



MEDEF International Washington

Opportunités sur les marchés financés par les bailleurs internationaux dans la mobilité

Club Affaires de Codatu

16/10/2025

ORDRE DU JOUR

1

MEDEF International Washington

Focus secteur transport - mobilité

2

Contexte du marché : évolutions, initiatives récentes et opportunités

3

Collaborations MEDEF International Washington – Codatu à venir

Transforming Transportation 2026

4

Prochaines étapes



MEDEF International Washington

Focus secteur transport - mobilité

Initiative portée par les entreprises françaises, en étroite coordination public-privé

Né d'un besoin exprimé par les **entreprises françaises** et le bureau de l'administrateur français auprès de la Banque mondiale.

*Conseiller
Entreprises au
bureau de
l'Administrateur
pour la France*



Mouvement
des **Entreprises**
de **France**
International



Comprendre, anticiper, accompagner

Prolongement de **+20 ans** de missions d'entreprises organisées à Washington D.C. auprès des bailleurs.

Volonté de structurer et pérenniser une **continuité stratégique**, ainsi que le **suivi** des évolutions de l'écosystème.

Avec une triple vocation

- ✓ **Intermédiation** et liaison
- ✓ **Proximité** et positionnement sur le terrain
- ✓ **Expertise** ciblée et accompagnement opérationnel.

NOTRE MISSION

- Renforcer le **positionnement des entreprises françaises** et **réduire les barrières d'entrée** sur les projets financés par les Institutions financières internationales (IFIs) basées à Washington.
- Permettre aux entreprises françaises de **se positionner, d'impacter la conception de projets et de prospecter en amont** de la publication des appels d'offres afin de **maximiser leurs chances de remporter les contrats**.
- Accompagner les entreprises françaises dans le **développement de leurs stratégies** auprès des IFIs.

LES IFIS DE WASHINGTON



NOS SECTEURS PRIORITAIRES



Agriculture



Eau et assainissement



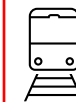
Numérique



Développement urbain



Energie

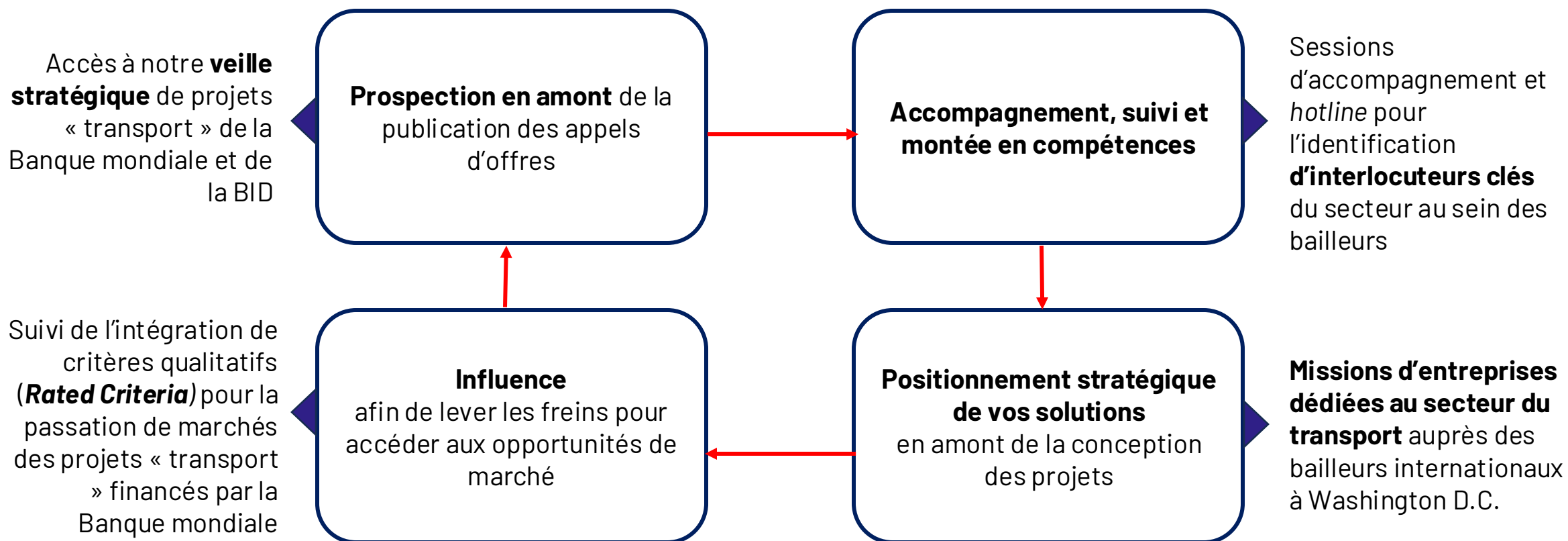


Transport

NOS DOMAINES D'INTERVENTION

Exemples de nos outils / Focus secteur transport - mobilité

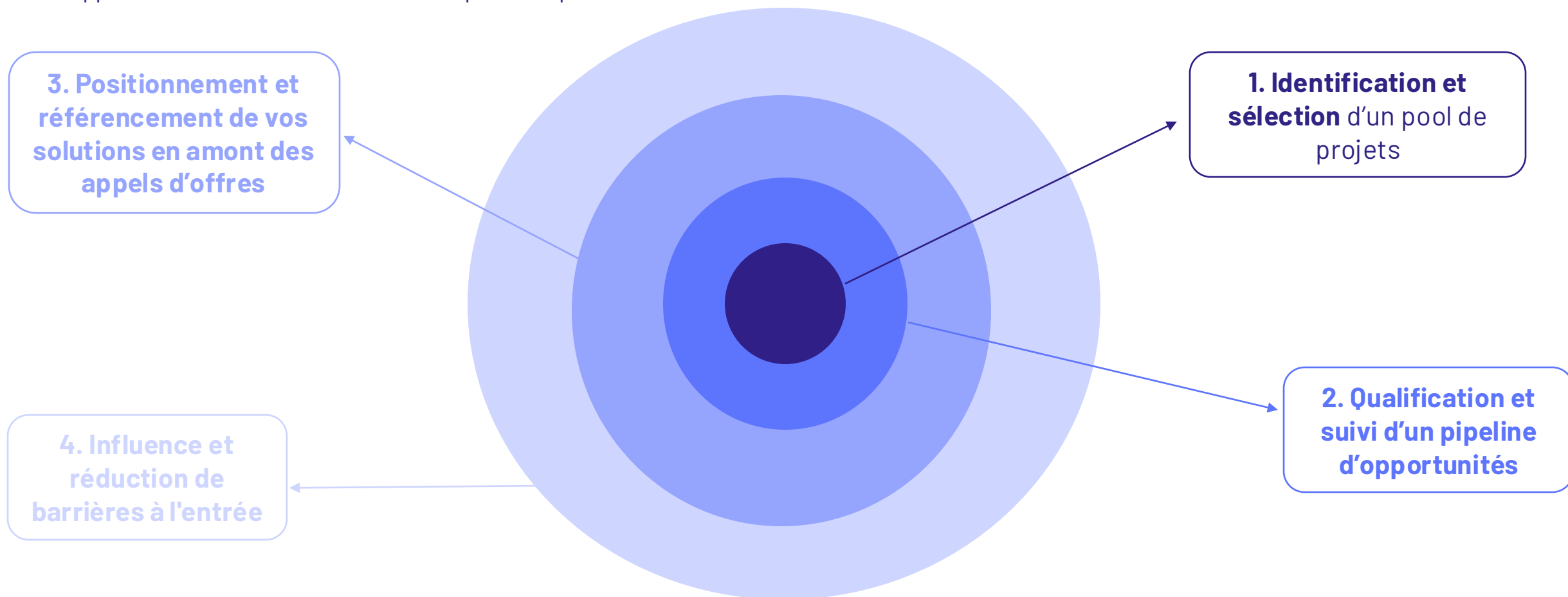
Besoins opérationnels identifiés des entreprises, avec une offre de services dédiée



NOTRE METHODOLOGIE

Appui sur l'ensemble du cycle de vie de la stratégie

Mise en place d'une stratégie de prospection et d'approche permettant de structurer, renforcer et développer en continu les actions des entreprises auprès des IFIs



2 Contexte du marché : évolutions, initiatives récentes et opportunités

EVOLUTIONS | NOUVEAUTES 2025

Focus stratégie Banque mondiale

2025 PROCUREMENT CHANGE PROGRAM

PROCUREMENT

To address feedback from the business community and improve project outcomes, the Bank is now:

- Mandating **minimum quality weightings** in Rated Criteria for international procurements.
- Requiring **early market engagement** for large contracts to optimize procurement strategies and approaches to delivery
- Collaborating with Borrowers to **aggregate smaller contracts** into larger packages
- Offering **direct payment** for large international procurements
- Improving the **procurement complaint handling** system
- Building **client capacity** by expanding HEIS and BFP in select states
- Mandating minimum 30% of labor costs to be allocated to **employment of local workers**.



INITIATIVES RECENTES (1/3)

En collaboration avec Codatu



Objectifs

- Comprendre les **nouvelles règles d'évaluation des offres**, notamment l'introduction d'un poids minimum pour les critères techniques (50 % minimum de pondération technique dans la note globale) ;
- **Echanger avec les experts de la Banque mondiale sur la définition de ces nouveaux critères** spécifiquement pour le **secteur des infrastructures de transport** ;
- Partager des **bonnes pratiques et des exemples concrets de mise en œuvre de ces critères** dans les projets d'infrastructures de transport financés par la Banque mondiale.

INITIATIVES RECENTES (2/3)



Approche

- Identification des **projets phares** de plus de 100 millions de dollars dans le **secteur des infrastructures de transport**, via nos outils de veille :
 - **+450 composantes de projets** ;
représentant plus de **50 milliards de dollars de financement prévu.**
- **Consultation préalable des entreprises :**
 - **Retours d'expérience** sur les appels d'offres de la Banque mondiale : **défis liés aux critères qualitatifs, bonnes pratiques observées sur le terrain, etc.**

INITIATIVES RECENTES (3/3)

En collaboration avec Codatu

Objectifs

- **Identifier et affiner le pipeline d'opportunités** : priorités de financement et projets à venir et en cours dans **la mobilité urbaine**, notamment en Afrique et en Amérique latine & Caraïbes.
- **Positionner les solutions des entreprises** pour influencer la conception des projets des institutions.
- **Nouer des partenariats stratégiques** avec les bailleurs internationaux et les entreprises de la délégation.



Suivi des discussions autour de « *rated criteria* » avec les équipes *Procurement* de la Banque mondiale.



OPPORTUNITES DU MARCHE (1/2)

Accès à nos outils de veille en amont : Banque mondiale (BM) et Banque interaméricaine de développement (BID)

Focus pipeline de projets « transport »

- **+100 projets identifiés** (en phase de conception) ;
- **289 projets approuvés** (appels d'offres à venir et en cours) :
 - représentant **51 milliards \$** ;
 - régions prioritaires : 1/ **Latin America & Caribbean** 2/ **Eastern and Southern Africa**.
- **Typologie de projets :**
 - Mobilité urbaine (bus, métro, ...) et connectivité entre les villes ;
 - Construction et réhabilitation de routes ;
 - Transport décarboné ;
 - Transport intelligent (digitalisation).

PIPELINE DE PROJETS (BANQUE MONDIALE ET IDB) - JUILLET AOUT 2025 - SECTEUR TRANSPORT							
ID PROJECT	INSTITUTION	SECTOR	COUNTRY	PROJECT NAME	AMOUNT	STATUS	LINK
P509484	World Bank	Transport	Croatia	Green and Efficient Ferry Sector in Croatia	\$-	IN PREPARATION	LIEN
P509952	World Bank	Transport	Turkiye	Istanbul North Rail Crossing Project	\$-	IN PREPARATION	LIEN
P510849	World Bank	Transport	Western Balkans	Western Balkans Trade and Transport Facilitation	\$-	IN PREPARATION	LIEN
P511033	World Bank	Transport	Paraguay	Paraguay: Itapúa Transport and Logistics Infrastructure Project	\$-	IN PREPARATION	LIEN
P511851	World Bank	Transport	Bosnia and Herzegovina	Federation Road Asset Management Enhancement	\$-	IN PREPARATION	LIEN
P512386	World Bank	Transport	Kazakhstan	Transforming Rail and Connectivity in Kazakhstan (Middle Corridor Development)	\$-	IN PREPARATION	LIEN
UR-O1171	Inter-American Development Bank	Transport	Uruguay	Transformation of the Montevideo Metropolitan Transportation System	\$500,00	IN PREPARATION	LIEN
UR-O1174	Inter-American Development Bank	Transport	Uruguay	Support for improving the quality of transportation infrastructure spending in Uruguay	\$-	IN PREPARATION	LIEN
UR-L1210	Inter-American Development Bank	Transport	Uruguay	Transformation of the Montevideo Metropolitan Transportation System	\$10,00	IN PREPARATION	LIEN
BR-T1656	Inter-American Development Bank	Transport	Brazil	Support for the Operational Strategy to Improve Climate Resilience and Risk Management in Transport Infrastructure in Brazil (focus on the Amazon)	\$0,90	IN PREPARATION	LIEN
GY-T1208	Inter-American Development Bank	Transport	Guyana	Support to the execution of transport sector projects in Guyana	\$0,40	IN PREPARATION	LIEN
ES-L1173	Inter-American Development Bank	Transport	El Salvador	El Salvador International Airport Modernization Program	\$190,00	IN PREPARATION	LIEN
DR-T1316	Inter-American Development Bank	Transport	Dominican Republic	Support for the implementation of the national strategic logistics plan	\$0,50	IN PREPARATION	LIEN
HA-T1346	Inter-American Development Bank	Transport	Haiti	Support for the strengthening of the airport sector in Haiti	\$0,20	IMPLEMENTATION	LIEN



- **Veille dans tous les pays** suivis par la BM et la BID ;
- **Outil mis à jour** une fois par mois ;
- Sélection par **filtre d'intérêt** : région, secteur, montant, mots clés, ...

OPPORTUNITES DU MARCHE (2/2)

Focus pipeline « transport » de la Banque mondiale

- Portfolio of **179 projects** in over **90 countries** with **\$40.9 bn** in active commitments.
- Over **40% of the Active Portfolio** is in **Africa**, followed by **South Asia (16%)**, **Latin America & the Caribbean** and **Middle East & North Africa (12% each)**, **Europe & Central Asia (11%)** and **East Asia & Pacific (8%)**.
- Although **Roads** is still the predominant subsector, the annual lending and subsequently the portfolio has been shifting to other modes such as **Urban Transport, Railways and Ports & Waterways**, and Road sector projects have strong focus on safety and resilience.

Exemples de projets « mobilité urbaine » de la Banque mondiale :

- Bogota and Quito : **Metro**
- Sao Paulo : **Smart city**
- Lima : Intersections and active mobility
- Dar es Salam : **BRT and TOD**
- Freetown : **1st bus based public transport with digitalization + modernization of traffic**
- Lagos : **1st BRT project in Africa**
- Dakar : **1st electric BRT in Africa**
- India and Shenzhen : **Fleet electrification.**

3 Collaborations MEDEF International Washington – Codatu à venir

MISSION D'ENTREPRISES DANS LE CADRE DE TRANSFORMING TRANSPORTATION 2026

- Événement sur la **mobilité durable, organisé par la Banque mondiale**, qui permet d'explorer **les évolutions, les défis et les solutions** du secteur dans les pays en développement.
- Il rassemble **décideurs publics, bailleurs internationaux, entreprises, experts et partenaires de développement** pour débattre des enjeux du secteur.
- Thématique pour 2026 : "**Powering Jobs and Growth**" ; le rôle du transport pour dynamiser l'emploi, la croissance, la productivité, tout en intégrant les transitions climatique, technologique et inclusive.

Approche et dynamique de la mission :

- **Ateliers techniques** autour des thématiques d'intérêt des entreprises participantes, afin de **valoriser et positionner leurs expertises** (présentation de *case studies*) ;
- **Sessions consacrées aux projets d'intérêt des entreprises**, avec les responsables concernés au sein des bailleurs ;
- **Rencontres avec des décideurs publics et privés étrangers** du secteur de la mobilité.

-> *Ouverture des inscriptions à venir.*

MEDEF International Washington

4 Prochaines étapes

CONTACTEZ-NOUS

Contactez-nous pour en savoir plus sur nos **actions à venir, nos services et les modalités de souscription** à l'offre de MEDEF International Washington via :

ysawan@medef-washington.fr

Tel : +33.(0)1.53.59.16.29 / +33. 6.17.42.36.93.

**Réservez directement
un rdv en ligne avec nos
équipes :**



L'EQUIPE DE MEDEF INTERNATIONAL WASHINGTON



Brune ANDRÉ-SODE
CEO
MEDEF International Washington DC Office
bandresode@medef-washington.fr
Basée à Washington D.C.



Yasmine SAWAN
Chargée de développement
MEDEF International Washington DC Office
ysawan@medef-washington.fr
Basée à Paris



Hugo LE TACON
Project Officer
MEDEF International Washington DC Office
hletacon@medef-washington.fr
Basé à Washington D.C.



Hippolyte TESSIER-LONGUESPE
Chargé de projet
MEDEF International
htessier@medef.fr
Basé à Paris

Mouvement
des **Entreprises**
de **France**
International



Pôle
**Financements
Internationaux**

Washington

Mouvement des Entreprises de France International
- 20 avenue Rapp 75007 Paris, France - Tél : 01 53 59 16 25
[Conditions générales](#) | [Politique de confidentialité](#) | [Mentions légales](#)