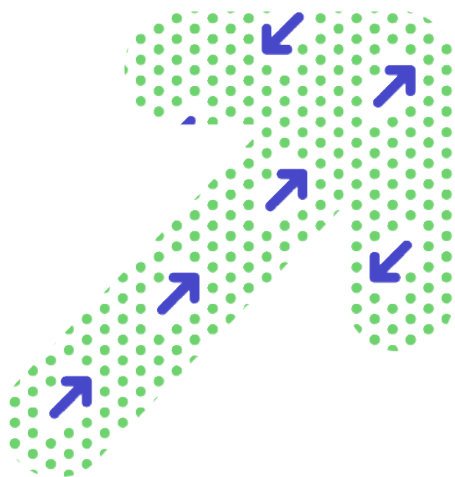




*Crédit photo : Codatu*



# RAPPORT ANNUEL 2025



Working for sustainable mobility in developing cities



# Table des matières

<b>Glossaire</b> .....	06
<b>PRÉSENTATION DE CODATU</b> .....	09
<b>PRÉSENTATION DU BUREAU 2024 - 2027</b> .....	11
<b>LE CONSEIL D'ADMINISTRATION</b> .....	13
<b>LES MEMBRES DE CODATU</b> .....	14
<b>LE PROJET CODATU</b> .....	16
<b>LE RAPPORT D'ACTIVITÉS</b> .....	17
1. Activités scientifiques et formation .....	18
2. Projets opérationnels .....	20
3. Conférence Codatu .....	34
4. Plaidoyer et activités d'influence .....	38
5. Vie associative .....	43
<b>LE RAPPORT FINANCIER</b> .....	47



# Glossaire

<b>AFD</b>	Agence Française de Développement
<b>AMO</b>	Assistance à la Maîtrise d’Ouvrage
<b>AMUGA</b>	Autorité de la Mobilité Urbaine dans le Grand Abidjan
<b>AOM</b>	Autorité Organisatrice de la Mobilité
<b>APS</b>	Avant-Projet Sommaire
<b>BAD</b>	Banque Africaine de Développement
<b>BEI</b>	Banque Européenne d'Investissement
<b>CIMDC</b>	Conférence Internationale Mobilité Durable et Climat
<b>CODATU</b>	Coopération pour le Développement et l’Amélioration des Transports Urbains et Périurbains
<b>COS</b>	Comité d’Orientation Stratégique
<b>FEXTE</b>	Fonds d’Expertise Technique et de Transfert d’Expérience
<b>FFEM</b>	Fonds Français pour l’Environnement Mondial
<b>GART</b>	Groupement des Autorités Responsables de Transport
<b>PMUD</b>	Plans de Mobilité Urbaine Durable
<b>PMUS</b>	Plan de Mobilité Urbaine Soutenable
<b>PNMU</b>	Politique Nationale de Mobilité Urbaine
<b>RATP</b>	Régie Autonome des Transports Parisiens
<b>UE</b>	Union Européenne
<b>VREF</b>	Fondation Volvo pour la Recherche et l’Education

# Édito

2025 est pour Codatu l'année de mise en œuvre de la Vision 2030, adoptée l'année précédente: renforcement de notre capacité d'action sur le terrain, des relations avec nos membres, diversification de nos partenariats et évolution de la gouvernance de l'association pour une plus grande appréhension de l'environnement et agilité. Cette dynamique est une force dans un paysage global de l'aide au développement en pleine crise : retrait des Etats-Unis des organisations internationales, forte baisse des budgets de l'aide au développement en France. Cette situation nouvelle nous amène à consolider les liens avec nos membres et partenaires, pour accroître les synergies avec une vision gagnant-gagnant.

Alors que les défis planétaires - changement climatique, migrations économiques, fragilité de nombreux Etats - rendent le monde incertain, Codatu mène un travail de fond extrêmement utile : améliorer le fonctionnement des villes du Sud Global. Accueillant une part toujours croissante des populations, moteurs du développement économique, elles sont une des clés de l'équilibre de ces pays. A cet égard, la coopération décentralisée demeure un outil essentiel contribuant au transfert de compétences et au renforcement de la gouvernance. Plus que jamais, la solidarité s'affirme comme le maître-mot de notre action.

Dans le sens de la Vision 2030, nous avons été très proactifs pour bâtir de nouveaux partenariats majeurs avec la Banque Mondiale et les autorités locales du Sud : le Bénin, qui devrait se concrétiser très prochainement, et Douala que nous espérons démarrer également en 2026. A chaque fois, il s'agit d'accompagner les autorités locales en parallèle d'un important programme d'investissement.

2026 sera marquée par la prochaine conférence internationale à Abidjan du 19 au 22 octobre coorganisée avec l'AMUGA et Climate Chance et qui s'annonce exceptionnelle. Plusieurs initiatives seront annoncées lors de la conférence, et le premier Salon Africain du Transport Artisanal lancera une dynamique importante sur ce sujet majeur. Tout l'écosystème Codatu se mobilise sur cet événement qui s'annonce déterminant !

Le Président  
**François DUROVRAY**





## Les activités de CODATU en 2025

### CODATU Activities in 2025

- Evénements internationaux CODATU  
*CODATU international events*
- Coopérations techniques  
*Technical cooperation*
- Siège de CODATU  
*CODATU Headquarters*
- Participation à des événements internationaux  
*Participation in international events*
- Projet pilote  
*Pilote projet*
- Formations organisées par CODATU  
*CODATU training programmes*
- Projets en cours de développement  
*Projects under development*
- Intervention dans des programmes de formation  
*Contribution in training programmes*

# L'association

# PRÉSENTATION DE CODATU

## L'ASSOCIATION

Codatu est une Organisation Non Gouvernementale internationale, créée en 1980 à Dakar pendant la Conférence mondiale sur le transport urbain. Sa vocation est de promouvoir la mobilité urbaine durable dans les villes du Sud.

Codatu contribue au renforcement des capacités des décideurs et acteurs du transport dans les pays du Sud, en proposant des coopérations entre les villes, des échanges d'expériences (scientifiques, techniques, économiques ...).

Historiquement dédiée à l'organisation de conférences internationales, Codatu a diversifié ses activités et pilote désormais également des coopérations techniques, des formations et des publications sur les enjeux de la mobilité urbaine dans les pays du Sud.

Ces différentes activités assurées par l'équipe des salariés et des bénévoles Codatu, sont réalisées en partenariat avec des acteurs économiques et institutionnels français (Agence Française de Développement, Ministère de la transition écologique et solidaire, etc.) et internationaux (Banque Mondiale, Union Européenne, etc.).

## LES VALEURS DE CODATU

- **Humanité et responsabilité**

Nous pensons que la mobilité est un élément essentiel et indispensable pour améliorer la vie quotidienne de tous les habitants des aires urbaines.

- **Échange et partage**

Nous estimons que la construction de solutions doit être adaptée au contexte de chaque ville du Sud et qu'elle peut s'appuyer efficacement sur des coopérations fortes entre villes, Nord/Sud comme Sud/Sud, avec partage de bonnes pratiques, et prise en compte des contraintes et de l'environnement local.

- **Défi et innovation**

Nous sommes convaincus que pour aider les villes du Sud à relever les nombreux défis (économiques, financiers, politiques, environnementaux, sociétaux, etc.) qui les attendent pour mettre en place une mobilité efficiente, il faut les accompagner à concevoir et développer des solutions innovantes et de long terme.

- **Respect et ouverture**

Nous respectons les diversités culturelles de chacun et dialoguons pour trouver ensemble la solution la plus appropriée à chacune des villes, pour définir ses priorités, et mettre en œuvre les actions retenues adaptées à son histoire, sa culture, son économie, sa vision et ses stratégies.

## LES ENJEUX DE CODATU

- Accompagner/appuyer sur le terrain les acteurs de la mobilité urbaine des villes du Sud global
- Diffuser et produire des connaissances de haut niveau dans les domaines de la mobilité et de la ville durable
- Développer et animer son réseau de membres
- Assurer la pérennité de l'association

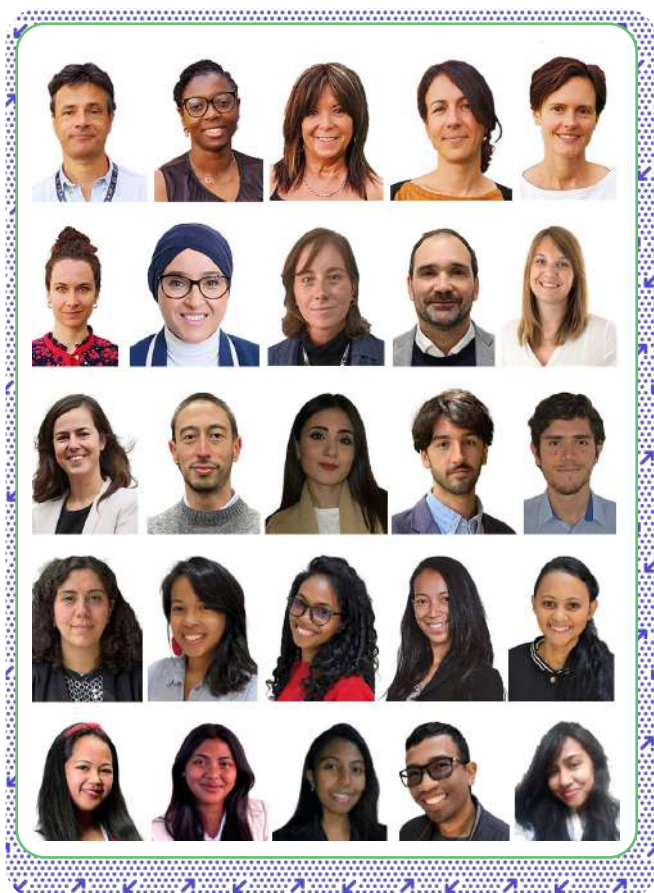


Crédit photo : l'AMUGA



## PRÉSENTATION DE CODATU

### EQUIPE CODATU



### CODATU EN CHIFFRES

#### Un réseau unique d'acteurs du transport urbain durable



5 collèges de 88 membres, un Club Affaires, un Club international des Autorités Organisatrices de la Mobilité, un réseau des centres de formation francophones, un Club de bénévoles et un Comité des Sages.

#### Une présence opérationnelle sur le terrain



4 coopérations techniques en cours dans les pays du Sud (Côte d'Ivoire, Angola, Pérou, République Dominicaine) et un projet pilote (Madagascar).

#### Une large capitalisation et dissémination d'informations liées à la mobilité urbaine durable



7481 inscrits à la newsletter Codatu (4230 pour la version française, 1 884 pour la version anglaise, 1367 pour la version espagnole)

Près de 10 110 abonnés sur les réseaux sociaux

Facebook : 2200 abonnés

Twitter : 1595 abonnés

LinkedIn : 6315 abonnés

Plus de 36000 clics sur le site codatu.org en 2025

### RENFORCEMENT DE LA COMMUNICATION DE CODATU DEPUIS 2023

Depuis mars 2023, avec le recrutement d'une chargée de communication dédiée, Salima MEZRAI, la communication de Codatu a connu un développement structuré et une montée en puissance significative. Cette dynamique s'est traduite par une modernisation complète du site web et un renforcement des outils de diffusion, contribuant à une meilleure visibilité des activités (plus de 36 000 clics en 2025).

La base d'abonnés à la newsletter a fortement progressé, avec une augmentation de plus de 60 % (passant de 4 600 inscrits en 2022 à 7 481 en 2025), notamment grâce à la création d'une version espagnole. La présence sur les réseaux sociaux a, quant à elle, presque doublé (+84 %), passant d'environ 5 500 abonnés en 2022 à plus de 10 100 en 2025, portée en particulier par le développement de LinkedIn (de 1 600 à 6 315 abonnés).

Par ailleurs, la stratégie de contenus s'est diversifiée avec la création d'une chaîne YouTube et le développement de publications et brochures thématiques.

Enfin, la communication projet s'est également renforcée, avec une meilleure valorisation des actions menées sur le terrain et des productions associées, ainsi qu'une mise en avant accrue des actualités des partenaires.

Cette évolution reflète la structuration d'une communication plus proactive, cohérente et adaptée aux enjeux de visibilité de Codatu.

## PRÉSENTATION DU BUREAU 2024-2027

### BUREAU EXECUTIF



**François DUROVRAY**  
**PRÉSIDENT**

François Durovray est Président du Conseil départemental de l'Essonne depuis avril 2015. Ministre des Transports en 2024, François Durovray est également Vice-Président du GART (Groupement des autorités responsables de transport) délégué à la coopération internationale et membre du conseil de surveillance de la Société du Grand Paris.



**Christian PHILIP**  
**VICE-PRÉSIDENT et Président du Comité des Sages**

Christian PHILIP est professeur de droit à l'Université Lyon 3, spécialiste des questions européennes et fut recteur d'académie. Il a été premier adjoint au maire de Lyon et président du SYTRAL de 1995 à 2001. Il fut ensuite député du Rhône de 2002 à 2007. Président de Codatu de 2000 à 2010, il est revenu en 2013 en tant que Secrétaire Général pour contribuer au développement des activités de l'association.



**Thibault de LAMBERT**  
**SECRÉTAIRE GÉNÉRAL**

Après une carrière de financier dans le secteur industriel, Thibault de Lambert a été pendant plus de 30 ans directeur administratif et financier, puis directeur de projet auprès des groupes Transdev et RATP. En 2015 il a été nommé Directeur Général RATP Coopération, filiale en charge du développement sur les pays du Sud.



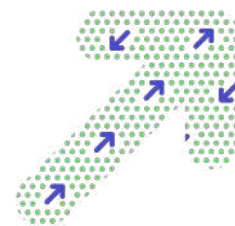
**Raymond DESCHAMPS**  
**TRESORIER**

Raymond Deschamps a assuré la direction du « Syndicat mixte des transports pour le Rhône, l'agglomération lyonnaise et le Département du Rhône » (SYTRAL), d'abord en tant que Directeur Général adjoint pendant 6 ans et ensuite en tant que Directeur Général de 2011 à 2020. Il a occupé le poste de Directeur Administratif et Financier de plusieurs groupes, dont une filiale de PEUGEOT.



**Marie-Hélène CHAPEL**  
**Responsable évènementiel/communication et Présidente du Club des bénévoles**

Diplômée en Sciences Politiques, Marie-Hélène Chapel dirige un bureau d'études spécialisé dans le Marketing de la Mobilité Durable. Elle a exercé en tant que Directrice du Marketing de la SEMITAG (réseau transport urbain de Grenoble-Groupe Transdev), en tant que Responsable Commerciale et Qualité du Métro de Marseille et Cheffe du Service Commercial de la Régie des Transports de Marseille.



## BUREAU ELARGI



**Françoise ROSSIGNOL**  
Présidente du Club des AOM

Françoise Rossignol est Maire de Dainville depuis 2008 et Vice-Présidente de la Communauté Urbaine d'Arras en charge des Mobilités depuis 2014. Elle est également Membre du Conseil d'Administration du GART, et Présidente du Club des Villes et Territoires Cyclables et Marchables depuis 2021.



**Catherine Pila**  
Vice-Présidente du Club des AOM

Catherine PILA, est Conseillère Métropolitaine d'Aix Marseille Provence, Présidente de la Régie des Transports Métropolitains (RTM) et Présidente du conseil d'administration de l'association AGIR Transport.



**Bruno Janssem**  
Vice-Président des Relations avec les entreprises et les AOM

Bruno Janssem est architecte DPLG, Docteur en urbanisme et géographe. Il a été Directeur de la Mobilité et des Transports à Strasbourg Eurométropole.



**Armand Béouindé**  
Président du Comité des Villes en développement

Armand Roland Pierre BEOUINDE a été Maire de la ville de Ouagadougou, Président de la Communauté des Communes du Grand Ouaga (Métropole du Grand Ouaga), Président du programme de Mobilité Urbaine du Grand Ouaga, Président de l'association des Municipalités du Burkina Faso, Vice-Président de UCLG-World (United Cities and Local Governments). Il a été membre du Conseil d'Administration de L'AIMF (Association Internationale des Maires Francophones).



**Guy Lebras**  
Président des Relations avec les entreprises et les AOM

Guy Le Bras est ingénieur Civil des Mines de formation, et ancien directeur général du Groupement des Autorités Responsables de Transport (GART), association des élus responsables de transport au plan national et européen. Il a débuté sa carrière en qualité de responsable des relations entre Renault Véhicules Industriels et la Banque Mondiale puis comme responsable des ventes d'autobus pour le sud-est de la France. En 1995, il devient directeur de cabinet du Maire de Laval puis, à partir de 1997, directeur de Laval Mayenne Technopole. Ayant rejoint le groupe Veolia Transport en 2006, il y exerçait les fonctions de directeur attaché à la direction des Relations extérieures.



**Dominique Breuil**  
Président du Comité de la formation et de la recherche

Docteur en Sciences et Ingénieur, Dominique Breuil a été directeur de la recherche à l'EIGSI (École d'ingénieurs de La Rochelle) et responsable de l'équipe Mobilité Intelligente jusqu'en 2016. Ayant plus de 40 ans d'expérience dans divers postes de recherche et d'ingénierie, il exerce une activité de conseil en nouvelles mobilités.



**Bruno Loustalet**  
Vice-Président du Comité des Sages

Bruno Loustalet est chercheur associé au Laboratoire RIVES de l'ENTPE (Vaulx-en-Velin) et titulaire d'un double doctorat en aménagement et en économie politique. Pendant plus de 25 ans, il a exercé plusieurs fonctions d'ingénieurs dans des sociétés promouvant des systèmes de radiocommunication appliqués aux transports en commun. Entre 2008 et 2020, il a été Maire de Thil, commune périurbaine proche de Lyon, et Vice-président de son intercommunalité en charge de la délégation transport.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Collège I - Établissements de formation, d'études et de recherches

**Joris MARREL, CEREMA** - France

**Pablo DIAZ, IEP RENNES** - France

### Collège III - Professionnels du transport : Sociétés publiques et privées d'études et d'ingénierie, industriels et équipementiers, exploitants, constructeurs d'infrastructures ou de matériels, associations ou organisations professionnelles, autres organisations spécialisées

**Jean-Pierre DEGHAYE / Nicolas PELISSIER, KEOLIS** - France

**Bruno PLUMEY / Olivier BOUVART, EGISRAIL** - France

**Nicolas BLAIN, RATP** - France

**Aurélie JARDIN / Gauthier RICORD, IVECO** - France

**Marc DELAYER, AGIR** - France

**Laurent MAZILLE, TRANSDEV** - France

**Philippe DELLEUR, ALSTOM** - France

**Diego DIAZ, SNCF** - France

**Jérémy RUBEL / Yassine EDDARAI, SETEC** - France

### Collège II - Collectivités Territoriales, groupements ou associations de collectivités territoriales et autorités organisatrices de transport public.

**Cédric AUBOUIN/ Hélène LAMBERT, IDFM** - France

**Françoise ROSSIGNOL, GART** - France

### Collège IV - Personnes physiques

College IV - Individuals

**François Durovray** - France

**Dominique BREUIL** - France

**Christian PHILIP** - France

**Catherine PILA** - France

**Thibault de LAMBERT** - France

**Guy LE BRAS** - France

**Raymond DESCHAMPS** - France

**Bruno JANSEM** - France

**Bruno LOUSTALET** - France

**Marie-Hélène CHAPEL** - France

**Armand BEOUINDE** - Burkina Faso

## MEMBRES DE CODATU

### Collège I - établissements de formation, études ou recherche



### Collège III - professionnels des transports



### Collège II- Collectivités territoriales



### Collège IV - Membres individuels

28 membres

### Collège V - Associations & ONG



## PARTENAIRES FINANCIERS



## PARTENAIRES TECHNIQUES / BÉNÉFICIAIRES





*Crédit photo : Codatu*

## *Le projet Codatu*

En 2018, face aux défis grandissants de transition urbaine des villes des Suds, Codatu a élaboré une stratégie pluriannuelle de développement. Cette vision, à horizon 2020 s'est recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de Codatu: l'appui à la gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine soutenable, avec de grands objectifs regroupés en 5 types d'actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous-actions concrètes. Ces actions ont relancé, post-covid, la dynamique de croissance de l'Association qui a atteint des records dans son histoire, en ce qui concerne son budget, le nombre et la diversité de ses membres et partenaires, et le volume et les types de projets qu'elle réalise. Dans la poursuite de cet essor, l'Association a entamé lors d'un séminaire d'équipe organisé en octobre 2023, une réflexion pour élaborer sa nouvelle feuille de route à horizon 2030.

Cette « Vision Codatu 2030 », finalisée et validée par les instances de l'association en 2024, garde comme repère la raison d'être de Codatu, celle de promouvoir des projets adaptés et soutenables pour répondre aux besoins de déplacements quotidiens et d'aménagement des espaces d'une population urbaine croissante. Elle consolide la valeur ajoutée de Codatu sur les 2 axes historiques sur lesquels l'association a travaillé depuis sa création : « connaître la mobilité et se connaître entre acteurs » et « coopérer et former », et renforce ses actions sur le 3ème axe qui a émergé au fil des années, celui d'« accompagner les politiques publiques ». Codatu a développé un véritable savoir-faire dans l'accompagnement à l'émergence et la mise en œuvre de politiques de mobilité urbaine durable et souhaite passer à un niveau supérieur, celui d'être en capacité d'intervenir, avec l'appui de ses membres, sur tous les leviers d'amélioration de la mobilité urbaine.

En 2025, on constate que cette approche se développe principalement sur les thématiques suivantes : la professionnalisation du transport artisanal (projet pilote Antananarivo ; propositions de Codatu aux autorités de Lomé, Cotonou, Douala ; assistance technique à l'AMUGA d'Abidjan), les échanges Sud/Sud (groupe de travail sur la circulation des modèles entre l'Amérique latine et l'Afrique, diverses visites techniques), la gouvernance avec divers avis du comité des sages et la contribution à une publication de référence à venir.



*Crédit photo : Codatu*

# Rapport d'activités

# 1. Activités scientifiques et formation

Dans la continuité de son positionnement historique, Codatu poursuit des activités scientifiques dont l'orientation a été reprécisée dans le cadre de la « Vision 2030 », ainsi que des activités de formation. Aussi, en 2025, les activités scientifiques de l'association se sont poursuivies autour de 3 axes :

- Développer des partenariats avec des institutions spécialisées sur la mobilité urbaine dans les villes du Sud (renforcement du Collège I) ;
- Produire des connaissances sur les sujets d'expertise de l'association avec une dimension opérationnelle, et les transmettre par le biais de formations et de publications ;
- Accompagner la structuration du paysage de la recherche dans les villes des Suds.

Des activités de formation ponctuelles et sur mesure ont aussi été organisées dans le cadre des projets de coopération technique animés par Codatu, pour faire monter en compétences les partenaires locaux sur des thématiques spécifiques.

## Activités partenariales

En Janvier 2025, une Convention a été signée entre Codatu et l'Institut de Recherche pour le Développement (IRD), représenté par l'unité de recherche Prodig. Cette Convention consacre des échanges réguliers et nombreux entre plusieurs chercheurs de Prodig et Codatu depuis plusieurs années, et se concrétise par l'implication de Codatu dans une formation de Master à l'Université Paris 1, l'appui de Prodig pour la mise en place d'une formation sur la géomatique, des publications scientifiques communes (une en 2025, une autre à paraître en 2026).

Plus généralement, dans le cadre des Conventions qui lient Codatu aux universités du Collège I, les membres de l'association interviennent régulièrement dans des formations en lien avec la mobilité urbaine, parmi lesquelles le Master Ingénierie des Services Urbains en Réseaux à Sciences-Po Rennes, le Master Transport et Développement Durable à l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, le Mastère Spécialisé Politiques et Actions Publiques pour le Développement Durable à l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, le Mastère Transport Aménagement et Urbanisme de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées et de l'Institut National Polytechnique Houphouët-Boigny, ainsi que le Master DynSud à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Fin 2025, une convention était en cours de préparation avec le Master TRUST de l'Institut d'Urbanisme et de Géographie Alpine de Grenoble.



Crédit photo : Codatu

## Production et partage de connaissances sur la mobilité urbaine

Un travail de capitalisation des retours d'expérience auprès de plusieurs fonctionnaires de villes africaines a été réalisé par Herrie Schalekamp et Sophie-Anne Monplaisir pour mieux comprendre les besoins de renforcement de compétences en matière de gestion du transport artisanal dans les villes africaines. Les résultats et analyses sont présentés dans une publication VREF-Codatu intitulée : Renforcer les capacités en matière de transport collectif artisanal dans les villes africaines : L'expérience des fonctionnaires », disponible sur le site de Codatu.

Dans le cadre de la coopération avec l'unité de recherche Prodig, Codatu a été associé à la rédaction d'un article scientifique dans « [The Routledge Handbook of Sustainable Urban Transport](#) » (éditeurs Lucy Budd, Stefan Ison et Maria Attard) intitulé Trends of urban mobility systems in the Global South: the case of African cities et co-écrit par Nora Mareï, Olivier Ninot, Solène Baffi et Jérôme Lombard.

La coordination du n°38 de Grafigéo, porté par l'unité de recherche Prodig et Codatu sur le thème « Les transports africains à la croisée des chemins » se poursuit, avec une parution prévue courant 2026.

## Activités institutionnelles scientifiques

Codatu est un membre actif de Réseau de la Mobilité Urbaine Durable, et à ce titre l'association met en œuvre le programme Mobidoc, dont l'objectif est de faciliter la mobilité internationale de doctorants africains, avec le concours financier de l'Agence Universitaire de la Francophonie. Après avoir identifié les laboratoires d'accueil pertinents et proposé une mise en relation des 5 doctorants lauréats du programme, les premiers doctorants ont réalisé une mobilité internationale : Imane Tarafi, doctorante à l'Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme de Rabat s'est rendue pendant plusieurs semaines au Laboratoire Ville Mobilité Transport de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, et Alourou Sébabé, doctorant inscrit à l'Université de Kara, au Togo, s'est rendu à l'Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme de Rabat. Trois autres mobilités internationales sont attendues en 2026.

Toujours dans la perspective d'accompagner la structuration de la recherche scientifique sur la mobilité urbaine dans les villes du Sud, Codatu a été convié aux réflexions menées par l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, le Cetud, l'Ecole Polytechnique de Thiès, l'Ecole Supérieure Multinationale des Télécommunications et l'Ecole Polytechnique de Dakar concernant la mise en place d'une chaire doctorale sur la mobilité urbaine à Dakar.

Par ailleurs, les premières réunions de travail internes à Codatu se sont tenues pour commencer à réfléchir au format et aux thématiques à aborder lors de la XIX Conférence scientifique qui se tiendra en Octobre 2026 à Abidjan.



Alourou SEBABE, doctorant à l'Université de Kara au Togo et lauréat du programme MOBIDOC, novembre 2025

## Activités de formations ponctuelles

En 2025, des activités de formation ont été organisées à la demande de partenaires techniques locaux pour renforcer les compétences des équipes et des partenaires de Codatu. Aussi, par exemple, une formation a été organisée auprès de deux agents de l'AMUGA (Autorité de la Mobilité Urbaine du Grand Abidjan) sur la géomatique et la gestion des données en matière de mobilité urbaine. Cette formation intensive de 15 jours a été délivrée par des chercheurs et enseignants-chercheurs de l'unité de recherche Prodig, spécialistes de la géomatique, du traitement et de l'analyse des données de transport, avec l'appui de Île-de-France Mobilités pour partager avec les agents de l'AMUGA l'expérience de l'AOM en matière de collecte et de traitement des données de transport.



Formation en géomatique suivie par 2 agents de l'AMUGA, délivrée par le laboratoire de recherche Prodig, avec l'appui d'Ile-de-France Mobilités, juillet 2025

## 2. Projets opérationnels

### 2.1 Les coopérations techniques

#### En Afrique Subsaharienne : La Côte d'Ivoire

**Nom de la mission :**  
FEXTE 2 – Coopération technique AMUGA /  
CODATU / AFD (2024-2027)

**Budget Codatu :** 845 000 €

**Pays :** Côte d'Ivoire

**Bénéficiaire :** AMUGA  
Autorité de la Mobilité Urbaine du Grand Abidjan

**Financeur :** Fonds d'expertise technique et  
d'échanges d'expériences (FEXTE), du Trésor  
français, animé par l'AFD

**Partenaire Technique :** CODATU

**Date de début :** Juin 2024

**Date de fin :** Mai 2027

**Equipe Codatu :**

- Manon DEBAIN, Animatrice de la coopération FEXTE 2
- Solène BAFFI, Cheffe de projet FEXTE 1 et 2
- Raymond DESCHAMPS, Expert bénévole principal

#### Descriptif du projet :

Le FEXTE 2 d'Abidjan, coopération technique AMUGA / CODATU / AFD, vise à accompagner l'AMUGA dans sa montée en puissance stratégique, institutionnelle et opérationnelle, dans un contexte de transformation majeure du système de mobilité du Grand Abidjan (arrivées du métro et de BRT, restructuration du réseau, intégration du transport artisanal, etc.).

Le projet poursuit **trois objectifs principaux** :

1. **Consolidation de la gouvernance et du fonctionnement interne de l'AMUGA**, afin de lui permettre d'exercer pleinement son rôle d'autorité organisatrice de la mobilité avec l'évolution de l'AMUGA comme une structure de maîtrise d'ouvrage en phase de chantier et d'opérationnalisation de la politique de la mobilité urbaine, avec notamment la mise en œuvre de la restructuration du réseau, la professionnalisation du transport artisanal, la tarification, l'interopérabilité, le suivi des opérateurs de transports.
2. **Renforcement des capacités techniques des équipes**, via des formations, visites d'étude et expertises ciblées.
3. **Appui technique à la mise en œuvre de réformes structurantes**, notamment sur la politique tarifaire et le financement des transports, la professionnalisation et l'intégration du transport artisanal, le suivi de l'exploitation et la contractualisation.

Le projet inclut également une dimension de plaidoyer institutionnel et de valorisation des actions menées.



Mission d'accompagnement au développement de l'AMUGA,  
juin 2025

## Description des activités réalisées en 2025 et temps forts du projet

### Étude tarifaire et de financement des transports publics

En 2025, CODATU a poursuivi l'accompagnement de l'AMUGA dans le suivi et l'appropriation des conclusions de l'étude tarifaire engagée dans le cadre du FEXTE 1. L'appui a porté à la fois sur la compréhension des scénarios proposés, l'analyse des équilibres financiers et l'identification des implications institutionnelles de la mise en œuvre d'une politique tarifaire intégrée à l'échelle du Grand Abidjan. Cette phase a permis de consolider les bases techniques nécessaires aux arbitrages à venir.

### Feuille de route pour la professionnalisation et l'intégration du transport artisanal

L'année 2025 a été marquée par le lancement de l'étude visant à définir une feuille de route opérationnelle pour la professionnalisation du transport artisanal. Ce travail permettra de clarifier les scénarios de gouvernance et contractualisation, le modèle économique, les modalités de restructuration de l'offre et de formation des acteurs et les premières actions prioritaires à engager pour intégrer progressivement le secteur artisanal au futur réseau structurant du Grand Abidjan. CODATU accompagne l'AMUGA dans le suivi technique de l'étude. Aujourd'hui, l'étude est au stade du diagnostic et de premières pistes devraient être évoquées début 2026 pour une finalisation avant l'été, permettant ainsi de mettre en œuvre de première étape opérationnelle avant la fin de la coopération.

Mission de lancement de l'étude Feuille de route pour la professionnalisation et l'intégration du transport artisanal en mai 2025 à Abidjan.



Mission de lancement de l'étude Feuille de route pour la professionnalisation et l'intégration du transport artisanal en mai 2025 à Abidjan

### Accompagnement au développement institutionnel de l'AMUGA

La mission d'appui au développement organisationnel de l'AMUGA s'est poursuivie en 2025. CODATU a assuré le suivi avec la Direction Générale de l'AMUGA de la mission confiée aux consultants d'évolution de l'organisation à court et moyen terme de l'AMUGA, en veillant à l'adéquation entre les propositions formulées (organigramme cible, outils de gestion, plans de formation) et les besoins réels de l'institution. Cette activité, qui sera finalisée début 2026, contribuera à renforcer la structuration interne de l'Autorité, dans un contexte de montée en charge opérationnelle lié aux grands projets en cours (métro, BRT, restructuration du réseau).



Visite d'étude de l'AMUGA en France, janvier 2025

### Visite d'étude en France – Plateforme de marque et gouvernance

En janvier 2025, une visite d'étude a été organisée afin de renforcer les connaissances de l'AMUGA sur la mise en œuvre d'une plateforme de marque du réseau et sur les enjeux d'évolution du cadre juridique en lien avec la gouvernance des mobilités. Les échanges avec des autorités organisatrices françaises ont permis de confronter les réflexions abidjanaises à des retours d'expérience concrets et d'identifier des étapes méthodologiques pour structurer la démarche locale. Cette activité a constitué un temps fort en matière d'échanges entre pairs.

## Formation sur la cartographie et la gestion des données

En juin et juillet 2025, une formation dédiée aux outils cartographiques et au traitement des données assurée par l'unité mixte de recherche Prodig a permis de renforcer les compétences techniques des équipes de l'AMUGA mais aussi de partager, avec les équipes d'Ile-de-France Mobilités, leurs usages au quotidien dans le métier. L'objectif était de consolider leur capacité à exploiter les données relatives à l'offre et à la demande de transport, notamment dans la perspective de l'Observatoire de la mobilité. Cette montée en compétence technique constitue un levier essentiel pour appuyer la planification et le suivi des politiques publiques de mobilité. L'activité se poursuit sur 2026 avec d'autres activités d'échanges et de formation.



Atelier de contractualisation et de suivi d'exploitation avec les équipes de l'AMUGA, novembre 2025

## Atelier sur la contractualisation et le suivi de l'exploitation

En novembre 2025, un atelier de formation et d'application a été organisé à Abidjan sur la contractualisation et le suivi de l'exploitation. Ces échanges ont permis de clarifier le rôle de l'autorité organisatrice dans le suivi des opérateurs, d'identifier des indicateurs prioritaires et de définir les bases d'un dispositif de suivi adapté au contexte local. Dans la perspective de la mise en service des projets de transport de masse, cette activité pour l'AMUGA dans les prochaines années afin de piloter la performance des opérateurs. Les activités se poursuivront donc en 2026 sur cette thématique.

## Expertises perlées et accompagnement technique ciblé

Tout au long de l'année 2025, Codatu a assuré des appuis techniques ciblés sur des dossiers stratégiques, notamment l'accompagnement sur les contrats d'exploitation du BRT Est-Ouest, l'évolution du cadre juridique de l'AMUGA et la mise en œuvre de la plateforme de marque du réseau. Ces expertises perlées ont permis d'apporter un éclairage technique indépendant.

## Plaidoyer institutionnel et valorisation

Enfin, l'année 2025 a été marquée par un travail de plaidoyer et de valorisation des enjeux de mobilité du Grand Abidjan. À travers des notes techniques et des interventions publiques, Codatu a contribué à l'animation des réflexions sur la mobilité du territoire.



Atelier de restitution de la phase 3 de l'étude sur le financement des transports publics dans le Grand Abidjan, janvier 2025

## En Afrique Subsaharienne : L'Angola

**Nom de la mission :**  
Coopération technique auprès du Ministère  
du Transport de l'Angola

**Budget Codatu :** 400 000€

**Pays :** Angola

**Bénéficiaire :** Ministère du Transport de  
l'Angola

**Financeur :** Agence Française de Développe-  
ment

**Date de début :** Mai 2022

**Date de fin :** Mai 2025

**Equipe Codatu :**

- Lucile BOUDET, Cheffe de projet
- Sophie-Anne MONPLAISIR, Chargée de coopé-  
ration à Luanda
- Alain DESCAMPS, Expert senior

### Descriptif du projet :

Codatu, l'AFD et le Ministère des Transports de l'Angola ont signé une convention de coopération technique en mai 2022 pour appuyer les autorités angolaises dans l'amélioration de la mobilité urbaine et le développement de projets de transport efficaces, intégrés et durables, en particulier à Luanda.

### Description des activités réalisées en 2025 et temps forts du projet :

En 2025, les derniers mois de la coopération ont été l'occasion de faire le bilan des appuis fournis aux opérateurs publics de transport à Luanda (TCUL et CFL) et de rappeler aux partenaires angolais les bonnes pratiques à appliquer afin d'améliorer encore leur gestion. Par ailleurs, les résultats des enquêtes de mobilité à Luanda ont permis d'identifier des corridors de BRT prioritaires dans la capitale qui feront l'objet d'une étude financée par le fonds de la coopération. Enfin, Codatu a participé à une mission dans deux villes secondaires angolaises afin d'en sélectionner une qui devrait bénéficier du financement d'un PMUD en partenariat avec l'AFD et MYC.

Dans le cadre de la clôture de la coopération, Codatu a remis l'ensemble des livrables aux partenaires angolais, et l'AFD s'assure désormais de coordonner les études prévues. L'association reste informée de cet avancement et pourra éventuellement être remobilisée à l'avenir.



Visite de terrain à Huambo, mars 2025

## En Amérique latine : Le Pérou

### Nom de la mission :

Coopération technique auprès de Promovilidad  
(programme du Ministère des Transports et des  
Communications du Pérou)

Budget Codatu : 800 000€

Pays : Pérou

### Bénéficiaire : PROMOVILIDAD

(Ministère des Transports et des Communications  
du Pérou)

Financier : Agence Française de Développe-  
ment (AFD)

Date de début : Septembre 2022

Date de fin : Février 2026

### Equipe Codatu :

- Lucile BOUDET, Cheffe de projet
- Francesca GAL, Chargée de coopération à Lima
- Jean-Marc MIRAILLES, Expert senior à Lima

## Descriptif du projet :

Codatu, l'AFD et le Ministère des Transports du Pérou ont signé une convention de coopération technique en juin 2022 pour appuyer l'entité Promovilidad qui accompagne les villes péruviennes (à l'exception de la capitale Lima-Callao) dans leurs projets de transport et mobilité. Ce programme fait suite à une première coopération mise en place de 2016 à 2019.

## Description des activités réalisées en 2025 et temps forts du projet :

En 2025, les activités de la coopération se sont concentrées sur la structuration du programme d'investissement de mobilité urbaine résiliente et durable dans six villes du Pérou, qui serait co-financée par l'AFD et la Banque Mondiale. L'expert senior de la coopération, assisté par deux consultants péruviens, a travaillé sur le diagnostic des besoins et le cadrage des projets qui feront partie de ce programme. Les équipes de Promovilidad, Codatu, l'AFD et la Banque Mondiale sont en étroite collaboration pour développer ce programme qui prévoit des interventions légères et rapides d'exécution pour améliorer la mobilité (mise en place de couloirs exclusifs de bus, gestion de la circulation et aménagement de super-îlots, etc.) et du renforcement de capacités.

Codatu, l'AFD et Promovilidad prévoient d'étendre la durée de la coopération pour continuer la structuration du programme et ils envisagent également de solliciter une rallonge budgétaire au premier trimestre 2026.



Réunion à la mairie de Trujillo, mars 2025

## En Amérique latine : La République Dominicaine

### Nom de la mission :

Appui à l'INTRANT pour promouvoir la mobilité urbaine durable en République Dominicaine (projet FIMUS)

**Budget total du projet : 1 400 000€**

**Pays : République Dominicaine**

**Bénéficiaire : Institut National de Transit et Transport Terrestre (INTRANT)**

**Financier : Agence Française de Développement (AFD)**

**Partenaire Technique : Expertise France**

**Date de début : Octobre 2025**

**Date de fin : Octobre 2029**

### Equipe Codatu :

• Lucile BOUDET, Cheffe de projet

Signature de contrat entre Codatu et Expertise France, pour accompagner l'INTRANT, autorité de la mobilité de Saint Domingue sur divers enjeux de mobilités tels que l'intermodalité, la professionnalisation du transport artisanal, ou encore le développement des modes actifs, octobre 2025

## Descriptif du projet :

En octobre 2025, Codatu et Expertise France ont signé un contrat afin de mettre en œuvre conjointement le projet FIMUS qui appuie l'INTRANT dans ses missions de coordination et d'intégration du transport urbain, de promotion des modes actifs et appui aux municipalités, et de pilotage et de suivi de la mobilité urbaine durable. Il vise aussi à renforcer ses capacités techniques, organisationnelles et institutionnelles, et est destiné à accompagner principalement les projets et acteurs du territoire de Saint Domingue. Ce projet est financé par un fonds de l'Union Européenne, délégué à l'AFD.

## Description des activités réalisées en 2025 et temps forts du projet :

Les premiers mois de la coopération ont permis aux équipes de Codatu et Expertise France de structurer le programme d'activités et son budget, et préparer le lancement du projet qui aura lieu début 2026. Codatu a également recruté la chargée de mission mobilité qui sera basée à l'INTRANT à partir du mois de mars 2026 afin d'assurer la coordination locale du projet.



## 2.2 Les projets pilotes

### Madagascar : Le projet pilote "Zotra Fitaratra"

**Nom de la mission :**

Projet de modernisation des taxi be du Grand Antananarivo « Zotra Fitaratra »

**Budget Codatu : 616 225 €**

**Pays : Madagascar**

**Bénéficiaire : Ministère des Transports et de la Météorologie (MTM), Ministère de l'Aménagement du Territoire et des Services Fonciers (MATSF)**

**Financeur : Agence Française de Développement (AFD)**

**Partenaire Technique : Agence des Transports Terrestres (ATT), Commune Urbaine d'Antananarivo (CUA), Agence d'Urbanisme du Grand Antananarivo (IPAM), Commune Rurale d'Ambohimangakely**

**Date de début : mars 2023**

**Date de fin : prévue en 2026**

**Equipe Codatu :**

- Jean-Jacques HELLUIN, Directeur de projet
- Karine ANDRIAMIRAHO, Cheffe de projet
- Rojo ANDRIANAMPOINA, Cheffe de projet adjointe
- Ikanto ANDRIANANJAVAO, Chargée de la féminisation des métiers de transport public
- Jurich RASAIA, Chargé d'études
- Tsiky ANDRIANAFERO, Chargée de communication

### Descriptif du projet :

Le projet Zotra Fitaratra consiste en un projet pilote rocade appelée «Rocade Iarivo», qui servira de « démonstrateur » de la possibilité de mettre en place une ligne de bus innovante en termes de :

- Véhicules : le projet prévoit l'opérationnalisation de véhicules plus capacitaires de type midi-bus de 40 places et adaptés au transport de voyageurs. L'organisation interne des nouveaux bus permettra une circulation fluide en différenciant les flux de montée et de descente. La station debout sera rendue possible ;
- Exploitation : le service de transport de voyageur de la ligne Iarivo sera opéré selon un cahier des charges défini par l'Autorité organisatrice de la ligne définissant précisément le trajet et kilomètres à parcourir, la fréquence des bus, l'amplitude de service etc. ;
- Billetterie : Une billetterie digitale sera mise en place dans les nouveaux bus de manière à retirer les échanges de monnaie des bus. L'achat des titres de transport se fera dans les cash point et seront validés par les équipements embarqués lors de la montée dans les véhicules. Ce dispositif assurera la fiabilité tout en sécurisant la recette et limitera la fraude.
- Amélioration du capital humain : le projet comprend un système de salarisation des employés.

Cette ligne sera mise en service sur des infrastructures récemment inaugurées en juin 2021.

À long terme, la réalisation de ce projet pilote devrait avoir un effet d'entraînement et conduire à sa mise en œuvre à grande échelle dans l'ensemble du système local de transport artisanal. « Zotra Fitaratra » signifie « ligne modèle » ou « ligne de référence ». Ce nom suggère que le projet deviendra la référence et le symbole des transports publics à Antananarivo, voire à Madagascar.



Présentation du projet "Zotra Fitaratra" au Forum des Entreprises d'Antananarivo, mai 2025

## Description des activités réalisées en 2025 et temps forts du projet :

Pour rappel, ce projet pilote consiste à démontrer qu'il est possible de fortement améliorer le service rendu aux usagers, sur une nouvelle ligne de minibus artisanaux. Sous maîtrise d'ouvrage de deux Ministères malgaches, et avec un financement de l'AFD, Codatu a mis en place une petite équipe locale. Le projet a été provisoirement « gelé » fin 2025 suite aux événements politiques nationaux à Madagascar. 5 composantes ont néanmoins bien avancé en 2025 :

### Orientation stratégique et accompagnement au changement

- Atelier de présentation du modèle économique aux transporteurs du Grand Antananarivo (24 au 26 février 2025)  
Objectif : renforcer les compétences des transporteurs en matière de compte d'exploitation afin de leur permettre de mieux comprendre les principes économiques derrière l'exploitation des lignes de bus, en particulier la ligne Rocade Iarivo, première ligne modernisée du projet.
- Lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (28 mai 2025)  
Codatu a accompagné l'ATT et le MTM dans la stratégie et la rédaction de l'AMI de Zotra Fitaratra, officialisant ainsi le démarrage de la phase de sélection de l'exploitant.
- Simulation de l'outil d'aide à la décision  
Des simulations ont été réalisées par Codatu pour présenter des scénarios d'exploitation (intervalle, amplitude, prix du ticket, etc.) et leurs impacts sur la rentabilité de la ligne. Ces travaux seront affinés par le MTM.
- Élaboration du contrat de Délégation de Service Public (DSP)  
Un projet de contrat DSP a été rédigé par Codatu avec l'appui d'un juriste, validé par les autorités. L'objectif est d'instaurer un cadre contractuel sécurisé garantissant le contrôle de l'exploitation et la qualité de service, plutôt qu'une simple autorisation d'exploiter.

### Infrastructures

Un bureau d'études mandaté par Codatu a réalisé les études Avant-Projet Sommaire pour la plateforme de remisage des bus à Amoronakona. Les études APS des autres aménagements prévus sur la rocade sont en cours.

### Féminisation des métiers du transport

Une enquête approfondie a été menée auprès des coopératives, auto-écoles, ménages et travailleurs du secteur. L'objectif : identifier les freins et opportunités à l'intégration des femmes dans les métiers du transport (chauffeurs, régulateurs, contrôleurs, etc.). Les données qualitatives et quantitatives recueillies serviront pour l'élaboration du plan d'opérationnalisation.



Atelier de présentation du modèle économique aux transporteurs d'Antananarivo, février 2025

## Communication et participation citoyenne

- **Ateliers de co-construction avec les habitants**

Deux ateliers participatifs ont été organisés les 19 et 21 août 2025 avec la CUA et la Commune rurale d'Ambohimangakely. Les participants ont été issus des fokontany (quartiers) aux alentours de la rocade Iarivo. Au programme : Sensibilisation au projet et aux enjeux de mobilité, cartographie participative du parcours client, recueil des perceptions, idées et préoccupations des riverains de la Rocade Iarivo.

- **Création de la page [Facebook](#) et [LinkedIn](#) Zotra Fitaratra**

## Accompagnement de la future société de transport

- **Élaboration du programme de formation**

Un programme de formation complet a été conçu pour l'ensemble des métiers de la future société : conducteurs, contrôleurs, régulateurs, personnel d'encadrement et dirigeants.

Suite au contexte politique actuel, le projet a été mis entre parenthèses. Des pourparlers sont en cours avec les autorités en charge du dossier afin de rétablir les conditions nécessaires de finalisation et de réussite.



Atelier de co-construction à destination de représentants des habitants des quartiers (« fokontany ») aux alentours de la future ligne, septembre 2025

## 2.3 Les projets de capitalisation de connaissances

### Projet ADEME

**Nom de la mission :**  
Projet d'adaptation au changement climatique

**Budget total du projet : 158 000 € (dont 110 629 € financés par l'ADEME)**

**Financier : ADEME**

**Partenaire Technique : MobiliseYourCity et Résalliance**

**Date de début : Juillet 2025**

**Date de fin : Septembre 2025**

**Equipe Codatu :**  
Milnael GOMEZ et Jean-Jacques HELLUIN

### Projet ADEME : Clôture du projet sur la prise en compte de l'adaptation au changement climatique dans la planification

Le projet « Renforcement de la prise en compte de l'adaptation au changement climatique dans la planification », lancé en 2023 sur co-financement de l'ADEME et de l'AFD, et mis en œuvre par MobiliseYourCity, Résalliance et Codatu, a été clôturé en 2025. Au cours de ce projet, la réflexion a porté sur l'identification de mesures pertinentes à inclure aux démarches de planification telles que les Plans de Mobilité Urbaine Durable pour prendre en compte l'adaptation au changement climatique. L'approche choisie, résolument collaborative, a permis de faire émerger des connaissances fondées sur les retours d'expérience des villes, des experts et des acteurs clefs de la mobilité urbaine. A l'issue de ce projet, 3 livrables ont été publiés qui sont en libre accès sur le site de MobiliseYourCity :

#### • Adaptation de la mobilité urbaine et de l'environnement bâti au changement climatique : neuf principes pour une action efficace

Cette publication a pour vocation de donner un cadre méthodologique pour aider les villes à concevoir des infrastructures et des politiques de mobilité capables de résister aux impacts climatiques : inondations, chaleur extrême, tempêtes ou élévation du niveau de la mer. Des études de cas internationales illustrent la mise en œuvre de ces principes : de Beira (Mozambique) à Carthagène (Colombie), de Durban (Afrique du Sud) à Toyooka (Japon), parmi d'autres elles montrent la diversité des approches et la pertinence des solutions fondées sur la nature et la planification intégrée.

#### • Intégrer l'adaptation au changement climatique dans les Plans de Mobilité Urbaine Durable (PMUD)

Cet outil permet de traduire les neuf principes identifiés dans le cadre du projet en étapes concrètes dans le cycle des Plans de Mobilité Urbaine Durable (PMUD) et des Plans Nationaux de Mobilité Urbaine (PNMU). Cette réflexion s'appuie sur un état des lieux des plans réalisés avec l'appui de MobiliseYourCity, révélant que si la sensibilité au climat progresse, les actions d'adaptation restent limitées et rarement testées sur le terrain.

#### • Actions d'adaptation pour transformer la mobilité urbaine – Catalogue de mesures

Ce guide pratique permet d'identifier des mesures concrètes pour intégrer l'adaptation au changement climatique dans les démarches de planification, depuis des actions réglementaires et de politiques publiques (les mesures vertes, ou green) jusqu'à des solutions plus techniques et d'ingénierie (mesures grises, ou grey).

Les principaux résultats de ce projet ont été partagés et communiqués par les équipes de MobiliseYourCity, Résalliance et Codatu tout au long de l'année, notamment lors des Sommet Climate Change à Marseille puis à Cotonou, lors de l'événement CIFFRiCA, au cours de la Conférence Tumi à Leipzig et de la Transport and Climate Change Week organisée à Berlin.

A travers ce projet, Codatu a pu approfondir certains enjeux liés notamment à l'articulation entre urbanisme et transport, faciliter la mise en lien avec un réseau de partenaires et d'expert internationaux, et contribuer aux réflexions pour améliorer la prise en compte des enjeux spécifiques aux villes du Sud dans les démarches de planification. Etant donné l'urgence climatique et l'importance des défis en cours et à venir, les résultats du projet continueront à être largement partagés et valorisés dans le cadre des activités de Codatu !



Les publications issues du projet, en libre accès sur le site de MobiliseYourCity

## Projet ADEME

**Nom de la mission :**  
Projet de Décarbonation du transport artisanal

**Budget total du projet : 167 000 € (dont 135 300 € financés par l'ADEME)**

**Financier : ADEME**

**Partenaire Technique : MobiliseYourCity**

**Date de début : Janvier 2025**

**Date de fin : Mars 2027**

**Equipe Codatu :**  
Jenny SALINAS et Solène BAFFI



Jenny Salinas, Chargée de projets de décarbonation & transport artisanal, lors de la Transport and Climate Change Week à Berlin en septembre 2025

## Projet ADEME : Renforcement de la prise en compte de la transition écologique du transport artisanal dans les villes et pays membres du Partenariat MobiliseYourCity

En 2025, un second projet a été lancé sur co-financement de l'ADEME et de l'AFD, avec une mise en œuvre assurée par MobiliseYourCity et Codatu : celui-ci porte sur la décarbonation du transport artisanal dans les villes du Sud.

Plus précisément, ce projet a pour objectif d'intégrer la transition écologique dans le secteur du transport artisanal en identifiant les types de parties prenantes, des actions pour accélérer la transition, et les schémas contractuels et de financement utiles pour promouvoir un transport moins polluant dans le cadre de l'initiative MobiliseYourCity.

Le projet propose d'élaborer un guide pratique pour intégrer la transition dans le secteur du transport artisanal détaillant les enjeux spécifiques, l'analyse des parties prenantes et le rôle de chacun, et une feuille de route pour mettre en œuvre des actions de décarbonation, en s'appuyant sur une revue des projets et connaissances existantes, l'échange avec des experts du secteur et les villes du Sud qui s'intéressent à ce sujet. Un corollaire de ce travail portera sur l'identification de schémas contractuels et d'outils de financement pertinent dans le cadre du transport artisanal. Enfin, un troisième angle de travail porte sur la quantification des émissions de gaz à effet de serre produites par le secteur, ce aussi bien pour améliorer la modélisation des émissions actuelles, que pour réfléchir aux potentiels impacts que pourraient avoir des mesures de décarbonation.

En parallèle, des activités de renforcement de compétences dédiées à ce sujet seront proposées dans le cadre des activités de MobiliseYourCity, et plusieurs communications ont déjà été réalisées (Transport and Climate Change Week 2025) et sont prévues, notamment avec la présentation finale des résultats du projet lors de la Conférence Internationale de la Mobilité Durable et du Climat à Abidjan en octobre 2026.

## Projet CAPISUMP

**Nom de la mission :**  
Capitalisation de 6 Plans de Mobilité Urbaine Durable (PMUD) en Afrique axée sur les modes actifs et le climat

**Budget total du projet : 39 940€**

**Financier : FFEM**

**Date de début : Juin 2025**

**Date de fin : Octobre 2026**

**Equipe Codatu :**  
Héloïse CHAUMIER et Tressy RAMANOARA

## Projet "CAPISUMP" : Capitalisation de 6 Plans de Mobilité Urbaine Durable (PMUD) en Afrique axée sur les modes actifs et le climat

Codatu a conduit une mission très innovante de capitalisation portant sur six Plans de Mobilité Urbaine Durable (PMUD) en Afrique, centrée sur l'intégration des modes actifs et des enjeux climatiques dans la planification urbaine. Financée par le Fond Français pour l'Environnement Mondial (FFEM), cette initiative s'inscrit dans la dynamique partenariale portée par MobiliseYourCity, le Ministère de la Transition Ecologique (MTE) et l'Agence Française de Développement (AFD). Elle concerne les villes de Bouaké (Côte d'Ivoire), Dakar (Sénégal), Dire Dawa (Éthiopie), Douala et Yaoundé (Cameroun), et Antananarivo (Madagascar).

L'objectif est de recueillir, analyser et diffuser les enseignements et bonnes pratiques, en particulier sur la promotion de la marche et du vélo ainsi que sur l'intégration de l'atténuation du changement climatique, afin de renforcer l'efficacité et la qualité des futurs PMUD africains.

La méthodologie combine une revue documentaire approfondie des six plans, réalisée à partir d'une grille d'analyse standardisée, des entretiens semi-directifs avec les autorités locales, bureaux d'études, bailleurs et ONG impliqués dans l'élaboration de ces PMUD, ainsi que la collecte de retours d'expérience d'utilisateurs. Des supports visuels (photos et vidéos) ont également été produits pour enrichir et faciliter la diffusion des résultats. Les enseignements tirés de ces analyses et entretiens ont ensuite alimenté la rédaction d'une plaquette de recommandations synthétisant les principaux leviers d'action, ainsi que le démarrage de l'ouvrage de capitalisation destiné à la collection Cap'Sur du Fond Français pour l'Environnement Mondial.



Valorisation des modes actifs, et notamment du vélo à Dakar

## 2.4 Les visites d'études

### Venue d'une délégation de l'AMUGA en France du 27 au 31 janvier 2025

Cette visite a été organisée dans le cadre de la coopération technique auprès de l'Autorité de la Mobilité Urbaine du Grand Abidjan, sur financement FEXTE. Dans le cadre des coopérations animées par Codatu, l'AMUGA a déjà eu l'opportunité de venir en France pour échanger, entre autres, sur la gouvernance de la mobilité urbaine et son financement. Aussi cette deuxième visite d'études répondait à d'autres objectifs, en particulier l'accompagnement des équipes de l'AMUGA sur deux sujets au cœur de la vie de l'institution et de ses prérogatives :

- L'appui à la construction d'une plateforme de marque pour le réseau d'Abidjan (stratégie, composante, modalités de mise en œuvre et de suivi, ...)
- Un appui juridique à l'AMUGA pour analyser le cadre légal dans lequel elle évolue, avec pour finalité de clarifier ses missions et ses compétences.

Etant donné la familiarité des équipes de l'AMUGA avec les systèmes de mobilité français et la bonne connaissance des enjeux et besoins de l'AMUGA, cette visite d'études a été conçue comme une succession d'ateliers de travail avec des institutions expertes sur ces sujets. Aussi, à Paris les équipes de l'AMUGA ont bénéficié de temps d'échange approfondis avec des spécialistes au sein d'Île-de-France mobilité, et par des discussions complémentaires avec la Société des Grands Projets. A Lyon, c'est avec Sytral Mobilités que l'AMUGA a pu découvrir la nouvelle plateforme de marque qui venait d'être finalisée, et partager des retours d'expérience sur l'évolution du cadre de gouvernance. Une rencontre avec le GART a permis d'apporter d'autres perspectives et retours d'expérience. Tout au long de la semaine, des bénévoles et les salariés de l'équipe Codatu ont accompagné la délégation à travers l'organisation de séances de travail dédiées à ces deux sujets, avec pour ambition de faire avancer les équipes de l'AMUGA sur leurs problématiques.

Membres de Codatu mobilisés : Île-de-France Mobilités, Sytral Mobilités, GART



La délégation de l'AMUGA en visite à Paris, janvier 2025

## 2.5 Projets en cours de développement

### République Démocratique du Congo

Au cours de l'année 2025, les relations se sont intensifiées entre les autorités kinoises et Codatu. A la demande des autorités de la ville de Kinshasa (Gouverneur, Ministre Provincial des Transports), une mission d'expertise a été réalisée en février 2025 par deux bénévoles de Codatu pour proposer un diagnostic de la mobilité urbaine à Kinshasa, envisager les transformations possibles et l'appui que Codatu pourrait apporter. L'une des principales conclusions de ce rapport était de faire de la mobilité urbaine un véritable sujet d'intérêt localement, et d'aligner les différents acteurs engagés et en responsabilité sur le sujet pour élaborer une vision commune et un plan d'actions.

Pour cela, la tenue d'un Forum de la Mobilité Urbaine à Kinshasa représenterait une opportunité pour co-construire un diagnostic partagé des enjeux de mobilité urbaine dans la métropole, et une feuille de route engageante pour toutes les parties. Plusieurs rencontres et réunions de travail ont eu lieu, à haut niveau lors d'une rencontre entre le Gouverneur de Kinshasa et le Président de Codatu le 25 juin 2025 à Paris, et lors d'une rencontre entre le Gouverneur de Kinshasa, ses équipes et l'équipe de Codatu le 4 septembre 2025 à Paris, pour assoir cette stratégie et déterminer les modalités de mise en œuvre. Des Termes de Références et un budget ont depuis été produits et partagés avec plusieurs acteurs stratégiques, préalables à l'organisation du Forum de la Mobilité Urbaine de Kinshasa qui pourrait se tenir courant 2026.



Réunion de travail des experts de Codatu avec les équipes de Metrokin, lors de la mission de février 2025

### Cotonou, Douala, Lomé

En 2025, Codatu a fortement avancé dans ses réflexions et propositions sur trois villes qui vont être soutenues par les bailleurs : Cotonou et Douala dont les projets de BRT vont être financés par la Banque Mondiale, et Lomé dont la relance du réseau de Bus (SOTRAL) doit être soutenue par l'AFD. Chaque cas est différent mais les autorités locales et les bailleurs attendent de Codatu de soutenir la maîtrise d'ouvrage locale sur un aspect particulièrement crucial dans la réussite des projets capacitaires : l'intégration avec le transport artisanal, et en l'occurrence, dans ces trois villes, avec les taxis-motos. Sujet donc particulièrement complexe et délicat, sur lequel Codatu mène des réflexions prospectives depuis plusieurs années. Les premières concrétisations devraient avoir lieu en 2026.

### 3. Conférence Internationale Mobilité Durable et Climat - CIMDC2026

#### Préparation institutionnelle

La préparation institutionnelle de la Conférence internationale mobilité durable et climat (CIMDC2026) a franchi une étape décisive avec la signature, le 5 juin 2025 à Abidjan, d'une convention tripartite entre CODATU, l'Autorité de la Mobilité Urbaine du Grand Abidjan (AMUGA) et l'association Climate Chance, sous l'égide du Ministère des Transports de Côte d'Ivoire. Cet accord structurant formalise un cadre de gouvernance partagé et ambitieux, précisant les rôles et engagements de chaque partenaire dans l'organisation de cet événement d'envergure internationale, prévu du 19 au 22 octobre 2026.

Le choix d'Abidjan s'inscrit pleinement dans les orientations stratégiques portées par la conférence : métropole en forte croissance démographique et économique, la capitale économique ivoirienne fait face à des défis majeurs de mobilité urbaine, tout en s'affirmant comme un territoire pilote en Afrique de l'Ouest pour le développement de solutions de transport durables et structurantes.

Au-delà de son rôle opérationnel, cette convention illustre la convergence stratégique entre acteurs engagés pour une mobilité urbaine durable et résiliente, et traduit une volonté commune de positionner Abidjan comme un hub régional du dialogue et de l'innovation en matière de transition écologique des transports. Elle constitue ainsi un levier majeur pour fédérer les parties prenantes, renforcer les synergies institutionnelles et faire de la CIMDC2026 un rendez-vous incontournable au service de systèmes de mobilité inclusifs, décarbonés et adaptés aux défis climatiques contemporains.



Signature de la convention de partenariat entre Codatu, Climate Chance et l'AMUGA, sous l'égide du ministère des Transports de Côte d'Ivoire, 5 juin 2025

#### Le Comité d'Orientation Stratégique (COS)

Cette édition de la CIMDC se distingue par une approche originale dans sa conception et son organisation, illustrée notamment par la mise en place d'un Comité d'Orientation Stratégique (COS). Instance structurante et innovante, le COS réunit des experts, décideurs publics, représentants du secteur privé, ONG et institutions internationales afin d'éclairer les grandes orientations de la conférence.

En articulation avec le Comité Programme, qui assure le pilotage opérationnel, la construction des contenus et l'organisation de la conférence, le COS joue un rôle d'appui stratégique. Il contribue à structurer les grandes lignes du programme des deux jours de conférences autour des quatre thématiques principales, en veillant à leur cohérence avec les enjeux globaux du climat et de la mobilité durable.

En intégrant une diversité de perspectives, notamment celles des pays du Sud et des acteurs locaux, le COS renforce la portée internationale et inclusive de l'événement. Par son travail en amont et sa capacité à nourrir une vision de long terme, il contribue à la pertinence des échanges et à l'ambition globale de la CIMDC 2026, en tant que plateforme de dialogue et d'action pour des mobilités compatibles avec les objectifs climatiques.

## Présentation des 4 axes de la CIMDC 2026

La CIMDC2026 s'articule autour de quatre axes structurants, qui traduisent une approche intégrée des enjeux de mobilité durable et de climat. Leur pilotage a été réparti entre les organisateurs afin de valoriser leurs expertises respectives :

- **Intégration de l'urbanisme et de la mobilité**, piloté par Codatu : promotion d'une planification urbaine durable, de villes plus compactes et polycentriques, et d'une meilleure articulation entre aménagement du territoire et systèmes de transport.
- **Gouvernance et financements des politiques urbaines**, piloté par Codatu : renforcement de la coordination entre acteurs publics et privés, mobilisation de financements diversifiés et développement de partenariats pour accompagner des projets structurants.
- **Atténuation et adaptation au changement climatique**, piloté par Climate Chance : développement de mobilités bas carbone et conception d'infrastructures résilientes face aux impacts climatiques.
- **Innovations technologiques et sociales**, piloté par l'AMUGA : valorisation des solutions numériques, des mobilités partagées et des évolutions de comportements comme leviers de transformation durable des systèmes de transport.



Logo officiel de la CIMDC 2026, présenté en novembre 2025

La CIMDC2026 sera précédée d'une **Conférence Scientifique** dont les travaux viendront alimenter et enrichir les débats et échanges prévus au cours des deux jours de la conférence.

## Mise en lumière du transport artisanal : le premier Salon Africain dédié

Depuis une dizaine d'années, à la suite de premières démarches pilotes et de publications sur le sujet, la plupart des gouvernements africains et des bailleurs reconnaissent le transport artisanal comme une composante essentielle des systèmes de mobilité urbaine et périurbaine. L'enjeu n'est plus de l'éradiquer, mais de le moderniser et de le professionnaliser.

Le sujet est désormais un classique des rencontres internationales sur la mobilité urbaine, telles que Transforming Transportation de la Banque mondiale ou les sommets de l'UITP. Il est également présent dans la plupart des plans de mobilité urbaine durable. Des publications récentes de MobiliseYourCity en proposent une synthèse, et il figure parmi les priorités de certains bailleurs, comme l'AFD. Le transport artisanal est à la fois perçu comme un risque potentiel pour les modes de transport capacitaires, mais aussi comme une opportunité de complémentarité si son articulation avec ces derniers est bien organisée.

On peut estimer à environ 1,5 million le nombre de minibus urbains en Afrique (dont 120 000 à Lagos), à 5 millions celui des taxi-motos (dont plus de 100 000 à Douala). Sa part modale représenterait près de 70 % des déplacements motorisés en Afrique subsaharienne, pour environ 500 millions de passagers quotidiens.

Mais, sur le terrain, force est de constater que le secteur du transport artisanal évolue peu, que ce soit lorsque l'on observe l'état des flottes de véhicules, la qualité de service ou les conditions de travail des exploitants. On constate au contraire une atomisation renforcée du parc, sous forme de report entre modes artisanaux (du minibus au taxi-moto par exemple), avec tension toujours plus forte sur les modèles



Les noms locaux des systèmes de minibus en Afrique (Carte issue du document : Arroyo-Arroyo, Fatima; Brendan Finn; Philip van Ryneveld. 2025. Embracing Informal Transport: A New Paradigm for Urban Mobility. Transforming Challenges into Opportunities with Practical Tools and Strategies. Washington, DC: SSATP. Page 41)

économiques en lien avec l'augmentation des coûts du carburant et la baisse des vitesses commerciales issue de la congestion. Il y a pourtant des dynamiques en cours, notamment depuis les opérations pionnières de modernisation des flottes de minibus en Afrique du Sud et au Sénégal.

Ainsi, une idée est née dans le cadre de la préparation de la Conférence Internationale Mobilité Durable et Climat (CIMDC2026) : rassembler, pour la première fois en Afrique, toutes ces dynamiques, toutes ces solutions, pour les partager au niveau africain et inspirer partout où les transformations peinent à se faire. D'où la proposition de créer le Premier Salon Africain du Transport Artisanal. Un tel salon permettra également de donner une visibilité et une plus grande légitimité à ce secteur qui continue de répondre à l'essentiel des besoins de mobilité dans les villes du Sud. Il pourra couvrir le secteur des minibus, des motos-taxis, des tricycles - motorisés ou non-, des taxis partagés et autres véhicules plus ou moins informels avec une atomisation de la propriété du matériel roulant.

Il aura vocation à montrer des solutions concrètes dans les domaines suivants :

- Sécurité routière
- Conditions de travail
- Matériel roulant et accessoires
- Impact environnemental (électrification mais aussi amélioration de la motorisation thermique, qualité du carburant...)
- Innovations du secteur (géolocalisation, plateformes, billettique, électrification, digitalisation des procédures administratives, information voyageur, nouvelles données d'exploitation...)
- Intermodalité, intégration tarifaire ...
- Structuration du secteur (GIE...), protection sociale, cadres réglementaires, accès aux financements, assurances, entretien, pièces détachées ...
- Dialogue innovant entre pouvoirs publics et transporteurs ...

La salon rassemblera essentiellement trois catégories d'acteurs :

- Les propriétaires de véhicules et leurs groupements
- Les fournisseurs de « solutions » adaptées aux particularités du transport artisanal, qui seront les exposants :
  - industriels du minibus, de la moto, du tricycle
  - acteurs de plateforme
  - fournisseurs d'innovations (géolocalisation, billettique adaptée, nouvelles données, sécurisation des transactions, électrification...)
  - fournisseurs de solutions de professionnalisation : accès aux financements, assurances, formations des chauffeurs, entretien des véhicules, mutuelles pour les chauffeurs, outils de gestion d'entreprise, etc.
  - filière de la réparation et de l'économie circulaire...
- Enfin les pouvoirs publics, qui ont des pouvoirs variables sur le secteur mais qui peuvent imposer par exemple des cahiers des charges d'exploitation et des cahiers des charges de matériel roulant.

## De la Déclaration de Dakar à la Déclaration d'Abidjan

La conférence de Dakar en 2022 a permis d'adopter une déclaration qui s'adresse aux différentes catégories d'acteurs : gouvernements locaux et nationaux, bailleurs internationaux, villes du Nord. À Abidjan, en 2026, l'idée est de faire un bilan de ce qui a été fait, ou pas, à partir de cette déclaration et de lancer des initiatives concrètes, qui seront annoncées lors de la conférence mais préparées bien en amont. Ces initiatives, engagées dès 2025, portent notamment sur l'appui à la structuration de la gouvernance de la mobilité, le soutien aux villes moyennes en matière de mobilité urbaine, la féminisation des métiers du transport urbain en Afrique, ainsi que la résilience des infrastructures de transport urbain.

Au-delà de ces actions, l'ensemble des travaux, échanges et débats issus des deux conférences et du Premier Salon Africain du Transport Artisanal doivent aboutir à plus qu'un plaidoyer : ils visent la production d'un ensemble de recommandations concrètes et opérationnelles pour l'amélioration des systèmes de mobilité, dans un contexte où leur environnement est fortement fragilisé par une situation politique, économique et climatique internationale en dégradation continue depuis le début de la décennie.

## Travaux réalisés dans le cadre de la Déclaration de Dakar en vue d'une présentation à la CIMDC2026

### Observatoire de la Mobilité Urbaine

Le projet de création de l'Observatoire des Mobilités Urbaines en Afrique, initié à partir de septembre 2025 s'inscrit dans une démarche de mutualisation de l'observation stratégique de l'évolution de la mobilité urbaine et de sa gouvernance dans les grandes villes africaines. Il répond au constat de la nécessité de centraliser, structurer et analyser les données existantes afin de mieux accompagner la prise de décision et les politiques publiques en matière de mobilité.

L'Observatoire a pour principaux objectifs la capitalisation des données existantes relatives à la mobilité urbaine dans les villes africaines, la capitalisation des études produites sur ces thématiques, la mise à jour régulière des données stratégiques construites, ainsi que le suivi des cadres et modes de gouvernance de la mobilité urbaine. Dans sa première phase pilote, l'Observatoire se concentre sur une ville par pays et/ou sur les villes dépassant un million d'habitants.

À ce stade, le périmètre d'intervention couvre 20 pays pour un total de 27 villes : Luanda, Douala, Yaoundé, Abidjan, Bouaké, Alexandrie, Le Caire, Nairobi, Antananarivo, Antsirabe, Toamasina, Casablanca, Rabat, Kinshasa, Dakar, Lomé, Le Cap, Cotonou, Bobo Dioulasso, Ouagadougou, Dire Dawa, Kumasi, Nouakchott, Niamey, Mwanza, Tunis, Maputo, avec la perspective d'intégrer progressivement d'autres villes à mesure de l'avancement du projet.

Au cours de cette phase pilote, des indicateurs statistiques de base ont été définis et adoptés, notamment les données démographiques, la population urbaine et les parts modales des systèmes de transport existants, incluant les parcs de véhicules. Un travail structurant d'état des lieux par ville a été réalisé, consistant à recueillir et organiser l'ensemble des données et documents disponibles au sein de Codatu. Cette base initiale est ensuite enrichie progressivement par des documents pertinents sur la mobilité urbaine en Afrique, avec l'appui des membres, correspondants nationaux, partenaires, réseaux diplomatiques et bénévoles, afin de consolider et pérenniser l'Observatoire.



Transport artisanal à Abidjan (crédit photos : AMUGA)

## 4. Plaidoyer et activités d'influence

### Codatu au sein du Partenariat MobiliseYourCity en 2025

En tant que membre fondateur du [Partenariat MobiliseYourCity](#), Codatu intervient en tant que partenaire de mise en œuvre des projets MobiliseYourCity. Codatu assure également une partie de la dotation en personnel du Secrétariat mondial du Partenariat à Bruxelles, avec le soutien de l'AFD et de l'UE.

Depuis son lancement en décembre 2015 lors de la COP21, le Partenariat MobiliseYourCity est devenu un partenariat mondial de premier plan pour la planification de la mobilité urbaine durable, l'élaboration de politiques et l'augmentation des investissements dans les transports durables dans les économies en développement et émergentes.

Les partenaires de mise en œuvre de MobiliseYourCity, principalement l'Agence française de développement (AFD), la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) et Codatu, collaborent avec des villes et des pays du monde entier pour développer des solutions évolutives adaptées aux environnements urbains complexes.

Grâce aux contributions de l'Union européenne (UE), de l'Agence française de développement (AFD), du ministère français de la Transition écologique (MTE), du ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ), du ministère fédéral allemand de l'Environnement, de la protection de la nature, de la sûreté nucléaire et de la protection des consommateurs (BMUV) et du Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM), le Partenariat avait levé 119,3 millions d'euros de subventions en décembre 2025. Ces fonds soutiennent 64 villes et 8 pays, par le biais d'une assistance technique et de la préparation de projets. Cette mobilisation a déjà généré des financements supplémentaires pour des initiatives concrètes visant à promouvoir la mobilité urbaine durable.

De plus, les SUMP et les NUMP ont permis de mobiliser 6,4 milliards supplémentaires, portant l'investissement total consacré à la mobilité urbaine durable à 2,3 milliards d'euros. Alors que le Partenariat célèbre son dixième anniversaire, il rassemble désormais 82 villes et 16 pays membres. Grâce à une collaboration étroite, Codatu participe activement aux progrès de MobiliseYourCity dans chacun de ses domaines d'intervention. Ces progrès sont documentés chaque année dans le MobiliseYourCity Global Monitor. Les résultats mondiaux pour 2025 sont présentés dans l'édition 2026 du rapport.



Edition 2025 du Global Monitor

Codatu a mis en œuvre les Transferts d'expertise technique et d'expérience (FEXTE) pour le compte de l'AFD et dans le cadre de MobiliseYourCity afin de soutenir des villes en Angola, en Côte d'Ivoire, à Madagascar et au Pérou. En tant que partenaire de mise en œuvre de MobiliseYourCity, Codatu gère ces fonds pour soutenir le renforcement des capacités de trois institutions : Promovilidad (une unité de planification au sein du ministère péruvien des Transports et des Télécommunications), l'AMUGA (l'Autorité de la mobilité urbaine d'Abidjan) et le ministère angolais des Transports. L'avancement de ces projets est détaillé dans le Global Monitor 2026, qui comprend une fiche d'information dédiée à chacun d'entre eux.

Le soutien apporté par Codatu au partenariat MobiliseYourCity comprend également la mise à disposition d'une partie du personnel du Secrétariat mondial basé à Bruxelles. Codatu est directement responsable des membres du personnel et des stagiaires financés par la convention de subvention AFD-Codatu. En 2025, Codatu a supervisé le directeur adjoint du secrétariat, un expert en mobilité, un expert en suivi et évaluation, un expert en communication et deux stagiaires.

Cette année a aussi vu le lancement du projet « Renforcer la prise en compte de la transition écologique des transports à la demande dans les villes et les pays membres du partenariat MobiliseYourCity » a démarré dans le cadre de la convention de financement entre l'Agence française de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME) et Codatu. Le recrutement de l'expert en mobilité rattaché au Secrétariat mondial de MobiliseYourCity et chargé du développement de ce contrat a eu lieu en août 2025.

## Réseaux et partenariats : moteurs d'une mobilité urbaine innovante

Au cours de l'année écoulée, 371 personnes du monde entier ont été formées à divers thèmes liés à la mobilité urbaine durable à travers 12 sessions de formation en ligne, dont certaines ont été organisées en étroite collaboration avec Codatu. Avec le nouveau format de webinar « Expert Voices », MobiliseYourCity a invité les membres de Codatu à partager leur expérience dans la mise en œuvre de projets de mobilité urbaine dans les villes africaines. Calypso et Meridiam ont participé à ce format pour présenter respectivement leurs activités dans le domaine de la billetterie et de l'investissement du secteur privé.

Financé par le Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM), le document [« 6 recommandations pour promouvoir la mobilité active et l'action climatique dans les villes africaines »](#) est une publication concise s'appuyant sur six plans de mobilité urbaine durable (PMUD) élaborés à Dakar, Douala, Yaoundé, Dire Dawa, Bouaké et Antananarivo. Elle distille les enseignements pratiques tirés de ces plans en six recommandations ciblées visant à promouvoir la marche et le vélo et à renforcer l'action climatique dans les systèmes de mobilité urbaine africains. S'appuyant sur des expériences urbaines réelles et des défis opérationnels, cette publication fournit aux urbanistes et aux décideurs des conseils concrets pour traduire la planification stratégique en résultats concrets et durables en matière de mobilité à travers le continent.



Publication « 6 recommandations pour promouvoir la mobilité active et l'action climatique dans les villes africaines »

Depuis 2023, Codatu, en collaboration avec l'ADEME, contribue à renforcer l'intégration de l'adaptation au changement climatique dans les SUMP et les NUMP de MobiliseYourCity. En 2025, grâce au financement de l'ADEME et au soutien de Codatu, MobiliseYourCity a pu développer davantage et intégrer cette approche dans sa méthodologie.

Dans le cadre de ce projet, trois publications ont été réalisées :

- [Adapter la mobilité urbaine et l'environnement bâti au changement climatique : neuf principes pour une action efficace](#)
- Intégrer l'adaptation au changement climatique dans les plans de mobilité urbaine durable (PMUD)
- [Actions d'adaptation pour la mobilité urbaine – Catalogue de mesures](#)
- Ces publications ont été présentées lors de la [Semaine des transports et du changement climatique](#) – TCCW à Berlin en septembre 2025. L'événement de clôture du projet avec l'ADEME, Codatu et MobiliseYourCity s'est tenu fin octobre 2025 à Paris.

Grâce au soutien de Codatu, MobiliseYourCity a également dispensé des formations sur l'adaptation au changement climatique pour la mobilité urbaine. Dans le cadre de la Conférence internationale francophone sur la recherche, les réseaux et l'innovation en Afrique (CIFRRiCA 2025), Codatu a organisé une formation intitulée « Actions efficaces d'adaptation au changement climatique dans la mobilité urbaine en Afrique (CIFRRiCA) » du 24 au 26 février 2025, à Alexandrie, en Égypte. Une autre formation à laquelle Codatu a participé était intitulée « Intégrer la gestion des crises et la résilience climatique dans la gouvernance des transports urbains » dans le cadre de la conférence TUMI 2025 – Vers une mobilité résiliente et inclusive dans nos villes, le 20 mai 2025 à Leipzig, en Allemagne.

Participation de Codatu à la formation « Intégrer la gestion des crises et la résilience climatique dans la gouvernance des transports urbains » dans le cadre de la conférence TUMI 2025, le 20 mai 2025 à Leipzig



## Connecter les idées et les acteurs pour le changement

En 2025, le Secrétariat de MobiliseYourCity a pris part à 15 événements afin de renforcer sa coopération avec les organisations partenaires, ainsi qu'avec les villes et pays membres. Parmi ces engagements, trois réunions importantes, organisées en collaboration avec Codatu, ont revêtu une importance particulière :

### • Sommet Climate Chance Europe-Afrique – Marseille

Du 31 mars au 1er avril 2025, MobiliseYourCity, en partenariat avec Codatu et avec le soutien de l'ADEME, a contribué à l'atelier « Adapter les transports publics en Afrique : comment intégrer l'adaptation dans la préparation d'un plan de mobilité urbaine durable ? » dans le cadre du Sommet Climate Chance Europe Africa 2025. Cette session a mis en évidence la manière dont l'adaptation au changement climatique peut être intégrée dans les plans de mobilité urbaine durable (PMUD), en s'appuyant sur des étapes de planification concrètes et des études de cas issues de villes françaises, et en explorant leur transférabilité aux contextes urbains africains par le biais de la coopération décentralisée.

### • Sommet de l'UITP 2025 - Hambourg

Du 15 au 18 juin 2025, MobiliseYourCity a participé au Sommet de l'UITP à Hambourg, en contribuant à plusieurs sessions et en co-animant le stand de l'EU Global Gateway. En collaboration avec Codatu et la DG INTPA, le Partenariat a facilité les échanges entre les représentants de l'industrie européenne et les dirigeants municipaux d'Afrique et d'Amérique latine, en mettant l'accent sur l'engagement du secteur privé et les opportunités de mise en œuvre dans le cadre de la stratégie EU Global Gateway.

### • Club Affaires de Codatu - Paris

Le 16 octobre à Paris, MobiliseYourCity a participé au Club Affaires de Codatu, qui a réuni de grandes entreprises et institutions du secteur de la mobilité telles que l'AFD, la Commission européenne et MEDEF International. Le Secrétariat a présenté les Plans de mobilité urbaine durable (PMUD) du Partenariat, mettant en avant les projets développés dans le cadre de ces plans et soulignant les opportunités de collaboration avec les acteurs du secteur privé engagés en faveur de la mobilité urbaine durable.



Participation MobiliseYourCity au Club Affaires de Codatu à Paris, 16 octobre 2025

## Le Partenariat MobiliseYourCity : une communauté en pleine expansion



MobiliseYourCity : une communauté en pleine expansion

En 2025, le Partenariat MobiliseYourCity a poursuivi sa croissance avec l'adhésion de quatre nouvelles villes et territoires membres : Cajamarca (Pérou), Movamos Región (Colombie), Jakarta (Indonésie) et Istanbul (Turquie). Leur adhésion, alors que MobiliseYourCity célèbre son 10e anniversaire, confirme la pertinence et l'attrait durables du Partenariat, ainsi que la demande croissante de coopération internationale et d'échanges entre pairs sur la mobilité urbaine durable.

Dans ce contexte, les échanges régionaux et les communautés de pratique émergentes restent essentiels pour favoriser le dialogue et le partage des connaissances entre les membres. En 2025, MobiliseYourCity a contribué à l'événement Conversápolis à Bogotá, en Colombie, organisé par la GIZ Colombie, qui a réuni un groupe de villes et d'institutions latino-américaines travaillant sur la mobilité urbaine. MobiliseYourCity a organisé l'une des cinq formations parallèles, axée sur le financement

climatique et destinée aux participants de la cohorte d'apprentissage TUMI, notamment les homologues de projets bilatéraux financés par le BMZ et plusieurs villes du Partenariat.

La formation a réuni plus de 60 participants le premier jour et environ 35 le deuxième jour, et a été l'occasion d'échanger sur l'accès au financement climatique et l'élaboration de projets.

Alors que le Partenariat entre dans sa deuxième décennie, MobiliseYourCity a continué d'affiner son orientation stratégique afin de répondre plus efficacement aux défis évolutifs de la mobilité urbaine et de renforcer son impact sur le terrain. S'appuyant sur son rôle de plateforme traduisant les priorités mondiales en matière de climat et de développement en cadres de mobilité prêts à l'investissement au niveau des villes, le Secrétariat a lancé une mise à jour de sa stratégie afin de renforcer la coordination entre les partenaires, d'accélérer la mise en œuvre et de mieux relier la planification au financement et à la réalisation.

En 2025, les efforts stratégiques se sont concentrés en particulier sur le renforcement de la transition de la planification à la mise en œuvre, l'amélioration de l'engagement du secteur privé et l'intégration plus systématique des considérations économiques, climatiques et de résilience dans les Plans de mobilité urbaine durable (PMUD). Ces priorités reflètent l'ambition du Partenariat de soutenir des systèmes de mobilité urbaine à faibles émissions de carbone, inclusifs et résilients, tout en alignant les investissements locaux en matière de mobilité sur des cadres plus larges tels que la Global Gateway de l'UE et la Décennie des Nations unies pour les transports durables.

La collaboration avec des partenaires de longue date tels que Codatu reste au cœur de cette approche. Grâce à des activités conjointes en matière de renforcement des capacités, de dialogue politique et d'engagement auprès des parties prenantes publiques et privées, MobiliseYourCity continue de soutenir les villes et les pays dans l'élaboration de solutions à la fois ancrées localement et alignées sur les meilleures pratiques internationales, contribuant ainsi à des systèmes de transport urbain plus durables, plus efficaces et plus résilients.

## Le 1% Mobilité

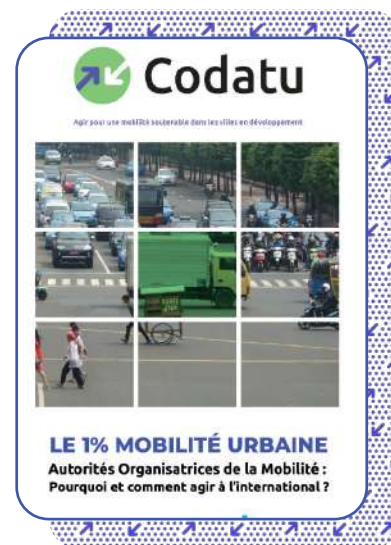
La coopération décentralisée en matière de mobilité urbaine reste encore trop peu développée du point de vue de Codatu. Cette situation est paradoxale, dans la mesure où la mobilité constitue une compétence centrale des collectivités locales, tant au Nord qu'au Sud.

Elle est souvent perçue comme un domaine complexe, dont les résultats ne se manifestent que sur le temps long. Or, c'est précisément ce type de démarche que permet la coopération décentralisée, en s'inscrivant dans la durée et en renforçant les capacités des partenaires.

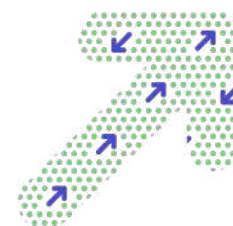
Face à ce constat, et dans un contexte où le dispositif du 1 % mobilité urbaine n'a pas encore été largement adopté par les autorités organisatrices de la mobilité (AOM) en France — à l'exception notable de Bordeaux Métropole — Codatu a développé un dispositif permettant aux AOM qui le souhaitent de mutualiser leur action.

Un site web d'information et d'appui a été élaboré afin de répondre aux questions des AOM. Codatu espère que les futurs exécutifs élus en 2026 se saisiront de cette opportunité désormais pleinement opérationnelle.

Plus d'informations : <https://www.codatu.org/le-1-mobilite-urbaine/>



Plaquette 1% Mobilité



## Accueil de délégations internationales : un levier d'influence



Rencontre entre Codatu et une délégation officielle de Shanghai, octobre 2025

En 2025, Codatu a également renforcé son rôle d'acteur d'influence à travers l'accueil de délégations internationales, en dehors de cadres de coopération formalisés. Ces échanges ont permis de valoriser l'expertise de l'association et de nourrir des dialogues stratégiques avec des institutions de référence. À titre d'exemple, Codatu a accueilli une délégation officielle de Shanghai, avec laquelle ont été partagés plus de quarante ans de retours d'expérience en matière de mobilité urbaine, autour de sujets tels que la gouvernance, le financement des transports publics ou l'intégration des différents modes .

De même, une rencontre avec Rabat Région Mobilité a permis d'échanger sur des enjeux opérationnels clés tels que l'intermodalité, la billettique ou la décarbonation, ouvrant des perspectives de coopération technique . Ces accueils illustrent

la capacité de Codatu à fédérer des acteurs internationaux et à diffuser des savoir-faire, contribuant ainsi à renforcer son positionnement comme référent en matière de mobilité urbaine durable et comme catalyseur de partenariats à l'échelle internationale.

## Participation à des événements internationaux

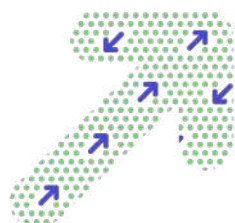
Codatu a consolidé son positionnement international en participant activement à plusieurs événements de référence dans le domaine de la mobilité durable et du climat. L'association est notamment intervenue lors du Sommet Climate Chance Europe-Afrique à Marseille, où elle a contribué aux réflexions sur l'adaptation des systèmes de mobilité aux enjeux climatiques, ainsi qu'au Sommet UITP 2025 à Hambourg, espace stratégique d'échanges avec les grands réseaux internationaux.

Sa participation à Transforming Transportation à Washington, à l'Assemblée Générale du SSATP à Cotonou et au séminaire SITRASS à Lomé a également permis de valoriser ses travaux, de partager des retours d'expérience issus des villes du Sud et de renforcer ses partenariats avec les acteurs institutionnels, académiques et opérationnels.

À travers ces interventions, Codatu contribue activement aux débats internationaux et à la structuration des agendas en matière de mobilité urbaine durable et d'action climatique.



Intervention de Solène BAFFI, Cheffe de projets Codatu au Sommet UITP à Hambourg, juin 2025



## 5. Vie associative

La vie associative constitue un pilier fondamental de l'identité et de l'action de Codatu, en cohérence avec les orientations de sa Vision 2030, qui place le réseau de membres au cœur de sa stratégie. Regroupant l'ensemble de l'écosystème de la mobilité urbaine – autorités organisatrices, collectivités, entreprises, experts, chercheurs et bénévoles – Codatu s'appuie sur cette diversité pour renforcer son rôle de plateforme de dialogue, de coopération et d'influence à l'échelle internationale. Dans ce cadre, l'association s'attache à consolider et dynamiser les relations avec ses membres, en favorisant leur implication dans les activités, les projets et les instances de gouvernance, tout en développant de nouvelles formes d'engagement et de mise en réseau. Cette dynamique vise à mieux mobiliser l'intelligence collective du réseau, à faire émerger des initiatives communes et à renforcer l'impact des actions de Codatu au service des villes du Sud.

### Club Affaires Codatu

En 2025, Codatu a renforcé l'animation de son Club Affaires et l'appui apporté aux membres du Collège 3 – secteur privé à travers plusieurs actions structurantes menées avec ses partenaires. Les rencontres organisées ont permis d'aborder des enjeux majeurs, notamment les coopérations institutionnelles, le positionnement des entreprises sur les projets à venir et l'identification d'opportunités d'affaires dans les géographies d'intervention de l'association, en particulier à Kinshasa et à Cotonou à la suite de missions de terrain.

Par ailleurs, les entreprises membres ont été invitées à participer à la réunion organisée par MEDEFI et la Banque mondiale sur la redéfinition des critères de passation de marchés dans les infrastructures de transport, réunion dont Codatu a assuré la diffusion du compte rendu afin de partager une veille stratégique utile au secteur.



Membres de Codatu assistant au Club Affaires du 16 octobre 2025 à Paris

L'association a également coorganisé avec l'Union Européenne une réunion dédiée au secteur privé lors du sommet UITP de Hambourg, au cours de laquelle elle a présenté les opportunités commerciales dans les villes du Sud, tandis que l'UE annonçait un nouveau dispositif de financement destiné aux entreprises européennes.

Tout au long de l'année, Codatu a poursuivi son rôle de facilitateur en invitant régulièrement des bailleurs tels que l'AFD, l'UE ou la BEI aux réunions du Club Affaires, en promouvant les nouveaux outils européens, dont le Global Gateway Investment Hub, et en favorisant la mise en relation entre membres pour l'émergence de projets collaboratifs.

L'ensemble de ces actions a consolidé la place de Codatu comme plateforme de dialogue et d'intermédiation au service du secteur privé engagé dans la mobilité urbaine durable.

### Renforcement du lien avec les membres : lancement de "Codatu & Vous"

Dans une volonté de renforcer le lien avec ses membres et de favoriser des échanges réguliers, Codatu a développé de nouveaux outils de communication au cours de l'année. Parmi eux, le format « Codatu & Vous » s'est installé comme un rendez-vous mensuel en visioconférence, pensé comme un espace privilégié de dialogue au sein du réseau.

Animé par le Délégué Général, Jean-Jacques Helluin, ce rendez-vous permet de partager les actualités de l'association, de présenter les projets en cours, les partenariats développés ainsi que les perspectives à venir. Il offre également un cadre souple et interactif favorisant les échanges directs avec les membres, qui peuvent réagir, poser des questions et partager leurs propres expériences.

Ce format contribue ainsi à renforcer la transparence sur les activités de Codatu, à fluidifier la circulation de l'information et à encourager une dynamique collective. En créant un temps d'échange régulier et accessible, « Codatu & Vous » participe pleinement à l'animation du réseau et au développement d'une communauté active et engagée.

## Groupes de travail Codatu

### Transport par Câble

En réponse à l'intérêt croissant de nos partenaires des villes du Sud sur le transport par câble, Codatu a organisé un groupe de travail afin de réunir ses membres et analyser collectivement les expériences de ce type de projet. Le résultat a été l'élaboration d'une publication intitulée « Recommandations pour réussir un projet de transport par câble dans les villes du Sud », disponible en français, anglais et espagnol.

Le groupe de travail Codatu a réuni les bénévoles de l'association, des représentants de bureaux d'études, de constructeurs, d'opérateurs et de collectivités qui ont participé bénévolement à quatre sessions d'échanges entre novembre 2024 et février 2025.

Cette diversité d'intervenants a permis de rassembler plusieurs points de vue afin d'établir une liste de recommandations exhaustive. Celle-ci vise à fournir aux décideurs, porteurs de projets et opérateurs locaux des clés pour surmonter les défis techniques, économiques, institutionnels et sociaux d'un projet de TPC urbain, tout en maximisant ses bénéfices pour les populations concernées.



Publication issue du groupe de travail "Transport par Câble"

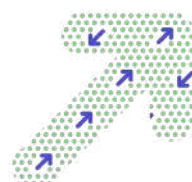
### Echanges de bonnes pratiques entre l'Amérique latine et l'Afrique en matière de mobilité urbaine

Le Groupe de Travail "Echanges de bonnes pratiques entre l'Amérique latine et l'Afrique en matière de mobilité urbaine" a été initié en Novembre 2025 et s'échelonne sur 5 séances. La mise en place de ce nouveau Groupe de Travail répond à la volonté de Codatu de développer les transferts d'expérience entre villes des Suds, à la demande exprimée par les partenaires locaux de s'inspirer de contextes plus similaires avec leurs réalités, et à la présence de nombreux membres de Codatu sur ses géographies, permettant une mise en perspective des projets, politiques et innovations mises en oeuvre.

### Le Comité des Sages

Le Comité des Sages de Codatu constitue un dispositif innovant au service de l'accompagnement des politiques de mobilité urbaine durable, issu de la Déclaration de Dakar de 2022. Composé d'experts reconnus – issus des autorités organisatrices, du monde académique et du secteur opérationnel – il a pour vocation de formuler des avis indépendants, fiables et circonstanciés, en amont comme au cours du développement de projets.

Saisi par des institutions publiques, des collectivités ou des acteurs locaux, le Comité propose une analyse approfondie des projets selon plusieurs dimensions (technique, économique, environnementale, institutionnelle ou encore politique), afin d'éclairer la prise de décision. En s'appuyant sur la neutralité et la diversité de ses membres, Codatu renforce ainsi son rôle de tiers de confiance et de catalyseur d'expertise, capable d'apporter un appui stratégique concret aux villes du Sud confrontées à des choix structurants en matière de mobilité.



## Les signatures de conventions

Le renforcement et la diversification des partenariats constituent un axe central de la Vision 2030 de Codatu, visant à consolider son rôle de plateforme de coopération internationale au service de la mobilité urbaine durable. Dans cette dynamique, plusieurs conventions ont été signées en 2025 afin de structurer des collaborations à fort impact.

La signature, le 5 juin 2025 à Abidjan, de la convention tripartite avec l'AMUGA et Climate Chance a permis de formaliser l'organisation de la CIMDC 2026.

Codatu a également conclu, le 23 janvier 2025, un Memorandum of Understanding avec l'UITP, renforçant les synergies avec le principal réseau mondial du transport public, notamment sur les enjeux de renforcement des capacités et d'intégration des systèmes de mobilité dans les villes du Sud.

Par ailleurs, la signature d'une convention avec Expertise France s'inscrit dans le cadre d'un projet d'appui à la structuration des politiques de mobilité en République Dominicaine, illustrant l'engagement de Codatu dans des projets de coopération opérationnelle.

Le partenariat établi avec l'Institut Supérieur de Technologie (IST) de Madagascar témoigne quant à lui de la volonté de renforcer les liens avec les acteurs de la formation.

Enfin, la convention signée avec l'IRD (Institut de Recherche pour le Développement) vient consolider les collaborations scientifiques et le lien entre recherche et action, en cohérence avec l'ambition de Codatu de produire et diffuser des connaissances utiles aux politiques de mobilité.

L'ensemble de ces accords traduit une stratégie partenariale cohérente, au service du déploiement d'actions concrètes et de la montée en compétence des acteurs de la mobilité à l'international.

## Les partenariats développés ou à développer

En 2025, le développement de nouvelles relations peut être souligné, en particulier avec :

- l'Union européenne (DG INTPA), qui participe régulièrement à nos Clubs Affaires et à d'autres activités favorisant le dialogue avec les membres du Collège des professionnels ;
- la Banque mondiale, à l'occasion du montage de projets structurants de transport capacitaire à Douala et à Cotonou ;
- la Banque africaine de développement, dans la perspective de développer des synergies en vue de la conférence d'Abidjan en 2026 ;
- l'UITP, à la suite de la signature d'une convention de partenariat, avec une participation à certains groupes de travail et une association à plusieurs de leurs événements.



Signature d'un Memorandum of Understanding entre Codatu et UITP, janvier 2025

## Développement des compétences : La Cod'Academy

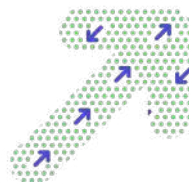
Dans une logique de montée en compétences et de partage des connaissances, Codatu a mis en place la « Cod'Academy », un dispositif de formation interne à destination des salariés et des bénévoles. Ce format propose, à un rythme d'au moins une session par mois, des interventions de spécialistes sur des thématiques en lien avec la mobilité urbaine, les politiques publiques ou encore les enjeux sectoriels émergents.

Certaines sessions sont organisées sous forme de cycles thématiques, permettant d'approfondir un sujet sur plusieurs séances et de croiser les regards d'experts. Organisées en visioconférence ou en présentiel, ces formations constituent à la fois un espace d'apprentissage et d'échange, favorisant la diffusion des connaissances au sein du réseau et le dialogue entre profils variés.

La Cod'Academy contribue ainsi à renforcer l'expertise collective de Codatu, tout en consolidant les liens entre salariés et bénévoles autour de temps réguliers de formation et de discussion.

## Les instances 2025

- Assemblée Générale : 11 juin 2025
- Conseil d'Administration : 11 juin 2025





Crédit photo : Codatu

# Rapport financier

## BUDGET PRÉVISIONNEL ET RÉALISÉ 2025

CHARGES	Réel 2024	Prévu 2025	Réel 2025
<b>Autres achats et charges externes</b>	669 939 €	1 096 698 €	570 286 €
Prestations de services	256 821 €	688 365 €	203 579 €
A achats matières premières et fournitures			
Autres fournitures	9 169 €	42 764 €	4 451 €
<b>Services extérieurs</b>			
Locations immobilières	56 686 €	34 680 €	50 796 €
Entretien et réparation + location mobilière +	24 151 €	33 524 €	23 881 €
Assurance	724 €	1 000 €	755 €
Documentation + Séminaire	40 €		1 215 €
Frais contentieux			
<b>Autres services extérieurs</b>			
Rémunérations intermédiaires et honoraires	43 300 €	48 348 €	53 481 €
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	23 330 €	60 €	16 097 €
Déplacements et missions	166 183 €	148 933 €	142 541 €
Services bancaires	7 188 €	2 629 €	4 497 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris dénlacements des partenaires)	55 115 €	77 910 €	38 768 €
Frais postaux et communication	3 453 €	2 530 €	2 798 €
Autres (cotisations + Subventions, bourses )		0 €	6 841 €
Tickets restaurants / M édecine d travail	23 780 €	15 955 €	19 995 €
A amendes et pénalités			591 €
<b>Impôts et taxes</b>	31 028 €		30 195 €
Impôts et taxes sur rémunérations	28 850 €		29 711 €
Autres impôts et taxes	2 178 €		484 €
<b>Rémunérations + avantages salariés et Cotisations sociales</b>	899 533 €	966 519 €	871 677 €
<b>Autres charges de gestion courante</b>	82 €		2 677 €
<b>Dotation aux amort. et aux prov pour risque</b>	78 173 €		1 847 €
<b>Total des charges d'exploitation</b>	1 678 755 €	2 063 217 €	1 476 681 €
<b>Charges financières</b>	128 €		
<b>Charges exceptionnelles</b>	6 740 €		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	1 685 623 €	2 063 217 €	1 476 681 €
<b>Résultat courant avant impôts</b>			
Résultat d'exploitation	-43 874 €	-39 590 €	-11 868 €
Résultat financier	23 321 €	20 000 €	5 399 €
<b>Résultat exceptionnel</b>	70 657 €	19 590 €	0 €
Résultat exceptionnel	70 657 €	19 590 €	0 €
<b>Excédents ou déficit</b>	50 104 €	0 €	-6 469 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	1 685 623 €	2 063 217 €	1 476 681 €



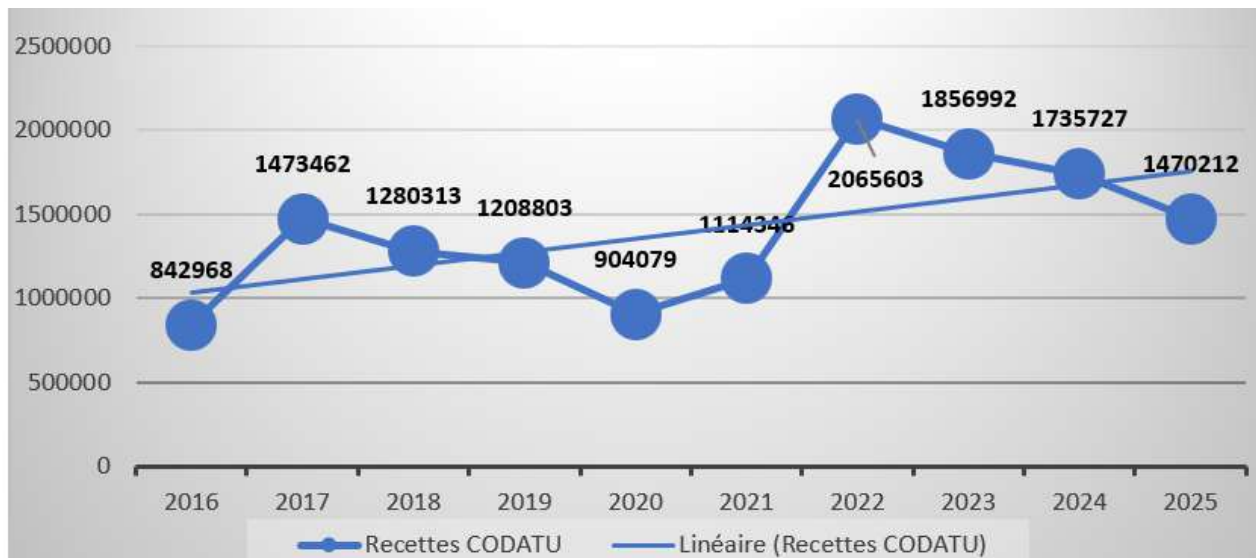
**BUDGET PRÉVISIONNEL ET RÉALISÉ 2025**

<b>PRODUITS</b>	<b>Réel 2024</b>	<b>Prévu 2025</b>	<b>Réel 2025</b>
<b>Production vendue</b>	<b>1 368 533 €</b>	<b>1 775 627 €</b>	<b>1 146 561 €</b>
<b>Conventions AFD</b>	<b>926 655 €</b>	<b>1 283 253 €</b>	<b>876 522 €</b>
MYC	356 463 €	476 667 €	363 845 €
MYC (Fonds CODATU + Intra ACP + Asie)	7 290 €	7 290 €	2 390 €
<b>AFD - FEXTE S</b>			
Pérou	235 601,81 €	284 562 €	217 603 €
Argentine	51 006 €		0 €
Kenya	2 898 €		5 521 €
Côte d'Ivoire 1	52 302 €	52 000 €	60 057 €
Côte d'Ivoire 2	47 430 €	246 711 €	159 741 €
Angola	173 665 €	34 645 €	36 395 €
République Dominicaine (EF)		181 379 €	30 971 €
<b>AUTRES FINANCEMENTS AFD</b>	<b>112 717 €</b>	<b>35 000 €</b>	<b>0 €</b>
Forum Tana	39 900 €		0 €
VT éthiopiens en Colombie	40 000 €		0 €
MOOC	32 818 €	35 000 €	0 €
<b>Financements Européens</b>	<b>75 321 €</b>	<b>0 €</b>	<b>9 159 €</b>
AUTREMENT (Appel à projet UE)	26 947 €	0 €	1 282 €
SOLUTION + (Appel à projet UE)	48 374 €	0 €	7 877 €
<b>Conventions autres Partenaires</b>	<b>253 839 €</b>	<b>457 373 €</b>	<b>260 880 €</b>
Expertise France AT Liban / Ville de Niamey	-1 €		0 €
FFEM		39 940 €	27 002 €
Conférence Bogota - TRANSDEV et sponsor	4 609 €	15 114 €	3 861 €
Etat Malgache	137 697 €	280 120 €	119 045 €
APIX : AT Dakar	4 100 €		
EGIS	2 000 €	2 000 €	0 €
Expertise France : VT indiens en France	16 947 €		
Autres recettes SMDC / REMUD		12 000 €	6 400 €
ADEME DTA	88 487 €	84 336 €	48 059 €
ADEME ACC		23 863 €	9 250 €
CIMDC			21 307 €
SATA			11 560 €
MOBIDOC (REMUD)			6 991 €
Autres (Club Affaires UE + Réu AFD)			7 405 €
<b>Ajustements (PCA, pdts de gestion courant)</b>	<b>14 €</b>		<b>57 €</b>
<b>Subventions d'exploitation/sponsoring</b>	<b>24 498 €</b>	<b>10 000 €</b>	<b>10 000 €</b>
<b>Etat</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Collectivités (GART)</b>	<b>15 000 €</b>	<b>10 000 €</b>	<b>10 000 €</b>
<b>Autres (Fondations, entreprises : sponsoring)</b>	<b>9 498 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Cotisations</b>	<b>199 170 €</b>	<b>180 000 €</b>	<b>172 525 €</b>
Cotisations collège I	4 070 €	4 000 €	3 520 €
Cotisations collège II	33 000 €	20 000 €	21 200 €
Cotisations collège III	158 400 €	153 800 €	143 800 €
Cotisations collège IV	1 720 €	1 000 €	1 905 €
Cotisations collège V	1 980 €	1 200 €	2 100 €
<b>Autres produits</b>	<b>42 667 €</b>	<b>58 000 €</b>	<b>135 670 €</b>
Reprise sur provision	42 667 €	58 000 €	135 670 €
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 634 881 €</b>	<b>2 023 627 €</b>	<b>1 464 813 €</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>23 449,2 €</b>	<b>20 000 €</b>	<b>5 399 €</b>
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>77 396,6 €</b>	<b>19 590 €</b>	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 735 727 €</b>	<b>2 063 217 €</b>	<b>1 470 212 €</b>



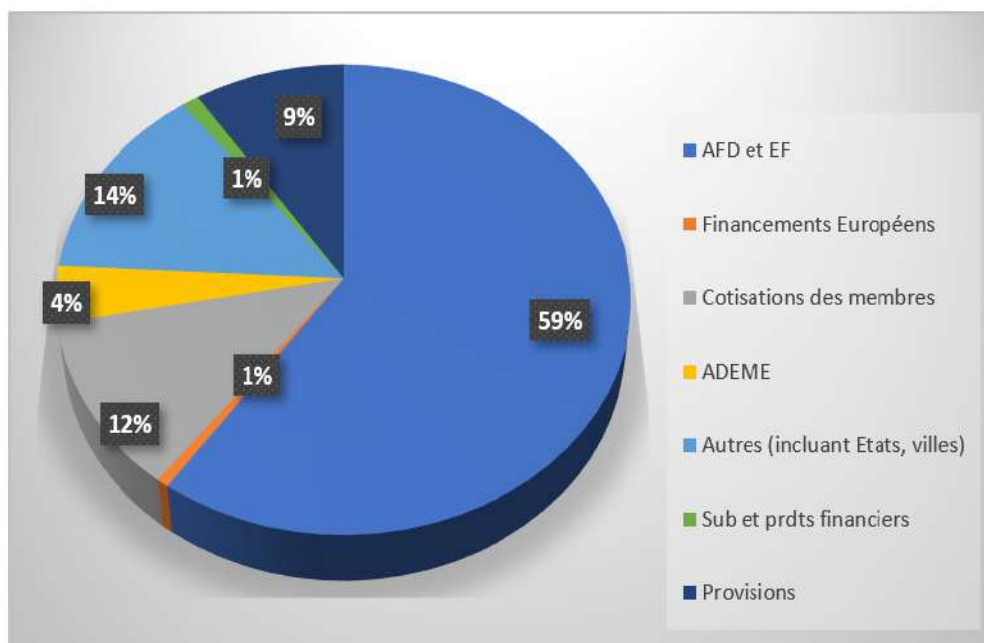
## I- LES RECETTES : EVOLUTION DES PRODUITS

RECETTES CODATU SUR LES 10 DERNIERES ANNEES

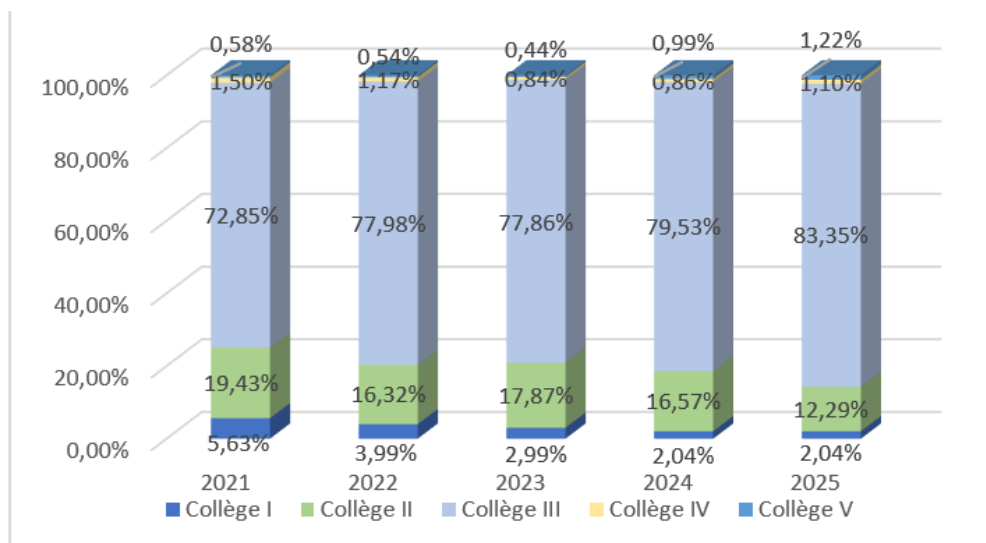


Tendance structurelle à la hausse d'environ modifiée par des effets conjoncturels en 2017, 2020 et 2022 (Conf Hyderabad + MYC en 2017, COVID en 2020 et 2021 et SMDC en 2022)

REPARTITION DES PRODUITS PAR TYPE DE CONTRAT

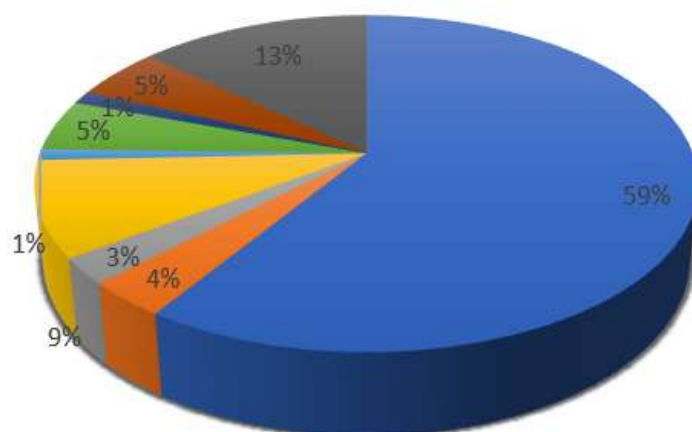


## COTISATIONS DES MEMBRES PAR COLLEGE SUR 5 ANS



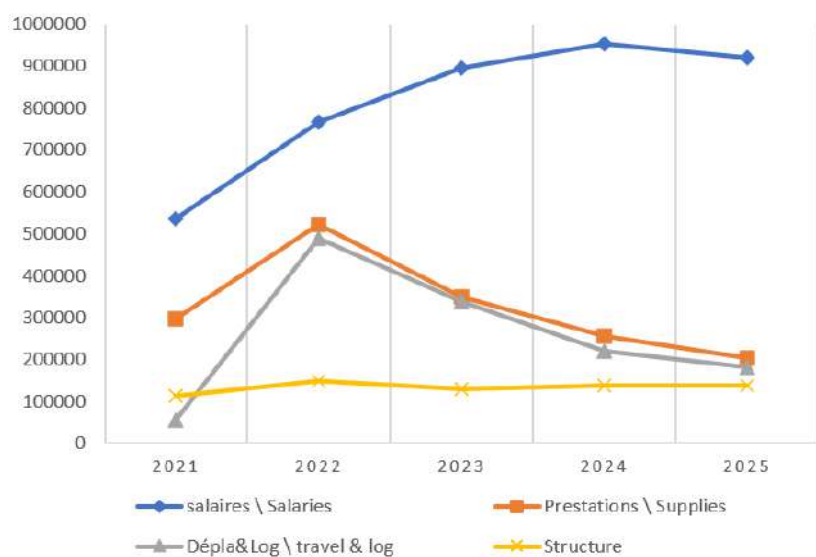
## II- LES CHARGES ET PRODUITS

### REPARTITION DES CHARGES 2025 PAR POSTE DE DEPENSES



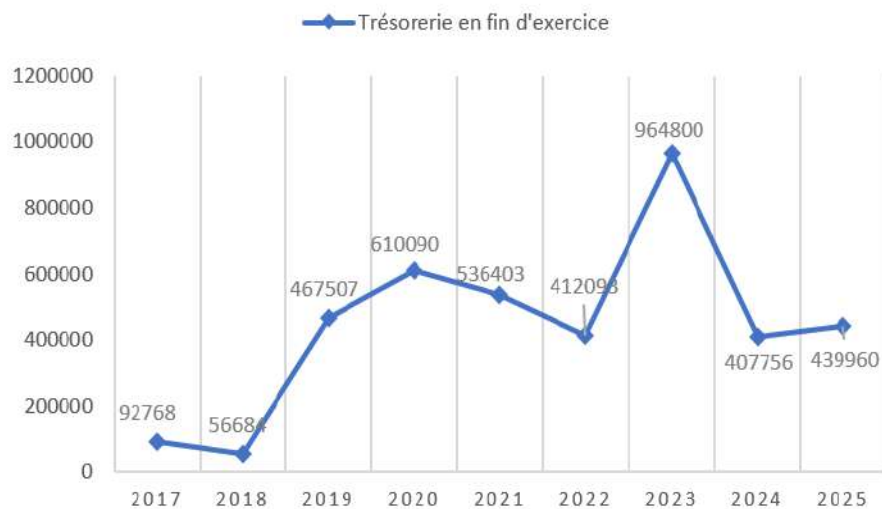
- Rémunération et autres charges du personnel
- Intermédiaires et honoraires
- Logistique des activités
- Frais de mission et dépl
- Pub et imprimés
- Loc mob et immob
- Autres dépenses
- Dot aux Amort et Prov
- Presta services et autres fourn

## EVOLUTION DES PRINCIPALES CHARGES SUR 5 ANS



## III – LA TRESORERIE

### TRESORERIE EN FIN D'EXERCICE



### PRINCIPAUX INDICATEURS

	2022		2023		2024		2025	
<b>Trésorerie</b>	412 093 €	75 jours	964 800 €	192 jours	407 756 €	89 jours	439 960 €	109 jours
<b>Capacité d'Autofinancement (CAF)</b>	81 852 €	4 % des produits	77 298 €	4 % des produits	128 277 €	7% des produits	- 4 622 €	0% des produits

## Analyse Financière

### LES RECETTES ET LE RÉSULTAT :

L'exercice 2025 s'achève sur un total de produits de 1,47 millions d'euros, en baisse d'environ 10 % des produits par rapport à 2024, ce qui laisse un déficit de 6,4 K€, traduisant les effets conjugués de retards de projets (projets de décarbonation du transport artisanal et coopération technique République Dominicaine), de reports d'activités et d'un contexte international moins favorable aux financements du développement.

Le volume d'activités, continue de décroître dont les FEXTE, initiés par le département Mobilité de l'AFD qui sont en baisse générale. Le contexte sociopolitique dans certains pays a freiné la mise en œuvre des projets, en particulier à Madagascar et en Colombie, où Codatu a dû suspendre temporairement ses activités. Les financements européens ont fortement diminué en 2025, en raison de la clôture des projets AUTREMENT et SOLUTION Plus.

Les subventions et le sponsoring restent modestes. La subvention annuelle du GART a été réduite de 15 K€ à 10 K€, accentuant la fragilité des produits récurrents. Les cotisations des membres ont reculé d'environ 13 % par rapport à 2024 et de 4 % par rapport au budget prévisionnel, malgré une hausse du montant unitaire par collègue. Cette baisse s'explique par plusieurs désistements (Alyce, CPCS, DVDH) et des retards de paiement (Métropole de Marseille, IEP Rennes, ARTELIA, ALSTOM, SETEC).

Le résultat financier est également en baisse, conséquence directe de la diminution des taux d'intérêt des comptes à terme, passés de 4 % à 2 %. Toutefois, le résultat global reste équilibré, soutenu par des produits financiers et des reprises de provisions significatives, à hauteur d'environ 135 K€, qui ont permis de financer le temps de travail des salariés, consacré à la CIMDC2026, ainsi que les missions de préparation à Abidjan, pour un montant de 90 K€, jouant un rôle essentiel et contribuant positivement à l'équilibre de l'exercice.

### LES CHARGES :

Les charges d'exploitation ont connu une diminution d'environ 3 % par rapport à l'exercice précédent, grâce à une gestion rigoureuse et à des ajustements ciblés, notamment sur les charges salariales (sortie de 2 salariées) et les prestations externes. Cela améliore le résultat d'exploitation, qui est passé d'un déficit structurel de - 43K € en 2024 à - 12K € en 2025 et qui se rapproche de l'équilibre.

Les charges externes, incluant les prestations de consultants, les déplacements et la logistique, ont été réduites d'environ 6 % par rapport au prévisionnel. Cette baisse s'explique principalement par des prestations de services non exécutées sur des projets (Pérou, Antananarivo, MYC, République Dominicaine, FEXTE 2 Abidjan).

Les charges liées aux missions et à la logistique ont également été contenues, en cohérence avec les retards et reports d'activités. Les loyers ont diminué, avec une baisse de 4 % pour Codatu et de 17 % pour MYC à partir de mars 2025, conséquence d'une négociation avec les gestionnaires des locaux du siège et de la faillite de la société immobilière de Bruxelles. Les locaux à Bruxelles ayant été repris par un nouvel acteur, celui-ci a consenti une remise importante durant la période des travaux qu'il a entrepris.

Les charges de personnel ont reculé, avec une réduction globale de 10 % par rapport au prévisionnel et de 3 % par rapport à 2024. Cette évolution est liée au départ de deux salariées, dont une indemnité provisionnée dès 2024, limitant ainsi l'impact sur l'exercice 2025.

Les autres charges, telles que les impôts et taxes, les frais bancaires ou les dépenses de communication, sont restées maîtrisées. Cette gestion rigoureuse des charges a permis de compenser partiellement la baisse des produits et d'améliorer le résultat d'exploitation, sans compromettre le bon fonctionnement de l'association.

### **ACTIONS MISES EN ŒUVRE EN 2025 :**

L'année 2025 a été marquée par une dynamique de transition active et du démarrage de la mise en œuvre de la vision stratégique à Horizon 2030. La validation de la CIMDC à Abidjan et du Salon Africain du Transport Artisanal a permis un démarrage officiel des travaux en septembre 2025.

Sur le plan interne, l'Association a poursuivi sa structuration, en s'appuyant sur un nouveau cabinet comptable, en renforçant le contrôle de gestion et en modernisant ses outils de gestion. Ces actions s'inscrivent dans la continuité des décisions prises en 2024.

Malgré les retards et reports de certains projets, Codatu a su maintenir ses relations avec les bailleurs (AFD, UE, Expertise France, BAD, etc.) et a poursuivi le montage de nouveaux projets, notamment avec la Banque Mondiale sur le Cameroun et le Bénin, préparant ainsi les prochaines étapes de son développement.

Les nouvelles relations avec Expertise France dans le cadre de la diversification des sources de financements, ont été concrétisées par la signature de la coopération technique en République Dominicaine, pour un budget total de 1,4 million d'euros.

### **POINTS D'ATTENTION ET PERSPECTIVES POUR 2026 :**

L'exercice 2026 s'annonce comme une année charnière, avec une concentration de l'activité sur un nombre limité de grands projets, notamment la CIMDC, le 1er Salon Africain du Transport Artisanal et plusieurs projets financés par l'AFD, la Banque Mondiale et l'UE en cours de montage (Ankara, Douala, Bénin, Sénégal, Rabat, Addis Abeba, Lomé, Kinshasa et Antananarivo etc...). Cette concentration accroît la dépendance de l'Association à la réussite de ces projets.

L'exposition aux risques pays, notamment à Madagascar, ainsi que le contexte international de réduction des aides au développement, constituent des facteurs de vulnérabilité. Par ailleurs, la fragilité des produits récurrents (cotisations, subventions) et la baisse des produits financiers liée à la normalisation des taux d'intérêt appellent à une vigilance accrue.

Dans ce contexte, il est essentiel pour Codatu de maintenir une veille active sur les opportunités de coopérations techniques, de sécuriser son plan de charge pour 2026, de maîtriser ses charges salariales et de renforcer la diversification de ses sources de financement.

L'année 2025, bien que marquée par des retards et des reports, a permis de poser les bases de nouveaux projets structurants, notamment en République Dominicaine, et des perspectives de concrétisation de 2 projets majeurs avec la Banque Mondiale. Ces initiatives témoignent de la capacité de l'Association à se projeter dans l'avenir malgré les incertitudes.

La diversification des financeurs reste une priorité stratégique avec le développement de relations avec l'UE, la BAD, Expertise France, etc., tout comme la recherche de cofinancements, en particulier via le Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM), qui pourrait doubler les financements obtenus pour certains projets.

Enfin, le renforcement des produits récurrents (cotisations, subventions, sponsoring) et la consolidation des relations partenariales, notamment dans le cadre du mécénat de compétences, seront essentiels pour sécuriser le modèle économique de l'association. L'obtention du statut d'association d'intérêt général et la mise en œuvre de la Vision 2030 représentent un levier majeur pour assurer la pérennité et le développement de Codatu à moyen terme.

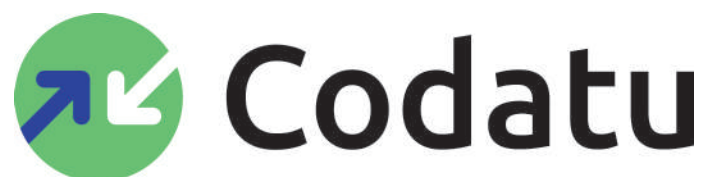
BUDGET PRÉVISIONNEL 2026

CHARGES	Réel 2025	Prévu 2026
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>570 286</b>	<b>1 044 980</b>
Prestations de services	203 579	275 998
Achats matières premières et fournitures		
Autres fournitures	4 451	13 498
<b>Services extérieurs</b>		
Locations immobilières	50 796	62 408
Entretien et réparation + location	23 881	36 618
Assurance	755	1 000
Documentation + Séminaire	1 215	130
Frais contentieux		
<b>Autres services extérieurs</b>		
Rémunérations intermédiaires et honoraires	53 481	69 673
Publicité-publications - Catalogues et imprimés	16 097	26 178
Déplacements et missions	142 541	308 331
Services bancaires	4 497	2 898
Logistique des activités	38 768	212 875
Frais postaux et communication	2 798	2 500
Autres (cotisations + Subventions, bourses )	6 841	8 644
Tickets restaurants / Médecine d travail	19 995	24 229
Amendes et pénalités	591	-
<b>Impôts et taxes</b>	<b>30 195</b>	<b>6 500</b>
Impôts et taxes sur rémunérations	29 711	6 000
Autres impôts et taxes	484	500
<b>Rémunérations + avantages salariés et Cotisations sociales</b>	<b>871 677</b>	<b>889 562</b>
<b>Autres charges de gestion courante</b>	<b>2 677</b>	
<b>Dotations aux amort. et aux prov pour risque</b>	<b>1 847</b>	
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>1 476 681</b>	<b>1 941 042</b>
<b>Charges financières</b>		
<b>Charges exceptionnelles</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 476 681</b>	<b>1 941 042</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>		
Résultat d'exploitation	- 11 868	- 21 457
Résultat financier	5 399	5 000
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-</b>	<b>16 457</b>
Résultat exceptionnel	-	16 457
<b>Excédents ou déficit</b>	<b>- 6 469</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 476 681</b>	<b>1 941 042</b>



**BUDGET PRÉVISIONNEL 2026**

<b>PRODUITS</b>	<b>Réel 2025</b>	<b>Prévu 2026</b>
<b>Production vendue</b>	<b>1 146 561</b>	<b>1 270 892</b>
<b>Conventions AFD</b>	<b>876 522</b>	<b>1 127 112</b>
MYC	363 845	452 643
MYC (Autres fonds)	2 390	3 850
<b>AFD - FEXTES</b>		
Pérou	217 603	160 428
Kenya	5 521	
Côte d'Ivoire 1	60 057	
Côte d'Ivoire 2	159 741	304 636
Angola	36 395	
République Dominicaine (EF)	30 371	205 554
<b>AUTRES FINANCEMENTS AFD</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
MOOC	-	
<b>Financements Européens</b>	<b>9 159</b>	<b>-</b>
AUTREMENT (Appel à projet UE)	1 282	
SOLUTION + (Appel à projet UE)	7 877	
<b>Conventions autres Partenaires</b>	<b>260 880</b>	<b>143 780</b>
ASCI		10 150
FFEM	27 002	11 645
Conférence Bogota - TRANSDEV	3 861	5 500
Etat Malgache	119 045	-
EGIS	-	
Expertise France : VT indiens en France		
Autres recettes SMDC / REMUD	6 400	23 563
ADEME DTA	48 059	90 698
ADEME ACC	9 250	
CIMDC	21 307	
SATA	11 560	
MOBIDOC (REMUD)	6 991	2 224
Autres (Club Affaires UE + Réu AFD)	7 405	
<b>Ajustements (PCA, pdts de gestion courante, transfert de charge etc.)</b>	<b>57</b>	
<b>Subventions d'exploitation/sponsoring</b>	<b>10 000</b>	<b>478 693</b>
Etat	-	-
Collectivités (GART)	10 000	10 000
Autres (Fondations, entreprises : sponsoring / inscriptions / autres)	-	468 693
<b>Cotisations</b>	<b>172 525</b>	<b>170 000</b>
Cotisations collège I	3 520	4 000
Cotisations collège II	21 200	20 000
Cotisations collège III	143 800	143 800
Cotisations collège IV	1 905	1 000
Cotisations collège V	2 100	1 200
<b>Autres produits</b>	<b>135 670</b>	<b>-</b>
Reprise sur provision	135 670	
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 464 813</b>	<b>1 919 585</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>5 399</b>	<b>5 000</b>
<b>Produits exceptionnels</b>		<b>16 457</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 470 212</b>	<b>1 941 042</b>



**Contactez-nous :**

Codatu  
44 Avenue Paul Kruger  
69100 Villeurbanne  
mail : [contact@codatu.org](mailto:contact@codatu.org)

**Suivez-nous :**

[www.codatu.org](http://www.codatu.org)



CODATU



CODATU