonne. A finales de 2025, se estaba preparando un acuerdo con el programa de máster TRUST del Instituto de Urbanismo y Geografía Alpina de Grenoble.



Crédito de la foto: Codatu

## Creación y difusión de conocimientos sobre movilidad urbana

Herrie Schalekamp y Sophie-Anne Monplaisir llevaron a cabo un trabajo para aprovechar los comentarios de varios funcionarios municipales africanos con el fin de comprender mejor la necesidad de reforzar las competencias en la gestión del transporte informal en las ciudades africanas. Los resultados y análisis se presentan en una publicación de VREF-Codatu titulada: «Desarrollo de capacidades en materia de transporte público informal en las ciudades africanas: experiencias de los funcionarios públicos», disponible en los sitios web de Codatu y VREF.

En el marco de su cooperación con la unidad de investigación Prodig, Codatu participó en la redacción de un artículo científico incluido en The Routledge Handbook of Sustainable Urban Transport (editado por Lucy Budd, Stefan Ison y Maria Attard) titulado «Tendencias de los sistemas de movilidad urbana en el Sur Global: el caso de las ciudades africanas», coescrito por Nora Mareï, Olivier Ninot, Solène Baffi y Jérôme Lombard.

Continúa la coordinación del número 38 de Grafigéo, liderada por la unidad de investigación Prodig y Codatu sobre el tema «El transporte africano en una encrucijada», cuya publicación está prevista para 2026.

## Actividades científicas institucionales

Codatu es miembro activo de la Red de Movilidad Urbana Sostenible (RÉMUD) y, como tal, la asociación está llevando a cabo el programa Mobidoc, cuyo objetivo es facilitar la movilidad internacional de los doctorandos africanos, con el apoyo financiero de la Agencia Universitaria de la Francofonía. Tras identificar los laboratorios de acogida pertinentes en varios países y poner en contacto a los cinco doctorandos seleccionados para el programa, los primeros doctorandos emprendieron su movilidad internacional: Imane Tarafi, doctoranda del Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme de Rabat, pasó varias semanas en el Laboratoire Ville Mobilité Transport de la École Nationale des Ponts et Chaussées, y Alourou Sébabé, doctorando matriculado en la Universidad de Kara (Togo), visitó el Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme de Rabat. Se prevén otros tres programas de movilidad internacional en 2026.

Con el fin de apoyar la estructuración de la investigación científica sobre movilidad urbana en las ciudades del Sur Global, se invitó a Codatu a participar en los debates liderados por la École Nationale des Ponts et Chaussées, Cetud, la École Polytechnique de Thiès, la École Supérieure Multinationale des Télécommunications y la École Polytechnique de Dakar sobre la creación de una cátedra de doctorado en movilidad urbana en Dakar.

Además, se celebraron las primeras reuniones internas en Codatu para comenzar a debatir el formato y los temas que se abordarán durante la XIX Conferencia de Codatu, que se celebrará en octubre de 2026 en Abiyán.



Alourou SEBABE, estudiante de doctorado de la Universidad de Kara (Togo) y beneficiario del programa MOBIDOC, noviembre de 2025

## Actividades de formación puntuales

En 2025, se organizaron actividades de formación a petición de los socios técnicos locales con el fin de reforzar las competencias de los socios de Codatu. Por ejemplo, se organizó una formación para dos agentes de la AMUGA (Autoridad de Movilidad Urbana del Gran Abiyán) sobre geomática y gestión de datos en materia de movilidad urbana. Este curso intensivo de 15 días fue impartido por investigadores y profesores de la unidad de investigación Prodig, expertos en geomática y análisis de datos de transporte, también con el apoyo de Île-de-France Mobilités para compartir con los agentes de la AMUGA la experiencia de la autoridad en la recopilación y el análisis de datos de transporte.



Curso de formación en geomática al que asistieron dos miembros del personal de AMUGA, impartido por el laboratorio de investigación Prodig con el apoyo de Île-de-France Mobilités, julio de 2025

## 2. Proyectos operativos

### 2.1 Cooperaciones técnicas

#### En el África subsahariana: Costa de Marfil

**Nombre de la misión:**  
FEXTE 2 – Cooperación técnica AMUGA/  
CODATU / AFD (2024-2027)

**Presupuesto de Codatu:** 845 000 €

**País:** Costa de Marfil

**Beneficiario:** AMUGA  
Autoridad de Movilidad Urbana del Gran  
Abiyán

**Organismo financiador:** Fondo de Inter-  
cambio de Experiencia y Conocimientos  
Técnicos (FEXTE), Tesoro francés, ges-  
tionado por la AFD

**Socio técnico:** CODATU

**Fecha de inicio:** junio de 2024

**Fecha de finalización:** mayo de 2027

**Equipo de CODATU:**

- Manon DEBAIN, coordinadora de coop-  
eración FEXTE 2
- Solène BAFFI, gestora de proyectos  
FEXTE 1 y 2

#### Descripción del proyecto:

El proyecto FEXTE 2 en Abiyán, una iniciativa de cooperación técnica entre AMUGA, CODATU y la AFD, tiene como objetivo apoyar a AMUGA en su desarrollo estratégico, institucional y operativo, en un contexto de importantes cambios en el sistema de transporte del Gran Abiyán (introducción del metro y del BRT, reestructuración de la red, integración del transporte informal, etc.).

El proyecto tiene **tres objetivos principales:**

**1. Consolidación de la gobernanza y las operaciones internas de AMUGA**, lo que le permitirá ejercer plenamente su función como autoridad organizadora de la movilidad; AMUGA se convertirá en una estructura de gestión de proyectos durante la fase de construcción y puesta en marcha de la política de movilidad urbana, lo que incluye la reestructuración de la red, la profesionalización del sector del transporte adaptado, la tarificación, la interoperabilidad y la supervisión de los operadores de transporte.

**2. Fortalecimiento de las capacidades técnicas de los equipos** mediante formación, visitas de estudio y asesoramiento especializado.

**3. Apoyo técnico para la implementación de reformas estructurales**, en particular en materia de política tarifaria y financiación del transporte, profesionalización e integración del transporte adaptado, seguimiento operativo y contratación.

El proyecto también incluye la promoción institucional y la difusión de las acciones llevadas a cabo por AMUGA.



Misión de apoyo al desarrollo de AMUGA, junio de 2025

## Descripción de las actividades realizadas en 2025 y aspectos destacados

### Estudio sobre tarifas y financiación del transporte público

En 2025, Codatu siguió prestando apoyo a AMUGA en el seguimiento y la aplicación de las conclusiones del estudio sobre tarifas realizado en el marco de FEXTE 1. El apoyo se centró en comprender los escenarios propuestos, analizar el equilibrio financiero e identificar las implicaciones institucionales de la aplicación de una política tarifaria integrada en el área metropolitana de Abiyán. Esta fase contribuyó a consolidar la base técnica necesaria para la toma de decisiones futuras.

### Hoja de ruta para la profesionalización y la integración del paratransito

El año 2025 estuvo marcado por la puesta en marcha de un estudio destinado a definir una hoja de ruta operativa para la profesionalización del paratransito. Este trabajo aclarará los aspectos relacionados con la gobernanza y la contratación, el modelo de negocio, las modalidades para reestructurar la oferta y formar a los operadores, así como las primeras medidas prioritarias que deben adoptarse para integrar gradualmente el sector del transporte adaptado en la futura red del Gran Abiyán. Codatu presta apoyo a AMUGA en el seguimiento técnico del estudio. El estudio se encuentra actualmente en la fase de diagnóstico, y se espera que las propuestas iniciales se debatan a principios de 2026 para su finalización antes del verano, lo que permitirá poner en marcha la primera fase operativa antes de que finalice la cooperación.



Misión de lanzamiento del estudio «Hoja de ruta para la profesionalización e integración del paratransito» en mayo de 2025 en Abiyán

### Apoyo al desarrollo institucional de AMUGA

La misión de apoyo al desarrollo organizativo de AMUGA continuó en 2025. Codatu colaboró con la alta dirección de AMUGA para supervisar la misión encomendada a los consultores con el fin de desarrollar la organización de AMUGA a corto y medio plazo, garantizando que las propuestas formuladas (organigrama objetivo, herramientas de gestión, planes de formación) se ajustaran a las necesidades reales de la institución. Esta actividad, que concluirá a principios de 2026, contribuirá a reforzar la estructura interna de la Autoridad, en un contexto de creciente carga de trabajo operativo vinculada a los grandes proyectos en curso (metro, BRT, reestructuración de la red).

### Visita de estudio a Francia: plataforma de marca y gobernanza

En enero de 2025 se organizó una visita de estudio con el fin de reforzar los conocimientos de AMUGA sobre la puesta en marcha de una plataforma de marca de red y los retos que plantea la modificación del marco jurídico en materia de gobernanza de la movilidad. Los debates con las autoridades organizadoras francesas brindaron la oportunidad de comparar el enfoque de Abiyán con las aportaciones concretas de otras instituciones y de definir los pasos metodológicos para estructurar el enfoque local. Esta actividad constituyó un hito en lo que respecta a los intercambios entre pares.



Visita de estudio de AMUGA a Francia, enero de 2025

## Formación sobre cartografía y gestión de datos

En junio y julio de 2025, la formación sobre herramientas cartográficas y análisis de datos impartida por la unidad de investigación Prodig contribuyó a reforzar las competencias técnicas de los equipos de AMUGA y les permitió, además, compartir sus prácticas profesionales cotidianas con los equipos de Île-de-France Mobilité. El objetivo era consolidar su capacidad para explotar los datos relativos a la oferta y la demanda de transporte, especialmente con vistas al Observatorio de la Movilidad. Este aumento de las competencias técnicas es una palanca esencial para apoyar la planificación y el seguimiento de las políticas de movilidad pública. La actividad continuará en 2026 con otras actividades de intercambio y formación.



Comentarios tras un ejercicio interactivo realizado en el marco del taller sobre contratación y seguimiento operativo, noviembre de 2025.

## Talleres sobre contratación y seguimiento operativo

En noviembre de 2025 se organizó en Abiyán un taller de formación y aplicación sobre contratación y seguimiento operativo. Estos debates contribuyeron a aclarar el papel de la autoridad organizadora en el seguimiento de los operadores, a identificar los indicadores prioritarios y a definir las bases de un sistema de seguimiento adaptado al contexto local. Con vistas a la puesta en marcha de proyectos de transporte público, AMUGA llevará a cabo esta actividad en los próximos años con el fin de supervisar el rendimiento de los operadores. Por lo tanto, en 2026 continuarán las actividades en torno a este tema.

## Conocimientos especializados y asistencia técnica a medida

A lo largo de 2025, Codatu prestó asistencia técnica específica en cuestiones estratégicas, entre las que se incluyen el apoyo a los contratos de explotación del BRT Este-Oeste, la evolución del marco jurídico de AMUGA y la implementación de la plataforma de marca de la red. Esta experiencia especializada proporcionó valiosos conocimientos técnicos sobre los temas en curso.

## Promoción y defensa institucional

Por último, el año 2025 se caracterizó por la defensa y la promoción de las cuestiones relacionadas con la movilidad en el Gran Abiyán. Mediante notas técnicas e intervenciones públicas, Codatu contribuyó a estimular el debate sobre la movilidad en la región.



Taller para presentar los resultados de la fase 3 del estudio sobre la financiación del transporte público en el Gran Abiyán, enero de 2025

## En el África subsahariana: Angola

**Nombre de la misión:**  
Cooperación técnica con el Ministerio de Transporte de Angola

**Presupuesto de Codatu:** 400 000 €

**País:** Angola

**Beneficiario:** Ministerio de Transporte de Angola

**Organismo financiador:** Agencia Francesa de Desarrollo

**Fecha de inicio:** mayo de 2022

**Fecha de finalización:** mayo de 2025

**Equipo de Codatu:**

- Lucile BOUDET, directora de proyecto
- Sophie-Anne MONPLAISIR, responsable de cooperación en Luanda
- Alain DESCAMPS, experto sénior

### Descripción del proyecto:

Codatu, la AFD y el Ministerio de Transporte de Angola firmaron un acuerdo de cooperación técnica en mayo de 2022 con el fin de ayudar a las autoridades angoleñas a mejorar la movilidad urbana y desarrollar proyectos de transporte eficientes, integrados y sostenibles, especialmente en Luanda.

### Descripción de las actividades realizadas en 2025 y aspectos destacados del proyecto:

En 2025, los últimos meses de la cooperación brindaron la oportunidad de revisar el apoyo prestado a los operadores de transporte público de Luanda (TCUL y CFL) y de recordar a los socios angoleños las mejores prácticas que deben aplicarse para seguir mejorando su gestión.

Además, los resultados de los estudios de movilidad realizados en Luanda ayudaron a identificar los corredores prioritarios del BRT en la capital, que serán objeto de un estudio financiado por el fondo de cooperación.

Por último, Codatu participó en una misión a dos ciudades secundarias de Angola para seleccionar una que se beneficiara de la financiación de un Plan de Movilidad Urbana (PMUD) en colaboración con la AFD y MYC.



Visita de campo a Huambo, marzo de 2025

## En América Latina: Perú

**Nombre de la misión:**  
Cooperación técnica con Promovilidad  
(un programa del Ministerio de Transportes y Comunicaciones de Perú)

**Presupuesto de Codatu:** 800 000 €

**País:** Perú

**Beneficiario:** PROMOVILIDAD  
(Ministerio de Transportes y Comunicaciones de Perú)

**Organismo financiador:** Agence Française de Développement (AFD)

**Fecha de inicio:** septiembre de 2022

**Fecha de finalización:** febrero de 2026

**Equipo de Codatu:**

- Lucile BOUDET, directora de proyecto
- Francesca GAL, responsable de cooperación en
- Jean-Marc MIRAILLES, experto sénior en Lima

## Descripción del proyecto:

Codatu, la AFD y el Ministerio de Transportes del Perú firmaron un acuerdo de cooperación técnica en junio de 2022 para apoyar a Promovilidad, una organización que presta asistencia a las ciudades peruanas (a excepción de la capital, Lima-Callao) en sus proyectos de transporte y movilidad. Este programa es la continuación de una iniciativa de cooperación inicial que se desarrolló entre 2016 y 2019.

## Description of activities carried out in 2025 and project highlights:

In 2025, cooperation activities focused on developing the investment programme for resilient and sustainable urban mobility in six cities in Peru, which will be co-financed by AFD and the World Bank. The lead cooperation expert, with the assistance of two Peruvian consultants, worked on assessing needs and defining the scope of the projects that will form part of this programme. Teams from Promovilidad, Codatu, AFD and the World Bank are working closely together to develop this programme, which envisages low-impact, rapidly implementable measures to improve mobility (creation of dedicated bus lanes, traffic management and the creation of superblocks, etc.) and capacity building.

Codatu, AFD and Promovilidad plan to extend the duration of the cooperation to continue structuring the programme and are also considering requesting a budget extension in the first quarter of 2026.



Reunión en el Ayuntamiento de Trujillo, marzo de 2025

## En América Latina: La República Dominicana

### Nombre de la misión:

**Apoyo al INTRANT para promover la movilidad urbana sostenible en la República Dominicana (proyecto FIMUS)**

**Presupuesto total del proyecto: 1 400 000 €**

**País: República Dominicana**

**Beneficiario: Instituto Nacional de Tránsito y Transporte Terrestre (INTRANT)**

**Organismo financiador: Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)**

**Socio técnico: Expertise France**

**Fecha de inicio: octubre de 2025**

**Fecha de finalización: octubre de 2029**

### Equipo de Codatu:

• Lucile BOUDET, directora de proyecto

## Descripción del proyecto:

En octubre de 2025, Codatu y Expertise France firmaron un contrato para ejecutar conjuntamente el proyecto FIMUS, que presta apoyo a INTRANT en su labor de coordinación e integración del transporte urbano, promoción de los modos de transporte activos y apoyo a las autoridades locales, así como en la gestión y el seguimiento de la movilidad urbana sostenible. El proyecto también tiene por objeto reforzar las capacidades técnicas, organizativas e institucionales de INTRANT, y está destinado principalmente a apoyar proyectos y partes interesadas en la zona de Santo Domingo. Este proyecto está financiado por un fondo de la Unión Europea, delegado a la AFD.

## Descripción de las actividades realizadas en 2025 y aspectos destacados del proyecto:

Durante los primeros meses de la colaboración, los equipos de Codatu y Expertise France han podido elaborar el programa de actividades y su presupuesto, y preparar el lanzamiento del proyecto, previsto para principios de 2026. Codatu también ha contratado a un responsable de proyectos de movilidad que trabajará en el INTRANT a partir de marzo de 2026 para supervisar la coordinación local del proyecto.

Firma de un contrato entre Codatu y Expertise France para prestar apoyo a INTRANT, la autoridad de transporte de Santo Domingo, en diversas cuestiones relacionadas con el transporte, como la intermodalidad, la profesionalización del transporte adaptado y el desarrollo de modos de transporte activos, octubre de 2025



## 2.2 Proyectos piloto

### Madagascar: The 'Zotra Fitaratra' pilot project

**Nombre de la misión:**  
Proyecto de modernización del «taxi be» en el Gran Antananarivo: «Zotra Fitaratra»

**Presupuesto de Codatu:** 616 225 €

**País:** Madagascar

**Beneficiarios:** Ministerio de Transporte y Meteorología (MTM), Ministerio de Ordenación del Territorio y Servicios Territoriales (MATSF)

**Organismo financiador:** Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

**Socio técnico:** Agencia de Transporte Terrestre (ATT), Municipio Urbano de Antananarivo (CUA), Agencia de Planificación Urbana del Gran Antananarivo (IPAM), Municipio Rural de Ambohimangakely

**Fecha de inicio:** marzo de 2023

**Fecha de finalización:** prevista para 2026

**Equipo de Codatu:**

- Jean-Jacques HELLUIN, director del proyecto
- Karine ANDRIAMIRAHO, gestora del proyecto
- Rojo ANDRIANAMPOINA, subdirectora del proyecto
- Ikanto ANDRIANANJAVAO, responsable de la promoción de las mujeres en el transporte público
- Jurich RASAIA, responsable de investigación
- Tsiky ANDRIANAFERO, responsable de comunicación

Presentation of the 'Zotra Fitaratra' project at the Antananarivo Business Forum, May 2025

### Descripción del proyecto:

El proyecto Zotra Fitaratra consiste en un plan piloto de circunvalación conocido como «Rocade larivo», que servirá como «demostración» de la viabilidad de introducir una línea de autobús innovadora en lo que respecta a:

- Vehículos: el proyecto prevé la puesta en servicio de midibuses de mayor capacidad, con 40 plazas, diseñados para el transporte de pasajeros. La distribución interior de los nuevos autobuses garantizará la fluidez del tráfico al separar las zonas de subida y bajada. Se habilitará espacio para pasajeros de pie;
- Operaciones: el servicio de transporte de pasajeros de la línea larivo se prestará de acuerdo con las especificaciones definidas por la autoridad organizadora de la línea, que establecerán con precisión el recorrido y la distancia a cubrir, la frecuencia de los autobuses, el horario de servicio, etc.;
- Venta de billetes: se introducirá un sistema de venta de billetes digital en los nuevos autobuses para eliminar la necesidad de transacciones en efectivo a bordo. Los billetes se comprarán en puntos de venta y se validarán mediante equipos a bordo al subir a los vehículos. Este sistema garantizará la fiabilidad, al tiempo que asegura los ingresos y limita el fraude.
- Desarrollo del capital humano: el proyecto incluye un sistema salarial para los empleados.

Esta línea entrará en servicio en una infraestructura recientemente inaugurada en junio de 2021.

A largo plazo, se espera que la finalización de este proyecto piloto tenga un efecto dominó y conduzca a su implementación a gran escala en todo el sistema local de transporte informal.

«Zotra Fitaratra» significa «línea modelo» o «línea de referencia». Este nombre sugiere que el proyecto se convertirá en el referente y el símbolo del transporte público en Antananarivo y, de hecho, en Madagascar.



## Descripción de las actividades realizadas en 2025 y aspectos destacados del proyecto:

A modo de recordatorio, este proyecto piloto tiene por objeto demostrar que es posible mejorar significativamente el servicio prestado a los usuarios en una nueva ruta operada por minibuses de propiedad local. Bajo la dirección de dos ministerios malgaches y con financiación de la AFD, Codatu ha creado un pequeño equipo local. El proyecto quedó temporalmente «en suspenso» a finales de 2025 a raíz de los acontecimientos políticos nacionales en Madagascar. No obstante, cinco componentes registraron avances satisfactorios en 2025:

### Orientación estratégica y gestión del cambio

- Taller para presentar el modelo de negocio a los operadores de transporte del Gran Antananarivo (24-26 de febrero de 2025)  
Objetivo: reforzar las competencias de los operadores de transporte en la elaboración de cuentas de explotación, permitiéndoles comprender mejor los principios económicos que subyacen al funcionamiento de las líneas de autobús, en particular la línea Rodeo Iarivo, la primera línea modernizada del proyecto.
- Lanzamiento de la convocatoria de manifestaciones de interés (28 de mayo de 2025)  
Codatu prestó apoyo a la ATT y al MTM en el desarrollo de la estrategia y la redacción de la convocatoria de manifestaciones de interés para Zotra Fitaratra, formalizando así el inicio de la fase de selección de operadores.
- Simulación de la herramienta de apoyo a la toma de decisiones  
Codatu llevó a cabo simulaciones para presentar escenarios operativos (intervalo, frecuencia, precio del billete, etc.) y su impacto en la rentabilidad de la ruta. Este trabajo será perfeccionado por el MTM.
- Redacción del contrato de delegación de servicio público (PSD)  
Codatu ha redactado un borrador del contrato PSD con el apoyo de un experto jurídico, que ha sido aprobado por las autoridades. El objetivo es establecer un marco contractual sólido que garantice el control de las operaciones y la calidad del servicio, más allá de una simple licencia de explotación.

### Infraestructura

Una consultora de diseño contratada por Codatu ha llevado a cabo los estudios de diseño preliminares para la estación de autobuses de Amoronakona. Actualmente se están realizando los estudios de diseño preliminares para las demás obras previstas a lo largo de la circunvalación.

### La feminización de las profesiones del transporte

Se ha llevado a cabo una encuesta en profundidad entre cooperativas, autoescuelas, hogares y trabajadores del sector. El objetivo era identificar las barreras y las oportunidades para la integración de las mujeres en las profesiones del transporte (conductoras, despachadoras, inspectoras, etc.). Los datos cualitativos y cuantitativos recopilados se utilizarán para elaborar un plan de implementación.



Taller para presentar el modelo de negocio a los operadores de transporte en Antananarivo, febrero de 2025

## Comunicación y participación ciudadana

- **Talleres de cocreación con los residentes locales**

Los días 19 y 21 de agosto de 2025 se celebraron dos talleres participativos en colaboración con la CUA y el municipio rural de Ambohimangakely. Los participantes procedían de los fokontany (barrios) situados en los alrededores de la circunvalación de Iarivo. En el orden del día figuraban: la sensibilización sobre el proyecto y los retos de movilidad, la cartografía participativa del recorrido del cliente y la recopilación de las percepciones, ideas y preocupaciones de los residentes que viven cerca de la circunvalación de Iarivo.

- **Creación de las páginas de [Facebook](#) y [LinkedIn](#) de Zotra Fitaratra**

## Apoyo a la futura empresa de transporte

- **Elaboración del programa de formación**

Se ha diseñado un programa de formación integral para todos los puestos de la futura empresa: conductores, revisores, operadores de control de tráfico, personal de supervisión y directivos.

Debido a la situación política actual, el proyecto se ha suspendido temporalmente. Se están manteniendo conversaciones con las autoridades responsables del proyecto para restablecer las condiciones necesarias para su finalización y éxito.



Taller de cocreación para representantes de las comunidades locales («fokontany») de las zonas circundantes a la futura línea, septiembre de 2025

## 2.3 Proyectos de capitalización del conocimiento

### Proyecto ADEME

**Nombre de la misión:**  
Proyecto de adaptación al cambio climático

**Presupuesto total del proyecto: 158 000 € (de los cuales 110 629 € fueron financiados por la ADEME)**

**Organismo financiador: ADEME**

**Socios técnicos: MobiliseYourCity y Résalliance**

**Fecha de inicio: julio de 2025**

**Fecha de finalización: septiembre de 2025**

**Equipo de Codatu:**  
Milnael GOMEZ y Jean-Jacques HELLUIN

### Proyecto de la ADEME - Finalización del proyecto sobre el refuerzo de la integración de la adaptación al cambio climático en la planificación

El proyecto «Reforzar la integración de la adaptación al cambio climático en la planificación», puesto en marcha en 2023, cofinanciado por la ADEME y la AFD, y ejecutado por MobiliseYourCity, Résalliance y Codatu, concluyó en 2025. Durante este proyecto, se prestó especial atención a la identificación de medidas pertinentes que debían incluirse en los enfoques de planificación, como los Planes de Movilidad Urbana Sostenible, con el fin de tener en cuenta la adaptación al cambio climático. El enfoque elegido, decididamente colaborativo, permitió generar conocimientos basados en los comentarios compartidos por las ciudades, los expertos y las principales partes interesadas en la movilidad urbana. Al final de este proyecto, se publicaron tres documentos que están disponibles gratuitamente en el sitio web de MobiliseYourCity:

- **Adaptación de la movilidad urbana y el entorno construido al cambio climático: nueve principios para una acción eficaz**

Esta publicación tiene por objeto proporcionar un marco metodológico para ayudar a las ciudades a diseñar políticas de infraestructura y movilidad que puedan resistir los impactos climáticos, como inundaciones, calor extremo, tormentas y el aumento del nivel del mar. Los estudios de casos internacionales ilustran la aplicación de estos principios: desde Beira (Mozambique) hasta Cartagena (Colombia), desde Durban (Sudáfrica) hasta Toyooka (Japón), entre otros, muestran la diversidad de enfoques y la relevancia de las soluciones basadas en la naturaleza y la planificación integrada.

- **Incorporación de la adaptación al cambio climático en los Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS)**

Esta herramienta traduce los nueve principios identificados en el proyecto en medidas concretas dentro del ciclo de los Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) y los Planes Nacionales de Movilidad Urbana (PNMU). Esta reflexión se basa en una evaluación de los planes elaborados con el apoyo de MobiliseYourCity, que revela que, si bien la concienciación sobre el clima va en aumento, las medidas de adaptación siguen siendo limitadas y rara vez se ponen a prueba sobre el terreno.

• **Medidas de adaptación para transformar la movilidad urbana – Catálogo de medidas**

- **Medidas de adaptación para transformar la movilidad urbana – Catálogo de medidas**

Esta guía práctica identifica medidas concretas para integrar la adaptación al cambio climático en los procesos de planificación, que abarcan desde acciones normativas y de política pública (medidas verdes) hasta soluciones más técnicas y de ingeniería (medidas grises).

Los principales resultados de este proyecto fueron compartidos y difundidos por los equipos de MobiliseYourCity, Résalliance y Codatu a lo largo del año, en particular en las Cumbres sobre el Cambio Climático de Marsella y Cotonú, en el evento CIFFRiCA, durante la Conferencia Tumi en Leipzig y en la Semana del Transporte y el Cambio Climático en Berlín.

A través de este proyecto, Codatu pudo explorar cuestiones relacionadas con la relación entre la planificación urbana y el transporte, facilitar los vínculos con una red de socios y expertos internacionales, y contribuir a los debates sobre cómo mejorar la consideración de cuestiones específicas de las ciudades del Sur Global en los procesos de planificación. Dada la emergencia climática y la magnitud de los retos actuales y futuros, los resultados del proyecto seguirán difundándose y promoviéndose ampliamente como parte de las actividades de Codatu.



Publications resulting from the project are freely available on the MobiliseYourCity website.

## Proyecto ADEME

**Nombre de la misión:**  
Descarbonización del transporte adaptado

**Presupuesto total del proyecto:**  
167 000 € (de los cuales 135 300 € fueron financiados por la ADEME)

**Organismo financiador:** ADEME

**Socio técnico:** MobiliseYourCity

**Fecha de inicio:** enero de 2025

**Fecha de finalización:** marzo de 2027

**Equipo de Codatu:**  
Jenny SALINAS y Solène BAFFI



Jenny Salinas, responsable de proyectos de descarbonización y transporte adaptado, en la Semana del Transporte y el Cambio Climático celebrada en Berlín en septiembre de 2025

## Proyecto ADEME: Potenciar la consideración de la transición ecológica del sector del transporte adaptado en las ciudades y países miembros de la asociación MobiliseYourCity

En 2025 se puso en marcha un segundo proyecto, cofinanciado por la ADEME y la AFD, y ejecutado por MobiliseYourCity y Codatu: este proyecto se centra en la descarbonización del transporte adaptado en ciudades del Sur Global.

Más concretamente, el proyecto tiene como objetivo integrar la transición ecológica en el sector del transporte adaptado mediante la identificación de los tipos de partes interesadas, las medidas adecuadas para acelerar la transición y los mecanismos contractuales y de financiación para promover un transporte menos contaminante en el marco de la iniciativa Mobilise Your City.

El proyecto propone elaborar una guía práctica para integrar la transición en el sector del transporte adaptado, detallando los retos específicos, analizando a las partes interesadas y sus respectivas funciones, y proporcionando una hoja de ruta para la implementación de acciones de descarbonización, basada en una revisión de los proyectos y conocimientos existentes, así como en intercambios con expertos del sector y ciudades del Sur Global interesadas en este tema. Como complemento a este trabajo, se prestará especial atención a la identificación de acuerdos contractuales y herramientas de financiación relevantes para el sector del transporte adaptado. Por último, una tercera área de trabajo se centra en cuantificar las emisiones de gases de efecto invernadero producidas por el sector, tanto para mejorar la modelización de las emisiones actuales como para reflexionar sobre los posibles impactos de las medidas de descarbonización.

Paralelamente, se ofrecerán actividades de capacitación dedicadas a este tema como parte de las actividades de MobiliseYourCity, y ya se han realizado varias comunicaciones (Semana del Transporte y el Cambio Climático 2025) y hay otras previstas, en particular con la presentación final de los resultados del proyecto en la Conferencia Internacional sobre Movilidad Sostenible y Clima que se celebrará en Abiyán en octubre de 2026.

## Proyecto CAPISUMP

**Nombre de la misión:**  
Aprovechamiento de seis Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) en África, con especial atención al transporte activo y la acción climática

**Presupuesto total del proyecto: 39 940 €**

**Organismo financiador: FFEM**

**Fecha de inicio: junio de 2025**

**Fecha de finalización: octubre de 2026**

**Equipo de Codatu:**  
Héloïse CHAUMIER y Tressy RAMANOARA

## Proyecto «CAPISUMP»: capitalización de seis planes de movilidad urbana sostenible (PMUS) en África, con especial atención al transporte activo y la acción climática

Codatu ha liderado una misión de intercambio de conocimientos muy innovadora centrada en seis Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) en África, que se centran en la integración del transporte activo y las cuestiones climáticas en la planificación urbana. Financiada por el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), esta iniciativa forma parte de la iniciativa de colaboración liderada por MobiliseYourCity, el Ministerio de Transición Ecológica (MTE) y la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD). Abarca las ciudades de Bouaké (Costa de Marfil), Dakar (Senegal), Dire Dawa (Etiopía), Douala y Yaundé (Camerún) y Antananarivo (Madagascar).

El objetivo es recopilar, analizar y difundir las lecciones aprendidas y las mejores prácticas, en particular en lo que respecta a la promoción de los desplazamientos a pie y en bicicleta, así como a la integración de la mitigación del cambio climático, con el fin de mejorar la eficacia y la calidad de los futuros PMUS africanos.

La metodología combina una revisión bibliográfica en profundidad de los seis planes, realizada mediante una tabla de análisis estandarizada, entrevistas semiestructuradas con autoridades locales, empresas de consultoría, donantes y ONG implicadas en el desarrollo de estos SUMP, así como la recopilación de comentarios de los usuarios. También se elaboraron materiales visuales (fotos y vídeos) para enriquecer y facilitar la difusión de los resultados. Las lecciones aprendidas de estos análisis y entrevistas sirvieron de base para la redacción de un folleto de recomendaciones que resume las principales palancas de acción, así como para el lanzamiento de una publicación de intercambio de conocimientos para la colección Cap'Sur del Fondo Mundial para el Medio Ambiente de Francia.



Promoción de los modos de transporte activos, en particular la bicicleta, en Dakar

## 2.4 Visitas de estudio

### Delegación de AMUGA en Francia del 27 al 31 de enero de 2025

Esta visita se organizó en el marco de la cooperación técnica con la Autoridad de Movilidad Urbana del Gran Abiyán (AMUGA), con financiación de FEXTE. En el marco de las iniciativas de cooperación lideradas por CODATU, la AMUGA ya había tenido la oportunidad de visitar Francia para debatir, entre otras cosas, la gobernanza y la financiación de la movilidad urbana. Esta segunda visita de estudio también tenía otros objetivos, en particular apoyar a los equipos de la AMUGA en dos cuestiones fundamentales para el trabajo y las prerrogativas de la institución:

- Apoyo al desarrollo de una plataforma de marca para la red de Abiyán (estrategia, componentes, procedimientos de implementación y seguimiento, etc.)
- Asistencia jurídica a AMUGA para analizar el marco legal en el que opera, con el objetivo de aclarar sus funciones y responsabilidades.

Dado el conocimiento que tienen los equipos de AMUGA de los sistemas de movilidad franceses y la comprensión que tiene Codatu de los retos y necesidades de AMUGA, esta visita de estudio se diseñó como una serie de talleres de intercambio de ideas con expertos de diversas instituciones en estos temas. En París, los equipos de AMUGA pudieron mantener debates en profundidad con especialistas de Île-de-France Mobilité, así como conversaciones adicionales con la Société des Grands Projets. En Lyon, AMUGA pudo descubrir la nueva plataforma de marca que acababa de ultimarse con Sytral Mobilité y compartir sus impresiones sobre la evolución del marco de gobernanza. Una reunión con GART aportó nuevas perspectivas y comentarios. A lo largo de la semana, voluntarios y empleados del equipo de Codatu acompañaron a la delegación organizando sesiones de trabajo dedicadas a estos dos temas, con el objetivo de ayudar al equipo de AMUGA a avanzar en sus cuestiones.

Miembros de Codatu participantes: Île-de-France Mobilités, Sytral Mobilités, GART



La delegación de AMUGA de visita en Lyon, enero de 2025

## 2.5 Proyectos actualmente en desarrollo

### República Democrática del Congo

En 2025, se intensificaron las relaciones entre las autoridades de Kinshasa y Codatu. A petición de las autoridades municipales de Kinshasa (gobernador y consejero provincial de Transportes), en febrero de 2025 se llevó a cabo una misión de expertos, integrada por dos especialistas de Codatu, con el fin de realizar un diagnóstico de la movilidad urbana en Kinshasa, estudiar posibles transformaciones y determinar el apoyo que Codatu podría aportar. Una de las principales conclusiones de este informe fue convertir la movilidad urbana en un tema de interés real a nivel local y armonizar a los distintos actores implicados y responsables de la movilidad urbana con el fin de desarrollar una visión y un plan de acción comunes.

Con este fin, la celebración de un Foro de Movilidad Urbana en Kinshasa brindaría la oportunidad de desarrollar conjuntamente un diagnóstico compartido de los problemas de movilidad urbana en la ciudad y una hoja de ruta atractiva para todas las partes. Se han celebrado varias reuniones de alto nivel y sesiones de trabajo, entre ellas una reunión entre el gobernador de Kinshasa y el presidente de Codatu el 25 de junio de 2025 en París, y una reunión entre el gobernador de Kinshasa, sus equipos y el equipo de Codatu el 4 de septiembre de 2025 en París, para establecer esta estrategia y determinar las modalidades de implementación. Desde entonces se han elaborado los términos de referencia y un presupuesto, que se han compartido con varios actores estratégicos, antes de la organización del Foro de Movilidad Urbana de Kinshasa, que podría celebrarse en 2026.



Reunión de trabajo entre los expertos de Codatu y los equipos de Metrokin durante la misión de febrero de 2025

### Cotonú, Duala, Lomé

En 2025, Codatu logró avances significativos en su análisis y propuestas relativas a tres ciudades que recibirán apoyo de los donantes: Cotonú y Duala, cuyos proyectos de BRT serán financiados por el Banco Mundial, y Lomé, donde la revitalización de la red de autobuses (SOTRAL) contará con el apoyo de la AFD. Cada caso es diferente, pero las autoridades locales y los donantes esperan que Codatu apoye la gestión local de los proyectos en un aspecto que resulta especialmente crucial para el éxito de los proyectos de desarrollo de capacidades: la integración con el transporte informal y, en este caso, en estas tres ciudades, con los mototaxis. Se trata, por tanto, de una cuestión especialmente compleja y delicada, sobre la que Codatu lleva varios años realizando investigaciones prospectivas. Se esperan los primeros resultados concretos en 2026.

### 3. Conferencia Internacional sobre Movilidad Sostenible y Clima #CIMDC2026

#### Preparación institucional

Los preparativos institucionales para la Conferencia Internacional sobre Movilidad Sostenible y Clima (CIMDC2026) alcanzaron un hito decisivo con la firma, el 5 de junio de 2025 en Abiyán, de un acuerdo tripartito entre CODATU, la Autoridad de Movilidad Urbana del Gran Abiyán (AMUGA) y la asociación Climate Chance, bajo los auspicios del Ministerio de Transporte de Costa de Marfil. Este acuerdo histórico formaliza un marco de gobernanza compartido y ambicioso, en el que se definen las funciones y los compromisos de cada socio en la organización de este importante evento internacional, previsto para los días 19 a 22 de octubre de 2026.

La elección de Abiyán se ajusta plenamente a las prioridades estratégicas de la conferencia: como metrópoli que experimenta un fuerte crecimiento demográfico y económico, la capital económica de Costa de Marfil se enfrenta a importantes retos de movilidad urbana, al tiempo que se consolida como región piloto en África Occidental para el desarrollo de soluciones de transporte sostenibles y transformadoras.

Más allá de su función operativa, este acuerdo ilustra la convergencia estratégica entre las partes interesadas comprometidas con la movilidad urbana sostenible y resiliente, y refleja un deseo compartido de posicionar a Abiyán como un centro regional para el diálogo y la innovación en la transición ecológica del transporte. Sirve, por tanto, como palanca clave para reunir a las partes interesadas, reforzar las sinergias institucionales y hacer de la CIMDC2026 un evento ineludible dedicado a los sistemas de movilidad inclusivos y descarbonizados, adaptados a los retos climáticos contemporáneos.



Firma del acuerdo de colaboración entre Codatu, Climate Chance y AMUGA, bajo los auspicios del Ministerio de Transporte de Costa de Marfil, 5 de junio de 2025

#### Comité de Orientación Estratégica (COS)

Esta edición del CIMDC destaca por su enfoque original en materia de diseño y organización, como lo ilustra, en particular, la creación de un Comité de Orientación Estratégica (COS). Como órgano clave e innovador, el CDE reúne a expertos, responsables políticos, representantes del sector privado, ONG e instituciones internacionales para contribuir a definir los temas generales de la conferencia.

En colaboración con el Comité de Programa, responsable de la gestión operativa, el desarrollo de contenidos y la organización de la conferencia, el COS desempeña una función de apoyo estratégico. Contribuye a definir las líneas generales del programa de la conferencia, de dos días de duración, en torno a los cuatro temas principales, garantizando que sean coherentes con los retos globales del cambio climático y la movilidad sostenible.

Al incorporar una diversidad de perspectivas, en particular las de los países del Sur Global y las partes interesadas locales, el COS refuerza el alcance internacional e inclusivo del evento. A través de su labor preparatoria y su capacidad para fomentar una visión a largo plazo, contribuye a la relevancia de los debates y a la ambición general de la CIMDC 2026, como plataforma para el diálogo y la acción en materia de movilidad compatible con los objetivos climáticos.

## Resumen de las cuatro áreas clave de la CIMDC 2026

La CIMDC2026 se articula en torno a cuatro temas clave, que reflejan un enfoque integrado de los retos de la movilidad sostenible y la acción climática. La responsabilidad de coordinar estos temas se ha repartido entre los organizadores con el fin de aprovechar sus respectivas áreas de especialización:

- Integración de la planificación urbana y la movilidad, a cargo de Codatu: promover una planificación urbana sostenible, ciudades más compactas y policéntricas, y una mejor coordinación entre la ordenación del territorio y los sistemas de transporte.
- Gobernanza y financiación de las políticas urbanas, liderada por Codatu: reforzar la coordinación entre los actores públicos y privados, movilizar diversas fuentes de financiación y desarrollar alianzas para apoyar proyectos clave.
- Mitigación y adaptación al cambio climático, liderada por Climate Chance: desarrollar una movilidad con bajas emisiones de carbono y diseñar infraestructuras resilientes a los impactos climáticos.
- Innovaciones tecnológicas y sociales, impulsadas por AMUGA: fomento de soluciones digitales, movilidad compartida y cambios de comportamiento como motores de la transformación sostenible de los sistemas de transporte.

La CIMDC2026 irá precedida de una conferencia científica, cuyas actas servirán de base y enriquecerán los debates y los intercambios programados para los dos días que durará la conferencia.

## El paratransito en el foco de atención: la primera feria africana dedicada a este sector

En la última década, tras los primeros proyectos piloto y publicaciones sobre el tema, la mayoría de los gobiernos africanos y los donantes han llegado a reconocer el transporte adaptado como un componente esencial de los sistemas de movilidad urbana y periurbana. El reto ya no es erradicarlo, sino modernizarlo y profesionalizarlo.

El tema es ahora un elemento habitual en las conferencias internacionales sobre movilidad urbana, como «Transforming Transportation» del Banco Mundial o las cumbres de la UITP. También figura en la mayoría de los planes de movilidad urbana sostenible. Las recientes publicaciones de MobiliseYourCity ofrecen una visión general del tema, y este figura entre las prioridades de ciertos donantes, como la AFD. El paratransito se percibe tanto como un riesgo potencial para los modos de transporte de alta capacidad como una oportunidad de complementariedad si su integración con estos modos está bien organizada.

Se estima que el número de minibuses urbanos en África ronda el millón y medio (incluidos 120 000 en Lagos), y el de mototaxis (incluidos más de 100 000 en Douala). Se calcula que su cuota modal representa casi el 70 % de los desplazamientos motorizados en el África subsahariana, transportando a unos 500 millones de pasajeros al día.

Sin embargo, sobre el terreno, es evidente que el sector del paratransito está cambiando poco, ya sea en lo que respecta al estado de las flotas de vehículos, la calidad del servicio o las condiciones de trabajo de los operadores.



Logotipo oficial del CIMDC 2026, presentado en noviembre de 2025



Nombres locales de los sistemas de minibus en África (Mapa extraído del documento: Arroyo-Arroyo, Fátima; Brendan Finn; Philip van Ryneveld. 2025. Aceptar el paratransito: un nuevo paradigma para la movilidad urbana. Transformar los retos en oportunidades con herramientas y estrategias prácticas. Washington, D.C.: SSATP. Página 41)

Por el contrario, se observa una creciente fragmentación de la flota, que se traduce en un cambio hacia modos de transporte informales (de los minibuses a los mototaxis, por ejemplo), con una presión cada vez mayor sobre los modelos económicos debido al aumento de los costes del combustible y a la reducción de la velocidad de circulación provocada por la congestión. Sin embargo, se están produciendo avances, especialmente tras las iniciativas pioneras de modernización de las flotas de minibuses en Sudáfrica y Senegal.

Así, durante los preparativos de la Conferencia Internacional sobre Movilidad Sostenible y Clima (CIMDC2026) surgió una idea: reunir, por primera vez en África, todas estas iniciativas y soluciones, para compartirlas en todo el continente e inspirar el cambio allí donde las transformaciones tienen dificultades para afianzarse. De ahí la propuesta de crear la Primera Feria Africana del Transporte Paratransit. Una exposición de este tipo también contribuirá a dar mayor visibilidad y legitimidad a este sector, que sigue satisfaciendo la mayor parte de las necesidades de movilidad en las ciudades del Sur Global. Podría abarcar el sector de los minibuses, los mototaxis, los triciclos —motorizados o no—, los taxis compartidos y otros vehículos más o menos informales, en los que la propiedad de la flota está fragmentada.

Su objetivo será mostrar soluciones concretas en las siguientes áreas:

- Seguridad vial
- Condiciones de trabajo
- Material rodante y accesorios
- Impacto medioambiental (electrificación, pero también mejoras en los motores de combustión, calidad del combustible, etc.)
- Innovaciones del sector (geolocalización, plataformaización, venta de billetes, electrificación, digitalización de los procedimientos administrativos, información al pasajero, nuevos datos operativos, etc.)
- Intermodalidad, integración tarifaria, etc.
- Estructuración del sector (grupos de interés económico, etc.), protección social, marcos normativos, acceso a la financiación, seguros, mantenimiento, piezas de recambio, etc.
- Diálogo innovador entre las autoridades públicas y los operadores de transporte...

La exposición reunirá principalmente a tres categorías de partes interesadas:

- Propietarios de vehículos y sus asociaciones
- Proveedores de «soluciones» adaptadas a las necesidades específicas del transporte adaptado, que serán los expositores:
  - fabricantes de minibuses, motocicletas y triciclos
  - operadores de plataformas
  - proveedores de innovaciones (geolocalización, sistemas de billetes adaptados, nuevos datos, transacciones seguras, electrificación...)

## De la Declaración de Dakar a la Declaración de Abiyán

La conferencia de Dakar de 2022 culminó con la adopción de una declaración dirigida a diversos grupos de partes interesadas: gobiernos locales y nacionales, donantes internacionales y ciudades del Norte. En Abiyán, en 2026, el objetivo es hacer balance de lo que se ha logrado —o no— desde esa declaración y poner en marcha iniciativas concretas, que se anunciarán en la conferencia pero que se habrán preparado con suficiente antelación. Estas iniciativas, que se pondrán en marcha a partir de 2025, se centrarán, en particular, en apoyar la estructuración de la gobernanza de la movilidad, prestar apoyo a las ciudades de tamaño medio en el ámbito de la movilidad urbana, aumentar la representación de las mujeres en las profesiones del transporte urbano en África y mejorar la resiliencia de las infraestructuras de transporte urbano.

Más allá de estas acciones, el trabajo, las discusiones y los debates que surjan de las dos conferencias y de la Primera Feria Africana del Transporte Paratransporte deben conducir a algo más que a la simple promoción: su objetivo es elaborar un conjunto de recomendaciones concretas y operativas para mejorar los sistemas de movilidad, en un contexto en el que su entorno se ha visto gravemente debilitado por una situación política, económica y climática internacional que no ha dejado de deteriorarse desde el inicio de la década.

## Trabajos realizados en el marco de la Declaración de Dakar con vistas a su presentación en la CIMDC2026

### Observatorio de la Movilidad Urbana

El proyecto para la creación del Observatorio Africano de Movilidad Urbana, puesto en marcha en septiembre de 2025, forma parte de una iniciativa destinada a coordinar el seguimiento estratégico de la evolución de la movilidad urbana y su gobernanza en las principales ciudades africanas. Responde a la necesidad reconocida de centralizar, estructurar y analizar los datos existentes con el fin de respaldar mejor la toma de decisiones y las políticas públicas en materia de movilidad.

Los principales objetivos del Observatorio son aprovechar los datos existentes sobre la movilidad urbana en las ciudades africanas, aprovechar los estudios realizados sobre estos temas, actualizar periódicamente los datos estratégicos recopilados y supervisar los marcos y modos de gobernanza de la movilidad urbana. En su fase piloto inicial, el Observatorio se centra en una ciudad por país y/o en ciudades con una población superior a un millón de habitantes.

En esta etapa, el alcance de la iniciativa abarca 20 países y un total de 27 ciudades: Luanda, Duala, Yaundé, Abiyán, Bouaké, Alejandría, El Cairo, Nairobi, Antananarivo, Antsirabe, Toamasina, Casablanca, Rabat, Kinshasa, Dakar, Lomé, Ciudad del Cabo, Cotonú, Bobo Dioulasso, Uagadugú, Dire Dawa, Kumasi, Nuakchot, Niamey, Mwanza, Túnez, Maputo, con vistas a incorporar gradualmente otras ciudades a medida que avance el proyecto.

Durante esta fase piloto, se definieron y adoptaron indicadores estadísticos básicos, en particular datos demográficos, cifras de población urbana y las cuotas modales de los sistemas de transporte existentes, incluidas las flotas de vehículos. Se llevó a cabo un ejercicio de inventario inicial para cada ciudad, que implicó la recopilación y organización de todos los datos y documentos disponibles en Codatu. Esta base de datos inicial se va enriqueciendo progresivamente con documentos relevantes sobre movilidad urbana en África, con el apoyo de los miembros, corresponsales nacionales, socios, redes diplomáticas y voluntarios, con el fin de consolidar y garantizar la viabilidad a largo plazo del Observatorio.



Paratransito en Abiyán (crédito de la foto: AMUGA)

## 4. Promoción y lobbying

### Codatu en la iniciativa «MobiliseYourCity Partnership 2025»

Como miembro fundador de la Alianza MobiliseYourCity, Codatu actúa como socio ejecutor de los proyectos de MobiliseYourCity. Codatu también aporta parte del personal de la Secretaría Global de la Alianza en Bruselas, con el apoyo de la AFD y la UE.

Desde su lanzamiento en diciembre de 2015 en la COP21, la Alianza MobiliseYourCity se ha convertido en una de las principales alianzas mundiales para la planificación de la movilidad urbana sostenible, el desarrollo de políticas y el aumento de la inversión en transporte sostenible en las economías en desarrollo y emergentes.

Los socios ejecutores de MobiliseYourCity, principalmente la Agence Française de Développement (AFD), la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) y Codatu, colaboran con ciudades y países de todo el mundo para desarrollar soluciones escalables para entornos urbanos complejos.

Gracias a las contribuciones de la Unión Europea (UE), la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), el Ministerio francés de Transición Ecológica (MTE), el Ministerio Federal alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ), el Ministerio Federal alemán de Medio Ambiente, Conservación de la Naturaleza, Seguridad Nuclear y Protección del Consumidor (BMUV) y el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), en diciembre de 2025 la Alianza había recaudado 119,3 millones de euros en subvenciones. Estos fondos apoyan a 64 ciudades y 8 países, a través de asistencia técnica y preparación de proyectos. Esta movilización ya ha generado financiación adicional para iniciativas concretas destinadas a promover la movilidad urbana sostenible.

Además, los SUMP y los NUMP han permitido movilizar 6.400 millones adicionales, lo que eleva la inversión total dedicada a la movilidad urbana sostenible a 2.300 millones de euros. Al celebrar su décimo aniversario, la Alianza agrupa ahora a 82 ciudades y 16 países miembros. A través de una estrecha colaboración, Codatu participa activamente en el avance de MobiliseYourCity en cada una de sus áreas de servicio. Este progreso se documenta cada año en el MobiliseYourCity Global Monitor. Los resultados globales para 2025 se presentan en la edición de 2026 del informe.

Codatu ha implementado las Transferencias de Experiencia y Conocimientos Técnicos (FEXTE) en nombre de la AFD y en el marco de MobiliseYourCity para apoyar a ciudades de Angola, Costa de Marfil, Madagascar y Perú. Codatu, como socio ejecutor de MobiliseYourCity, gestiona estos fondos para apoyar el desarrollo de capacidades en tres instituciones: Promovilidad (una unidad de planificación del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Perú), AMUGA (la Autoridad de Movilidad Urbana de Abiyán) y el Ministerio de Transportes de Angola. El avance de estos proyectos se detalla en el Global Monitor 2026, que incluye una ficha informativa específica para cada uno de ellos.

El apoyo de Codatu a la Alianza MobiliseYourCity también incluye la dotación parcial de personal de la Secretaría Global con sede en Bruselas. Codatu es directamente responsable de los miembros del personal y los becarios financiados por el acuerdo de subvención AFD-Codatu. Durante 2025, Codatu supervisó al subdirector de la secretaría, un experto en movilidad, un experto en seguimiento y evaluación, un experto en comunicación y dos becarios.

Durante 2025 se puso en marcha el proyecto «Fortalecimiento de la consideración de la transición ecológica del transporte paratransporte en las ciudades y países miembros de la Alianza MobiliseYourCity» en el marco del acuerdo de financiación entre la Agencia Francesa de Medio Ambiente y Gestión de la Energía (ADEME) y CODATU. La contratación del experto en movilidad adscrito a la Secretaría Global de MobiliseYourCity encargado del desarrollo de este contrato tuvo lugar en agosto de 2025.



The 2025 edition of the Global Monitor

## Redes y colaboraciones: motores de la movilidad urbana innovadora

### Redes y colaboraciones: motores de la movilidad urbana innovadora

Durante el último año, 371 personas de todo el mundo han recibido formación sobre diversos temas relacionados con la movilidad urbana sostenible a través de 12 sesiones de formación en línea, algunas de las cuales se organizaron en estrecha colaboración con Codatu. Con el nuevo formato de seminario web «Expert Voices», MobiliseYourCity invitó a los miembros de CODATU a compartir su experiencia en la ejecución de proyectos de movilidad urbana en ciudades africanas. Calypso y Meridiam participaron en el formato para explicar su trabajo en materia de billetes y de inversión del sector privado, respectivamente.

Financiado por el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), CODATU elaboró «[6 Recomendaciones para promover la movilidad activa y la acción climática en las ciudades africanas](#)», una publicación concisa basada en seis Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) desarrollados en Dakar, Douala, Yaundé, Dire Dawa, Bouaké y Antananarivo. La publicación sintetiza las lecciones prácticas de estos planes en seis recomendaciones específicas para fomentar los desplazamientos a pie y en bicicleta y reforzar la acción climática en los sistemas de movilidad urbana africanos. Basada en experiencias reales de las ciudades y en los retos operativos, la publicación ofrece a los planificadores y responsables de la toma de decisiones una guía práctica para traducir la planificación estratégica en resultados concretos y sostenibles en materia de movilidad en todo el continente.



Publication « 6 recommandations pour promouvoir la mobilité active et l'action climatique dans les villes africaines »

Desde 2023, Codatu, en colaboración con ADEME, ha contribuido a reforzar la integración de la adaptación al cambio climático en los SUMP y NUMP de MobiliseYourCity. En 2025, gracias a la financiación de ADEME y al apoyo de Codatu, MobiliseYourCity pudo seguir desarrollando e integrando este enfoque en su metodología.

Como parte de este proyecto, se publicaron tres documentos:

- [Adaptación de la movilidad urbana y el entorno construido al cambio climático: nueve principios para una acción eficaz](#)
- Integración de la adaptación al clima en los Planes de Movilidad Urbana Sostenible (SUMP)
- [Acciones de adaptación para la movilidad urbana – Catálogo de medidas](#)
- Estas publicaciones se presentaron durante la [Semana del Transporte y el Cambio Climático \(TCCW\)](#) celebrada en Berlín en septiembre de 2025. El acto de clausura del proyecto con ADEME, CODATU y Mobilise Your City se celebró a finales de octubre de 2025 en París.

Gracias al apoyo de CODATU, MobiliseYourCity también impartió cursos de formación sobre adaptación climática para la movilidad urbana. En el marco de la Conferencia Internacional Francófona sobre Investigación, Redes e Innovación en África (CIFRRiCA 2025), CODATU llevó a cabo una formación titulada «Acciones Eficaces de Adaptación Climática en la Movilidad Urbana en África (CIFRRiCA)» entre el 24 y el 26 de febrero de 2025, en Alejandría, Egipto. Otra formación en la que participó CODATU fue «Integración de la gestión de crisis y la resiliencia climática en la gobernanza del transporte urbano», en el marco de la Conferencia TUMI 2025 —Hacia una movilidad resiliente e inclusiva en nuestras ciudades—, celebrada el 20 de mayo de 2025 en Leipzig, Alemania.

La participación de Codatu en la sesión formativa «Integración de la gestión de crisis y la resiliencia climática en la gobernanza del transporte urbano», en el marco de la conferencia TUMI 2025, que se celebrará el 20 de mayo de 2025 en Leipzig



## Conectando ideas y personas para impulsar el cambio

En 2025, la Secretaría de MobiliseYourCity participó en 15 eventos para reforzar su cooperación con organizaciones asociadas, así como con ciudades y países miembros. Entre estas actividades, destacaron especialmente tres reuniones importantes, organizadas en colaboración con Codatu:

- Cumbre Climate Chance Europe Africa - Marsella

Del 31 de marzo al 1 de abril de 2025, MobiliseYourCity, en colaboración con Codatu y con el apoyo de ADEME, contribuyó al taller «Adaptación del transporte público en África: ¿Cómo integrar la adaptación en la elaboración de un Plan de Movilidad Urbana Sostenible?», en el marco de la Cumbre Climate Chance Europe Africa 2025.

La sesión puso de relieve cómo se puede integrar la adaptación al clima en los Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS), basándose en medidas de planificación concretas y estudios de casos de ciudades francesas, y explorando su transferibilidad a los contextos urbanos africanos a través de la cooperación descentralizada.

- Cumbre de la UITP 2025 - Hamburgo

Del 15 al 18 de junio de 2025, MobiliseYourCity participó en la Cumbre de la UITP en Hamburgo, contribuyendo a varias sesiones y coorganizando el stand de la EU Global Gateway. En colaboración con Codatu y la DG INTPA, la Asociación facilitó los intercambios entre representantes de la industria europea y líderes municipales de África y América Latina, centrándose en la participación del sector privado y las oportunidades de implementación en el marco de la estrategia EU Global Gateway.

- Club de Negocios de Codatu - París

El 16 de octubre, en París, MobiliseYourCity participó en el Club de Negocios de Codatu, que reunió a importantes empresas e instituciones del sector de la movilidad, como la AFD, la Comisión Europea y MEDEF Internacional. La Secretaría presentó los Planes de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) de la Asociación, mostrando los proyectos desarrollados a través de estos planes y destacando las oportunidades de colaboración con actores del sector privado comprometidos con la movilidad urbana sostenible.



MobiliseYourCity participará en el Club de Negocios de Codatu en París, el 16 de octubre de 2025



MobiliseYourCity: a rapidly growing community

En 2025, la red MobiliseYourCity siguió creciendo con la incorporación de cuatro nuevas ciudades y territorios miembros: Cajamarca (Perú), Movamos Región (Colombia), Yakarta (Indonesia) y Estambul (Turquía). Su incorporación, coincidiendo con la celebración del décimo aniversario de MobiliseYourCity, confirma la continua relevancia y el atractivo de la Alianza, así como la creciente demanda de cooperación internacional e intercambio entre pares en materia de movilidad urbana sostenible.

En este contexto, los intercambios regionales y las comunidades de práctica emergentes siguen siendo esenciales para fomentar el diálogo y el intercambio de conocimientos entre los miembros. En 2025, MobiliseYourCity contribuyó al evento Conversápolis en Bogotá, Colombia, organizado por GIZ Colombia, que reunió a un grupo de ciudades e instituciones latinoamericanas que trabajan en el ámbito de la movilidad urbana. MobiliseYourCity organizó una de las cinco formaciones paralelas, centrada en la financiación climática y dirigida a los participantes de la Cohorte de Aprendizaje TUMI, entre los que se encontraban contrapartes de proyectos bilaterales financiados por el BMZ y varias ciudades de MobiliseYourCity.



La formación reunió a más de 60 participantes el primer día y a unos 35 el segundo, y brindó la oportunidad de intercambiar opiniones sobre el acceso a la financiación climática y el desarrollo de proyectos.

Al entrar la Alianza en su segunda década, MobiliseYourCity ha seguido perfeccionando su orientación estratégica para responder con mayor eficacia a los retos cambiantes de la movilidad urbana y reforzar su impacto sobre el terreno. Partiendo de su función como plataforma que traduce las prioridades mundiales en materia de clima y desarrollo en marcos de movilidad a escala municipal listos para la inversión, la Secretaría ha iniciado una actualización de su estrategia con el fin de reforzar la coordinación entre los socios, acelerar la implementación y conectar mejor la planificación con la financiación y la ejecución.

En 2025, los esfuerzos estratégicos se centraron en particular en fortalecer la transición de la planificación a la implementación, potenciar la participación del sector privado e integrar de forma más sistemática las consideraciones económicas, climáticas y de resiliencia en los Planes de Movilidad Urbana Sostenible (SUMP). Estas prioridades reflejan la ambición de la Alianza de apoyar sistemas de movilidad urbana con bajas emisiones de carbono, inclusivos y resilientes, al tiempo que se alinean las inversiones locales en movilidad con marcos más amplios como la Iniciativa Global Gateway de la UE y el Decenio de las Naciones Unidas del Transporte Sostenible.

La colaboración con socios de larga trayectoria, como Codatu, sigue siendo fundamental para este enfoque. A través de actividades conjuntas de desarrollo de capacidades, diálogo sobre políticas y colaboración con partes interesadas públicas y privadas, MobiliseYourCity sigue apoyando a las ciudades y los países en el desarrollo de soluciones que estén arraigadas en el contexto local y alineadas con las mejores prácticas internacionales, contribuyendo así a sistemas de transporte urbano más sostenibles, eficientes y resilientes.

## El 1 % Movilidad

En opinión de Codatu, la cooperación descentralizada en el ámbito de la movilidad urbana sigue estando poco desarrollada. Esta situación resulta paradójica, dado que la movilidad es una responsabilidad fundamental de las autoridades locales, tanto en el Norte como en el Sur.

A menudo se percibe como un ámbito complejo, en el que los resultados solo se hacen evidentes a largo plazo. Sin embargo, es precisamente este tipo de enfoque el que facilita la cooperación descentralizada, al adoptar una perspectiva a largo plazo y reforzar las capacidades de los socios.

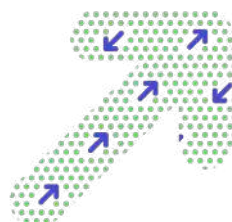
En vista de ello, y en un contexto en el que el programa «1 % de movilidad urbana» aún no ha sido ampliamente adoptado por las autoridades de transporte público (ATP) en Francia —con la notable excepción de Burdeos Metrópolis—, Codatu ha desarrollado un programa que permite a las ATP que lo deseen aunar sus esfuerzos.

Se ha creado un sitio web de información y apoyo para responder a las preguntas de las APT. Codatu espera que los futuros responsables electos en 2026 aprovechen esta oportunidad, que ya está plenamente operativa.

Más información (en francés): <https://www.codatu.org/le-1-mobilite-urbaine/>



1% Mobility Brochure



## Acoger a delegaciones internacionales: una forma de ejercer influencia



Reunión entre Codatu y una delegación oficial de Shanghái, octubre de 2025

En 2025, Codatu también reforzó su papel como actor influyente al acoger a delegaciones internacionales fuera del marco de los acuerdos formales de cooperación. Estos intercambios sirvieron para poner de relieve la experiencia de la asociación y fomentar el diálogo estratégico con instituciones de primer orden. Por ejemplo, Codatu recibió a una delegación oficial de Shanghái, con la que compartió más de cuarenta años de experiencia en movilidad urbana, abordando temas como la gobernanza, la financiación del transporte público y la integración de los diferentes modos de transporte.

Del mismo modo, una reunión con Rabat Région Mobilité brindó la oportunidad de debatir retos operativos clave como la intermodalidad, los sistemas de billetes y la descarbonización, abriendo perspectivas de cooperación técnica. Estas visitas demuestran la capacidad de Codatu para reunir a partes interesadas internacionales y difundir conocimientos especializados, contribuyendo así a reforzar su posición como autoridad líder en movilidad urbana sostenible y como catalizador de alianzas internacionales.

## Participación en eventos internacionales

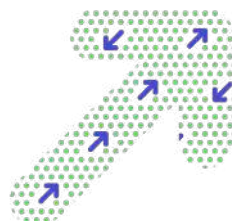
Codatu ha consolidado su prestigio internacional mediante su participación activa en varios eventos destacados en el ámbito de la movilidad sostenible y la acción climática. En concreto, la asociación intervino en la Cumbre Climate Chance Europa-África celebrada en Marsella, donde contribuyó a los debates sobre la adaptación de los sistemas de transporte a los retos climáticos, así como en la Cumbre UITP 2025 de Hamburgo, un foro clave para el diálogo con las principales redes internacionales.

Su participación en Transforming Transportation en Washington, la Asamblea General del SSATP en Cotonú y el seminario SITRASS en Lomé también le brindó la oportunidad de dar a conocer su labor, compartir las opiniones de las ciudades del Sur Global y fortalecer sus alianzas con partes interesadas institucionales, académicas y operativas.

A través de estas iniciativas, Codatu contribuye activamente a los debates internacionales y ayuda a definir la agenda sobre movilidad urbana sostenible y acción climática.



Presentación de Solène BAFFI, directora de proyectos de Codatu, en la Cumbre de la UITP celebrada en Hamburgo en junio de 2025



## 5. La vida asociativa

La participación de la comunidad es un pilar fundamental de la identidad y la labor de Codatu, en consonancia con los principios de su Visión 2030, que sitúa a la red de miembros en el centro de su estrategia. Al reunir a todo el ecosistema de la movilidad urbana —autoridades organizadoras, administraciones locales, empresas, expertos, investigadores y voluntarios—, Codatu aprovecha esta diversidad para reforzar su papel como plataforma de diálogo, cooperación e influencia a nivel internacional. En este contexto, la asociación se compromete a consolidar y revitalizar las relaciones con sus miembros fomentando su participación en actividades, proyectos y órganos de gobierno, al tiempo que desarrolla nuevas formas de participación y creación de redes. Este enfoque tiene como objetivo aprovechar mejor la inteligencia colectiva de la red, fomentar iniciativas conjuntas y reforzar el impacto del trabajo de Codatu en apoyo de las ciudades del Sur Global.

### El Club de Negocios de Codatu

En 2025, Codatu intensificó la coordinación de su Club de Negocios y el apoyo prestado a los miembros del Colegio 3 — el sector privado— a través de una serie de iniciativas clave llevadas a cabo con sus socios. Las reuniones organizadas brindaron la oportunidad de abordar cuestiones fundamentales, en particular la cooperación institucional, el posicionamiento de las empresas en relación con proyectos futuros y la identificación de oportunidades de negocio en las zonas de actuación de la asociación, especialmente en Kinshasa y Cotonú tras las misiones sobre el terreno.

Además, se invitó a las empresas miembros a participar en la reunión organizada por MEDEFI y el Banco Mundial sobre la redefinición de los criterios de contratación pública en infraestructuras de transporte; Codatu distribuyó las actas de esta reunión para compartir información estratégica útil para el sector.

La asociación también coorganizó una reunión dedicada al sector privado con la Unión Europea durante la cumbre de la UITP en Hamburgo, en la que presentó oportunidades de negocio en ciudades del Sur Global, mientras que la UE anunció un nuevo programa de financiación para empresas europeas.

A lo largo del año, Codatu continuó desempeñando su papel de facilitador invitando regularmente a donantes como la AFD, la UE y el BEI a las reuniones del Club de Empresas, promoviendo nuevas herramientas europeas, como el Global Gateway Investment Hub, y fomentando la creación de redes entre los miembros para facilitar la aparición de proyectos de colaboración.

Todas estas acciones han consolidado la posición de Codatu como plataforma de diálogo e intermediación al servicio del sector privado comprometido con la movilidad urbana sostenible.

### Refuerzo de los vínculos con los miembros: lanzamiento de «Codatu & Tú»

Con el fin de reforzar los lazos con sus miembros y fomentar un diálogo regular, Codatu ha desarrollado nuevas herramientas de comunicación a lo largo del año. Entre ellas, el formato «Codatu & You» se ha consolidado como una videoconferencia mensual, concebida como un espacio específico para el diálogo dentro de la red.

Moderada por el director ejecutivo, Jean-Jacques Helluin, esta sesión ofrece la oportunidad de compartir las últimas noticias de la asociación, presentar los proyectos y colaboraciones en curso y esbozar las perspectivas de futuro. Además, ofrece un entorno flexible e interactivo que fomenta los intercambios directos con los miembros, quienes pueden responder, formular preguntas y compartir sus propias experiencias.

Este formato contribuye así a mejorar la transparencia en torno a las actividades de Codatu, agilizar el flujo de información y fomentar una dinámica colectiva. Al crear un foro de debate regular y accesible, «Codatu & You» desempeña un papel clave a la hora de dar vida a la red y desarrollar una comunidad activa y comprometida.



Codatu members attending the Business Club event on 16 October 2025 in Paris

## Grupos de trabajo de Codatu

### Transporte por cable

En respuesta al creciente interés de nuestros socios de ciudades del Sur Global por el transporte en teleférico, Codatu organizó un grupo de trabajo para reunir a sus miembros y analizar de forma conjunta las experiencias con este tipo de proyectos. El resultado fue la elaboración de una publicación titulada «Recomendaciones para el éxito de los proyectos de teleférico en ciudades del Sur Global», disponible en francés, inglés y español.

El grupo de trabajo de Codatu reunió a voluntarios de la asociación, representantes de consultoras de ingeniería, fabricantes, operadores y autoridades locales, que participaron de forma voluntaria en cuatro sesiones de debate entre noviembre de 2024 y febrero de 2025.

Esta diversidad de participantes permitió reunir una amplia gama de perspectivas con el fin de elaborar una lista exhaustiva de recomendaciones. El objetivo es proporcionar a los responsables de la toma de decisiones, a los promotores de proyectos y a los operadores locales las herramientas necesarias para superar los retos técnicos, económicos, institucionales y sociales de un proyecto de transporte urbano por teleférico, al tiempo que se maximizan sus beneficios para las comunidades afectadas.



Publicación elaborada por el grupo de trabajo «Transporte por cable»

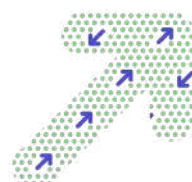
### Intercambio de buenas prácticas entre América Latina y África en materia de movilidad urbana

El Grupo de Trabajo sobre «Intercambio de buenas prácticas entre América Latina y África en materia de movilidad urbana» se puso en marcha en noviembre de 2025 y se desarrollará a lo largo de cinco sesiones. La creación de este nuevo Grupo de Trabajo responde al deseo de Codatu de fomentar el intercambio de experiencias entre ciudades del Sur Global, a la solicitud expresada por los socios locales de inspirarse en contextos más similares a sus propias realidades, y a la presencia de numerosos miembros de Codatu en estas regiones, lo que permite una perspectiva comparativa sobre los proyectos, políticas e innovaciones que se están llevando a cabo.

### El Comité de Sabios

El Comité de Sabios es un mecanismo innovador diseñado para respaldar las políticas de movilidad urbana sostenible, creado a raíz de la Declaración de Dakar de 2022. Integrado por expertos de reconocido prestigio —procedentes de las autoridades organizadoras, el mundo académico y el sector operativo—, su objetivo es ofrecer un asesoramiento independiente, fiable y detallado, tanto antes como durante el desarrollo de los proyectos.

Cuando es consultado por instituciones públicas, autoridades locales o partes interesadas locales, el Comité ofrece un análisis en profundidad de los proyectos en diversas dimensiones (técnica, económica, medioambiental, institucional y política) para fundamentar la toma de decisiones. Aprovechando la neutralidad y la diversidad de sus miembros, Codatu refuerza así su papel como tercero de confianza y catalizador de conocimientos especializados, capaz de proporcionar un apoyo estratégico concreto a las ciudades del Sur Global que se enfrentan a decisiones fundamentales en materia de movilidad.



## La firma de acuerdos

El fortalecimiento y la diversificación de las alianzas constituyen un eje central de la Visión 2030 de Codatu, cuyo objetivo es consolidar su papel como plataforma de cooperación internacional en favor de la movilidad urbana sostenible. En el marco de esta iniciativa, en 2025 se firmaron varios acuerdos para establecer colaboraciones de gran impacto.

La firma, el 5 de junio de 2025 en Abiyán, del acuerdo tripartito con AMUGA y Climate Chance formalizó la organización del CIM-DC 2026.

El 23 de enero de 2025, Codatu también firmó un memorando de entendimiento con la UITP, reforzando las sinergias con la red de transporte público líder a nivel mundial, especialmente en lo que respecta al desarrollo de capacidades y a la integración de los sistemas de movilidad en las ciudades del Sur Global.

Además, la firma de un acuerdo con Expertise France forma parte de un proyecto para apoyar el desarrollo de políticas de movilidad en la República Dominicana, lo que ilustra el compromiso de Codatu con los proyectos de cooperación operativa.

La asociación establecida con el Instituto Superior de Tecnología (IST) de Madagascar, por su parte, demuestra el compromiso de reforzar los vínculos con los proveedores de formación.

Por último, el acuerdo firmado con el IRD (Institut de Recherche pour le Développement) consolida las colaboraciones científicas y el vínculo entre la investigación y la acción, en consonancia con la ambición de Codatu de producir y difundir conocimientos útiles para las políticas de movilidad.

En conjunto, estos acuerdos reflejan una estrategia de colaboración coherente, destinada a poner en marcha acciones concretas y a mejorar las capacidades de los actores internacionales del sector de la movilidad.

## Alianzas que se han establecido o que se establecerán

En 2025, cabe destacar el establecimiento de nuevas relaciones, en particular con:

- la Unión Europea (DG INTPA), que participa habitualmente en nuestros clubes de empresas y otras actividades destinadas a fomentar el diálogo con los miembros del Colegio Profesional;
- el Banco Mundial, en relación con el desarrollo de grandes proyectos de capacidad de transporte en Douala y Cotonú;
- el Banco Africano de Desarrollo, con vistas a desarrollar sinergias de cara a la conferencia de Abiyán en 2026;
- la UITP, tras la firma de un acuerdo de colaboración, que implica la participación en determinados grupos de trabajo y la implicación en varios de sus eventos.



Signing of a Memorandum of Understanding between Codatu and UITP, January 2025

## Desarrollo de competencias: La Cod'Academy

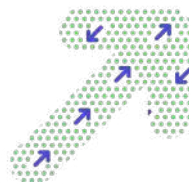
Con el objetivo de desarrollar competencias y compartir conocimientos, Codatu ha puesto en marcha la «Cod'Academy», un programa de formación interno dirigido al personal y a los voluntarios. Este programa ofrece, con una frecuencia de al menos una sesión al mes, charlas a cargo de especialistas sobre temas relacionados con la movilidad urbana, las políticas públicas y las cuestiones sectoriales emergentes.

Algunas sesiones se organizan en ciclos temáticos, lo que permite profundizar en un tema a lo largo de varias sesiones y el intercambio de perspectivas entre expertos. Estas sesiones de formación, que se celebran por videoconferencia o presencialmente, sirven tanto de espacio de aprendizaje como de intercambio, promoviendo la difusión del conocimiento dentro de la red y el diálogo entre personas de diversos orígenes.

De este modo, la Cod'Academy contribuye a reforzar la experiencia colectiva de Codatu, al tiempo que fortalece los lazos entre el personal y los voluntarios mediante sesiones periódicas de formación y debate.

## Las instancias de 2025

- Asamblea General Anual: 11 de junio de 2025
- Consejo de Administración: 11 de junio de 2025





*Crédito de la foto: Codatu*

# Informe financiero

**PRESUPUESTO PROVISIONAL Y REAL PARA 2025**

<b>CHARGES</b>	<b>Réel 2024</b>	<b>Prévu 2025</b>	<b>Réel 2025</b>
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>669 939 €</b>	<b>1 096 698 €</b>	<b>570 286 €</b>
Prestations de services	256 821 €	688 365 €	203 579 €
A chats matières premières et fournitures			
Autres fournitures	9 169 €	42 764 €	4 451 €
<b>Services extérieurs</b>			
Locations immobilières	56 686 €	34 680 €	50 796 €
Entretien et réparation + location mobilière +	24 151 €	33 524 €	23 881 €
Assurance	724 €	1 000 €	755 €
Documentation + Séminaire	40 €		1 215 €
Frais contentieux			
<b>Autres services extérieurs</b>			
Rémunérations intermédiaires et honoraires	43 300 €	48 348 €	53 481 €
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	23 330 €	60 €	16 097 €
Déplacements et missions	166 183 €	148 933 €	142 541 €
Services bancaires	7 188 €	2 629 €	4 497 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris dénagements des partenaires)	55 115 €	77 910 €	38 768 €
Frais postaux et communication	3 453 €	2 530 €	2 798 €
Autres (cotisations + Subventions, bourses )		0 €	6 841 €
Tickets restaurants / M édecine d travail	23 780 €	15 955 €	19 995 €
A amendes et pénalités			591 €
<b>Impôts et taxes</b>	<b>31 028 €</b>		<b>30 195 €</b>
Impôts et taxes sur rémunérations	28 850 €		29 711 €
Autres impôts et taxes	2 178 €		484 €
<b>Rémunérations + avantages salariés et Cotisations sociales</b>	<b>899 533 €</b>	<b>966 519 €</b>	<b>871 677 €</b>
<b>Autres charges de gestion courante</b>	<b>82 €</b>		<b>2 677 €</b>
<b>Dotación aux amort. et aux prov pour risque</b>	<b>78 173 €</b>		<b>1 847 €</b>
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>1 878 755 €</b>	<b>2 063 217 €</b>	<b>1 476 681 €</b>
<b>Charges financières</b>	<b>120 €</b>		
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>6 740 €</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 685 623 €</b>	<b>2 063 217 €</b>	<b>1 476 681 €</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>			
Résultat d'exploitation	-43 874 €	-39 590 €	-11 868 €
Résultat financier	23 321 €	20 000 €	5 399 €
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>70 657 €</b>	<b>19 590 €</b>	<b>0 €</b>
Résultat exceptionnel	70 657 €	19 590 €	0 €
<b>Excédents ou déficit</b>	<b>50 104 €</b>	<b>0 €</b>	<b>-6 469 €</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 685 623 €</b>	<b>2 063 217 €</b>	<b>1 476 681 €</b>



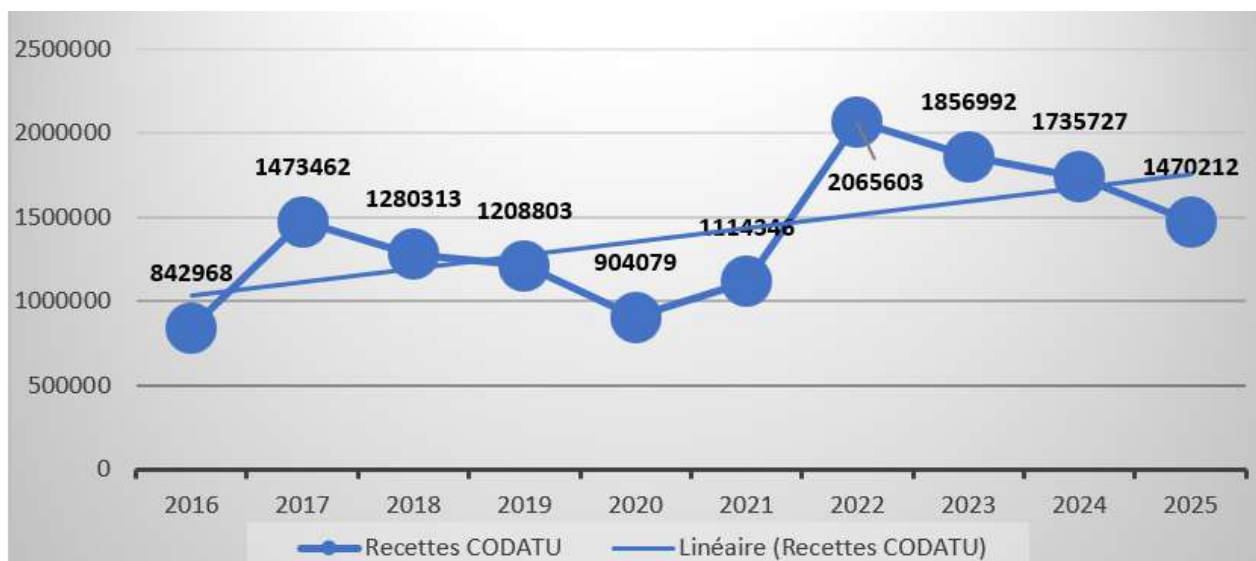
PRESUPUESTO PROVISIONAL Y REAL PARA 2025

PRODUITS	Réel 2024	Prévu 2025	Réel 2025
<b>Production vendue</b>	<b>1 368 533 €</b>	<b>1 775 627 €</b>	<b>1 146 561 €</b>
<b>Conventions AFD</b>	<b>926 655 €</b>	<b>1 283 253 €</b>	<b>876 522 €</b>
MYC	356 463 €	476 667 €	363 845 €
MYC (Fonds CODATU + Intra ACP + Asie)	7 290 €	7 290 €	2 390 €
<b>AFD - FEXTE S</b>			
Pérou	235 601,81 €	284 562 €	217 603 €
Argentine	51 006 €		0 €
Kenya	2 898 €		5 521 €
Côte d'Ivoire 1	52 302 €	52 000 €	60 057 €
Côte d'Ivoire 2	47 430 €	246 711 €	159 741 €
Angola	173 665 €	34 645 €	36 395 €
République Dominicaine (EF)		181 379 €	30 971 €
<b>AUTRES FINANCEMENTS AFD</b>	<b>112 717 €</b>	<b>35 000 €</b>	<b>0 €</b>
Forum Tana	39 900 €		0 €
VT éthiopiens en Colombie	40 000 €		0 €
MOOC	32 818 €	35 000 €	0 €
<b>Financements Européens</b>	<b>75 321 €</b>	<b>0 €</b>	<b>9 159 €</b>
AUTREMENT (Appel à projet UE)	26 947 €	0 €	1 282 €
SOLUTION + (Appel à projet UE)	48 374 €	0 €	7 877 €
<b>Conventions autres Partenaires</b>	<b>253 839 €</b>	<b>457 373 €</b>	<b>260 880 €</b>
Expertise France AT Liban / Ville de Niamey	-1 €		0 €
FFEM		39 940 €	27 002 €
Conférence Bogota - TRANSDEV et sponsor	4 609 €	15 114 €	3 861 €
Etat Malgache	137 697 €	280 120 €	119 045 €
APIX : AT Dakar	4 100 €		
EGIS	2 000 €	2 000 €	0 €
Expertise France : VT indiens en France	16 947 €		
Autres recettes SMDC / REMUD		12 000 €	6 400 €
ADEME DTA	88 487 €	84 336 €	48 059 €
ADEME ACC		23 863 €	9 250 €
CIMDC			21 307 €
SATA			11 560 €
MOBIDOC (REMUD)			6 991 €
Autres (Club Affaires UE + Réu AFD)			7 405 €
<b>Ajustements (PCA, pdts de gestion courant)</b>	<b>14 €</b>		<b>57 €</b>
<b>Subventions d'exploitation/sponsoring</b>	<b>24 498 €</b>	<b>10 000 €</b>	<b>10 000 €</b>
<b>Etat</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Collectivités (GART)</b>	<b>15 000 €</b>	<b>10 000 €</b>	<b>10 000 €</b>
<b>Autres (Fondations, entreprises : sponsoring)</b>	<b>9 498 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Cotisations</b>	<b>199 170 €</b>	<b>180 000 €</b>	<b>172 525 €</b>
Cotisations collège I	4 070 €	4 000 €	3 520 €
Cotisations collège II	33 000 €	20 000 €	21 200 €
Cotisations collège III	158 400 €	153 800 €	143 800 €
Cotisations collège IV	1 720 €	1 000 €	1 905 €
Cotisations collège V	1 980 €	1 200 €	2 100 €
<b>Autres produits</b>	<b>42 667 €</b>	<b>58 000 €</b>	<b>135 670 €</b>
Reprise sur provision	42 667 €	58 000 €	135 670 €
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 634 881 €</b>	<b>2 023 627 €</b>	<b>1 464 813 €</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>23 449,2 €</b>	<b>20 000 €</b>	<b>5 399 €</b>
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>77 396,6 €</b>	<b>19 590 €</b>	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 735 727 €</b>	<b>2 063 217 €</b>	<b>1 470 212 €</b>



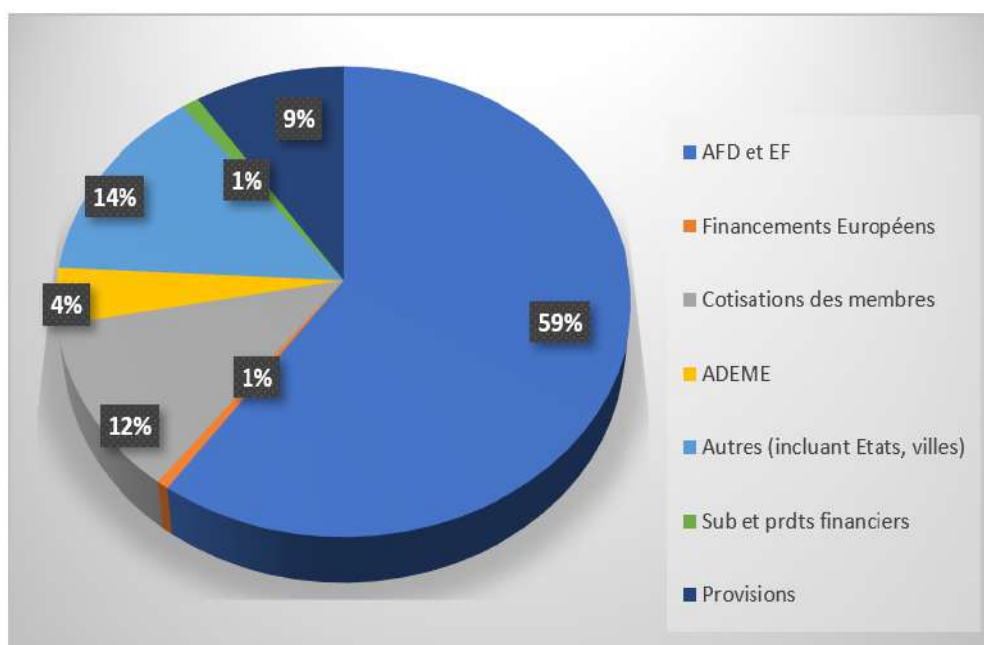
## I-INGRESOS: VARIACIONES EN LOS INGRESOS

INGRESOS DE CODATU EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS

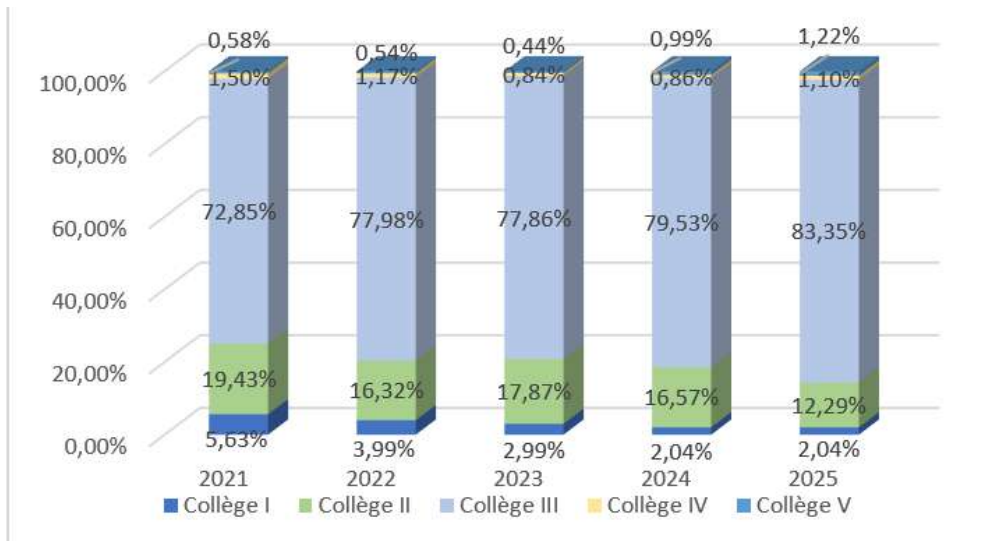


Una tendencia al alza subyacente, modificada por factores cíclicos en 2017, 2020 y 2022 (Conferencia de Hyderabad + MYC en 2017, la COVID-19 en 2020 y 2021, y SMDC en 2022)

DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS POR TIPO DE CONTRATO

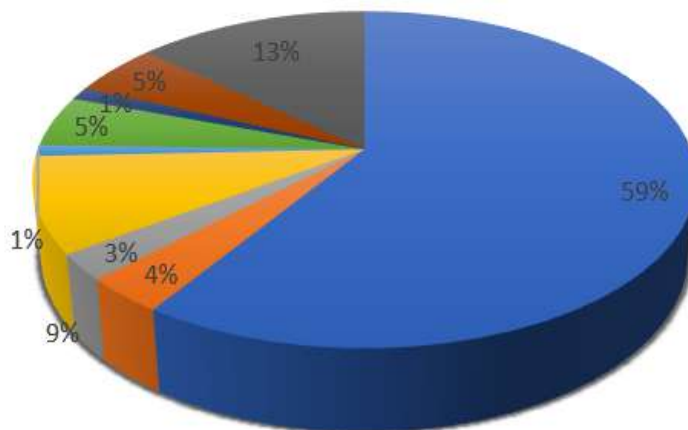


## CONTRIBUCIONES DE LOS MIEMBROS POR COLEGIO DURANTE UN PERÍODO DE 5 AÑOS



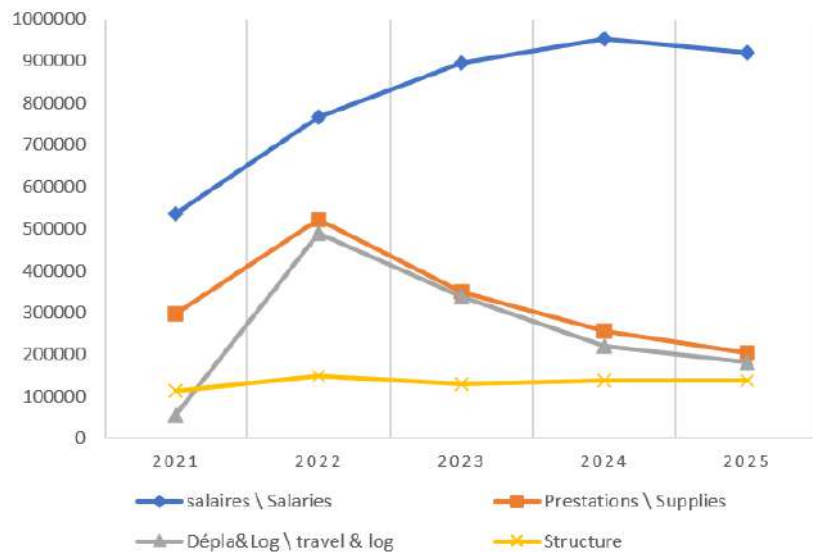
## II-GASTOS E INGRESOS

- DISTRIBUCIÓN DEL GASTO PARA 2025 POR CATEGORÍA DE GASTOS



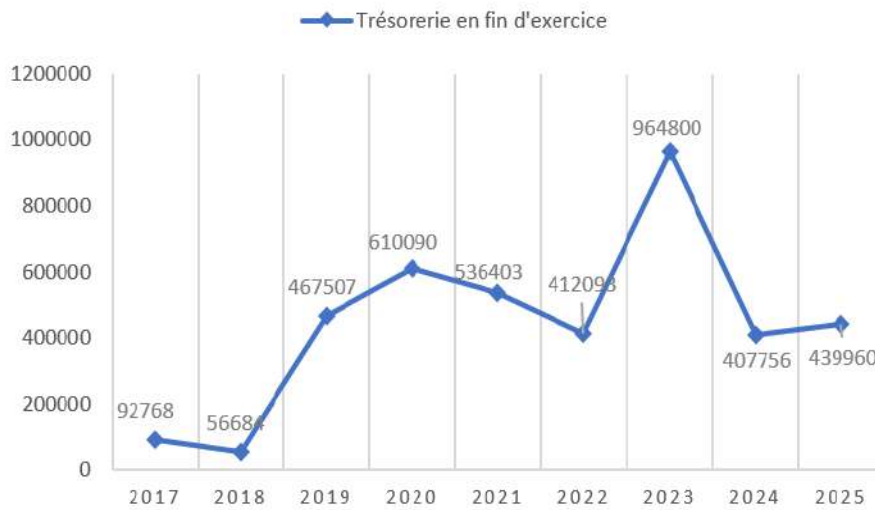
- Rémunération et autres charges du personnel
- Intermédiaires et honoraires
- Logistique des activités
- Frais de mission et dépl
- Pub et imprimés
- Loc mob et immob
- Autres dépenses
- Dot aux Amort et Prov
- Presta services et autres fourn

## EVOLUCIÓN DE LOS GASTOS PRINCIPALES EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS



## III – EL TESORO

### SALDO DE EFECTIVO A FIN DE AÑO



### INDICADORES CLAVE

	2022		2023		2024		2025	
<b>Trésorerie</b>	412 093 €	75 jours	964 800 €	192 jours	407 756 €	89 jours	439 960 €	109 jours
<b>Capacité d'Autofinancement (CAF)</b>	81 852 €	4 % des produits	77 298 €	4 % des produits	128 277 €	7% des produits	- 4 622 €	0% des produits

## Análisis financiero

### INGRESOS Y RESULTADOS:

El ejercicio 2025 se cerró con unos ingresos totales de 1,47 millones de euros, lo que supone un descenso de aproximadamente el 10 % con respecto a 2024, lo que se tradujo en un déficit de 6 400 euros, reflejo de los efectos combinados de los retrasos en los proyectos (proyectos de descarbonización del transporte artesanal y de cooperación técnica en la República Dominicana), los aplazamientos de actividades y un contexto internacional menos favorable a la financiación del desarrollo.

El volumen de actividades sigue disminuyendo, incluidos los proyectos FEXTE, iniciados por el Departamento de Movilidad de la AFD, que en general han registrado un descenso. El contexto sociopolítico en determinados países ha obstaculizado la ejecución de los proyectos, especialmente en Madagascar y Colombia, donde Codatu ha tenido que suspender temporalmente sus actividades. La financiación europea se redujo drásticamente en 2025 debido al cierre de los proyectos AUTREMENT y SOLUTION Plus.

Las subvenciones y el patrocinio siguen siendo modestos. La subvención anual de GART se redujo de 15 000 a 10 000 euros, lo que agravó la fragilidad de las fuentes de ingresos recurrentes. Las cuotas de afiliación disminuyeron en torno a un 13 % en comparación con 2024 y en un 4 % respecto al presupuesto provisional, a pesar del aumento del importe unitario por centro. Este descenso se debe a varias bajas (Alyce, CPCS, DVDH) y a retrasos en los pagos (Métropole de Marseille, IEP Rennes, ARTELIA, ALSTOM, SETEC).

El resultado financiero también ha bajado, como consecuencia directa de la caída de los tipos de interés de los depósitos a plazo, que han bajado del 4 % al 2 %. Sin embargo, el resultado global se mantiene en equilibrio, respaldado por los ingresos financieros y las importantes reversiones de provisiones, que ascienden a aproximadamente 135 000 €, lo que ha permitido financiar el tiempo del personal dedicado al CIMDC2026, así como las misiones preparatorias en Abiyán, por un total de 90 000 €, que desempeñan un papel esencial y contribuyen positivamente al equilibrio financiero del ejercicio.

### GASTOS:

Los gastos de explotación se redujeron en aproximadamente un 3 % con respecto al ejercicio anterior, gracias a una gestión rigurosa y a ajustes específicos, especialmente en lo que respecta a los gastos de personal (baja de dos empleados) y a los servicios externos. Esto mejora el resultado de explotación, que ha pasado de un déficit estructural de -43 000 € en 2024 a -12 000 € en 2025 y se acerca a una situación de equilibrio.

Los gastos externos, incluidos los honorarios de consultoría, los viajes y la logística, se redujeron en aproximadamente un 6 % con respecto a las previsiones. Esta reducción se debe principalmente a la no prestación de servicios en determinados proyectos (Perú, Antananarivo, MYC, República Dominicana, FEXTE 2 Abiyán).

Los costes relacionados con las misiones y la logística también se han mantenido bajo control, en consonancia con los retrasos y aplazamientos de las actividades.

Los gastos de alquiler han disminuido, con una reducción del 4 % para Codatu y del 17 % para MYC a partir de marzo de 2025, tras las negociaciones con los gestores de las instalaciones de la sede central y la quiebra de la empresa inmobiliaria de Bruselas. Dado que las instalaciones de Bruselas fueron adquiridas por un nuevo operador, este concedió un descuento significativo durante el periodo de las obras que llevó a cabo.

Los gastos de personal han disminuido, con una reducción global del 10 % respecto a las previsiones y del 3 % respecto a 2024. Este cambio está relacionado con la salida de dos empleados, para los que se constituyó una provisión ya en 2024, lo que limitó el impacto en el ejercicio 2025.

Otros gastos, como los impuestos, los gastos bancarios y los costes de comunicación, se mantuvieron bajo control. Esta rigurosa gestión de los costes ha permitido compensar parcialmente la disminución de los ingresos y mejorar el resultado de explotación, sin comprometer el buen funcionamiento de la asociación.

## **MEDIDAS APLICADAS EN 2025:**

El año 2025 se caracterizó por los intensos esfuerzos de transición y el inicio de la puesta en marcha de la visión estratégica para Horizonte 2030. La aprobación del CIMDC en Abiyán y la Feria Africana del Paratrásito permitieron que los trabajos comenzaran oficialmente en septiembre de 2025.

A nivel interno, la Asociación siguió consolidando su estructura, colaborando con una nueva empresa de contabilidad, reforzando el control de gestión y modernizando sus herramientas de gestión. Estas acciones están en consonancia con las decisiones adoptadas en 2024.

A pesar de los retrasos y aplazamientos de determinados proyectos, Codatu ha logrado mantener sus relaciones con los donantes (AFD, UE, Expertise France, BAFD, etc.) y ha seguido poniendo en marcha nuevos proyectos, en particular con el Banco Mundial en Camerún y Benín, preparando así las próximas etapas de su desarrollo.

La nueva colaboración con Expertise France, en el marco de los esfuerzos por diversificar las fuentes de financiación, se formalizó mediante la firma de un acuerdo de cooperación técnica en la República Dominicana, con un presupuesto total de 1,4 millones de euros.

## **CUESTIONES CLAVE Y PERSPECTIVAS PARA 2026:**

El ejercicio 2026 se perfila como un año decisivo, con actividades centradas en un número limitado de proyectos de gran envergadura, entre los que destacan el CIMDC, la Feria Africana del Paratrásito y varios proyectos financiados por la AFD, el Banco Mundial y la UE que se encuentran actualmente en fase de puesta en marcha (Ankara, Duala, Benín, Senegal, Rabat, Adís Abeba, Lomé, Kinshasa y Antananarivo, etc.). Esta concentración aumenta la dependencia de la Asociación del éxito de estos proyectos.

La exposición a los riesgos país, especialmente en Madagascar, así como el contexto internacional de reducción de la ayuda al desarrollo, constituyen factores de vulnerabilidad. Además, la fragilidad de los ingresos recurrentes (cuotas de afiliación, subvenciones) y la disminución de los ingresos financieros vinculada a la normalización de los tipos de interés exigen una mayor vigilancia.

En este contexto, es esencial que Codatu supervise activamente las oportunidades de cooperación técnica, asegure su carga de trabajo para 2026, controle sus costes salariales y diversifique aún más sus fuentes de financiación.

Aunque 2025 estuvo marcado por retrasos y aplazamientos, sentó las bases para nuevos proyectos estructurales, especialmente en la República Dominicana, y abrió perspectivas para la ejecución de dos grandes proyectos con el Banco Mundial. Estas iniciativas demuestran la capacidad de la Asociación para mirar hacia el futuro a pesar de las incertidumbres.

La diversificación de las fuentes de financiación sigue siendo una prioridad estratégica, con el desarrollo de relaciones con la UE, el BAFD, Expertise France, etc., así como la búsqueda de cofinanciación, en particular a través del Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), que podría duplicar la financiación obtenida para determinados proyectos.

Por último, el fortalecimiento de las fuentes de ingresos recurrentes (cuotas de afiliación, subvenciones, patrocinios) y la consolidación de las relaciones de colaboración, en particular a través del patrocinio basado en competencias, serán esenciales para garantizar el modelo de negocio de la Asociación. La obtención de la condición de asociación de interés público y la puesta en marcha de la Visión 2030 representan una palanca importante para garantizar la sostenibilidad y el desarrollo de Codatu a medio plazo.

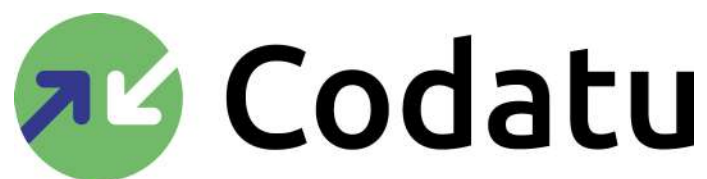
PRESUPUESTO PROVISIONAL PARA 2026

<b>CHARGES</b>	<b>Réel 2025</b>	<b>Prévu 2026</b>
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>570 286</b>	<b>1 044 980</b>
Prestations de services	203 579	275 998
Achats matières premières et fournitures		
Autres fournitures	4 451	13 498
<b>Services extérieurs</b>		
Locations immobilières	50 796	62 408
Entretien et réparation + location	23 881	36 618
Assurance	755	1 000
Documentation + Séminaire	1 215	130
Frais contentieux		
<b>Autres services extérieurs</b>		
Rémunérations intermédiaires et honoraires	53 481	69 673
Publicité-publications - Catalogues et imprimés	16 097	26 178
Déplacements et missions	142 541	308 331
Services bancaires	4 497	2 898
Logistique des activités	38 768	212 875
Frais postaux et communication	2 798	2 500
Autres (cotisations + Subventions, bourses )	6 841	8 644
Tickets restaurants / Médecine d travail	19 995	24 229
Amendes et pénalités	591	-
<b>Impôts et taxes</b>	<b>30 195</b>	<b>6 500</b>
Impôts et taxes sur rémunérations	29 711	6 000
Autres impôts et taxes	484	500
<b>Rémunérations + avantages salariés et Cotisations sociales</b>	<b>871 677</b>	<b>889 562</b>
<b>Autres charges de gestion courante</b>	<b>2 677</b>	
<b>Dotation aux amort. et aux prov pour risque</b>	<b>1 847</b>	
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>1 476 681</b>	<b>1 941 042</b>
<b>Charges financières</b>		
<b>Charges exceptionnelles</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 476 681</b>	<b>1 941 042</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>		
Résultat d'exploitation	- 11 868	- 21 457
Résultat financier	5 399	5 000
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-</b>	<b>16 457</b>
Résultat exceptionnel	-	16 457
<b>Excédents ou déficit</b>	<b>- 6 469</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 476 681</b>	<b>1 941 042</b>

PRESUPUESTO PROVISIONAL PARA 2026

PRODUITS	Réel 2025	Prévu 2026
<b>Production vendue</b>	<b>1 146 561</b>	<b>1 270 892</b>
<b>Conventions AFD</b>	<b>876 522</b>	<b>1 127 112</b>
MYC	363 845	452 643
MYC (Autres fonds)	2 390	3 850
<b>AFD - FEXTES</b>		
Pérou	217 603	160 428
Kenya	5 521	
Côte d'Ivoire 1	60 057	
Côte d'Ivoire 2	159 741	304 636
Angola	36 395	
République Dominicaine (EF)	30 371	205 554
<b>AUTRES FINANCEMENTS AFD</b>	-	-
MOOC	-	
<b>Financements Européens</b>	<b>9 159</b>	<b>-</b>
AUTREMENT (Appel à projet UE)	1 282	
SOLUTION + (Appel à projet UE)	7 877	
<b>Conventions autres Partenaires</b>	<b>260 880</b>	<b>143 780</b>
ASCI		10 150
FFEM	27 002	11 645
Conférence Bogota - TRANSDEV	3 861	5 500
Etat Malgache	119 045	-
EGIS	-	
Expertise France : VT indiens en France		
Autres recettes SMDC / REMUD	6 400	23 563
ADEME DTA	48 059	90 698
ADEME ACC	9 250	
CIMDC	21 307	
SATA	11 560	
MOBIDOC (REMUD)	6 991	2 224
Autres (Club Affaires UE + Réu AFD)	7 405	
<b>Ajustements (PCA, pdts de gestion courante, transfert de charge etc.)</b>	<b>57</b>	
<b>Subventions d'exploitation/sponsoring</b>	<b>10 000</b>	<b>478 693</b>
Etat	-	-
Collectivités (GART)	10 000	10 000
Autres (Fondations, entreprises : sponsoring / inscriptions / autres)	-	468 693
<b>Cotisations</b>	<b>172 525</b>	<b>170 000</b>
Cotisations collège I	3 520	4 000
Cotisations collège II	21 200	20 000
Cotisations collège III	143 800	143 800
Cotisations collège IV	1 905	1 000
Cotisations collège V	2 100	1 200
<b>Autres produits</b>	<b>135 670</b>	<b>-</b>
Reprise sur provision	135 670	
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 464 813</b>	<b>1 919 585</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>5 399</b>	<b>5 000</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		<b>16 457</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 470 212</b>	<b>1 941 042</b>





**Contáctanos:**

Codatu  
44 Avenue Paul Kruger  
69100 Villeurbanne  
correo : [contact@codatu.org](mailto:contact@codatu.org)

**Síguenos:**

[www.codatu.org](http://www.codatu.org)



CODATU



CODATU

