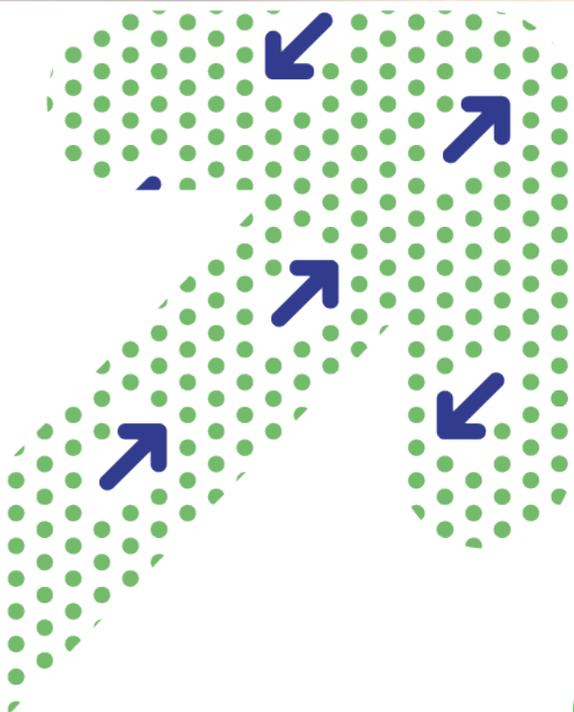
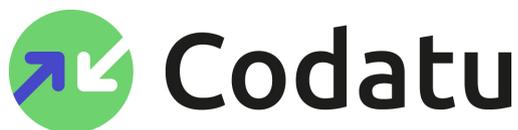




Crédit photo : Jaiison Ribeiro Barradas



**RAPPORT**  
**ANNUEL 2022**  
*2022 ANNUAL*  
*REPORT*



Working for sustainable mobility in developing cities



# Table des matières

<b>Glossaire</b> .....	06
<b>PRÉSENTATION DE CODATU</b> .....	09
<b>PRÉSENTATION DU BUREAU 2021 - 2023</b> .....	10
Le Conseil d'Administration .....	12
Le Comité Scientifique et Technique Permanent (CSTP) .....	12
<b>LES MEMBRES DE CODATU</b> .....	13
<b>LE PROJET CODATU 2020 - 2025</b> .....	15
<b>LE RAPPORT D'ACTIVITÉS</b> .....	17
1. Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles pour animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine dans les villes du Sud .....	18
2. Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud .....	24
3. Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement .....	27
4. Accompagner/appuyer les autorités en charge de la mobilité urbaine sur le terrain, de différentes manières : assistance technique permanent ou ponctuelle, conception et mise en oeuvre de coopérations décentralisées, forums nationaux ou locaux, ateliers de terrains dans les villes, projets pilotes .....	35
5. Plaidoyer multiscalair .....	51
<b>LE RAPPORT FINANCIER</b> .....	54



# Glossaire

## Glossary

<b>AFD</b>	Agence Française de Développement <i>French Development Agency</i>
<b>AMO</b>	Assistance à la Maîtrise d’Ouvrage <i>Project Management Assistance</i>
<b>APIX</b>	Agence nationale pour la promotion des investissements et des grands travaux <i>National agency to promote investment and exports in Senegal</i>
<b>APS</b>	Avant-Projet Sommaire <i>Preliminary design in technical studies</i>
<b>CETUD</b>	Conseil Exécutif des Transports Urbains de Dakar <i>Executive Council of Urban Transport in Dakar</i>
<b>CMI</b>	Centre pour l’Intégration en Méditerranée <i>Center for Mediterranean Integration</i>
<b>CNAM</b>	Conservatoire National des Arts et Métiers <i>National Conservatory of Arts and Crafts</i>
<b>CODATU</b>	Coopération pour l’Amélioration et le Développement des Transports Urbains <i>Cooperation for Urban Mobility in the Developing World</i>
<b>EAMAU</b>	École Africaine des Métiers de l’Architecture et de l’Urbanisme <i>African School of Architecture and Urban Planning</i>
<b>FEXTE</b>	Fonds d’Expertise Technique et de Transfert d’Expérience <i>Fund for Technical Expertise and Experience Transfer</i>
<b>GART</b>	Groupement des Autorités Responsables de Transport <i>Group of Transport Authorities</i>
<b>LUTP</b>	Leaders in Urban Transport Planning <i>Décideurs de la Planification du Transport Urbain</i>
<b>MOOC</b>	Formation en ligne ouverte à tous <i>Massive Open Online Course</i>
<b>PMUS</b>	Plan de Mobilité Urbaine Soutenable <i>Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP)</i>
<b>PNMU</b>	Politique Nationale de Mobilité Urbaine <i>National Urban Mobility Policy (NUMP)</i>
<b>RATP</b>	Régie Autonome des Transports Parisiens <i>Autonomous Operator of Parisian Transports</i>

# Édito

## Editorial

Depuis 42 ans CODATU pilote ou accompagne des dizaines de projets et initiatives qui font aujourd'hui, notre richesse et la diversité de nos savoirs. Cette expertise, tournée vers les pays en développement, est unique au monde dans le domaine de la mobilité durable et inclusive.

Nous avons eu besoin et aurons encore besoin, de toutes nos capacités d'adaptation pour accompagner nos partenaires face aux évolutions climatiques, démographiques, énergétiques et humaines, et pour partager, entretenir, enrichir nos compétences et celles de nos membres. Et nous l'avons fait, tous ensemble, avec nos salariés, adhérents et partenaires.

En 2020, la crise sanitaire ne nous a pas épargnés. C'est grâce à l'engagement de nos bailleurs financiers, de nos partenaires institutionnels et industriels, de nos équipes et bénévoles, que nous avons su montrer encore une fois notre résilience, notre dynamisme.

Conscients des risques et des enjeux, nous avons décidé de reporter notre Conférence de Dakar et de fait, la célébration du quarantième anniversaire de CODATU.

Ce défi a été brillamment relevé en octobre 2022, avec l'aide de l'association Climate Chance et du Conseil Exécutif des Transports Urbains de Dakar, le CETUD. La SMDC2022 (Semaine de la Mobilité Durable et du Climat) a accueilli 1500 participants. Elle a proposé près de 60 ateliers sur toutes les thématiques liées au Climat et à la Mobilité Durable et Inclusive. Elle a débouché sur une feuille de route ambitieuse adressée à tous les acteurs : La Déclaration de Dakar, un véritable succès, un vrai plébiscite !

Nous accueillons de plus en plus de membres au sein du Club des Autorités Organisatrices de la Mobilité, qui réunit des collectivités du Nord et du Sud.

Enfin de nouveaux types de coopérations ont émergé, comme le « 1% coopération décentralisée mobilité ». Nous soutenons ce dispositif aux côtés du GART, dans l'attente de son décret d'application. Il est la pièce maîtresse qui nous permettra d'accélérer l'alliance globale des villes sur la mobilité et le climat, indispensable pour relever les défis à venir.

En 2023, notre équipe devra démontrer encore et toujours, son agilité et son esprit d'innovation, en conduisant d'ambitieux projets à l'international qui témoignent de la vitalité de CODATU, du dynamisme de nos partenaires, et notre action déterminée pour relever les défis de transition écologique et énergétique.

*For 42 years, CODATU has been piloting or supporting dozens of projects and initiatives that today make up our richness and diversity of our knowledge. This expertise, focused on developing countries, is unique in the world in the field of sustainable and inclusive mobility.*

*We have needed and will continue to need all our adaptive capacities to support our partners in the face of climate, demographic, energy and human changes, and to share, maintain and enrich our skills and those of our members. And we did it, all together, with our employees, members and partners.*

*In 2020, the health crisis has not spared us. It is thanks to the commitment of our financial donors, our institutional and industrial partners, our teams and volunteers, that we have once again shown our resilience, our dynamism.*

*Aware of the risks and the stakes, we have decided to postpone our Dakar Conference and indeed, the celebration of the fortieth anniversary of CODATU.*

*This challenge was brilliantly met in October 2022, with the help of the Climate Chance association and the Executive Council of Urban Transport of Dakar, the CETUD. The SMDC2022 (Sustainable Mobility and Climate Week) welcomed 1500 participants.*

*It has offered nearly 60 workshops on all themes related to Climate and Sustainable and Inclusive Mobility. It led to an ambitious roadmap addressed to all actors: The Dakar Declaration, a real success, a real plébiscite!*

*We welcome more and more members to the Club of Mobility Organising Authorities, which brings together communities from the North and the South.*

*Finally, new types of cooperation have emerged, such as the "1% decentralized cooperation mobility". We support this system alongside GART, pending its implementing decree.*

*It is the centerpiece that will allow us to accelerate the alliance In 2023, our team will have to demonstrate again and again, its agility and its spirit of innovation, by conducting ambitious international projects that testify to the vitality of CODATU, the dynamism of our partners, and our determined action to meet the challenges of ecological and energy transition.*

Le Président/the President  
François DUROVRAÏ



## LES ACTIVITÉS DE CODATU EN 2022

### CODATU ACTIVITIES IN 2022

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
-

## PRÉSENTATION DE CODATU

### CODATU PRESENTATION

#### L'ASSOCIATION

##### THE ASSOCIATION

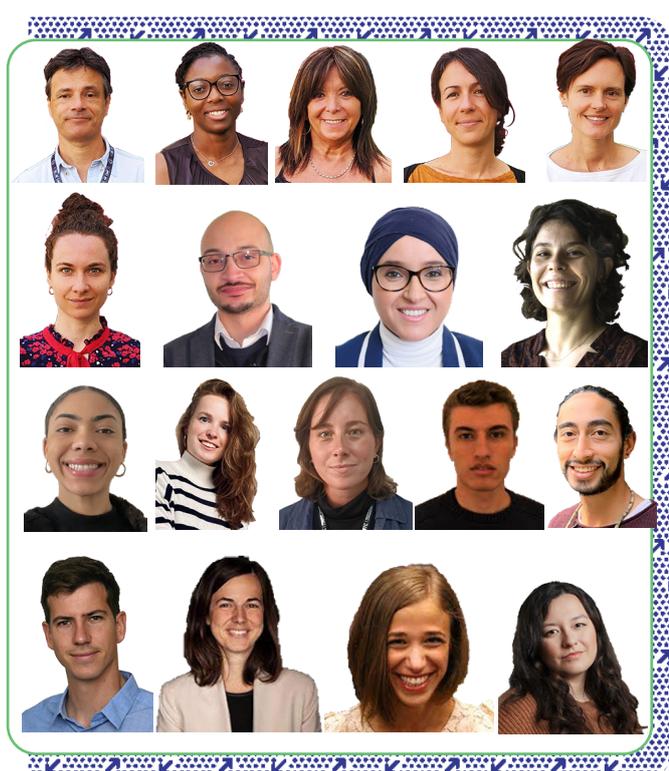
CODATU est une association de droit français (loi 1901). CODATU (Coopération pour le Développement et l'Amélioration des Transport Urbains et Périurbains) est née de la conférence mondiale sur les transports urbains, organisée à Dakar en 1980.

C'est une association à vocation internationale dont l'objectif est de promouvoir les politiques de mobilité urbaine soutenable à travers des actions de formation, d'animation et d'échanges scientifiques, techniques, économiques et sociaux concernant les systèmes de déplacements urbains et périurbains ; elle s'appuie sur les échanges d'expériences entre les pays en développement et les pays les plus anciennement industrialisés.

*CODATU is an association under French law (law 1901). CODATU (Cooperation for the Development and Improvement of Urban and Peri-urban Transport) was born from the World Conference on Urban Transport, organized in Dakar in 1980.*

*It is an association with an international vocation whose objective is to promote sustainable urban mobility policies through training, animation and scientific, technical, economic and social exchanges concerning urban and peri-urban transport systems; It is based on exchanges of experience between developing countries and the oldest industrialized countries.*

#### EQUIPE CODATU



#### EN CHIFFRES

##### NUMBERS



#### Un réseau unique d'acteurs du transport urbain durable

*A unique network of stakeholders in sustainable urban transport*

5 collèges de membres, un Club Affaires, un Club international des Autorités Organisatrices de la Mobilité, un réseau des centres de formation francophones.

2023: Création du Club de bénévoles et du Comité des Sages.

*5 colleges of members, a Business Club, an International Club of Mobility Organising Authorities, a network of French-speaking training centres.*

*Since 2023 : Creation of a Volunteer Club and a Wise Persons' Committee*



#### un rôle actif dans la formation et la recherche

*an active role in training and research*

12 étudiants formés dans le master co-fondé par CODATU (Rabat)

*12 students trained in the master co-founded by CODATU (Rabat)*



#### une présence opérationnelle sur le terrain

*an operational presence in the field*

10 coopérations techniques en cours dans les pays du Sud (Côte d'Ivoire, Sénégal, Niger, Angola, Kenya, Madagascar, Tunisie,

Liban, Pérou, Argentine)

1 coopération décentralisée accompagnée (Strasbourg)

*10 ongoing technical cooperation in the countries of the South*

*1 Accompanied decentralised cooperation (Strasbourg)*



#### une large capitalisation et dissémination d'informations liées à la mobilité urbaine durable

*a large-scale leveraging and dissemination of information pertaining to sustainable urban mobility*

4 600 inscrits à la newsletter CODATU (2 800 pour la version française, 1 800 pour la version anglaise)

*4,600 subscriptions to the CODATU newsletter (2,800 for the French version, 1,800 for the English version)*

Près de 5,500 abonnés sur les réseaux sociaux  
*over 5,500 subscribers on social networks*

Facebook : 1800 abonnés/suscribers

Twitter : 1600 abonnés/suscribers

LinkedIn: 3000 abonnés/suscribers



## PRÉSENTATION DU BUREAU 2021-2023

### PRESENTATION OF THE EXECUTIVE BOARD 2021-2023



**PRÉSIDENT**  
PRESIDENT

**François DUROVRAY**

François Durovray est Président du Conseil départemental de l'Essonne depuis avril 2015. Administrateur d'Ile-de-France Mobilités et membre du conseil de surveillance de la Société du Grand Paris. François Durovray est également président de la commission Transports et Mobilités de l'Assemblée des Départements de France, et Vice-Président du GART (Groupement des autorités responsables de transport) délégué à la coopération internationale.

*François Durovray has been President of the Essonne Departmental Council since April 2015. Director of Ile-de-France Mobilités and member of the supervisory board of the Société du Grand Paris. François Durovray is also Chairman of the Transport and Mobility Commission of the Assembly of France Departments, and Vice-President of the GART (Groupement des autorités responsables de transport) delegate for international cooperation*



**VICE-PRÉSIDENT**  
VICE-PRESIDENT

**Ali HUZAYYIN**

Ali S. HUZAYYIN est professeur des transports et d'ingénierie du trafic et de la planification à l'Université du Caire où il exerce les fonctions de directeur exécutif du Centre de recherche en technologies de la planification (DRTPC-TP). Il est membre du Comité directeur de la WCTRS (Conférence mondiale de Recherche sur les Transports). Il a été élu président du Comité de conseil du réseau mondial de recherche sur les établissements humains (HS-Net) d'UN-Habitat en 2012.

*Ali S. HUZAYYIN, is Professor of Transport and Traffic Engineering and Planning at the University of Cairo, where he is also Executive Director of the Development Research and Technological Planning Center (DRTPC-TP). He is a member of the Steering Committee of the World Conference on Transport Research Society. In 2012, he was elected President of the Advisory Board of UN-Habitat's Global Research Network on Human Settlements Committee (HS-Net).*



**SECRÉTAIRE GÉNÉRAL**  
GENERAL SECRETARY

**Thibault de LAMBERT**

Thibault de Lambert est depuis plus de 6 ans Directeur Général de RATP Coopération, filiale en charge du développement sur les pays du sud. Il a été pendant 19 ans, Directeur Administratif et Financier de 2 sociétés exploitantes filiales du groupe Transdev et Directeur de projets dans le secteur des transports publics de voyageurs et de l'exploitation de réseau urbain.

*Thibault de Lambert has been Managing Director of RATP Coopération, a subsidiary in charge of development in the countries of the South, for more than 6 years. He was for 19 years, Administrative and Financial Director of 2 operating companies, subsidiaries of the Transdev group and Project Director in the public passenger transport sector and the urban network operation sector.*



**SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT**  
DEPUTY GENERAL SECRETARY

**Christian PHILIP**

Christian PHILIP est professeur de droit à l'Université Lyon 3, spécialiste des questions européennes et fut recteur d'académie. Il a été premier adjoint au maire de Lyon et président du SYTRAL de 1995 à 2001. Il fut ensuite député du Rhône de 2002 à 2007. Président de CODATU de 2000 à 2010, il est revenu en 2013 en tant que Secrétaire Général pour contribuer au développement des activités de l'association.

*Christian PHILIP is a Professor of Law at University Lyon 3 and a specialist in European affairs. He has served as rector of the academy in different French districts. He was First Deputy to the Mayor of Lyon and President of SYTRAL from 1995 to 2001. He later served as member of parliament for the Rhône district from 2002 to 2007. President of CODATU from 2000 to 2010, Christian Philip returned in 2013 as Secretary General.*



**TRESORIER**  
TREASURER  
**Raymond DESCHAMPS**

Raymond Deschamps a assuré la direction du « Syndicat mixte des transports pour le Rhône, l'agglomération lyonnaise et le Département du Rhône » (SYTRAL), d'abord en tant que Directeur Général adjoint pendant 6 ans et ensuite en tant que Directeur Général de 2011 à 2020. Il a occupé le poste de Directeur Administratif et Financier de plusieurs groupes, dont une filiale de PEUGEOT.

*Raymond Deschamps managed the "Syndicat mixte des transports pour le Rhône, l'agglomération lyonnaise et le Département du Rhône" (SYTRAL), first as Deputy Chief Executive Officer for 6 years and then as Chief Executive Officer from 2011 to 2020. He has held the position of Administrative and Financial Director of several groups, including a subsidiary of PEUGEOT.*



**MEMBRE DU BUREAU**  
BUREAU MEMBER  
**Marie-Hélène CHAPEL**

Marie-Hélène Chapel est Experte Marketing de la Mobilité Durable. Elle a exercé en tant que Directrice du Marketing de la SEMITAG (réseau transport urbain de Grenoble-Groupe Transdev), en tant que responsable commerciale et responsable qualité du Métro de Marseille (Régie des Transports de Marseille) et Cheffe du Service Commercial de la RTM, Régie des Transports de Marseille.

*Marie-Hélène Chapel is a Sustainable Mobility Marketing Expert. She worked as Marketing Director of SEMITAG (Grenoble-Transdev Group's urban transport network), as Sales Manager and Quality Manager of the Marseille Metro (Régie des Transports de Marseille) and Head of the Commercial Department of the RTM, Régie des Transports de Marseille.*



**MEMBRE DU BUREAU**  
BUREAU MEMBER  
**Dominique BREUIL**

Docteur en Sciences et Ingénieur, Dominique Breuil a été directeur de la recherche à l'EIGSI (École d'ingénieurs de La Rochelle) et responsable de l'équipe Mobilité Intelligente jusqu'en 2016. Ayant plus de 40 ans d'expérience dans divers postes de recherche et d'ingénierie, il exerce une activité de conseil en nouvelles mobilités.

*Doctor of Science and Engineer, Dominique Breuil was Director of Research at EIGSI (School of Engineering of La Rochelle) and head of the Intelligent Mobility team until 2016. With more than 40 years of experience in various research and engineering positions, he is a consultant in new mobilities.*



**MEMBRE DU BUREAU**  
BUREAU MEMBER  
**Bernard RIVALTA**

Bernard RIVALTA a été président du Syndicat des Transports de l'Agglomération Lyonnaise (SYTRAL) de 2001 à 2015. Ingénieur de profession et élu local depuis 1977, il est conseiller général honoraire du Rhône. Bernard Rivalta s'est au cours de sa vie politique fortement investi pour transmettre l'expérience lyonnaise en matière de transport urbain aux villes des pays en développement.

*Bernard RIVALTA has been president of the Lyon public transport authority, SYTRAL, from 2001 to 2015. He worked as engineer before being elected municipal councilor in 1977. He is currently an honorary council member of the Rhône County. During his political career, Bernard Rivalta has been actively involved in sharing Lyon's urban transport experience with cities in the developing world.*



**MEMBRE DU BUREAU**  
BUREAU MEMBER  
**Françoise ROSSIGNOL**

Françoise Rossignol est Maire de Dainville depuis 2008 et Vice-Présidente de la Communauté Urbaine d'Arras en charge des Mobilités depuis 2014. Elle est également Membre du Conseil d'Administration du GART. »

*Françoise Rossignol has been Mayor of Dainville since 2008 and Vice-President of the Urban Community of Arras in charge of Mobility since 2014. She is also a member of the Board of Directors of GART.*

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

BOARD OF DIRECTORS

### Collège I – Établissements de formation, études ou recherches

College I – Training, study or research facilities

Yanick PREBAY / Thierry GOUIN, CEREMA – France

Jérôme CHENAL, EPFL EXAF – Suisse

Jean-Dominique ASSIE, Université Senghor - Egypte

### Collège II – Collectivités territoriales

College II – Territorial governments

Thierno AW, CETUD – Sénégal

Jean-Yves KIETTYETTA – Conseil des Transports du Grand Ouaga – Burkina Faso

Françoise ROSSIGNOL, GART – France

Michel TINDANO, SOTRAL – Togo

Jean-Charles KOHALAAS, SYTRAL – France

### Collège III – Professionnels des transports

College III – Transport professionals

Marc DELAYER, AGIR CATP – France

Philippe DELLEUR, ALSTOM – France

Houzefa AKBARALY, ARTELIA Group – France

Olivier BOUVART / Emanuel SORRET, EGISRAIL – France

Adrien FAUGERE, ESPELIA – France

Philippe HANNA, INGEROP – France

Frédéric LAHITTE, IVECO – France

Jean-pierre Deghaye, KEOLIS – France

Nicolas BLAIN, RATP – France

Diego DIAZ / Jean-Christophe ROUJA, SNCF – France

Vincent LICHERE, SUEZ CONSULTING – France

Harold HUREL / Aurélie JEHANNO, SYSTRA – France

Laurent MAZILLE, TRANSDEV – France

Julien ALLAIRE, TRANSITEC – Suisse

Emilie Burquier, SETEC – France

### Collège IV – Membres individuels

College IV – Individual members

Dominique BUSSEREAU – France

Dominique BREUIL – France

Christian PHILIP – France

Bernard RIVALTA – France

Ali HUZAYYIN – Egypte

Xavier CREPIN – France

Raymond DESCHAMPS – France

Francois-Xavier PERIN – France

Charles RAKOTONIRINA – Madagascar

Marie-Hélène CHAPEL – France

François Durovray – France

## LE COMITÉ SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE PERMANENT (CSTP)

PERMANENT SCIENTIFIC AND TECHNICAL COMMITTEE

Lancé en 2014, le Comité Scientifique et Technique Permanent de CODATU compte 21 membres. A travers les échanges et réunions régulières lors de grands événements (TRB, WCTR) le CSTP cherche à identifier et faire émerger des sujets de recherche éminents pour l'organisation et la gestion des transports urbains dans les pays en développement. La documentation relative à l'activité du Comité est disponible sur le site de CODATU.

*The CODATU Scientific and Technical Committee has 21 members. The activity of the new CSTP was launched in 2014. The Permanent Scientific and Technical Committee of CODATU is searching, through exchanges and regular meetings during large events (TRB, WCTR...), to identify and highlight high-priority research subjects for the organization and management of urban transport in developing countries. Moreover, the Scientific Committee of the CODATU XVIII Conference was implemented at the end of 2018. All documentation pertaining to Committee activity is available on the CODATU web-site.*

### Membres du Conseil Scientifique Permanent CSTP Members

Ali HUZAYYIN, University of Cairo, Egypt (co-président)

Anthony D. MAY, University of Leeds, UK (co-président)

Ela BABALIK-SUTCLIFFE, Middle East University Ankara, Turkey

Helena CYBIS, Federal University Rio Grande do Sul, Brasil

Lourdes DIAZ OLVERA, ENTPE-LET, France

Vadim DONCHENKO, NIIAT, Russia

Assogba GUEZERE, Université de Kara, Togo

Thierry GOUIN, CEREMA, France

Chinh HO, Vietnam

Rao KRISHNA, Institute of Technology in Bombay, India

Fernando Lozada, Mexico

Nico MCLACHLAN, Independent Consultant ODA, South Africa

Dominique MIGNOT, IFSTTAR, France

Kazuaki MIYAMOTO, Tokyo City University, Japan

Rafaa MRAIHI, High Institute of Transport and Logistics, Tunisia

Marcela MUNIZAGA, University of Chili, Santiago de Chili

Valerie ONGOLO ZOGO, University of Yaounde, Cameroon

Monica OREVICEANU, Architect and Urban Planner, Ministry of Regional Development and Public Administration, Bucharest, Romania

Charles RIVASPLATA, Mineta Transportation Institute (MTI) and San Jose State University, US

Pablo SALAZAR-FERRO, Transitec, France

Rami SEMAAN, TMS consult, Lebanon

Varamath VICHENSAN, Kasetsart University, Thailand

Jian ZHUO, Tongji University, China



## MEMBRES DE CODATU

CODATU MEMBERS

### établissements de formation, études ou recherche

training, study or  
research facilities



### collectivités territoriales territorial governments



### professionnels des transports

transport professionals



### membres individuels

individual members

26 membres individuels/ 26 individual members

## PARTENAIRES FINANCIERS

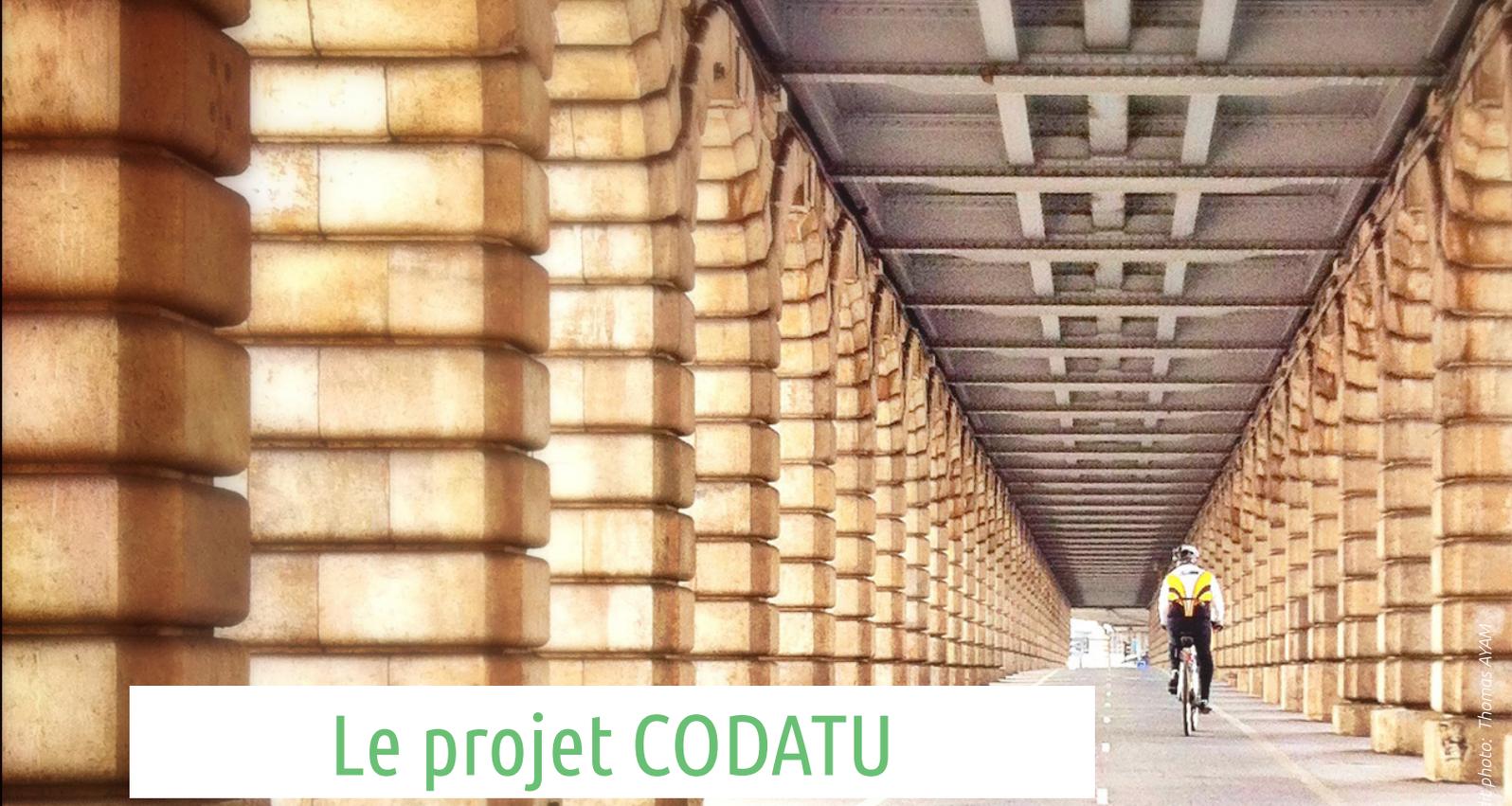
### FINANCIAL PARTNERS



## PARTENAIRES TECHNIQUES / BÉNÉFICIAIRES

### TECHNICAL AND BENEFICIARY PARTNERS





## Le projet CODATU

## The CODATU project

« Une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d'actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes. »

*“A multi-year vision of development, refocused on the added value specific to CODATU, with broad objectives translated into 5 types of actions, which are broken down into fifty concrete sub-actions.”*

L'association CODATU, qui a fêté ses 40 ans, est depuis quelques années en évolution rapide compte tenu de la pertinence de son objet et de la demande d'appui qui émane des villes en développement. Afin de répondre plus efficacement à ces attentes, une restructuration des activités de l'association était nécessaire. À la suite d'un processus de concertation, CODATU s'est donc doté d'une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, qui est l'appui à la gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine soutenable, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d'actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous-actions concrètes. Le budget prévisionnel pluriannuel permet d'avoir une plus grande visibilité sur ce qui est faisable ou pas, sur les priorités et les besoins de financement.

*The CODATU association, which celebrated its 40th anniversary, has been rapidly evolving in recent years given the relevance of its purpose and the demand for support from developing cities. In order to respond more effectively to these expectations, a restructuring of the association's activities was necessary. Following a consultation process, CODATU has therefore adopted a multi-year development vision, refocused on the specific added value of CODATU, which is support for governance and sustainable urban mobility policies, with major objectives that translate into 5 types of actions, themselves broken down into about fifty concrete sub-actions. The multiannual provisional budget makes it possible to have greater visibility on what is feasible or not, on priorities and funding needs.*

## LES GRANDS OBJECTIFS ET LES TYPES D'ACTIONS

### BROAD OBJECTIVES AND TYPES OF ACTIONS

#### CONCERNANT LE RÉSEAU CODATU ET SON ACTION SUR LE TERRAIN

REGARDING THE CODATU NETWORK AND ITS ACTION IN THE FIELD

➤ Focaliser l'action de CODATU sur l'appui à une gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine favorables au développement urbain durable à travers notamment des actions de renforcement des capacités auprès des décideurs et techniciens des Villes du Sud ;

➤ Accompagner concrètement et efficacement les partenaires du Sud sur le terrain ;

➤ Renforcer et développer les relations et coopérations entre villes du Nord et villes du Sud (réf. Déclaration de Montréal).

➤ Focus CODATU's actions on the support for governance and urban mobility policies that promote sustainable urban development, notably by means of actions to reinforce its capabilities with regards decision-makers and technicians of Southern cities;

➤ Concretely and effectively support Southern partners in the field;

➤ Reinforce and develop relationships and cooperation between Northern cities and Southern cities (ref. Montreal Declaration).

#### CONCERNANT L'ASSOCIATION, SA VIABILITÉ ET SON FONCTIONNEMENT

REGARDING THE ASSOCIATION, ITS VIABILITY AND OPERATION

➤ Élargir la base des membres, aux villes du Nord, aux villes du Sud, aux professionnels et au monde académique, à l'échelle internationale ;

➤ Intensifier les relations avec nos membres et partenaires en conventions : club des partenaires Master, club affaires, Task Force, correspondants par pays, etc. ;

➤ Assurer le fonctionnement pérenne de l'association en termes de ressources humaines et de moyens de fonctionnement, avec une visibilité pluriannuelle ;

➤ Développer les synergies entre l'ensemble des actions de CODATU, pour proposer un ensemble cohérent qui puisse répondre aux besoins exprimés sur le terrain.

➤ Expand the member base to include Northern cities, Southern cities, professionals and academics worldwide;

➤ Intensify relationships with our members and partners in agreements: Master Partners' Club, Business Club, Task Force, country focal points, etc.;

➤ Ensure the long-term viability of the association in terms of Human Resources and operational resources, with multi-year visibility;

➤ Develop synergies among all of CODATU's actions, in order to propose a coherent set of actions that can respond to needs expressed in the field.

#### LES 5 TYPES D'ACTIONS DU PROJET CODATU

5 TYPES OF ACTIONS OF THE CODATU PROJECT

➤ **Actions 1** : produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles, et animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine ;

➤ **Actions 2** : développer des formations initiales/continues/à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud ;

➤ **Actions 3** : développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement ;

➤ **Actions 4** : accompagner/appuyer sur le terrain les autorités en charge de la mobilité urbaine, par de l'assistance technique et la réalisation de projets pilotes ;

➤ **Actions 5** : réaliser un plaidoyer multi-scalaire (villes, pays, régions, mondial) pour promouvoir les politiques de mobilité urbaine soutenable, et les échanges Nord-Sud.

➤ **Action 1**: produce, distribute, highlight and leverage scientific and operational knowledge and research, and lead an international community of urban mobility researchers and professionals;

➤ **Action 2**: develop initial/continuous/remote training sessions to strengthen stakeholders who manage urban mobility in Southern cities;

➤ **Action 3**: develop and distribute tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities;

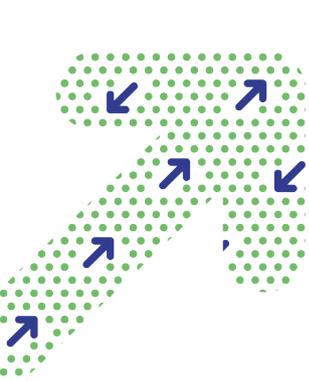
➤ **Action 4**: accompany/support urban mobility authorities in the field, thanks to technical assistance and the completion of pilot projects;

➤ **Action 5**: develop a multi-scalar argument (cities, countries, regions, worldwide) in order to promote sustainable urban mobility policies and North-South dialogue.



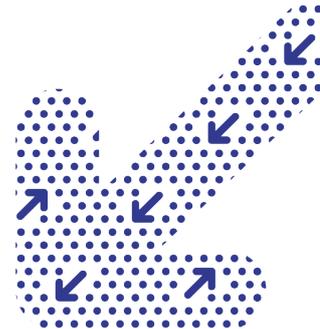
# Rapport d'activités

## *Activity report*



# 1. Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles pour animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine dans les villes du Sud

## ***1. Produce, distribute, highlight and leverage scientific and operational knowledge and research, and lead an international community of urban mobility researchers and professionals in Southern cities;***



Depuis l'origine de CODATU en 1980, l'organisation de conférences permettant de faire se rencontrer chercheurs, professionnels, et décideurs, du Nord et du Sud, est un élément essentiel de l'activité de l'association. Le bilan est qu'il faut maintenir cette activité mais en lui donnant un nouveau souffle : (i) relancer l'activité du comité scientifique et trouver plus de passerelles avec le monde des professionnels et décideurs de politiques publiques, (ii) faire l'état des lieux des connaissances sur les questions essentielles de la mobilité dans les villes du Sud, (iii) capitaliser sur ces connaissances et faire de la prospective, et (iv) générer plus de lien avec les autres programmes de CODATU. La conférence de DAKAR en 2022 sera ainsi pensée comme un lieu de convergence d'acteurs divers gravitant autour de CODATU, de projets et de travaux, autour des principes fondamentaux de CODATU.

*Since the beginning of CODATU in 1980, the organization of conferences allowing researchers, professionals and decision-makers from the North and the South to meet has been an essential element of the association's activity. The conclusion is that this activity should be maintained but with a new impetus: (i) to relaunch the activity of the scientific committee and find more bridges with the world of professionals and public policy makers, (ii) to take stock of knowledge on the essential issues of mobility in cities of the South, (iii) to capitalize on this knowledge and make foresight, and (iv) to generate more linkages with other CODATU programs. The DAKAR conference in 2022 will thus be thought as a place of convergence of various actors gravitating around CODATU, of projects and work, around the fundamental principles of CODATU.*



*Atelier sur les enjeux de contractualisation de l'exploitation des services de transport public à Abidjan /Workshop on the challenges of contracting the operation of public transport services in Abidjan*

source : CODATU



## Semaine de la Mobilité Durable et du Climat/ Sustainable Mobility and Climate Week

La Semaine de la Mobilité Durable et du Climat 2022 #SMDC 2022, organisée par CODATU, le CETUD et l'Association Climate Chance, du 3 au 7 octobre 2022 à Dakar au King Fahd Palace Hôtel, a rassemblé l'ensemble de la communauté des acteurs africains de la mobilité et du climat.

Durant 5 jours, l'évènement a réuni 1500 personnalités de haut rang en provenance de près de 40 nations, experts reconnus du climat et de la mobilité, ainsi que les acteurs des territoires : élus locaux et régionaux, entrepreneurs, ONG, chercheurs, citoyens qui ont dialogué lors des sessions, tables rondes et ateliers interactifs.

Des propositions ont été présentées en adoptant la "Déclaration de Dakar", contribution de haut niveau portée à la COP27 qui a eu lieu quelques semaines plus tard à Charm el-Chaikh.

### La SMDC2022 était organisée autour de 3 événements majeurs :

#### Conférence XVIII CODATU

Conférence internationale de référence sur la mobilité urbaine durable, réunissant universitaires, chercheurs, praticiens, collectivités locales, professionnels du transport et société civile, pour débattre des défis persistants et des opportunités à venir, mais aussi favoriser l'échange d'expériences en vue de soutenir la coopération internationale.

#### 2èmes Assises territoriales de la mobilité urbaine

Conférence nationale et régionale, coorganisée par le CETUD et l'Association des Maires du Sénégal (AMS), avec les partenaires techniques et financiers de l'Etat du Sénégal, dans l'objectif de répondre aux enjeux actuels et futurs de la mobilité urbaine durable.

C'est un moment privilégié d'échanges pour tirer un bilan des réformes et projets, mais aussi dresser des perspectives dans le contexte de développement accéléré des villes africaines, afin de promouvoir des systèmes de transports urbains verts, inclusifs et résilients aux changements climatiques.

#### 4ème Sommet Climate Chance Afrique

Rendez-vous annuel incontournable de l'action climat sur le continent, réunissant les acteurs non-étatiques et les gouvernements locaux africains, propulsant leurs actions, messages et projets sur le devant de la scène climat internationale via une vaste campagne d'appel à contributions alimentant la Cartographie mondiale de l'action climat de Climate Chance, constituant un point d'étape essentiel de l'avancement des feuilles de route et des actions concrètes



*The Sustainable Mobility and Climate Week 2022 #SMDC 2022, organized by CODATU, CETUD and the Climate Chance Association, from 3 to 7 October 2022 in Dakar at the King Fahd Palace Hotel, brought together the entire community of African mobility and climate actors.*

*During 5 days, the event gathered 1500 high ranking personalities from nearly 40 nations, recognized experts in climate and mobility, as well as local and regional actors: elected officials, entrepreneurs, NGOs, researchers, citizens who discussed during sessions, round tables and interactive workshops.*

*Proposals were presented by adopting the "Dakar Declaration", a high-level contribution to the COP27 held a few weeks later in Sharm el-Shaikh.*

### **The SMDC2022 was organized around 3 major events:**

#### **XVIII CODATU Conference**

*International reference conference on sustainable urban mobility, bringing together academics, researchers, practitioners, local authorities, transport professionals and civil society, to discuss persistent challenges and future opportunities, but also to promote the exchange of experiences in order to support international cooperation.*

#### **2nd Territorial Conferences on Urban Mobility**

*National and regional conference, co-organized by CETUD and the Association of Mayors of Senegal (AMS), with the technical and financial partners of the State of Senegal, with the objective of responding to current and future issues of sustainable urban mobility.*

*It is a privileged moment of exchange to take stock of reforms and projects, but also to draw up perspectives in the context of accelerated development of African cities, in order to promote green, inclusive and climate change resilient urban transport systems.*

#### **4th Climate Chance Africa Summit**

*A key annual meeting for climate action on the continent, bringing together African non-state actors and local governments, bringing their actions, messages and projects to the forefront of the international climate scene via a vast call for contributions campaign feeding the Climate Chance Global Climate Action Map, constituting an essential milestone in the progress of the roadmaps and concrete actions led by the African sectoral coalitions.*



menées par les Coalitions sectorielles africaines.

#### **Parmi les autres temps forts de la Semaine il y avait :**

##### **Journées Réseau en mobilité urbaine durable de l'AUF**

Le Réseau en mobilité urbaine durable, créé au sein de l'AUF, organise les 1er et 2 octobre à l'Université de Dakar sa première université d'été pour doctorants. L'objectif est d'organiser des débats entre encadrants et doctorants puis, de leur prodiguer des conseils méthodologiques et construire un suivi de leurs travaux. Le 3 octobre, les établissements francophones d'enseignement supérieur et de recherche tiendront leur première réunion plénière en présentiel pour un point de présentation du Réseau, de sa feuille de route (carte des formations et de la recherche, coordination des écoles doctorales et universités d'été, MOOC etc.) et de son développement.

##### **Déclaration de Dakar et conférence des Ministres des Transports Africains**

La déclaration de Dakar a été présentée au Président de la République du Sénégal en présence des Ministres des Transports Africains.

##### **Journée du réseau Mobilize Your City**

Le 7 octobre toute la journée tous les acteurs du réseau africain se sont réunis pour un bilan de leurs actions de déploiement de politiques de mobilité durable.

##### **Journée CoM SSA**

Le 4 octobre, l'initiative de la Convention des Maires en Afrique subsaharienne (CoM SSA) organise un événement d'une journée qui mettra en lumière les questions les plus urgentes en matière de changement climatique et d'accès au financement climatique au niveau local dans la région subsaharienne. L'évènement se concentre sur une variété de sujets liés aux plans d'action climatique et au déblocage du financement climatique pour les infrastructures durables, l'adaptation au changement climatique et l'accès à l'énergie. Les plus de 230 maires et partenaires du CoM SSA partageront leurs expériences et leurs succès, en se concentrant sur la façon de surmonter les défis auxquels les gouvernements locaux sont confrontés.

##### **Journée Grande Muraille Verte et Biodiversité**

Le 6 octobre, plusieurs événements : ateliers et séances plénières, porteront sur les enjeux de biodiversité et Grande Muraille Verte.

De nombreux réseaux et initiatives étaient associés à l'évènement de Dakar : la Convention des Maires en Afrique subsaharienne (CoM SSA) organisant sa conférence annuelle, la communauté de pratique MobiliseYourCity, le Club des Autorités Organisatrices de la Mobilité Nord/Sud, le réseau des établissements d'enseignement supérieur et de recherche francophones avec le soutien de l'AUF (Agence universitaire de la francophonie), Movin'On LAB Africa (Observatoire des Mobilités Africaines), etc

#### **Other highlights of the week included:**

##### **AUF Sustainable Urban Mobility Network Days**

*The Sustainable Urban Mobility Network, created within the AUF, is organizing its first summer school for doctoral students on October 1 and 2 at the University of Dakar. The objective is to organize debates between supervisors and doctoral students and then to provide them with methodological advice and build a follow-up of their work. On October 3, the French-speaking higher education and research institutions will hold their first plenary meeting in person to present the Network, its roadmap (training and research map, coordination of doctoral schools and summer universities, MOOCs, etc.) and its development.*

##### **Dakar Declaration and Conference of African Ministers of Transport**

*The Dakar Declaration was presented to the President of the Republic of Senegal in the presence of the African Ministers of Transport.*

##### **Mobilize Your City Network Day**

*On October 7, all day long, all the actors of the African network gathered to assess their actions in the deployment of sustainable mobility policies.*

##### **CoM SSA Day**

*On October 4, the Covenant of Mayors in Sub-Saharan Africa (CoM SSA) initiative is organizing a one-day event that will highlight the most pressing issues related to climate change and access to climate finance at the local level in the Sub-Saharan region. The event focuses on a variety of topics related to climate action plans and unlocking climate finance for sustainable infrastructure, climate change adaptation and energy access. The more than 230 mayors and CoM SSA partners will share their experiences and successes, focusing on how to overcome the challenges facing local governments.*

##### **Great Green Wall and Biodiversity Day**

*On October 6, several events: workshops and plenary sessions, will focus on the issues of biodiversity and the Great Green Wall.*

*Many networks and initiatives were associated with the Dakar event: the Covenant of Mayors in Sub-Saharan Africa (CoM SSA) organizing its annual conference, the MobiliseYourCity community of practice, the Club of North/South Mobility Organizing Authorities, the network of French-speaking higher education and research institutions with the support of the AUF (Agence universitaire de la francophonie), Movin'On LAB Africa (African Mobility Observatory), etc*

## Réseau de la Mobilité Urbaine durable (RÉMUD)

Le Réseau, officiellement lancé en octobre 2021, a lancé ses premières activités au cours de l'année 2022. Pour rappel, le RÉMUD, présidé par le Recteur de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar, rassemble une vingtaine d'établissements d'enseignement supérieur du Nord et du Sud ayant comme objectif commun d'organiser des activités de formation et de recherche sur la mobilité urbaine durable. CODATU a contribué à la création de ce Réseau, et Christian Philip, membre du Bureau de CODATU, siège également au sein du Bureau du RÉMUD.

Suite à un appel à projet lancé par l'AUF au printemps 2022, le RÉMUD a obtenu un financement pour organiser une Ecole d'été à destination de doctorants dont les travaux de recherche portent sur la mobilité urbaine en Afrique. Cette Ecole d'été s'est tenue du 1 au 7 octobre 2022, et s'est articulée autour de 2 jours d'ateliers et séances de travail avec les 14 doctorants retenus à l'UCAD, puis la participation à la Semaine de la Mobilité Durable et du Climat (SMDC). Les doctorants participant à l'Ecole d'été, issus de 5 pays différents (Côte d'Ivoire, France, Maroc, Sénégal, Togo), ont notamment bénéficié de l'accompagnement de l'équipe pédagogique composée de Solène Baffi (CODATU), Jérôme Chenal (EPFL), Mohamed Hanzaz (INAU) Gaële Lesteven (ENTPE) et Pap Sakho (UCAD), des rencontres avec un large panel d'acteurs de la mobilité urbaine lors de la SMDC, et de la possibilité de développer des relations entre leurs institutions respectives. Lors de cette semaine, une réunion du Réseau s'est également tenue en format hybride au sein des locaux de l'AUF et a permis de rassembler les membres du RÉMUD présents à Dakar et ceux qui étaient à distance. De nouvelles activités sont prévues dans le cadre du RÉMUD, en particulier une nouvelle édition de l'Ecole d'été à Alexandrie, en Egypte, en 2024.

**Partenaire : AUF**

► *Participants et équipe encadrante de l'Ecole d'été du RÉMUD/Participants and supervising team of the 2022 RÉMUD Summer School*

## Réseau de la Mobilité Urbaine durable (RÉMUD)

*This network, officially launched in October 2021, started its first activities in 2022. As a reminder, RÉMUD, chaired by the Rector of Cheikh Anta Diop University in Dakar, brings together more than twenty higher education institutions from the North and South with the common objective of organizing training and research activities on sustainable urban mobility. CODATU contributed to the creation of this network, and Christian Philip, Board member of CODATU, also sits on RÉMUD Board.*

*Following a call for projects launched by AUF in spring 2022, RÉMUD got funding to organize a summer school for doctoral students whose research work focuses on urban mobility in Africa. This Summer School was held from October 1 to 7, and was articulated around a 2-day workshop with 14 selected PhD students at UCAD, followed by the participation in the Sustainable Mobility and Climate Week (SMDC). The PhD students participating in the Summer School, from 5 different countries (Ivory Coast, France, Morocco, Senegal, Togo), benefited from the support of the pedagogical team composed of Solène Baffi (CODATU), Jérôme Chenal (EPFL), Mohamed Hanzaz (INAU), Gaële Lesteven (ENTPE) and Pap Sakho (UCAD), and from meetings with a wide range of urban mobility stakeholders during the SMDC, as well as the opportunity to develop relationships between their respective institutions.*

*During this week, an official meeting gathering RÉMUD members present in Dakar and those who were at a distance was held at AUF premises. New activities are planned within the framework of RÉMUD, in particular a new edition of the Summer School in Alexandria, Egypt, in 2024.*

**Partner : AUF**





▲ Partenaires SOL+ Lancement officiel/Partner SOL+ official Launch

CODATU est impliqué dans le projet Européen SOLUTIONS-Plus, sur un financement H2020 depuis janvier 2020. Dans ce cadre, l'association a organisé une session spéciale dans le cadre de la SMDC durant laquelle les membres du projet ont pu présenter des premiers retours d'expérience sur la mise en place de projets de mobilité électriques dans les villes d'Amérique latine, d'Afrique subsaharienne et d'Asie.

En 2022, CODATU a également participé au groupe de travail Asie et a contribué aux réflexions sur le projet pilote se déroulant à Hanoi. Dans ce cadre, CODATU s'est rendu au Vietnam en novembre 2022, a participé au lancement du projet et est intervenu dans la Formation Nationale sur la Mobilité Electrique organisée par UNDP et des partenaires de SOLUTIONSPlus. L'intervention a porté sur les questions de gouvernance dans les politiques de mobilité électrique. CODATU a aussi été mobilisé pour participer à la préparation et à l'animation de formations en ligne, à la rédaction de recommandations politiques. Plus généralement, CODATU contribue à la promotion des événements et formations organisés dans le cadre du projet, et cherche à mettre en œuvre des synergies avec les projets dans lesquelles l'association intervient par ailleurs. En septembre 2022, CODATU a participé à l'Assemblée Générale du projet à Potsdam ainsi qu'à une visite technique dans la ville de Hambourg où l'Association a pu découvrir les infrastructures de mobilité électrique du réseau (dépôt de bus électriques et projet pilote de connexion du dernier kilomètre avec des trottinettes électriques).

**Partenaires :** UEMI, Wuppertal Institute, UNDP, UN-Habitat, Clean Air Asia

CODATU is involved in the European project SOLUTIONS-Plus, on H2020 funding since January 2020. In this context, the association organized a special session at the SMDC during which project members were able to present initial feedback on the implementation of electric mobility projects in cities in Latin America, sub-Saharan Africa and Asia. In 2022, CODATU also participated in the Asia working group and contributed to the reflections on the pilot project taking place in Hanoi. In this framework, CODATU visited Vietnam in November 2022, participated in the project launch and intervened in the National Training on Electric Mobility organized by UNDP and SOLUTIONSPlus partners. The intervention focused on governance issues in electric mobility policies.

CODATU has also been mobilized to participate in the preparation and facilitation of online trainings and the drafting of policy recommendations. More generally, CODATU contributes to the promotion of events and trainings organized within the framework of the project, and seeks to implement synergies with projects in which the association is also involved. In September 2022, CODATU participated in the General Assembly of the project in Potsdam as well as in a technical visit to the city of Hamburg where the Association was able to discover the electric mobility infrastructures of the network (electric bus depot and pilot project for connecting the last mile with electric scooters).



◀ Scooters tailG

▶ Vinbus



**Partners :** UEMI, Wuppertal Institute, UNDP, UN-Habitat, Clean Air Asia

## Évènements scientifiques

Les activités scientifiques de CODATU se sont poursuivies, en particulier à travers la co-organisation d'un atelier en 2022 lors des 7ème Rencontres des Etudes Africaines en France organisées à Toulouse du 28 juin au 1er juillet 2022, avec pour thème « Circulations dans les Afriques, Afriques en circulation ». Solène Baffi, en collaboration avec Olivier Ninot (CNRS), Pap Sakho (UCAD) et Jérôme Lombard (IRD), ont co-animé l'atelier « Entre hybridation et cloisonnement : les transports africains à la croisée des chemins ». Une publication sera issue de cet atelier et devrait voir le jour en 2023.

CODATU était également présent lors des journées organisées pour fêter les 10 ans du Labex Dynamite sur le Campus Condorcet en octobre 2022. Pendant cet événement, CODATU a contribué à la modération d'une table ronde portant sur « La gestion des systèmes de transport : regards croisés au prisme du numérique » et qui rassemblait des chercheurs et acteurs opérationnels impliqués dans des projets de déploiement d'outils numériques dans le secteur des transports urbains<sup>1</sup>.

**Partenaire** : Laboratoire Prodig

## Scientific events

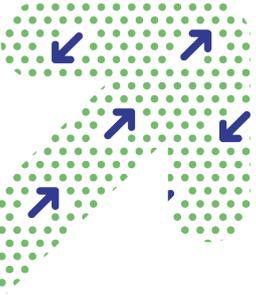
*CODATU's scientific activities continue, in particular through the co-organization of a workshop in 2022 during the "7th Rencontres des Etudes Africaines en France" organized in Toulouse from June 28 to July 1, 2022, with the theme "Circulations in Africa, Africa in circulation". Solène Baffi, in collaboration with Olivier Ninot (CNRS), Pap Sakho (UCAD) and Jérôme Lombard (IRD), co-animated the workshop "Between hybridization and compartmentalization: African transport at a crossroads". A publication will result from this workshop and should be published in 2023.*

*CODATU was also present during the days organized to celebrate the 10th anniversary of Labex Dynamite on Condorcet Campus in October 2022. During this event, CODATU contributed to the moderation of a round table on "The management of transport systems: crossed views through the prism of digital technologies" and which brought together researchers and operational actors involved in projects of deployment of digital tools in the urban transport sector.*

**Partner** : Laboratoire Prodig

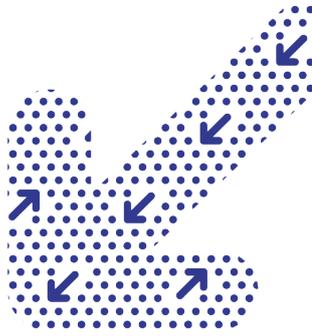
<sup>1</sup> Vidéo de la table-ronde à retrouver ici : <https://www.youtube.com/watch?v=HaIM6Za6NtA&list=PLSJw7D6A3GwGwimeizLYPIYOReK7y341n&index=6>





## 2. Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud

### ***2. Develop initial/continuous/remote training sessions to strengthen stakeholders who manage urban mobility in Southern cities***



Depuis plusieurs années, CODATU s'est engagé dans des programmes de formation continue et initiale en partenariat avec des acteurs locaux et internationaux (Université Senghor, Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU), Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc, Agence Universitaire de la Francophonie). La mise en place de programmes de formation et l'implication de CODATU dans des activités d'enseignement résulte avant tout du constat que les ressources humaines demeurent encore insuffisantes dans de nombreuses villes pour mettre en place des projets de mobilité urbaine durable. Outre les formations déjà existantes, les besoins restent encore extrêmement importants et multiples. Aussi, CODATU souhaite continuer à s'investir dans les activités et programmes de formation, en faisant un diagnostic des filières et formations existantes pour s'assurer que ceux-ci correspondent aux besoins locaux, en participant à la construction et l'animation de projets de formation et en diversifiant les méthodes et les parcours.

*For several years, CODATU has been involved in continuing and initial education in partnership with local and international stakeholders (Senghor University, Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU), Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc, Agence Universitaire de la Francophonie). The establishment of training programs and the involvement of CODATU in teaching activities is primarily the result of the observation that human resources are still insufficient in many cities to implement sustainable urban mobility projects. In addition to the existing training courses, the needs are still extremely important and diverse. Therefore, CODATU wishes to continue to invest in training activities and programs, by making a diagnosis of existing courses and training to ensure that they correspond to local needs, by participating in the construction and animation of training projects and by diversifying methods and courses.*



*École d'été Remud/Summer school,  
source : CODATU*

## Actualités du Master de Rabat

La 3ème promotion du Master de Rabat se poursuit à l'INAU. Les auditeurs ont achevé le programme de cours, et travaillent désormais à la mise en œuvre et à la rédaction de leur Projet de Fin d'Etudes. Les soutenances sont prévues d'ici à l'été 2023.

Une 4ème promotion est en cours de recrutement, et la rentrée devrait s'effectuer au printemps 2023.

**Partenaires :** Université Senghor, INAU

## News of the Rabat Master's program

*The 3rd promotion of the Rabat Master's program continues its training at INAU. The students have completed the course curriculum and are now working on the writing of their Thesis. The defenses are scheduled for the summer of 2023.*

*A 4th class is currently being recruited, and the new school year should begin in the spring of 2023.*

**Partners :** Université Senghor, INAU

## MOOC Mobilité Urbaine en Afrique 2022

Suite à une première session diffusée en 2020, le MOOC Mobilité Urbaine en Afrique a été reconduit au printemps 2022 avec de nouveaux contenus interactifs ainsi qu'une possibilité pour les auditeurs anglophones d'accéder à la plupart des contenus grâce à des traductions. MobiliseYourCity a rejoint les institutions partenaires pour contribuer à la diffusion et à la valorisation du MOOC. Cette formation s'est déroulée sur 6 semaines, dont 5 semaines de cours, et les participants ont pu obtenir une attestation de suivi au terme de la formation. Les participants de cette seconde édition du MOOC Mobilité Urbaine en Afrique, au nombre de 2 269, représentaient plus de 74 pays, dont 26 pays francophones.

Outre l'ouverture de la formation à un public anglophone, cette seconde édition a proposé de nouveaux témoignages pour illustrer les grandes tendances de la mobilité urbaine en Afrique, issus de Douala, Cape Town, Abidjan, de Tunisie et du Kenya.

Avec plus de 5 000 personnes ayant suivi cette formation (en effectifs cumulés des deux sessions), il n'est pas prévu de 3ème session de diffusion. Le contenu de la formation sera désormais librement accessible, puisque le MOOC Mobilité Urbaine en Afrique va prochainement rejoindre le catalogue de MOOCs de l'African Cities Lab.

**Partenaires :** AFD, CampusAFD, AUF, Université Senghor, MobiliseYourCity

## MOOC URBAN MOBILITY IN AFRICA 2022

*Following a first session broadcast in 2020, the MOOC Urban Mobility in Africa has been renewed in spring 2022 with new interactive contents as well as the possibility for English-speaking listeners to access most of the contents through translated subtitles and translations. MobiliseYourCity joined the partner institutions to contribute to the dissemination and promotion of the MOOC. This training took place over 6 weeks, including 5 weeks of classes, and participants were able to obtain a certificate of completion at the end of the training. The participants of this second edition of the MOOC Urban Mobility in Africa, numbering 2,269, represented over 74 countries, including 26 French-speaking countries.*

*In addition to opening the course to an English-speaking audience, this second edition featured new case studies "from the field" from Douala, Cape Town, Abidjan, Tunisia and Kenya to illustrate the major trends in urban mobility in Africa.*

*With more than 5,000 people having attended this training (in cumulative numbers for the two sessions), there are no plans for a third dissemination session immediately. The content of the training will now be freely accessible, as the MOOC Urban Mobility in Africa will soon join the MOOCs catalog of the African Cities Lab.*

**Partners :** AFD, CampusAFD, AUF, Université Senghor, MobiliseYourCity

## Formation courte sur la Gestion de la Sécurité Routière au Sénégal

A la demande du CETUD, l'Université Senghor et l'association CODATU ont proposé une formation courte professionnalisant du 9 mai au 30 juin 2022 à destination de cadres et techniciens impliqués sur les questions et projets relatifs à la sécurité routière au Sénégal.

L'objectif de cette formation était de partager des connaissances générales sur le thème de la sécurité routière entre les différents participants, d'améliorer la coordination entre les institutions qui sont parties prenantes, d'adapter les spécifications techniques de contrôle des véhicules (en particulier dans le cadre de l'introduction de nouvelles technologies), d'améliorer les stratégies de communication et de sensibilisation auprès des citoyens, et enfin d'améliorer les dispositifs de collecte et d'analyse de données.

Au cours des 5 semaines de formation, les 35 participants, principalement issus des agences et directions du domaine de la sécurité routière au Sénégal, des collectivités territoriales et autorités administratives, ont alterné des séances de travail collective sous l'égide d'un coordinateur local, des webinaires animés par des experts internationaux, et des cas pratiques. Les participants ayant validé la formation se sont vus attribués un certificat d'acquisition de compétences délivré au CETUD le 7 novembre 2022.

Partenaires :

**Partenaires :** Université Senghor, CETUD

## Short training course on road Safety Management in Senegal

At the request of CETUD, Senghor University and CODATU offered a short training course from May 9 to June 30, 2022 for managers and technicians involved in road safety issues and projects in Senegal.

The objective of this training was to share general knowledge on the topic of road safety among the various participants, to improve coordination among the institutions involved, to adapt the technical specifications of vehicle control (particularly in the context of the introduction of new technologies), to improve communication and awareness strategies among city dwellers, and finally to improve data collection and analysis systems.

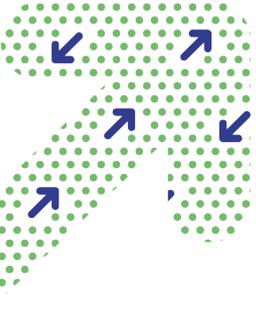
During the 5-week training, the 35 participants, mainly from road safety agencies and Senegalese local governments and administrative authorities, alternated between group work sessions under the guidance of a local coordinator, webinars led by international experts, and case studies. The participants who completed the training were awarded a certificate of completion issued to CETUD on November 7, 2022.

Partners: Université Senghor, CETUD

**Partners :** Université Senghor, CETUD

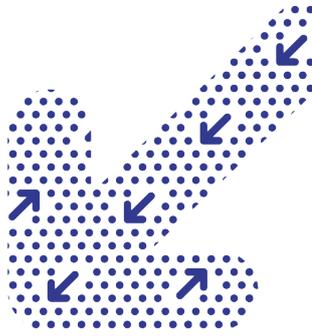
- *Certificat sur la « Gestion de la Sécurité Routière » délivré à Dakar*  
*Certificate of completion of the short-course training "Road safety management in Senegal"*





### 3. Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement

### **3. Develop and distribute tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities**



Les villes et pays où CODATU intervient rencontrent à peu près toujours les mêmes questions : la coordination des acteurs institutionnels et la gouvernance du système de mobilité à la bonne échelle spatiale ; le financement des transports urbains ; la difficile approche intégrée entre urbanisme et transports urbains ; la planification de la mobilité urbaine et l'expression d'une vision politique de son évolution. En mobilisant ses membres et son réseau d'experts, CODATU a la capacité de produire des guides de référence sur toutes ces questions pour appuyer les décideurs locaux. Il est proposé de continuer à développer ces outils, en se focalisant sur les thématiques prioritaires autour de la gouvernance et des politiques publiques, et en dépassant la création de publications ponctuelles en réalisant aussi des sites web évolutifs qui s'élargissent progressivement sur d'autres études de cas, données, questions & réponses, accompagnements sur le terrain, etc.

*The cities and countries where CODATU is active are facing almost always the same issues: the coordination of institutional actors and the governance of the mobility system at the right spatial scale; the financing of urban transport; the difficult integrated approach between urban planning and urban transport; the planning of urban mobility and the expression of a political vision of its evolution. By mobilizing its members and its network of experts, CODATU has the capacity to produce reference guides on all these issues to support local decision makers. It is proposed to continue to develop these tools, focusing on priority themes around governance and public policies, and going beyond the creation of one-off publications by also creating evolving websites that gradually expand to include other case studies, data, questions & answers, field accompaniments, etc.*



*Projet Transport Urbain/Urban Transport project  
source : CODATU*

## Le partenariat MobiliseYourCity (participation de CODATU)

### MobiliseYourCity Partnership (CODATU participation)



CODATU est l'un des membres fondateurs du partenariat MobiliseYourCity et l'un de ses partenaires de mise en œuvre. A ce titre, CODATU est particulièrement impliqué dans des projets en Tunisie, au Maroc, au Cameroun et au Sénégal. Aujourd'hui, il contribue activement à la coordination du Partenariat en mobilisant cinq membres du personnel au Secrétariat mondial de MobiliseYourCity à Bruxelles.

Après avoir été lancé lors de la COP21 à Paris en 2015, le Partenariat MobiliseYourCity s'est imposé comme le principal partenariat mondial regroupant plus de 100 partenaires pour la planification de la mobilité urbaine durable, l'élaboration de politiques et l'augmentation des investissements en faveur du transport durable dans les pays en développement et les économies émergentes.

Les partenaires contribuant à MobiliseYourCity ont mobilisé 44,7 millions d'euros sous forme de subventions pour aider les villes et pays membres à promouvoir la mobilité urbaine durable. Le principal partenaire de mise en œuvre, l'Agence française de développement (AFD), soutient 25 PMUD et 3 PNMU, tandis que la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) soutient 8 PMUD et 8 PNMU (dont 4 PNMU et 3 PMUD dans des pays et villes non membres). CODATU, le Cerema, l'ADEME et l'Institut Wuppertal soutiennent également les villes dans le développement d'expertise et de méthodologies, ainsi que dans des activités de renforcement des capacités, des projets pilotes et d'autres formes d'assistance technique.

Le partenariat MobiliseYourCity travaille à l'échelle mondiale pour générer des connaissances, développer des solutions et mobiliser des ressources financières en faveur de la mobilité durable. Le partenariat soutient les villes et les pays membres à travers quatre domaines de services principaux :

1. Planification de la mobilité durable et préparation de projets
2. Renforcement des capacités
3. Plaidoyer et sensibilisation
4. Soutien à la mise en œuvre

*CODATU is one of the founding members of the MobiliseYourCity Partnership and one of the implementing partners of the Partnership. As such, CODATU is particularly involved in projects in Tunisia, Morocco, Cameroon, and Senegal. Today, it contributes actively in the Partnership coordination by mobilising five staff members at the MobiliseYourCity Global Secretariat in Brussels.*

*After being launched at COP21 in Paris in 2015, the MobiliseYourCity Partnership has established itself as the leading global partnership of over 100 partners for sustainable urban mobility planning, policy development, and increasing investment for sustainable transport in developing and emerging economies.*

*The MobiliseYourCity contributing partners have mobilised 44.7 million euros in grant financing to support its member cities and countries in advancing sustainable urban mobility. The main implementing partner Agence Française de Développement (AFD) is supporting 25 SUMPs and 3 NUMPs and the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) is supporting 8 SUMPs and 8 NUMPs (including 4 NUMPs and 3 SUMPs in non-member countries and cities). CODATU, Cerema, ADEME and the Wuppertal Institute are also supporting cities in developing expertise and methodologies, as well as in capacity-building activities, pilot projects and other technical assistance.*

*The MobiliseYourCity Partnership works globally to generate knowledge, scale solutions, and mobilise financial resources for sustainable mobility. The Partnership supports member cities and countries through four main service areas:*

1. Sustainable mobility planning and project preparation
2. Capacity building
3. Advocacy and outreach
4. Implementation support

*Thanks to collaborative efforts, CODATU and its partners have already achieved results in each service area, presented in detail in the [MobiliseYourCity Global Monitor 2023](#).*

Grâce aux efforts de collaboration, CODATU et ses partenaires ont déjà obtenu des résultats dans chaque domaine de service, présentés en détail dans le [MobiliseYourCity Global Monitor 2023](#).

## Planification de la mobilité et soutien à la mise en œuvre : soutenir les PMUD et les PNMU

Les partenaires de mise en œuvre de MobiliseYourCity, en particulier l'Agence française de développement (AFD) et la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), travaillent avec 47 gouvernements locaux et 12 gouvernements nationaux dans 40 pays à travers le monde pour préparer des plans de mobilité prêts à être mis en œuvre et des projets prêts à être financés. En plus de soutenir la planification et la préparation des projets, le partenariat aide également 23 villes à concevoir et à mettre en œuvre un ensemble varié de projets pilotes, allant de l'introduction de zones à faible vitesse à la mise en place de systèmes de vélos électriques partagés, ou à d'autres formes d'assistance technique.

Chaque année depuis 2019, lorsque les premiers PMUD et PNMU ont été achevés et approuvés, les financements mobilisés par le Partenariat ont augmenté. D'ici à la fin 2022, quatre pays membres auront adopté un PNMU, et seize de nos villes membres auront adopté un PMUD ou seront sur le point de le faire, et auront identifié des mesures prioritaires d'une valeur de plus de 25 milliards d'euros, notamment des infrastructures physiques ou des véhicules de transport public, mais aussi des études complémentaires, du renforcement des capacités et une assistance technique supplémentaire nécessaires pour soutenir la mise en œuvre. Ils sont passés à l'étape suivante et ont déjà obtenu plus de 11 milliards d'euros de financement, dont au moins 1,7 milliard d'euros ont été directement mobilisés par l'adoption de leur PMUD ou PNMU.

Le soutien à la planification de la mobilité apporte une contribution quantifiable aux objectifs de développement durable, en particulier les objectifs 3, 9, 11 et 13.

## Maîtriser la mobilité : Renforcement des capacités et méthodologies

Les partenaires de MobiliseYourCity travaillent ensemble pour développer des solutions éprouvées pour la planification de la mobilité durable. Agissant comme un centre de connaissances, le partenariat améliore constamment les méthodologies et tire des enseignements des PMUD afin de fournir des outils sur mesure pour la planification, le financement et la mise en œuvre de la mobilité durable. L'implication passée ou actuelle de CODATU dans plusieurs villes partenaires de MobiliseYourCity, telles qu'Abidjan, Dakar, Ouagadougou ou Antananarivo, permet de faciliter l'échange entre pairs et de se tenir au courant des activités des partenaires.

## Mobility planning and implementation support: supporting SUMP and NUMP

*MobiliseYourCity Implementing Partners, particularly the Agence Française de Développement (AFD) and the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), are working with 47 local governments and 12 national governments in 40 countries around the world to prepare implementation-ready mobility plans and finance-ready projects. In addition to supporting planning and project preparation, the Partnership also supports 23 cities with designing and implementing a diverse set of pilot projects, from introducing low-speed zones to setting up shared e-bicycles schemes, or with other technical assistance.*

*Every year since 2019, when the first SUMP and NUMP were completed and approved, the finance leveraged by the Partnership has been increasing. By the end of 2022, four-member countries<sup>1</sup> have adopted a NUMP, and sixteen of our member cities<sup>2</sup> have either adopted a SUMP or are in the process of adopting it, and identified over 25 billion euros worth of priority measures, including physical infrastructure or public transport vehicles, but also complementary studies, capacity building and additional technical assistance needed to support the implementation. They have taken the next step and already secured over 11 billion euros in financing, from which at least 1.7 billion euros have been directly leveraged by adopting their SUMP or NUMP.*

*The support to mobility planning brings a quantifiable contribution to Sustainable Development Goals, especially SDG 3, 9, 11 and 13.*

## Mastering Mobility: Capacity building and methodologies

*MobiliseYourCity partners work together to develop proven and scalable solutions for sustainable mobility planning. Acting as a knowledge hub, the partnership constantly improves methodologies and extracts insights from the SUMP to provide tailored tools for planning, financing, and implementing sustainable mobility. CODATU's past or current involvement with several MobiliseYourCity partner cities, such as Abidjan, Dakar, Ouagadougou, or Antananarivo helps facilitate peer exchange and keep abreast of partners' activities.*

*Trainings and training materials: MobiliseYourCity offers its members access to webinars and trainings to improve their skills in enhancing mobility in their respective cities or countries. All training materials provided by the partnership are accessible to anyone interested in delivering the same trainings.*

<sup>1</sup> Cameroon ; Colombia ; the Philippines ; Tunisia.

<sup>2</sup> Douala and Yaoundé, Cameroon ; Dire Dawa, Ethiopia ; Bouaké, Ivory Coast ; Tbilisi, Georgia ; Medan, Indonesia ; Lviv, Poltava and Zhytomyr, Ukraine ; Antofagasta, Chile ; Havana, Cuba ; Santo Domingo, Dominican Republic ; Ambato, Ecuador ; Guadalajara, Mexico ; Arequipa and Trujillo, Peru.

**Formations et matériel de formation :** MobiliseYourCity offre à ses membres l'accès à des webinaires et à des formations pour améliorer leurs compétences en matière d'amélioration de la mobilité dans leurs villes ou pays respectifs. Tous les supports de formation fournis par le partenariat sont accessibles à toute personne souhaitant dispenser les mêmes formations.

Les membres et partenaires de CODATU, tels que Transitec, Egis, Systra et le consortium Espelia, ont contribué à 12 des 26 modules de formation développés dans le cadre de MobiliseYourCity, dont 15 ont été dispensés en 2022. Ces modules couvrent divers sujets tels que la création d'une autorité de transport, le diagnostic financier, la collecte et la gestion des données, la modélisation et les schémas contractuels de transport artisanal.

En plus des modules de formation, 16 sessions de formation ont été organisées en 2022, permettant à plus de 800 participants d'acquérir des informations et des connaissances pratiques ancrées dans la pratique de la planification de la mobilité et des projets d'appui technique.

**Une plateforme de connaissances en ligne :** Pour permettre aux partenaires locaux d'accéder aux dernières connaissances sur la mobilité durable, le site web de MobiliseYourCity propose une bibliothèque de mobilité rassemblant les ressources sur la mobilité de tous ses partenaires. La plateforme offre une orientation vers les ressources les plus pertinentes pour chaque étape du processus de planification.

**Formation en personne et échanges entre pairs :** En octobre 2022, la semaine de la mobilité durable et du climat, organisée par CODATU et Climate Chance, a servi de plateforme à une réunion de la communauté de pratique africaine MobiliseYourCity. Plus de 20 représentants de villes et de pays se sont réunis pour échanger leurs expériences sur la transformation de la mobilité urbaine en Afrique et le développement de leurs plans de mobilité urbaine durable (PMUD) et de leurs politiques nationales de mobilité urbaine (PNMU). MobiliseYourCity et TUMI ont organisé des sessions de formation sur des questions urgentes telles que la mobilité électrique, le développement orienté vers le transport, le transport artisanal et la mobilité active.

### **Plaidoyer: se connecter et communiquer pour une transformation des systèmes**

MobiliseYourCity promeut la mobilité durable en encourageant les institutions et les individus à l'adopter, en communiquant les résultats locaux pour influencer l'agenda mondial,

*Members and partners of CODATU, such as Transitec, Egis, Systra, and the Espelia consortium, have contributed to 12 out of 26 training modules developed under MobiliseYourCity, from which 15 have been delivered in 2022. These modules cover various topics such as transport authority creation, financial diagnosis, data collection and management, modelling, and paratransit contracting schemes.*

*Besides the delivery of training modules, 16 training sessions were delivered in 2022, equipping over 800 participants with information and practical knowledge anchored in the practice of mobility planning and technical support projects.*

*An online knowledge platform: To allow local partners access to the latest knowledge on sustainable mobility, MobiliseYourCity website offers a mobility library gathering resources on mobility from all its partners. The platform offers guidance to the most relevant resources for each step of the planning process.*

*In-person training and peer-to-peer exchanges: In October 2022, the week for Sustainable Mobility and Climate, organised by CODATU and Climate Chance, provided a platform for a meeting of the MobiliseYourCity African Community of Practice. Over 20 city and country representatives gathered to exchange experiences on the transformation of urban mobility in Africa and the development of their Sustainable Urban Mobility Plans (SUMPs) and National Urban Mobility Policies (NUMPs). MobiliseYourCity and TUMI conducted training sessions on pressing issues such as electric mobility, transit-oriented development, paratransit, and active mobility.*

### **Advocacy and outreach: connecting and communicating for a systems' transformation**

*MobiliseYourCity promotes sustainable mobility by encouraging institutions and individuals to embrace it, communicating local results to influence the global agenda, engaging new institutional partners, and empowering local behavioural change. The Partnership's advocacy work focuses on the link between transport and climate change.*

### **Behind the scenes: the life of a global Partnership**

*The MobiliseYourCity Partnership is scaling up and continues extending its support to cities and countries, as new city members (Ankara, Turkey, Thiès and Mbour in Senegal, and Puebla in Mexico), as well as two new contributing partners: the Asian Development Bank and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development, which became a donor to the Partnership in July 2022.*

en engageant de nouveaux partenaires institutionnels et en favorisant les changements de comportement au niveau local. Le travail de plaidoyer du partenariat se concentre sur le lien entre les transports et le changement climatique.

### **Les coulisses: la vie d'un partenariat mondial**

Le Partenariat MobiliseYourCity se développe et continue d'étendre son soutien aux villes et aux pays, avec l'adhésion de nouvelles villes (Ankara, Turquie, Thiès et Mbour au Sénégal, et Puebla au Mexique), ainsi que de deux nouveaux partenaires contributeurs : la Banque asiatique de développement et le ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement, qui est devenu un donateur du Partenariat en juillet 2022.

Grâce au financement de l'UE, de l'AFD et du BMUV, de nouvelles personnes ont rejoint le Secrétariat, dont deux nouveaux employés de CODATU. En décembre 2022, CODATU comptait 5 personnes mobilisées au sein du Secrétariat : Eleonore François-Jacobs, responsable des partenaires et du plaidoyer ; Vincent Larondelle, responsable du suivi et de l'évaluation ; Elena Tanzarella, chargée de communication, Nicolas Cruz, expert en mobilité durable et Reka Aguilar, responsable du site web.

*Thanks to funding from the EU, AFD and BMUV, new people joined the Secretariat, including two new CODATU employees. In December 2022, CODATU had 5 staff members mobilised in the Secretariat: Eleonore François-Jacobs, Partnerships and Outreach Manager; Vincent Larondelle, Monitoring and Evaluation Manager; Elena Tanzarella, Communications Officer, Nicolas Cruz, Sustainable mobility expert and Reka Aguilar, Web Manager.*

## Communauté “Transports urbains en Méditerranée”(Projet Interreg MED GOSUMP) 2019 - 2022

La Communauté des Transports Urbains est une initiative du programme Interreg MED lancée en novembre 2016 et renouvelée d'octobre 2019 à juin 2022. La Communauté des Transports Urbains est animée dans le cadre d'un projet porté par MedCities (Barcelone, Espagne), en partenariat avec CODATU, UNIMED (Rome, Italie), Area Science Park (Trieste, Italie), CIVINET CY-EL (Chypre-Grèce), POLIS (Bruxelles, Belgique) et la municipalité de Durres (Durres, Albanie).

Dans cette deuxième phase, l'objectif principal est la capitalisation des résultats issus de la première phase. En 2020, un catalogue de bonnes pratiques a été mis en ligne et de nombreux webinaires thématiques ont été réalisés. Au début de l'année 2022, le programme de mentorat initié en 2021 s'est poursuivi, accompagnant 8 collectivités locales sur la conception de projets de mobilité urbaine durable. Les 8 collectivités locales sélectionnées via un appel à candidature ont été accompagnées par un « Mentor », expert en mobilité urbaine ainsi qu'une « Ville pionnière » ayant mis en place un projet similaire lors de la première phase du programme. CODATU a coordonné deux mentorats :

- La commune de Misano Adriatico qui appuyait la commune de Sfax sur l'élaboration d'une politique de développement des modes actifs et l'identification de deux projets d'aménagements pilotes.
- L'Agence de Planification Stratégique de Rimini et la commune de Misano Adriatico appuyaient la commune de Larissa sur l'optimisation et l'analyse des données de son système de gestion automatisé d'accès au centre-ville piéton. Une dernière activité de mentorat a eu lieu en janvier 2022 avec l'organisation par CODATU et le mentor de l'entreprise TTK d'un atelier participatif sur les modes actifs à Sfax.

CODATU a participé à d'autres activités pendant l'année : l'organisation d'un séminaire de niveau Européen à Bruxelles en mai, la participation à la rédaction de notes d'orientation stratégiques sur les différents sujets traités dans les mentorats ainsi que la participation au Forum de la Mobilité en Méditerranée à Athènes en octobre, l'évènement final du projet. A cette occasion, CODATU a dispensé une formation sur la question de la mobilité électrique pour les représentants des municipalités présentes au Forum. Le projet s'est conclu en décembre.

**Partenaires :** MedCités, Unimed, Area Science Park, CIVINET CY-EL, POLIS, Municipalité de Durres, TTK

## Urban Transport Community in the Mediterranean (Interreg MED PROJECT GOSUMP) 2019-2022

*The Urban Transport Community is an initiative of the Interreg MED program launched in November 2016 and renewed from October 2019 to June 2022. The Urban Transport Community is animated in a project led by MedCities (Barcelona, Spain), in partnership with CODATU, UNIMED (Rome, Italy), Area Science Park (Trieste, Italy), CIVINET CY-EL (Cyprus-Greece), POLIS (Brussels, Belgium) and the Municipality of Durres (Durres, Albania).*

*In this second phase, the main objective is to capitalize on the results of the first phase. In 2020, a catalog of good practices was put online and numerous thematic webinars were conducted. At the beginning of 2022, the mentoring program initiated in 2021 continued, accompanying 8 local authorities on the design of sustainable urban mobility projects. The 8 local authorities selected through a call for applications were accompanied by a "Mentor", an expert in urban mobility, as well as a "Pioneer City" that had implemented a similar project during the first phase of the program. CODATU coordinated two mentorships:*

- *The municipality of Misano Adriatico which supported the municipality of Sfax on the elaboration of a policy for the development of active modes and the identification of two pilot projects.*
- *The Strategic Planning Agency of Rimini and the Municipality of Misano Adriatico supported the Municipality of Larissa on the optimization and analysis of the data of its automated management system of access to the pedestrian center.*

*A final mentoring activity took place in January 2022 with the organization by CODATU and the mentor from the company TTK of a participatory workshop on active modes in Sfax.*

*CODATU participated in other activities during the year: the organization of a European level seminar in Brussels in May, the participation in the drafting of strategic policy briefs on the different topics addressed in the mentorships as well as the participation in the Mediterranean Mobility Forum in Athens in October, the final event of the project. On this occasion, CODATU provided training on the issue of electric mobility for the representatives of the municipalities attending the Forum. The project ended in December.*

*Partners:*

**Partners :** MedCités, Unimed, Area Science Park, CIVINET CY-EL, POLIS, Municipalité de Durres, TTK



## Transport Artisanal

CODATU poursuit ses activités sur le transport artisanal à travers plusieurs initiatives, publications et projets en 2022. Tout d'abord, les efforts de l'association en matière de capitalisation ont donné lieu à la publication du rapport « Paratransit in Asia – Scalable solutions to reform, modernise and integrate » dont CODATU est co-auteur, en partenariat avec MobiliseYourCity, l'AFD et Espelia. De plus, CODATU continue à faire le plaidoyer de l'intégration du transport artisanal dans les systèmes de mobilité urbaine à l'échelle internationale, que ce soit dans le cadre de ces interventions lors du Asia and the Pacific Transport Forum 2022, lors du colloque annuel de l'association POLIS, ou encore pendant la Semaine de la Mobilité Urbaine Durable qui s'est tenue à Dakar en octobre 2022 et durant laquelle une session plénière a été consacrée au sujet. Outre ces activités de plaidoyer et de valorisation, l'association travaille sur la question de l'intégration du transport artisanal dans le cadre de ses projets.

Aussi, une visite technique de l'Autorité de la Mobilité Urbaine du Grand Abidjan a été organisée au Cap, en Afrique du Sud, pour aborder plus spécifiquement la question de l'intégration et de la professionnalisation du transport artisanal dans le cadre d'un grand projet de transport capacitaire. Enfin, de nouveaux projets prenant en compte l'intégration du transport artisanal démarrent en 2023, à l'instar du FEXTE Angola.



▲ *Transport Urbain à Luanda (Angola)/Urban transport in Luanda (Angola)*

## Paratransit Services



▲ *Session plénière sur l'intégration du Transport artisanal dans les systèmes de mobilité urbaine organisée lors de la Semaine de la Mobilité Durable et du Climat/Plenary session on Paratransit services integration within urban mobility systems organized during the Week for Sustainable Mobility and Climate*

CODATU is continuing its work on paratransit through several initiatives, publications and projects in 2022. First, the association's capitalization efforts resulted in the publication of the report "Paratransit in Asia - Scalable solutions to reform, modernize and integrate" which CODATU co-authored in partnership with MobiliseYourCity, AFD and Espelia. In addition, CODATU continues to advocate for the integration of paratransit services into urban mobility systems at the international level, may it be through interventions at the Asia and the Pacific Transport Forum 2022, the annual POLIS symposium, or during the Sustainable Urban Mobility Week held in Dakar in October 2022, during which a plenary session was dedicated to the topic. In addition to these advocacy and promotion activities, the association is working on the integration of paratransit services within its own projects.

Indeed, a technical visit of the Urban Mobility Authority of Greater Abidjan (AMUGA) was organized in Cape Town, South Africa, to specifically address the issue of integration and professionalization of paratransit operators in the context of a major transport capacity project. Finally, new projects that take into account the integration of artisanal transport start in 2023, such as the FEXTE Angola.

<sup>1</sup> <https://www.mobiliseyourcity.net/paratransit-asia-scalable-solutions-reform-modernise-and-integrate>

## Le Genre

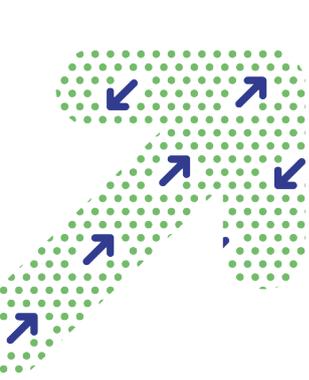
CODATU travaille de plus en plus à intégrer dans ses activités les enjeux liés au genre dans la mobilité et le transport. En janvier 2022, CODATU a organisé un webinar sur la question de l'amélioration de l'accès et de l'expérience des femmes dans les systèmes de mobilité en faisant appel à des experts et des études de cas africains. Ce webinar faisait suite à la publication en 2021 des résultats d'une enquête auprès des membres et partenaires de CODATU sur la prise en compte des enjeux de genre dans leurs activités et leur organisation. Cette enquête avait permis de mettre au jour une envie généralisée des partenaires de traiter de cette question mais également le manque de ressources humaines et financières pour mettre en place des projets à propos du genre. Il y avait également comme résultat le manque d'informations sur le sujet. Pour continuer ses réflexions, CODATU a également organisé une session sur les possibilités d'actions sur les enjeux de genre dans la mobilité au Sud, lors de la SMDC2022, avec des intervenantes de haut niveau provenant d'Afrique, Asie et Europe. Plusieurs projets ont été présentés qui sont d'autant de sources d'inspiration pour CODATU et ses partenaires : une campagne de lutte contre le harcèlement sexiste et sexuel, des formations de chauffeurs de bus à destination des femmes, des plans de mobilité urbaine adaptés.

Lors de la SMDC2022, CODATU avait demandé aux étudiants du Master ISUR présents de rédiger plusieurs fiches thématiques, dont une sur les questions de genre. Un des résultats est qu'environ deux tiers des intervenants dans les panels et sessions sont des hommes. Cette disproportion montre encore le chemin à parcourir pour atteindre une meilleure inclusivité et représentativité de genre dans le monde du transport et de la mobilité. CODATU ambitionne de continuer à travailler sur le sujet en 2023, notamment au travers d'ateliers et activités de ses coopérations techniques.

## Gender

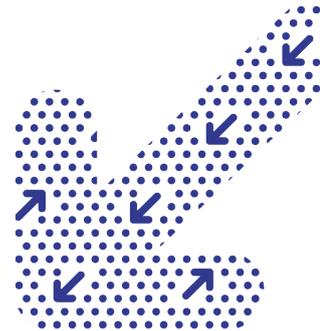
*CODATU is increasingly working to integrate gender issues in mobility and transportation into its activities. In January 2022, CODATU hosted a webinar on the issue of improving women's access and experience in mobility systems using African experts and case studies. This webinar followed the publication in 2021 of the results of a survey of CODATU members and partners on the integration of gender issues in their activities and organization. The survey revealed a widespread desire among partners to address gender issues, but also a lack of human and financial resources to implement gender projects. There was also a lack of information on the subject.*

*To continue its reflections, CODATU also organized a session on the possibilities of actions on gender issues in mobility in the South, during the SMDC2022, with high level speakers from Africa, Asia and Europe. Several projects were presented that are sources of inspiration for CODATU and its partners: a campaign against sexist and sexual harassment, training of bus drivers for women, adapted urban mobility plans. At SMDC2022, CODATU asked the ISUR Master's students present to write several thematic sheets, including one on gender issues. One of the results is that about two thirds of the speakers in the panels and sessions are men. This disproportion shows that there is still a long way to go to achieve greater gender inclusiveness and representativeness in the world of transport and mobility. CODATU intends to continue working on this issue in 2023, especially through workshops and activities of its technical cooperations.*



## 4. Accompagner/appuyer les autorités en charge de la mobilité urbaine sur le terrain, de différentes manières : assistance technique permanente ou ponctuelle, conception et mise en oeuvre de coopérations décentralisées, forums nationaux ou locaux, ateliers de terrains dans les villes, projets pilotes

### **4. Accompany/support urban mobility authorities in the field, in different ways: ongoing or occasional technical assistance, design and implementation of city-to-city cooperation, national or local forums, field workshops in cities, pilot projects.**



CODATU est de plus en plus sollicitée pour des missions ponctuelles ou longues d'assistance technique auprès d'autorités locales ou nationales, à l'initiative de bailleurs ou directement par les instances du pays. Pour être efficace, il est souhaitable d'intervenir dans la longue durée, en s'adaptant au contexte local tout en tirant au maximum profit de l'expérience internationale, et en ayant des protocoles éprouvés d'intervention, par exemple sur l'organisation de Forums nationaux de la mobilité urbaine. Des correspondants permanents par pays seront identifiés pour contribuer à dépasser la logique de programmes d'interventions ponctuelles.

Les pages qui suivent permettent de retracer l'essentiel des interventions géographiques de CODATU.

*CODATU is increasingly solicited for one-off or long-term technical assistance missions to local or national authorities, at the initiative of donors or directly by the country's authorities. To be effective, it is desirable to intervene over the long term, adapting to the local context while making the most of international experience, and having proven intervention protocols, for example on the organization of national urban mobility forums. Permanent country correspondents will be identified to help overcome the logic of one-off intervention programs.*

*The following pages provide an overview of CODATU's geographical interventions.*



*Participation de CODATU aux Journées de la Mobilité Urbaine (JMUR) du Grand Abidjan organisées par l'AMUGA/  
CODATU's participation in the Urban Mobility Days of Greater Abidjan organized by AMUGA  
source : CODATU*

- **en Méditerranée, p.41  
in the Mediterranean**
- **en Afrique subsaharienne, p.46  
in Sub-Saharan Africa**
- **en Amérique latine, p.50  
in Latin America**
- **en Asie, p.53  
in Asia**

## Partenariat GART-CODATU pour favoriser la coopération internationale entre les collectivités

CODATU et le GART ont une convention pluriannuelle, dont les principaux objectifs sont les suivants :

- Aider les AOM de France à développer leur expertise à l'international (argumentaire sur l'intérêt de la coopération décentralisée, club international des AOM)
- Le rayonnement à l'international des AOM de France, notamment via les visites techniques de délégations étrangères organisées par CODATU.
- L'animation d'échanges techniques, le mentorat et les formations en mobilisant de l'expertise présente au sein des AOM membres du GART.

Après la grande réussite de l'année 2021 avec l'adoption de l'article 6 de la Loi n° 2021-1031 du 4 août 2021 de programmation relative au développement solidaire et à la lutte contre les inégalités mondiales (qui crée le « 1 % transport urbain »), il s'agit donc maintenant pour CODATU d'accompagner les collectivités qui souhaitent utiliser ce dispositif. Le décret d'application de la loi n'étant pas encore publié, CODATU réalise pour l'instant de la sensibilisation à ce nouveau dispositif qui permet d'espérer une forte croissance de l'action internationale des AOM de France, pour partager leur expérience et lutter contre le changement climatique. CODATU va proposer un dispositif de mutualisation, permettant plus facilement aux AOM intéressées de s'impliquer à l'international.

### Rappel de la nouvelle loi sur « le 1% transport urbain » :

Art. L. 1115-3. - Les autorités organisatrices de la mobilité en application du I de l'article L. 1231-1 du code des transports, les communes continuant à organiser des services de mobilité en application du II du même article L. 1231-1 et l'établissement public " Île-de-France Mobilités " mentionné à l'article L. 1241-1 du même code peuvent, dans la limite de 1 % des ressources affectées aux budgets des services de mobilité, hors versement destiné au financement des services de mobilité, financer sur ces budgets des actions de coopération avec les collectivités territoriales étrangères et leurs groupements, dans le cadre des conventions prévues à l'article L. 1115-1 du présent code, des actions d'aide d'urgence au bénéfice de ces collectivités et groupements ainsi que des actions de solidarité internationale dans le domaine de la mobilité.

## Partnership GART-CODATU to enhance international cooperation between local authorities

CODATU and GART have a multi-year agreement, with the following main objectives:

- Assist the LTAs (Local Transport Authorities) of France to develop their expertise internationally (through decentralized cooperation, international club of LTAs)
- The international influence of the LTAs of France, in particular via the technical visits of foreign delegations organized by CODATU
- Facilitate technical exchanges, mentoring and training by mobilizing the expertise present within the LTA members of GART.

After the great success of 2021 with the adoption of Article 6 of Law No. 2021-1031 of 4 August 2021 on programming relating to solidarity development and the fight against global inequalities (which creates the "1% urban transport"), it is now for CODATU to support communities wishing to use this device. As the decree implementing the law has not yet been published, CODATU is currently raising awareness of this new system, which gives hope for a strong growth in the international action of the AOMs of France, to share their experience and fight against climate change. CODATU will propose a pooling system, making it easier for interested AOMs to get involved internationally.

### Reminder of the new law on "the 1% urban transport":

Art. L. 1115-3. - The mobility organising authorities pursuant to I of Article L. 1231-1 of the Transport Code, the municipalities continuing to organise mobility services pursuant to II of the same Article L. 1231-1 and the public establishment "Île-de-France Mobilités" referred to in Article L. 1241-1 of the same code may, within the limit of 1% of the resources allocated to mobility services budgets, excluding payments intended for the financing of mobility services, finance from these budgets cooperation actions with foreign local authorities and their groupings, within the framework of the agreements provided for in Article L. 1115-1 of this Code, emergency aid actions for the benefit of these communities and groups as well as international solidarity actions in the field of mobility.

## Les projets pilotes de professionnalisation du transport artisanal

L'équipe CODATU conçoit depuis 2020 des projets pilotes, suite à un dialogue avec l'AFD qui considère, dans son nouveau cadre d'intervention sectoriel, que : « La transition de ce secteur artisanal vers un système plus professionnel est un élément déterminant pour la mobilité durable des villes du Sud. Il ne s'agit surtout pas de l'éliminer, mais d'en réduire les impacts négatifs et de l'associer aux projets plus structurés de mobilité. Cette transition nécessite une compréhension fine des logiques institutionnelles et financières de chacun des acteurs, afin de proposer des solutions adaptées et acceptables. »

Les projets pilotes sont pour l'instant les suivants :

- Minibus à Antananarivo
- Mototaxis à Douala
- Taxis partagés à Niamey
- Nouvelles mobilités à Nairobi
- Electro mobilité en Afrique du Sud

Depuis cette conception initiale, CODATU a pu approfondir les deux premiers en relation avec les bailleurs concernés sur ces géographies (AFD et Banque Mondiale) pour envisager une mise en œuvre à partir de 2023. A Douala, il s'agit d'améliorer et formaliser le service des motos-taxis. Le projet ayant beaucoup intéressé la Banque Mondiale en lien avec le projet de BRT de Douala, dont la réussite dépendra notamment de la restructuration du service des motos-taxis, une mission d'accompagnement de la Mairie de Douala est en cours de mise en place et devrait se confirmer en Juin 2023. A Antananarivo, le projet pilote sur la modernisation des minibus a évolué vers 4 phases:

- Introduction de nouveaux véhicules sur une nouvelle infrastructure routière, avec une nouvelle ligne
- Forum de la mobilité urbaine pour élargir le sujet à la question de la gouvernance
- Réforme d'une ligne existante avec des propriétaires volontaires
- Généralisation de la modernisation sur l'ensemble des lignes

Le conseil des Ministres de Madagascar, en décembre 2021, a approuvé le fait de faire appel directement à CODATU pour mettre en œuvre ce projet avec les deux Ministères concernés. Le projet final a été signé par les deux Ministres fin 2022 et la mise en œuvre démarre en avril 2023 pour deux ans.

## Pilot projects for the professionalization of artisanal transport

*The CODATU team has been designing pilot projects since 2020, following a dialogue with AFD, which considers, in its new sectoral intervention framework, that: "The transition of this craft sector to a more professional system is a determining element for the sustainable mobility of cities in the South. The aim is not to eliminate it, but to reduce its negative impacts and to associate it with more structured mobility projects. This transition requires a detailed understanding of the institutional and financial logics of each of the actors, in order to propose adapted and acceptable solutions. »*

*The pilot projects are currently as follows:*

- *Minibus to Antananarivo*
- *Mototaxis in Douala*
- *Shared taxis in Niamey*
- *New mobilities in Nairobi*
- *Electro mobility in South Africa*

*Since this initial conception, CODATU has been able to further develop the first two in relation with the donors concerned on these geographies (AFD and World Bank) in order to consider implementation starting in 2023. In Douala, it is a question of improving and formalizing the service of motorcycle cab service.*

*The project has greatly interested the World Bank in connection with the BRT project in Douala, whose success will depend in particular on the restructuring of the motorcycle taxi service, a mission to support the Douala City Hall is being set up and should be confirmed in June 2023. In Antananarivo, the pilot project on the modernization of minibuses has evolved into 4 phases:*

- *Introduction of new vehicles on a new road infrastructure, with a new line*
- *Urban Mobility Forum to broaden the topic to include the issue of governance*
- *Reform of an existing line with voluntary owners*
- *Generalization of modernization on all lines*

*The Council of Ministers of Madagascar, in December 2021, approved the fact of calling directly on CODATU to implement this project with the two Ministries concerned.*

*The final draft was signed by the two Ministers at the end of 2022 and implementation starts in April 2023 for two years.*

## en Méditerranée (Afrique du Nord et Moyen-Orient)

Depuis une dizaine d'année CODATU a souhaité se positionner comme un acteur clés dans la région méditerranéenne et a décidé de porter une attention particulière à l'échange de bonnes pratiques en favorisant notamment le partage d'expérience, Nord-Sud et Sud-Sud, entre décideurs et professionnels du transport urbain. Ce positionnement a été ancré dans le paysage des acteurs du développement grâce au Programme Transport Urbain Durable du CMI co-piloté par CODATU, l'AFD et le CEREMA.

Par ailleurs, depuis 2016 CODATU est fortement présente en Tunisie. A noter aussi, une présence de CODATU au Caire depuis 2017.

### ***Around the Mediterranean (North Africa and the Middle East)***

*Over the past ten years, CODATU has sought to position itself as a key player in the Mediterranean region and has decided to pay particular attention to the exchange of good practices, in particular by promoting the sharing of experience, both North-South and South-South, between decision-makers and urban transport professionals. This positioning has been anchored in the landscape of development actors thanks to the CMI's Sustainable Urban Transport Program co-piloted by CODATU, AFD and CEREMA. In addition, since 2016 CODATU has had a strong presence in Tunisia. CODATU has also been present in Cairo since 2017.*



**MAROC**  
**MOROCCO**

En septembre 2022, Raymond Deschamps, trésorier de CODATU, est intervenu lors d'un atelier tenu dans le cadre de la coopération décentralisée entre la Métropole de Lyon, l'Etablissement de coopération intercommunale Al Assima et RRM – Rabat Région Mobilité. Cette coopération est co-financée par l'AFD dans le cadre d'un FICOL. Cet atelier se tenait dans le cadre de l'élaboration du PMUD-Plan de Mobilité Urbaine Durable piloté par RRM. L'intervention de CODATU a porté sur la nécessaire dimension politique de la planification des mobilités, avec la mise en exergue de retours d'expériences internationales pour alimenter la réflexion à Rabat.

*In September 2022, Raymond Deschamps, treasurer of CODATU, spoke at a workshop held in the framework of city-to-city cooperation between the Metropolis of Lyon, the Al Assima Inter-municipal Cooperation Establishment and RRM - Rabat Region Mobility. This cooperation is co-financed by the AFD in the framework of a FICOL. This workshop was held within the framework of the elaboration of the SUMP of Rabat led by RRM. CODATU's intervention focused on the necessary political dimension of mobility planning, highlighting feedback from international experiences to feed the reflection in Rabat.*



▲ TCSF, Rabat Source : CODATU



**EGYPTE**  
**EGYPT**

◀ *Rencontre avec Keolis organisée dans le cadre de la Visite technique de la délégation égyptienne à Paris*  
*Meeting with Keolis organized during a technical visit of an Egyptian delegation in Paris*

Si cette coopération technique lancée en 2018 entre le Ministère des Transports égyptien, le CEREMA et la CO-DATU a été longuement freinée par la crise de coronavirus, de nouvelles activités ont eu lieu en 2022 et la coopération devrait officiellement se clore en 2023. En particulier, une délégation égyptienne s'est rendue à Paris du 20 au 23 juin, composée de cadres issus de de l'Autorité Nationale des Tunnels, de l'Egyptian Company for Metro operation et du Ministère des Transports de l'Égypte.

Durant cette semaine, les membres de la délégation ont rencontré des institutions en charge de la maîtrise d'ouvrage de projets de transport urbain ferré pour identifier les compétences de ces institutions, leur fonctionnement et leur financement, et leur évolution en termes de ressources humaines et plus généralement pour aborder la question de la conduite du changement (Société du Grand Paris, GART).

La rencontre avec des opérateurs (Transdev, Keolis, RATP) a permis d'aborder la question de la réduction des coûts d'exploitation et de maintenance des réseaux de transport ferrés.

Outre la présentation d'outils concrets et d'exemples à l'international, les discussions avec ces exploitants de transport ont aussi permis de souligner le rôle central de la formation interne, ainsi que la place croissante – et la nécessité de l'encourager – du rôle des femmes dans l'exploitation des réseaux de transport collectif.

**Partenaires** : AFD, ministère des Transports d'Égypte, ministère de l'Investissement et de la Coopération Internationale d'Égypte, CEREMA.

*Even though this technical cooperation launched in 2018 between the Egyptian Ministry of Transport, CEREMA and CO-DATU was slowed down for a long time due to the coronavirus crisis, new activities took place in 2022 and the cooperation should officially end in 2023. Thus, An Egyptian delegation, composed of executives from the National Tunnel Authority, the Egyptian Company for Metro operation and the Egyptian Ministry of Transport, visited Paris from June 20 to 23.*

*During this week, the members of the delegation met with institutions in charge of contracting urban rail transport projects to identify the competencies of these institutions, their functioning and financing, and their evolution in terms of human resources to address the issue of change management (Société du Grand Paris, GART).*

*The meeting with operators (Transdev, Keolis, RATP) made it possible to discuss the issues of operation and maintenance costs reduction in rail transport networks.*

*In addition to the presentation of concrete tools and international examples, the discussions with these transport operators also highlighted the central role of in-house training, as well as the growing importance - and the need to encourage it - of women in the operation of public transport networks.*

**Partners** : AFD, Ministry of Transport of Egypt, Ministry of Investment and International Cooperation of Egypt, CEREMA.





**TUNISIE**  
**TUNISIA**

Présente en Tunisie depuis 2012, les activités en cours de CODATU se sont poursuivies en 2022 :

**AUTREMENT – Aménagement Urbain du Territoire pour REinventer les Mobilités et Engager les Tunisiens** : Issu de la coopération décentralisée Strasbourg - Kairouan lancée en 2016 sur les déplacements urbains, le projet « AUTREMENT » a démarré le 1er juin 2020 avec également comme partenaires : Mahdia, CEREMA, CODATU et ALDA. Ce projet de près de 3 millions d'euros, subventionné à 95% par l'Union Européenne, vise à promouvoir un développement urbain durable à Kairouan et à Mahdia pour améliorer la qualité de vie de leurs habitants ainsi que l'attractivité économique et touristique. Le développement des mobilités actives, principalement le vélo - par la mise en place d'aménagements et de services dédiés -, et le renforcement de la participation citoyenne dans la gouvernance locale constituent les pierres angulaires autour desquelles s'articule le projet d'une durée de 39 mois.

En 2022, les missions d'expertise ont finalement pu se tenir en présentiel étant donné l'amélioration du contexte sanitaire. Les études de conception des aménagements à Kairouan et Mahdia se sont poursuivies, alimentées par de nombreuses consultations citoyennes. Le PMUDP – Plan de Mobilité Durable et Partagé de Kairouan a également été lancé. L'année a été marquée par le lancement d'un appel à projet à destination des associations pour développer des services de promotion du vélo : vélo-école, réparation, sensibilisation, cyclotourisme, etc. Les lauréats bénéficient d'une dotation financière et sont accompagnés par les partenaires ainsi que par un incubateur vélo. Le projet se poursuit jusqu'en août 2023 avec notamment les travaux d'aménagements à Kairouan et Mahdia, la mise en place des services vélo et un temps fort du 23 au 25 mai 2023 : le Forum inter-régional des mobilités actives à Mahdia.

**Coopération technique avec le ministère des Transports tunisien** : Après un 1er volet de coopération technique (2016-2018) entre CODATU, le Ministère du Transport tunisien (MT) et l'AFD, le second volet de coopération technique, lancé mi-2019, s'est achevé fin 2022. Mis en œuvre et financé dans le cadre d'un FEXTE, celui-ci a porté sur l'appui à la mise en œuvre de la Politique Nationale de Mobilité Urbaine (PNMU) validée en Conseil des Ministres en mai 2022, le renforcement de capacité concernant l'interopérabilité et la billettique, le développement de l'offre de formation en mobilité urbaine et le développement de Systèmes de Transports Intelligents.

*Present in Tunisia since 2012, CODATU's ongoing activities continued in 2021:*

**AUTREMENT - Urban Planning of the Territory to Reinvent Mobilities and Engage Tunisians** : *Six years after the beginning of their cooperation about urban mobility, Strasbourg (France), Kairouan (Tunisia) and their partners (Mahdia, CEREMA, CODATU, ALDA) started the "AUTREMENT" project on June 1, 2020. This project of nearly 3 million euros, 95% subsidized by the European Union, aims to promote sustainable urban development in Kairouan and Mahdia and thus improve the quality of life of their inhabitants and the economic and tourist attractiveness. The development of active mobility, mainly cycling, through the implementation of dedicated facilities, and the strengthening of citizen participation in local governance are the cornerstones around which the 39-month project is built.*

*In 2022, the expert missions were finally able to be held face-to-face given the improved health context. The design studies for the construction in Kairouan and Mahdia continued, supported by numerous citizen consultations. The Sustainable and Shared Urban Mobility Plan of Kairouan was also launched. The year was marked by the launch of a call for projects aimed at associations to develop services to promote cycling: cycle schools, repairs, awareness-raising, cycle tourism, etc. The winners receive a financial grant and are supported by the partners and a bicycle incubator. The project will continue until August 2023 with, in particular, construction work in Kairouan and Mahdia, the implementation of bicycle services and a highlight from 23 to 25 May 2023: the Inter-Regional Forum on Active Mobility in Mahdia.*

**Technical cooperation with the Tunisian Ministry of Transport** : *After a first technical cooperation (2016-2018) between CODATU, the Tunisian Ministry of Transport (MT) and AFD, the second technical cooperation, launched in mid-2019, was completed by the end of 2022. Implemented and financed within the framework of a FEXTE, it focused on support for the implementation of the National Urban Mobility Policy (PNMU) validated by the Council of Ministers in May 2022, capacity building for interoperability and ticketing, the development of training in urban mobility and the development of Intelligent Transport Systems.*

*The highlight of 2022 was the **Urban Mobility Forum** held on 1 April in the presence of the Minister of Transport. Through the organization of this event on a national scale, the MT wished to ensure that the main strategies and measures of the PNMU, as well as the international experience on the main themes of the PNMU, are well known and understood by all the actors, public and private, of the urban mobility sector in Tunisia, so that they can contribute as much as possible to their implementation.*



Le temps fort de 2022 a été la tenue du **Forum de la Mobilité Urbaine** le 1er avril en présence du Ministre du Transport. A travers l'organisation de cet événement à l'échelle nationale, le MT a souhaité assurer que les stratégies et mesures principales de la PNMU, ainsi que l'expérience internationale sur les grands thèmes de la PNMU, soient bien connues et comprises par l'ensemble des acteurs, publics et privés, du secteur de la mobilité urbaine en Tunisie, afin que ceux-ci concourent le mieux possible à leur mise en œuvre.

L'Assistance technique visant justement à mettre en place les nouvelles structures de gouvernance de la mobilité urbaine ainsi que le **FNMU-Fonds National de la Mobilité Urbaine** s'est achevée avec la remise des livrables finaux et la perspective d'une signature du décret présidentiel de création de la **CNMU et de l'UTAC** mi-2023.

Un important programme de **formation des cadres** du secteur de la mobilité urbaine a également été lancé, mettant ainsi en œuvre une des actions prioritaires de la PNMU.

Un appui à la préparation du **PDU du Grand Tunis** a été réalisé via la rédaction du cahier des charges du PDU et l'accompagnement à la préfiguration de la gouvernance de la démarche PDU. Concernant l'interopérabilité billettique, le projet de **Charte d'interopérabilité du Grand Tunis** a été co-construit avec les acteurs concernés, ainsi que le modèle de gouvernance associé (IFM – Interoperable Fare Management).

**Partenaires** : AFD, ANME, Ministère du Transport tunisien, Strasbourg Euro-métropole, Villes de Kairouan et Mahdia, ALDA, CEREMA, Programme Interreg MED, Commune de Sfax, Véloration Tunisie

*The technical assistance aimed at setting up the new governance structures for urban mobility and the **FNMU-National Fund for Urban Mobility** was completed with the handing over of the final deliverables and the prospect of signing the presidential decree creating the **CNMU and UTAC** in mid-2023.*

*A major training program for managers in the urban mobility sector was also launched, thus implementing one of the priority actions of the PNMU.*

*Support for the preparation of the **Greater Tunis SUMP** was provided through the drafting of the SUMP's specifications and assistance with the prefiguration of the governance of the SUMP process. Concerning ticketing interoperability, the Greater Tunis Interoperability Charter project was co-constructed with the actors concerned, as well as the associated governance model (IFM - Interoperable Fare Management).*

**Partners** : AFD, ANME, Tunisian Ministry of Transport, Strasbourg Euro-metropole, Cities of Kairouan and Mahdia, ALDA, CEREMA, Interreg MED Program, Municipality of Sfax, Véloration Tunisie

## ITALIE-GRÈCE-TUNISIE

### Projet Urban Transport (INTERREG MED)

Dans le cadre de ce projet Européen achevé fin décembre 2022, CODATU a participé à animer pendant plus de 6 ans, la « Communauté des transports urbains en méditerranée ». Récemment, l'association a notamment coordonné deux programmes de mentorat favorisant la coopération entre villes méditerranéennes :

- Un programme de mentorat à Sfax (Tunisie) avec l'appui de la ville de Misano Adriatico (Italie) et du bureau d'études TTK concernant l'élaboration d'une politique de développement des modes actifs et l'identification de deux projets d'aménagements pilotes.

## ITALIA-GREECE-TUNISIA

### Urban Transport Project (INTERREG MED)

*Within the framework of this European project, which was completed in December 2022, CODATU has been involved in animating the "Mediterranean Urban Transport Community" for more than 6 years. Recently, the association has coordinated two mentoring programs promoting cooperation between Mediterranean cities:*

- *A mentoring program in Sfax (Tunisia) with the support of the city of Misano Adriatico (Italy) and the TTK consultancy firm concerning the elaboration of a policy for the development of active modes of transport and the identification of two pilot development projects.*

- Un programme de mentorat à Larissa (Grèce) avec l'appui de la Ville de Rimini (Italie) et de l'experte Zoi Christoforou concernant l'optimisation de l'automatisation de la gestion des accès d'une large zone piétonne en centre-ville et l'exploitation des données de masses issues de ce système afin d'évaluer la politique de mobilité urbaine durable.

Un forum de la mobilité urbaine en Méditerranée a eu lieu en octobre 2022 et a permis de réunir un grand nombre de villes des deux rives de la Méditerranée. CODATU y a activement contribué en coordonnant la session « Rencontrez notre Communauté » et en donnant une formation sur l'électromobilité.

- *A mentoring program in Larissa (Greece) with the support of the City of Rimini (Italy) and the expert Zoi Christoforou concerning the optimization of the automation of the access management of a large pedestrian area in the city center and the exploitation of mass data from this system in order to evaluate the sustainable urban mobility policy.*

*A forum on urban mobility in the Mediterranean took place in October 2022 and brought together many cities from both sides of the Mediterranean. CODATU actively contributed by coordinating the "Meet our community" session and by providing training on electromobility.*



## E-Mobility in the Mediterranean

### Executive summary

This policy brief is built on the analysis of background documentation, in-depth interviews with the [Urban Transports Community \(UTC\)](#), a dedicated online survey to get the insights of other international experts and desktop research from where to collect key information and the best practices on E-Mobility arising from Mediterranean cities.

There is a range of measures that are being employed across the EU and in Mediterranean cities to reduce emissions in the transportation sector, including investing in and **prioritising active mobility** (walking and cycling), **public transport** and **electric mobility**.

Electric vehicles (hereby also spelt as e-vehicles and EVs) are a key part of reducing the levels of and effects of pollution produced by the transport sector, consequently, the European Commission's "[Sustainable and Smart Mobility Strategy](#)" placed them at the core of **Europe's effort to decarbonise urban mobility** and the transport sector, setting ambitious targets and milestones in 2030 and 2050. The roadmap toward the decarbonisation of urban mobility in many European cities has already carried out important investments in this sector that matches the magnitude of the expected benefits.

**The e-vehicle industry has not been immune to the pandemic.** Due to the global supply chain disruption, and the war in Ukraine, the planned timeline of production has been slowed down, delaying the delivery period of many electrified models up to 1 year. In addition,

### Policy Brief #03 October 2022

#### Curated by

POLIS Network  
<https://www.polisnetwork.eu/>

The Urban Transports  
Community

#### Author

Jaime Ruiz Huescar

Project co-financed by the European  
Regional Development Fund  
[https://www.polisnetwork.eu/](#)

1

## en Afrique subsaharienne

CODATU est née en 1980 à Dakar, qui sera le lieu de la XVIIIème conférence CODATU en 2021. Depuis le début l'Afrique sub-saharienne est ainsi le terrain majeur d'intervention de l'association. Les sujets classiques sur lesquels CODATU a l'occasion d'intervenir sont l'appui à la mise en place ou au renforcement d'AOT (cas de Dakar), le développement de formations (Master II à Lomé et projet d'un MOOC pour les décideurs en Afrique francophone), la diffusion du programme MobiliseYourCity ainsi que l'appui aux AOT et aux acteurs du transport sur l'amélioration de l'exploitation ou encore l'évolution des systèmes de transport artisanaux.

Si CODATU est fortement impliquée depuis longtemps dans certains pays (Sénégal, Cameroun, Togo), d'autres cas restent à développer notamment car la mobilité urbaine y est parfois un sujet nouveau (cas du Niger par exemple). Enfin de nouvelles assistances techniques sont en cours de conception dans des pays nouveaux pour CODATU comme le Kenya.

### *in Sub-Saharan Africa*

*CODATU was born in 1980 in Dakar, which will be the venue for the XVIIIth CODATU conference in 2021. Since the beginning, Sub-Saharan Africa has been the major field of intervention of the association. The classic topics on which CODATU has the opportunity to intervene are support for the establishment or strengthening of AOTs (case of Dakar), the development of training (Master II in Lomé and project of a MOOC for decision-makers in French-speaking Africa), the dissemination of the MobiliseYourCity program as well as support to AOTs and transport actors on the improvement of operations or the evolution of small-scale transport systems.*

*Although CODATU has been strongly involved for a long time in some countries (Senegal, Cameroon, Togo), other cases still need to be developed, especially as urban mobility is sometimes a new subject (e.g. Niger). Finally, new technical assistance is being designed in countries that are new to CODATU, such as Kenya.*



### Assistance technique Dakar

Depuis 2017, CODATU coordonne une Assistance Technique réalisée auprès de l'Agence nationale chargée de la Promotion de l'Investissement et des grands travaux (APIX) et du Conseil Exécutif des Transports urbains de Dakar. Ce protocole d'accord, initialement établi pour préparer la mise en service du TER de Dakar, porte sur trois thématiques différentes : gouvernance, multimodalité et ferroviaire.

Dans le cadre de cette coopération, un diagnostic du CETUD a été mis en œuvre, avec pour objectif d'accompagner l'évolution du CETUD dans le cadre de la mise en œuvre des grands projets de transport capacitaire à Dakar, parmi lesquels notamment le projet de Bus Rapid Transit. Ce rapport a été finalisé et présenté aux équipes du CETUD en septembre 2022.

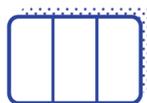
**Partenaires** : Agence nationale chargée de la Promotion de l'Investissement et des grands travaux (APIX), CETUD

### Technical Assistance in Dakar

*Since 2017, CODATU has been coordinating a Technical Assistance carried out with the National Agency in charge of Investment Promotion and Major Works (APIX) and the Executive Council of Urban Transport of Dakar. This memorandum of understanding, initially established to prepare the commissioning of the Dakar TER, covers three different themes: governance, multimodality and rail.*

*Within the framework of this cooperation, a diagnosis of CETUD was carried out, with the objective of supporting the evolution of CETUD in the context of the implementation of major transport capacity projects in Dakar, including the Bus Rapid Transit project. This report was finalized and presented to CETUD teams in September 2022.*

**Partners** : APIX, CETUD



## CÔTE D'IVOIRE IVOIRY COAST

Depuis 2021, CODATU est impliquée dans l'animation d'une coopération technique à Abidjan, auprès de l'Autorité Organisatrice de la Mobilité du Grand Abidjan. Cette coopération porte notamment sur la gouvernance de la mobilité à Abidjan et sur les questions d'intermodalité, dans un contexte de mise en œuvre de plusieurs projets de transport capacitaire à Abidjan (métro, BRT). Une première visite technique organisée en France (Paris, Lyon), en février 2022 a permis d'approfondir ces questions à travers l'analyse du fonctionnement des AOM françaises et la visite de plusieurs pôles d'échange.

Une deuxième visite technique, organisée en juillet 2022 au Cap en Afrique du Sud, a cette fois apporté des connaissances et retours d'expérience sur la maîtrise d'ouvrage d'un projet de BRT depuis une métropole d'Afrique subsaharienne, et permis d'explorer la question complexe de l'intégration du transport artisanal.

Un atelier a par ailleurs été organisé en septembre 2022 sur le thème de la Contractualisation avec les opérateurs de transport.

Les échanges avec les équipes de l'AMUGA, toujours très riches, se sont par ailleurs prolongés lors de la Semaine de la Mobilité Durable et du Climat à Dakar, et pendant les Journées de la Mobilité Urbaine organisées par l'AMUGA à Abidjan, et auxquelles CODATU a activement pris part. De nouvelles activités (ateliers, visite technique, événements) sont prévues en 2023.

**Partenaires** : AFD, Autorité de la Mobilité Urbaine du Grand Abidjan.

*Since 2021, CODATU has been involved in the coordination of a technical cooperation in Abidjan, with the Greater Abidjan Mobility Organizing Authority (AMUGA). This cooperation focuses on the governance of mobility in Abidjan and on intermodality issues, in a context of design and implementation of several transport capacity projects in Abidjan (metro, BRT). A first technical visit organized in France (Paris, Lyon), in February 2022, allowed to deepen these issues through the analysis of the functioning of French AOM and the visit of several interchanges.*

*A second technical visit, organized in July 2022 in Cape Town, South Africa, provided knowledge and feedback on the design and management of a BRT project from a sub-Saharan African metropolis, and explored the complex issue of integrating paratransit services. A workshop was also held in September 2022 on the topic of contracting with transport operators.*

*Exchanges with AMUGA teams, always very rich, were also extended during the Sustainable Mobility and Climate Week in Dakar, and during the Urban Mobility Days organized by AMUGA in Abidjan, in which CODATU actively participated. Further activities (workshops, technical visit, events) are planned for 2023.*

**Partners** : AFD, Greater Abidjan Urban Mobility Authority (AMUGA).



▲ *Visite technique de l'AMUGA au Cap, en Afrique du Sud/Technical visit of AMUGA in Cape Town, South Africa*





**ANGOLA**  
**ANGOLA**

CODATU, l'AFD et le Ministère des Transports de l'Angola (MINTRANS) ont signé une convention de coopération technique au mois de mai 2022 pour appuyer les autorités angolaises dans le développement de systèmes de transport urbain efficaces, intégrés et durables, en particulier à Luanda.

Les activités de la coopération ont débuté en septembre 2022 avec la réalisation d'un diagnostic de la mobilité urbaine à Luanda et l'appui à la restructuration de l'opérateur de transport de Luanda (TCUL). Une délégation angolaise a également participé à la Conférence CODATU à Dakar en octobre 2022 (SMDC). Un expert senior a rejoint l'équipe de suivi de la coopération et une chargée de coopération a été recrutée pour être basée au MINTRANS à Luanda à partir du début de l'année 2023. Le programme d'activités se poursuivra avec l'organisation d'un forum, d'ateliers thématiques, de visites techniques, de missions d'expertise, ainsi que l'élaboration de termes de référence pour lancer des études de pré-investissement sur des projets de transport à Luanda et/ou dans les autres villes angolaises.

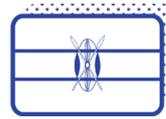
**Partenaires : AFD, Ministère des transports angolais**

*In May 2022, CODATU, the AFD (French Development Agency) along with the Ministry of Transport of Angola (MINTRANS) signed a technical cooperation convention, aiming to support the Angolan authorities in the development of efficient, integrated, and sustainable urban transport systems, particularly in the capital city of Luanda.*

*Activities within the context of the cooperation began in September 2022 with a diagnosis of urban mobility in Luanda, along with support for the restructuring of TCUL, a public transport operator active in Luanda. An Angolan delegation also participated in the CODATU Conference in Dakar in October 2022 (SMDC). Furthermore, a senior expert joined the cooperation oversight team, and a cooperation officer was recruited to be based within the facilities of the MINTRANS in Luanda from the beginning of 2023. The activities will continue with the organization of a forum, thematic workshops, technical visits, expertise missions, as well as with the elaboration of terms of references in order to launch pre-investment studies on transport projects in Luanda and/or in other Angolan cities.*

**Partners : AFD, Angolan Ministry of Transport**

- *Mission d'expertise de l'équipe CODATU à Nairobi*  
*Expert mission of CODATU in Nairobi*



**KENYA**  
**KENYA**

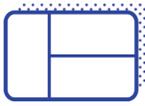
Dans le cadre de la coopération technique menée à Nairobi depuis 2021, CODATU accompagne la montée en compétences de l'Autorité Organisatrice des Transports, NaMATA, pour assurer la mise en œuvre de la ligne 3 du BRT. Pour cela, les premières activités de CODATU ont porté sur l'élaboration d'un diagnostic du fonctionnement de NaMATA accompagné d'un plan de recrutement pour appuyer la mise en place des projets de transports capacitaires qui vont voir le jour à Nairobi dans les prochaines années. Les cadres de NaMATA ont pu par ailleurs approfondir certains aspects relatifs à l'évolution de l'Autorité Organisatrice dans le cadre d'échanges lors de la Semaine de la Mobilité Durable et du Climat à Dakar, et lors d'échanges entre pairs organisés avec LAMATA. CODATU poursuit cette activité à travers la mise en œuvre de ce plan dans les prochains mois, et d'autres activités (ateliers thématiques, visites techniques) seront organisées dans le cadre de la coopération en 2023.

**Partenaires : AFD, NaMATA**

*In the context of the technical cooperation carried out in Nairobi since 2021, CODATU has been supporting capacity building for the Public Transport Authority, NaMATA, in regard with the implementation of the BRT line 3. To this end, CODATU's first activities focused on the development of a diagnosis of NaMATA's operations, and a recruitment plan necessary to undertake the design and implementation of the transport projects that will be launched in Nairobi in the coming years. The NaMATA executives were also able to deepen specific aspects related regarding the transformation of Public Transport Authority during exchanges at the Sustainable Mobility and Climate Week in Dakar, and during peer-to-peer exchanges organized with LAMATA. CODATU will continue its activities through the implementation of this plan in the coming months, as well as other activities (thematic workshops, technical visits) that will be organized as part of the cooperation in 2023.*

**Partners : AFD, NaMATA**



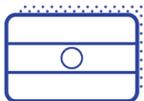


## MADAGASCAR MADAGASCAR

CODATU a développé d'intenses discussions avec les autorités malgaches et obtenu une validation en conseil des Ministres du projet pilote CODATU de professionnalisation du transport artisanal (5 000 minibus sur la Capitale, dits Taxi Be). Cette assistante technique CODATU (d'un montant de 650 k€ financé par l'Etat de Madagascar) démarre en avril 2023 et va également permettre la réalisation d'un Forum de la Mobilité Urbaine (financement MobiliseYourCity / AFD).

Les grandes étapes du projet, qui démarre en avril 2023, sont les suivantes :

- Forum de la mobilité Urbaine
- Voyage d'étude à Dakar
- Formation des acteurs sur la professionnalisation du transport artisanal
- Concertation avec les transporteurs et atelier participatif
- Mission Centrale d'Achat du Transport Public
- AMI ligne rocade puis début exploitation de la ligne rocade
- Identification de la ligne pilote Taxi Be, mise en place d'un GIE
- Ingénierie financière pour l'acquisition des nouveaux véhicules
- Stratégie de communication
- Exploitation de la ligne pilote Taxi Be
- Evaluation et généralisation du processus aux autres lignes



## NIGER NIGER

Suite au Forum de la mobilité urbaine réalisé en partenariat entre la Mairie de Niamey et CODATU en Janvier 2020, à l'adoption d'une feuille de route opérationnelle à l'issue du forum, et à l'arrivée d'un nouveau Député-Maire en 2022, un convention de partenariat a été signée en 2022 entre la Mairie de Niamey et CODATU pour l'accompagnement de la relance de la SOTRUNI (société de Bus de Niamey). CODATU a réalisé une mission d'expertise en novembre 2022 concluant sur la faisabilité d'une opération de don de Bus Euro 3 pour initier une évolution de la SOTRUNI. La rareté des véhicules Euro 3 en France rend l'opération difficile mais des pistes sont en cours de développement en 2023.

*CODATU has developed intense discussions with the Malagasy authorities and obtained a validation in the Council of Ministers of the CODATU pilot project for the professionalization of artisanal transport (5,000 minibuses in the capital, known as Taxi Be). This CODATU technical assistant (for an amount of €650k financed by the State of Madagascar) starts in April 2023 and will also enable the realization of an Urban Mobility Forum (funding MobiliseYourCity / AFD).*

*The main milestones of the project, which starts in April 2023, are as follows:*

- *Urban Mobility Forum*
- *Study trip to Dakar*
- *Training of actors on the professionalization of artisanal transport*
- *Consultation with carriers and participatory workshop*
- *Central Public Transport Purchasing Mission*
- *AMI ring road line then start of operation of the ring road line*
- *Identification of the Taxi Be pilot line, implementation of an EIG*
- *Financial engineering for the acquisition of new vehicles*
- *Communication strategy*
- *Operation of the Taxi Be pilot line*
- *Evaluation and generalization of the process to other lines*

*Following the Urban Mobility Forum held in partnership between the City of Niamey Council and CODATU in January 2020, to the adoption of an operational roadmap at the end of the forum, and with the arrival of a new Deputy Mayor in 2022, a partnership agreement was signed in 2022 between the City of Niamey Council and CODATU to support the relaunch of SOTRUNI (Niamey Bus Company). CODATU carried out an expert mission in November 2022 concluding on the feasibility of a Euro 3 Bus donation operation to initiate an evolution of SOTRUNI. The scarcity of Euro 3 vehicles in France makes the operation difficult but tracks are being developed in 2023.*



## en Amérique latine

Depuis 2016, CODATU a développé plusieurs coopérations techniques en Amérique Latine (Pérou, Brésil, Equateur, Colombie). En 2020, cette dynamique se maintient et s'intensifie : celles au Brésil et en Colombie ont pris fin, tandis que celle en Equateur se poursuit, et de nouvelles en Argentine et au Pérou sont en préparation et débiteront en 2021. Une Conférence régionale CODATU est également en cours de préparation à Bogota, elle réunira les différents partenaires et portera sur les enjeux de mobilité dans les villes latino-américaines dans un contexte post COVID-19 et de lutte contre le changement climatique.

### *in Latin America*

*Since 2016, CODATU has developed several technical cooperation in Latin America (Peru, Brazil, Ecuador, Colombia). In 2020, this dynamic is maintained and intensified: those in Brazil and Colombia have ended, while the one in Ecuador continues, and new ones in Argentina and Peru are being prepared and will start in 2021. A regional CODATU conference is also being prepared in Bogota, which will bring together the various partners and will focus on mobility issues in Latin American cities in a post-COVID-19 context and the fight against climate change.*



**ÉQUATEUR**  
**ECUADOR**

De novembre 2018 à septembre 2022, CODATU a été le partenaire de l'AFD pour mettre en place des actions de coopération technique au bénéfice du Ministère des Transports équatorien. Ce partenariat avait pour objectif d'accompagner les autorités équatoriennes dans le développement d'actions en faveur du vélo, l'élaboration d'une norme de sécurité des transports urbains guidés, et la mise en place de l'étiquetage des véhicules.

En 2022, CODATU a accompagné le Ministère dans l'élaboration du Manuel d'infrastructure cyclable et de micromobilité réalisé par Despacio, et a appuyé la diffusion de cet outil auprès des autorités équatoriennes à travers un webinaire et un atelier pratique.

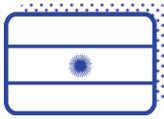
Par ailleurs, CODATU a coordonné la prestation pour créer un site web qui présente l'étiquette des véhicules en Equateur et permet son impression, le site a été remis aux autorités en septembre 2022. Celles-ci étaient les dernières activités réalisées dans le cadre de cette coopération, CODATU reste en lien avec les acteurs locaux pour se tenir informé des actualités et envisager de nouvelles collaborations dans le pays.

**Partenaires** : AFD, Ministère des Transports équatorien

*From November 2018 to September 2022, CODATU partnered with AFD to implement technical cooperation initiatives for the benefit of the Ecuadorian Ministry of Transport. The objective of this partnership was to support Ecuadorian authorities in the development of bicycle-friendly actions, the development of a safety standard for urban guided transport, and the implementation of vehicle labeling.*

*In 2022, CODATU accompanied the Ministry in the development of the Bicycle Infrastructure and Micromobility Manual produced by Despacio, and supported the dissemination of this tool to Ecuadorian authorities through a webinar and a practical workshop. In addition, CODATU coordinated the service to create a website that presents the vehicle label in Ecuador and allows its printing, the site was handed over to the authorities in September 2022. These were the last activities carried out within the framework of this cooperation, CODATU remains in contact with local actors to stay informed of the latest news and consider new collaborations in the country.*

**Partners** : AFD, Ecuadorian Ministry of Transport



## ARGENTINE ARGENTINA

Les activités de la coopération technique entre CODATU, l'AFD et le Gouvernement de la Ville de Buenos Aires, qui avaient débuté en mai 2021, se sont poursuivies avec une grande intensité en 2022. Cette coopération vise à appuyer les autorités locales dans l'amélioration de ses politiques et projets d'espaces publics, mobilité durable et urbanisme tactique.

Dans l'objectif de renforcer les capacités des acteurs locaux et partager des bonnes pratiques, deux ateliers ont été organisés à Buenos Aires (l'un portant sur l'outil de diagnostic en marchant et l'autre sur comment intégrer de la nature en ville) et une visite technique a eu lieu à Paris et Lyon en juillet 2022 avec une délégation de 6 représentants de la Ville de Buenos Aires.

Par ailleurs, plusieurs études ont été lancées dans le cadre de la coopération : des enquêtes de mobilité dans les quartiers populaires de Buenos Aires, une étude sur les espaces publics dans le quartier populaire Barrio 20 et une étude pour sélectionner une rue dans chaque quartier de la ville afin de les rendre plus vertes et agréables à vivre. L'année 2023 se poursuivra avec la tenue d'un atelier, une visite technique en Colombie, un forum et le déroulement des études mentionnées ci-dessus ainsi qu'une autre sur l'amélioration d'une station intermodale de Buenos Aires.

**Partenaires** : AFD, Gouvernement de la Ville de Buenos Aires

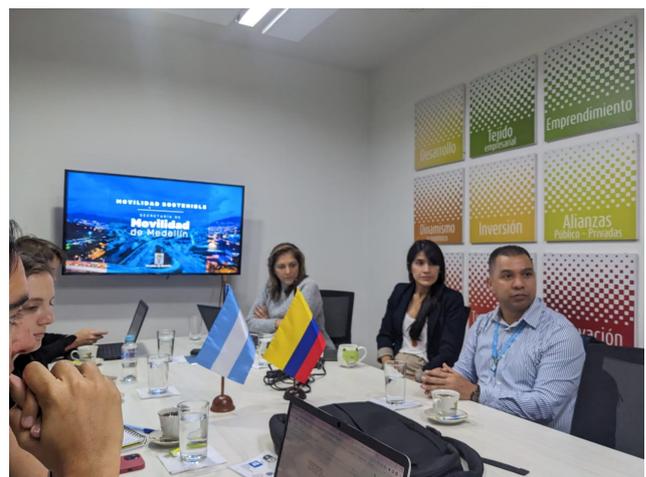
*The technical cooperation activities between CODATU, the AFD and the Government of the City of Buenos Aires, which began in May 2021, continued with great intensity in 2022. This cooperation aims to support the local authorities in improving their policies and projects in regards to public spaces, sustainable mobility and tactical urbanism.*

*In order to strengthen the capacities of local actors and share good practices, two workshops were organized in Buenos Aires (one on the walking diagnosis tool and the other on how to integrate nature in the city) and a technical visit took place in Paris and in Lyon in July 2022 with a delegation of 6 representatives from the City of Buenos Aires.*

*In addition, several studies have been launched within the context of the cooperation: mobility surveys in working-class neighborhoods in Buenos Aires, a study on public spaces in the working-class neighborhood of Barrio 20, and another study to select a street in each neighborhood of the city and make them greener and more pleasant to live in. The year 2023 will proceed with a workshop, a technical visit to Colombia, a forum and the carrying out of the studies mentioned above, as well as another study on the improvement of an intermodal station in Buenos Aires.*

**Partners** : AFD, Government of the City of Buenos Aires

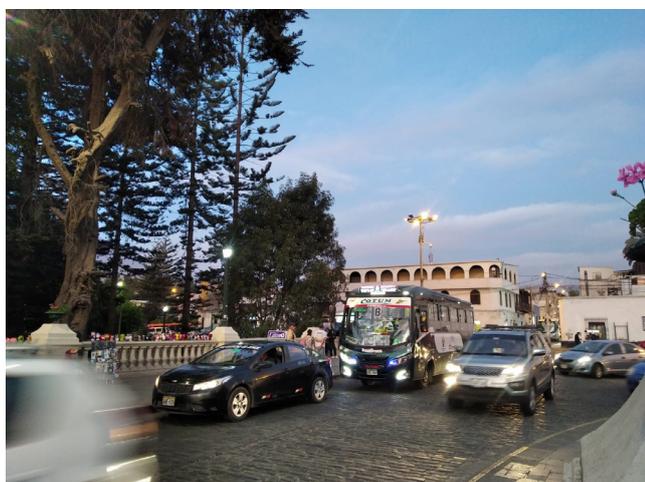
- *Coopération Technique entre l'AFD, CODATU et Buenos Aires*  
*Technical Cooperation between AFD, CODATU and Buenos Aires*



CODATU, l'AFD et le Ministère des Transports du Pérou (MTC) ont signé une convention de coopération technique en juin 2022 pour appuyer l'entité Promovilidad qui accompagne les villes péruviennes (à l'exception de la capitale Lima-Callao) dans leurs projets de transport et mobilité. Ce programme fait suite à une première coopération mise en place de 2016 à 2019, qui avait permis de faire émerger des projets de transport, notamment celui d'un tramway dans la ville d'Arequipa.

En septembre 2022, la Chargée de coopération CODATU a pris son poste dans les locaux de Promovilidad pour accompagner les équipes et organiser différentes activités d'échange de bonnes pratiques et de renforcement de capacités. Les premiers mois de la coopération ont été marqués par une forte instabilité politique et des changements de direction, toutefois ils ont permis de créer des liens de confiance avec les équipes locales et de comprendre l'état actuel des projets. L'arrivée de nouvelles équipes municipales début 2023 et la préparation de différentes activités (forum, visite technique, lancement d'études, etc.) vont permettre d'intensifier l'appui aux acteurs locaux.

*Coopération Technique CODATU au Pérou – Visites à Arequipa et Huamanga*  
*CODATU Technical Cooperation in Peru – Visits to Arequipa and Huamanga*



**Partenaires** : AFD, Ministère des Transports péruvien



▲ *Approche inclusive de la formation: Accessibilité dans les transports et l'environnement urbain*  
*inclusive approach to training: Accessibility in transport and the urban environment*



▲ *Réunion avec le maire de Huamanga/Meeting with the Mayor of Huamanga*

*CODATU, the AFD and the Peruvian Ministry of Transport (MTC) signed a technical cooperation convention in June 2022 to support Promovilidad, an entity which accompanies Peruvian cities (except for the capital Lima-Callao) in their transport and mobility projects. This program follows an initial cooperation set up from 2016 to 2019, which had led to the emergence of transport projects, including that of a tramway in the city of Arequipa.*

*In September 2022, the CODATU Cooperation Officer took up her position in Promovilidad's offices to accompany the teams and organize various activities for the exchange of good practices and capacity building. The first months of the cooperation were marked by strong political instability and changes in management, however they allowed us to create trustworthy ties with the local teams and understand the current status of the projects. The arrival of new municipal teams at the beginning of 2023 and the preparation of various activities (forum, technical visit, launching of studies, etc.) will enable us to intensify our support to local actors.*

**Partners** : AFD, Peruvian Ministry of Transport

## en Asie

CODATU a tissé au fil des années des relations durables avec quelques pays d'Asie comme le Vietnam, le Laos, la Thaïlande, et surtout l'Inde depuis 2014 (animation d'une coopération technique entre l'AFD et KMRL entre 2015 et 2017, organisation de la 17<sup>ème</sup> Conférence CODATU à Hyderabad en 2017). CODATU n'a plus à ce jour de projet de long terme avec une ville asiatique, en raison notamment du Partenariat MobiliseYourCity qui a pris le relais en Inde, et du faible nombre de coopérations décentralisées actives dans le domaine de la mobilité. C'est un des objectifs de l'appel à l'alliance des villes pour une mobilité urbaine durable « AllCities4OnePlanet » que CODATU a lancé en mai 2018 à Montréal.

## In Asia

Over the years, CODATU has created lasting relationships with several Asian countries, such as Vietnam, Laos, Thailand, and especially India since 2014 (coordination of a technical cooperation between AFD and KMRL, between 2015 and 2017, organization of the 17th CODATU conference in Hyderabad in 2017). Nowadays, CODATU no longer has any long-term projects in any Asian cities, due to the MobiliseYourCity Partnership, which took over in India, and due to the low number of active city-to-city cooperation projects in the field of mobility. That is one of the objectives of the call for an alliance between cities for sustainable urban mobility, "AllCities4OnePlanet", which CODATU launched in May 2018 in Montreal.



**LIBAN**  
**LEBANON**

Au second semestre 2022, CODATU a été sollicitée par l'Etat français pour accompagner le don au Liban de 50 bus réalisés en Mai 2022 par les autorités françaises. CODATU a mis en place un accompagnement de l'OCFTC (structure locale en charge du transport urbain) et formé 13 chauffeurs au cours du mois d'août. Le Ministère des Transports du Liban a commencé un début d'exploitation fin 2022 mais, faute de moyen pour acquérir du carburant, a pour l'instant arrêté l'exploitation. Une réflexion est en cours pour trouver des solutions alternatives dans le contexte économique extrêmement complexe au Liban.

*In the second half of 2022, CODATU was requested by the French State to support the donation to Lebanon of 50 buses made in May 2022 by the French authorities. CODATU set up a support from the OCFTC (local structure in charge of urban transport) and trained 13 drivers during the month of August. The Lebanese Ministry of Transport started operations at the end of 2022 but, due to a lack of funds to purchase fuel, has so far stopped operations. Consideration is underway to find alternative solutions in the extremely complex economic context in Lebanon.*



▲ *Soutien au don réussi de 50 bus au Liban*  
*Support for the successful donation of 50 buses in Lebanon*

## 5. Plaidoyer multiscalaire (villes, pays, régions, monde)

### 5. Multi-scalar argument (cities, countries, regions, worldwide)

En tant qu'association, CODATU porte un ensemble de valeurs et de principes, exprimés notamment dans la déclaration de CODATU à HABITAT III sur "l'accessibilité qu'il nous faut". Or la promotion des politiques de mobilité urbaine soutenable peut parfois nécessiter un plaidoyer auprès d'une ville, d'un État ou d'acteurs internationaux.

*As an association, CODATU has a set of values and principles, expressed in particular in CODATU's statement at HABITAT III on "the accessibility we need". However, the promotion of sustainable urban mobility policies may sometimes require advocacy with a city, a state or international actors.*



*Atelier sur la contractualisation avec les opérateurs à Abidjan/  
Workshop on contracting with operators in Abidjan  
source : CODATU*

## Club International des AOM

Le Club international des AOM constitue un réseau informel de dialogue entre élus et techniciens des AOM du Nord et du Sud. Il rassemble les membres du second collège de CODATU : les « Collectivités Territoriales, groupements ou associations de collectivités territoriales et autorités organisatrices de transport public ».

Ce Club a été initié en 2021, pour donner suite aux sollicitations de villes en développement, d'organiser des échanges d'expérience entre Autorités Organisatrices de la Mobilité existantes ou en projet. Co-animé par le Gart et CODATU, deux à trois rencontres thématiques ont lieu annuellement, en visioconférence essentiellement. Parmi les participants réguliers à ce Club : CTGO Ouagadougou, CETUD Dakar, Lomé, AMUGA Abidjan, Niamey, Sfax, Kairouan, IDFM, SYTRAL Lyon, Dijon, Bordeaux, Strasbourg, Nancy, Arras, etc. Les échanges réalisés lors des rencontres du Club contribuent à « l'alliance des villes » que CODATU promeut au niveau mondial.

Pour donner suite à l'adoption du 1% Mobilité/Transport, en août 2021, le Club international des AOM a consacré les rencontres 2022 au thème « Mobilité urbaine et coopération décentralisée : comment agir ? ». La rencontre de février 2022 a eu pour objectif de donner toutes les clés aux AOM qui souhaiteraient se lancer dans un projet de coopération décentralisée portant sur la mobilité urbaine. Puis en octobre 2022, à l'occasion de la Semaine de la Mobilité et du Climat à Dakar, une rencontre du Club en présentiel a permis de lancer le dispositif de mise en relation entre collectivités souhaitant développer une coopération décentralisée et de présenter les appuis financiers possibles. 9 AOM (originaires de France, Côte d'Ivoire, Guinée Conakry, Burkina Faso, Togo, Mozambique et Cameroun) ont ainsi pu présenter leurs sujets souhaités de coopération.

Cette rencontre a également été l'occasion de diffuser les outils pour réussir le don ou l'acquisition de matériel roulant et de présenter le concept de Centrale d'achat de bus.

## International Club of LTAs

*The International Club of AOM is an informal network of dialogue between elected officials and technicians of the AOM of the North and the South. It brings together the members of the second college of CODATU: the "Territorial Collectivities, groups or associations of local authorities and public transport organizing authorities".*

*This Club was initiated in 2021, following requests from developing cities, to organize exchanges of experience between existing or planned Mobility Organising Authorities. Co-facilitated by Gart and CODATU, two to three thematic meetings take place annually, mainly by videoconference.*

*Among the regular participants in this Club: CTGO Ouagadougou, CETUD Dakar, Lomé, AMUGA Abidjan, Niamey, Sfax, Kairouan, IDFM, SYTRAL Lyon, Dijon, Bordeaux, Strasbourg, Nancy, Arras, etc. The exchanges made during the Club's meetings contribute to the "alliance of cities" that CODATU promotes at the global level.*

*Following the adoption of the 1% Mobility/Transport, in August 2021, the International Club of AOM dedicated the 2022 meetings to the theme "Urban mobility and decentralized cooperation: how to act?". The February 2022 meeting aimed to give all the keys to AOMs who would like to embark on a decentralized cooperation project on urban mobility.*

*Then in October 2022, on the occasion of the Mobility and Climate Week in Dakar, a face-to-face meeting of the Club made it possible to launch the system for connecting local authorities wishing to develop decentralized cooperation and to present the possible financial support. 9 AOMs (from France, Côte d'Ivoire, Guinea Conakry, Burkina Faso, Togo, Mozambique and Cameroon) were able to present their desired topics for cooperation.*

*This meeting was also an opportunity to disseminate the tools for the successful donation or acquisition of rolling stock and to present the concept of a Bus Purchasing Centre.*

## Club Affaires

Depuis 2019, CODATU réunit deux à trois fois par an ses membres du 3ème Collège (professionnels du secteur des transports) pour débattre des projets en cours de montage dans les villes du Sud et des solutions à apporter. Les membres sont :

**RATP, SNCF, ALSTOM, KEOLIS, TRANSDEV, HEETCH, VILLE E+, INGEROP, SARECO, UTP, SOTRA, SOTRACO, SYSTRA, LOUIS BERGER, ESPELIA, SETEC, TRANSITEC, RESALLIANCE, EGIS, ARTELIA, SUEZ, LUMIPLAN, MND, IVECO, SCANIA, UBITRANSPORT, ALYCE, DVDH, URBANICA, STRATEC, STREET ARCHI**

En 2022, le Club Affaires s'est réuni le 24 Mai et le 5 octobre lors de la conférence de Dakar. Les sujets traités ont été notamment :

- Focus sur les enjeux à Lagos suite à la visite technique CODATU en France des autorités des transports (LAMATA)
- Débat sur une relance des opérations de don de bus vers l'Afrique : cas en cours du Liban et du Niger. Conditions de réussite.
- Évolutions récentes et élargissement du partenariat MobiliseYourCity, opportunités business
- Débat sur la possibilité de monter des démonstrateurs à plusieurs membres CODATU avec financements de type FASEP.
- Moments forts, opportunités et suites de la SMDC à Dakar en octobre 2022
- Présentation de 2 nouvelles coopérations techniques de CODATU pour 2 ans : Angola et Pérou
- Présentation de projets par 2 collectivités africaines : Maire de Niamey et DG AOM de Conakry

## Club Affaires

Since 2019, CODATU has been bringing together its members of the 3rd College (professionals in the transport sector) two to three times a year to discuss the projects being set up in the cities of the South and the solutions to be provided. The members are:

**RATP, SNCF, ALSTOM, KEOLIS, TRANSDEV, HEETCH, VILLE E+, INGEROP, SARECO, UTP, SOTRA, SOTRACO, SYSTRA, LOUIS BERGER, ESPELIA, SETEC, TRANSITEC, RESALLIANCE, EGIS, ARTELIA, SUEZ, LUMIPLAN, MND, IVECO, SCANIA, UBITRANSPORT, ALYCE, DVDH, URBANICA, STRATEC, STREET ARCHI**

In 2022, the Business Club met on May 24 and October 5 at the Dakar conference. Topics covered included:

- Focus on the challenges in Lagos following the CODATU technical visit in France of the transport authorities (LAMATA)
- Debate on a revival of bus donation operations to Africa: ongoing cases of Lebanon and Niger. Conditions for success.
- Recent developments and expansion of the MobiliseYourCity partnership, business opportunities
- Debate on the possibility of setting up demonstrators with several CODATU members with FASEP-type funding.
- Highlights, opportunities and follow-ups of the SMDC in Dakar in October 2022
- Presentation of 2 new technical cooperations of CODATU for 2 years: Angola and Peru
- Presentation of projects by 2 African communities: Mayor of Niamey and DG AOM of Conakry

## LA VIE DE L'ASSOCIATION

Instances 2022 :

Assemblée Générale : 24 mai 2022

Conseil d'Administration : 12 janvier 2022, 24 mai 2022 et 7 décembre 2022

Réunions de Bureau : 12 janvier, 24 mai, 13 septembre, 26 octobre, 7 décembre

Instances 2022 :

General Assembly: May 24th, 2022

Board of Directors: January 12th, 2022, May 24th, 2022 and December 7th, 2022

Board meetings: January 12th, May 24th, September 13th, October 26th, and December 7th





crédit photo: Oliveira Gabriel

# Rapport financier

## *Financial report*

# BUDGET PRÉVISIONNEL ET RÉALISÉ 2022

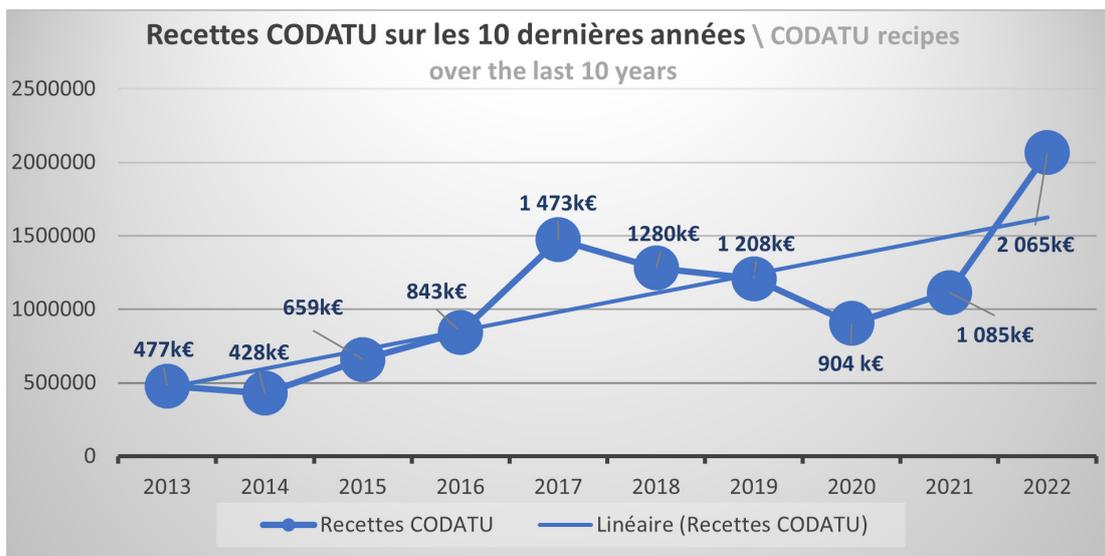
## PROJECTED AND ACTUAL BUDGET FOR 2022

CHARGES	Prévu 2022	Réel 2022	Delta	Commentaires
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>632 277 €</b>	<b>524 426 €</b>	<b>-107 851 €</b>	
Prestations de services	620 187 €	521 404 €	-98 783 €	
Achats matières premières et fournitures			0 €	~100K non réalisé incluant SMDC et FEXTTE
Autres fournitures	12 090 €	3 023 €	-9 067 €	
<b>Services extérieurs</b>	<b>86 708 €</b>	<b>100 254 €</b>	<b>13 546 €</b>	
Locations immobilières	62 448 €	61 885 €	-564 €	
Location serveurs / Entretien et réparation	23 260 €	32 745 €	9 485 €	
Assurance	1 000 €	674 €	-326 €	
Documentation + Séminaire		4 950 €	4 950 €	
Frais contentieux			0 €	
<b>Autres services extérieurs</b>	<b>491 220 €</b>	<b>613 194 €</b>	<b>121 974 €</b>	
Rémunérations intermédiaires et honoraires	33 560 €	33 623 €	64 €	
Publicités-publications – Catalogues et imprimés	15 500 €	14 129 €	-1 371 €	
Déplacements et missions	250 914 €	294 367 €	43 453 €	
Services bancaires	2 509 €	7 463 €	4 954 €	
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	156 400 €	195 829 €	39 429 €	Surplus dû à la réalisation d'activités non initialement prévues (Angola, Egypte et Pérou)
Frais postaux et communication	6 540 €	6 710 €	170 €	
Autres (cotisations + Subventions, bourses)	15 558 €	37 229 €	21 671 €	
Tickets restaurants + médecine du travail	10 240 €	23 843 €	13 603 €	
			0 €	
			0 €	
<b>Impôts et taxes</b>	<b>2 500 €</b>	<b>14 938 €</b>	<b>12 438 €</b>	
Impôts et taxes sur rémunérations	2 500 €	14 938 €		
Autres impôts et taxes				
<b>Rémunérations des personnels Cotisations sociales</b>	<b>715 885 €</b>	<b>730 940 €</b>	<b>15 055 €</b>	Principalement dû à l'augmentation de la masse salariale MYC (recrutement web master + interim coordinateur par staff CODATU)
<b>Formation Salariés et autres avantages salariés</b>				
<b>Autres charges de gestion courante</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	
<b>Charges financières</b>			<b>0 €</b>	
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	
<b>Dotation aux am et aux provisions pour risque</b>	<b>0 €</b>	<b>32 535 €</b>	<b>32 535 €</b>	Prov pour conf 2025 30K
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 928 590 €</b>	<b>2 016 257 €</b>	<b>87 667 €</b>	
Résultat courant avant impôts			0 €	
Résultat d'exploitation	0 €	49 316 €	49 316 €	
Résultat financier	0 €	0 €	0 €	
Résultat exceptionnel	0 €	0 €	0 €	
Résultat exceptionnel	0 €	0 €	0 €	
<b>Excédents ou déficit</b>	<b>0 €</b>	<b>49 316 €</b>	<b>49 316 €</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 928 590 €</b>	<b>2 065 573 €</b>	<b>137 013 €</b>	

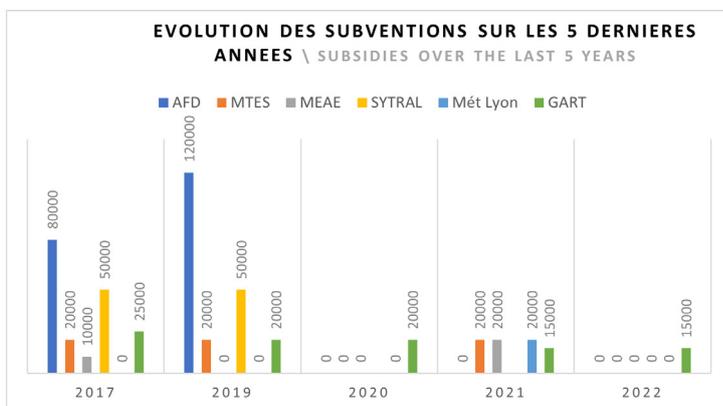
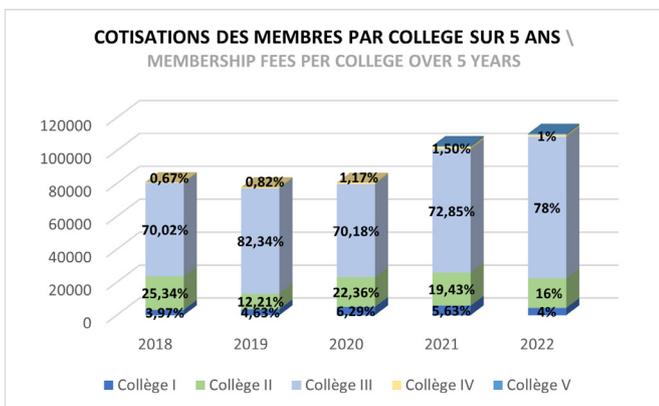
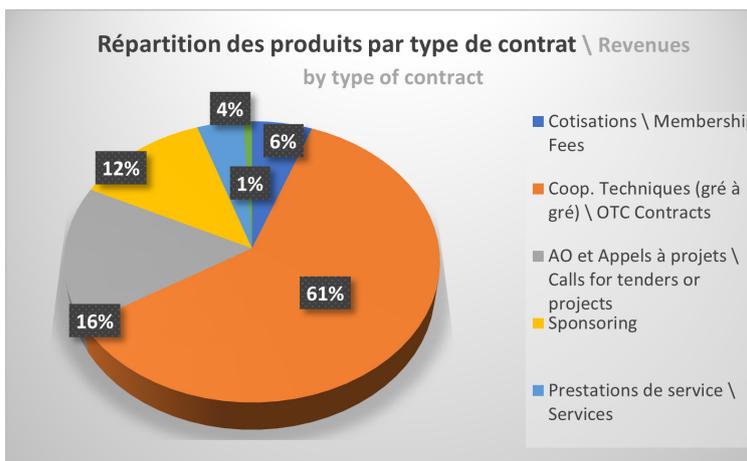
PRODUITS	Prévu 2022	Réel 2022	Delta	Commentaires
<b>Production vendue</b>	<b>1 636 170 €</b>	<b>1 741 919 €</b>	<b>105 749 €</b>	
<b>Conventions AFD</b>	<b>1 182 218 €</b>	<b>1 086 076 €</b>	<b>-96 142 €</b>	
MYC	391 035 €	317 256 €	-73 779 €	
MYC (Fonds CODATU + Intra ACP + Asie)	72 029 €	77 275 €	5 246 €	
AFD - FEXTES TUNISIE	80 015 €	68 502 €	-11 513 €	
Equateur	59 126 €	58 097 €	-1 029 €	
Nairobi	80 140 €	78 355 €	-1 785 €	
Argentine	217 517 €	170 162 €	-47 355 €	
Abidjan	256 456 €	184 244 €	-72 212 €	
Angola	25 900 €	64 207 €	38 306,94 €	non prévu - démarrage juillet 22
Pérou	0 €	34 715,06 €	34 715,06 €	non prévu - démarrage sept 22
Egypte	0 €	33 282 €	33 282 €	réactivé en 2022 suite pause en 2020
<b>AUTRES FINANCEMENTS AFD</b>	<b>38 975 €</b>	<b>33 875 €</b>	<b>-5 100 €</b>	
AT HANOI (AO ESPERIA)	9 200 €	4 275 €	-4 925 €	
MOOC	29 775 €	29 600 €	-175 €	
<b>Conventions Projets UE</b>	<b>265 854 €</b>	<b>224 044 €</b>	<b>-41 810 €</b>	
AUTREMENT (Appel à projet UE)	129 443 €	86 142 €	-43 301 €	Report des activités prévues
SOLUTION + (Appel à projet UE)	75 015 €	77 251 €	1 636 €	
Co SUMP (UE)	60 796 €	60 651 €	-145 €	
<b>Conventions autres Partenaires</b>	<b>149 123 €</b>	<b>397 925 €</b>	<b>248 802 €</b>	
Expertise France - AT Liban	79 040 €	91 877 €	12 837 €	
Expertise France - VT Lagos	10 900 €	10 900 €	0 €	
CETUD + CLIMATE CHANCE	0 €	150 402 €	150 402 €	Paiement supplément charges SMDC
Autres prestations SMDC	0 €	60 105 €	60 105 €	RATP + AFD + Presta IVECO & ALYCE
Autres prestations SMDC	0 €	653 €	653 €	
APIX - AT Dakar	53 660 €	53 660 €	0 €	
URBALYON	0 €	6 330 €	6 330 €	Non prévu
CETUD : formation sécurité routière	5 523 €	6 400 €	877 €	
Ville de Niamey	0 €	17 598 €	17 598 €	Non prévu
<b>Ajustements (produits constatées d'avances, etc.)</b>	<b>0 €</b>	<b>-30 000 €</b>	<b>-30 000 €</b>	
<b>Subventions d'exploitation/sponsoring</b>	<b>192 420 €</b>	<b>219 795 €</b>	<b>27 375 €</b>	
Etat	0 €	0 €	0 €	
Collectivités	15 000 €	15 000 €	0 €	
GART	15 000 €	15 000 €	0 €	
<b>Autres (Fondations, entreprises, etc.)</b>	<b>177 420 €</b>	<b>204 795 €</b>	<b>27 375 €</b>	
sponsoring (SMDC 2022)	177 420 €	204 795 €	27 375 €	
<b>BESOIN EN FINANCEMENT</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	
<b>Cotisations</b>	<b>100 000 €</b>	<b>109 290 €</b>	<b>9 290 €</b>	
Cotisations collège I	3 800 €	4 400 €	600 €	
Cotisations collège II	20 000 €	18 000 €	-2 000 €	
Cotisations collège III	75 000 €	85 000 €	10 000 €	
Cotisations collège IV	600 €	1 290 €	690 €	
Cotisations collège V	600 €	600 €	0 €	
<b>Autres produits de gestion courante</b>		<b>24 599 €</b>	<b>24 599 €</b>	
<b>Reprise de provisions pour risque</b>		<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 928 590 €</b>	<b>2 065 603 €</b>	<b>137 013 €</b>	
Produits financiers			0 €	
Produits exceptionnels			0 €	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 928 590 €</b>	<b>2 065 603 €</b>	<b>137 013 €</b>	Plus 85% d'aug du CA de 2021



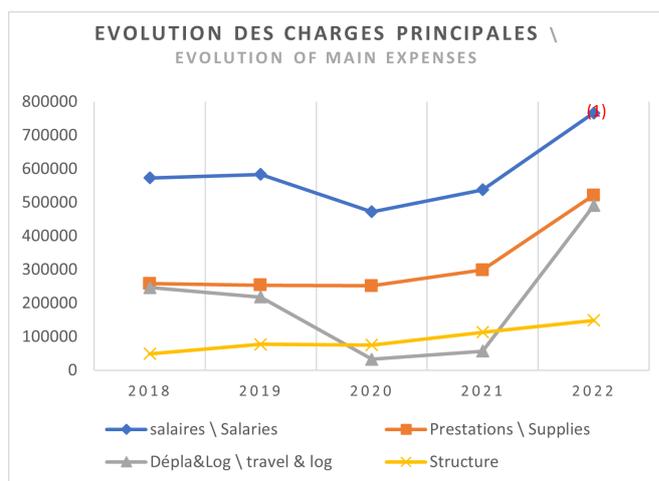
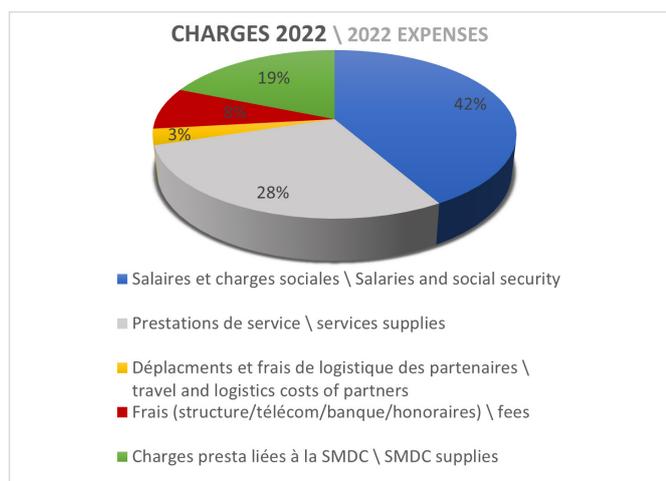
I- LES RECETTES : EVOLUTION DES PRODUITS \ REVENUES : THE EVOLUTION OF PRODUCTS



Tendance structurelle à la hausse d'environ +200K par an, modifiée par des effets conjoncturels en 2017, 2020 et 2022 (Conf Hyderabad + MYC en 2017, COVID en 2020 et 2021 et SMDC en 2022) \ Structural upward trend of around +200K per year, modified by cyclical effects in 2017, 2020 and 2022 (Conf Hyderabad + MYC in 2017, COVID in 2020 and 2021 and SMDC in 2022)

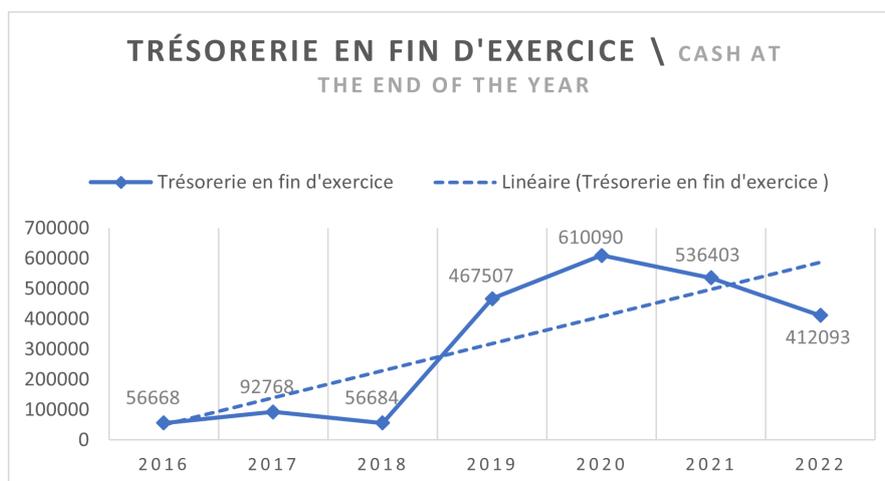


## II – LES CHARGES \ EXPENSES



(1) Inclut indemnité chômage partiel de janvier à mars 2022 / (1) including part-time unemployment allowances from Jan to March 2022

## III – LA TRÉSORERIE \ CASH-FLOW



Principaux indicateurs / main indicators:

	2020		2021		2022	
Trésorerie/End of year cash	610 090 €	245 jours	536 403 €	185 jours	412 093 €	75 jours
Capacité d'Autofinancement (CAF)/Self-financing capacity	-26 127 €	-3 % des produits	6 625 €	1 % des produits	81 852 €	4 % des produits

## Analyse Financière

### Une année de rupture qui conforte la tendance passée

L'exercice s'achève sur un total de produits de plus de 2,06 millions d'euros, chiffre jamais atteint par le passé, marquant ainsi la fin de la période COVID et la reprise de la tendance de la croissance qui prévalait avant la crise du COVID.

2022 a en plus bénéficié d'un effet conjoncturel dû au surplus d'activités généré par la conférence de Dakar (SMDC 2022), avec plus de 400 K € de recettes pour cette seule activité. Nous notons par ailleurs, que les comptes définitifs sont conformes aux prévisions.

Plusieurs nouveaux projets ont vu le jour en 2022 : le FEXTE Angola signé en juin 2022 (400K € sur 36 mois) ; le FEXTE Pérou signé en juillet 2022 (800 K € sur 30 mois) ; les assistances techniques au Liban (185K€ sur 2 ans) et à Niamey (56 K€ sur 3 ans) relatives à des opérations de don ou d'acquisition de bus ; un avenant signé pour la poursuite des activités du secrétariat MobiliseYourCity (+400 K€ rajoutés au budget).

Le résultat net, de 49k€ est la conséquence de la conjugaison, d'une part de la politique de gestion interne poursuivie depuis maintenant 3 ans afin de mieux couvrir les coûts et aléas des projets, d'autre part d'un niveau important de recettes de sponsoring en lien à l'organisation de la SMDC, qui a permis d'équilibrer positivement l'opération contrairement aux conférences antérieures, et enfin de la vente de prestations (19 k€) réalisées par du personnel bénévole.

A noter que les produits reçus et comptabilisés au titre de la SMDC 2022 intègrent le financement à venir des travaux de suivi de l'observatoire de la « Déclaration de Dakar », consécutif aux recommandations émises lors de la clôture de la conférence, notamment le recrutement d'une personne à temps partiel. De fait un produit constaté d'avance a été comptabilisé dans les comptes 2022 pour un montant de 30 k€.

La répartition des recettes par type de contrat indique que les produits de l'Association sont tous en lien avec l'activité d'aide au développement de notre association et dont la répartition est la suivante :

1. Contrats en gré à gré : 61% des produits
2. Contrats issus d'appels d'offre ou appels à projet : 16% des produits (dont 12% de financement UE)
3. Sponsoring SMDC : 13% des produits
4. Cotisations des membres : 6% des produits
5. Divers (transferts de charges, ...) : 4% des produits

## Financial Analysis

### A breakthrough year that confirms past trends

*The financial year ended with total income of over €2.06 million, a figure never achieved before, marking the end of the COVID period and the resumption of the growth trend that prevailed before the COVID crisis.*

*2022 also benefited from a cyclical effect due to the surplus activities generated by the Dakar conference (SMDC 2022), with more than €400k in revenue from this activity alone. We also note that the final accounts are in line with forecasts. Several new projects came on stream in 2022: the FEXTE Angola signed in June 2022 (€400k over 36 months); the FEXTE Peru signed in July 2022 (€800k over 30 months); technical assistance in Lebanon (€185k over 2 years) and Niamey (€56k over 3 years) relating to bus donation or acquisition operations; a rider signed for the continuation of the activities of the MobiliseYourCity secretariat (+€400k added to the budget).*

*The net result of €49k is the result of a combination of the internal management policy pursued for 3 years now to better cover project costs and contingencies, a high level of sponsorship income linked to the organisation of the SMDC, which enabled the operation to break even in contrast to previous conferences, and the sale of services (€19k) provided by volunteer staff.*

*It should be noted that the income received and booked in respect of the SMDC 2022 includes the future financing of the monitoring work of the "Dakar Declaration" observatory, following the recommendations made at the closing of the conference, in particular the recruitment of a part-time employee. Deferred income of €30k has been recognised in the 2022 accounts.*

*The breakdown of income by type of contract shows that the Association's income is all related to its development aid activity, as follows:*

1. *Over-the-counter contracts: 61% of revenue*
2. *Contracts resulting from calls for tenders or calls for projects: 16% of revenue (including 12% from EU funding)*
3. *SMDC sponsorship: 13% of revenue*
4. *Membership fees: 6% of revenue*
5. *Miscellaneous (expense transfers, etc.): 4% of revenue*

Les subventions publiques reçues continuent leur érosion consécutive aux contraintes financières des divers autorités et institutions avec une diminution de 92% depuis 2017. Un seul organisme a maintenu en 2022 sa subvention, le GART (15K€) avec qui l'Association continue ses actions de plaidoyer du « 1% transport urbain, hors versement mobilité » pour des projets de coopération décentralisée et l'accompagnement des collectivités territoriales sur le sujet de la coopération décentralisée.

Les charges salariales, les honoraires des consultants et les frais de structure restent les charges les plus importantes de l'Association avec pour part respective 42%, 28% et 8%. Les charges liées à l'organisation de la SMDC représentent 19% du total des charges (hors salaires).

#### **Mise en œuvre des actions du rapport financier de 2021 :**

- Ressources Humaines : poursuite du recours au chômage partiel de janvier à mars 2022 consécutif à la baisse d'activités sur cette période résultant de la crise sanitaire.

En parallèle, dans la continuité du rapport Gravitass (2019) sur l'analyse de l'organisation interne, l'Association a eu recours au mécénat d'entreprise auprès de KEOLIS pour travailler sur l'analyse de la convention collective en vigueur à CODATU, son changement éventuel et plusieurs autres sujets afin de répondre aux besoins de croissance de l'Association.

Le poste de Délégué Général Adjoint a été pourvu par une évolution interne de la Responsable Administrative et Financière qui assure désormais cette fonction depuis avril 2022. Cynthia AKPRO qui assure cette fonction, vient en support et renfort du Délégué Général sur la plupart des sujets régaliens RH et de l'activité « vie associative », parallèlement aux fonctions de DAF.

Un total de 408 jours de bénévolat a été assuré par les bénévoles en 2022 dont 218 jours passés sur l'organisation de la SMDC.

Le club des bénévoles a été créé. Il réunit les membres du collège 4 de l'Association. Le but est à terme, sur la base d'un vivier existant de bénévoles, de créer un environnement dynamique et productif identifiant et rassemblant leurs diverses compétences, disponibilités et appétences pour réaliser des missions au bénéfice des activités « vie associative » et « appui aux projets de coopération technique » de l'Association. Un montant de 5 K € a été alloué au fonctionnement du club dans le budget 2023 de l'Association.

*The public subsidies received continue to erode as a result of the financial constraints of the various authorities and institutions, with a 92% reduction since 2017. Only one organisation has maintained its subsidy in 2022, GART (€15K), with which the Association is continuing its advocacy of the "1% urban transport, excluding mobility payment" for decentralised cooperation projects and support for local authorities on the subject of decentralised cooperation.*

*Salaries, consultancy fees and overheads remain the Association's largest expenses, accounting for 42%, 28% and 8% respectively. Expenses related to the organisation of the SMDC represent 19% of total expenses (excluding salaries).*

#### **Implementation of the actions in the 2021 financial report:**

- *Human resources: continued use of partial unemployment from January to March 2022 following the drop in activity over this period as a result of the health crisis.*

*At the same time, following on from the Gravitass report (2019) on the analysis of the internal organisation, the Association has used corporate sponsorship from KEOLIS to work on the analysis of the collective agreement in force at CODATU, its possible change and several other subjects in order to meet the Association's growth needs.*

*The post of Deputy Managing Director has been filled by an internal promotion of the Administrative and Financial Manager, who has held this position since April 2022. Cynthia AKPRO, who holds this position, supports and reinforces the Managing Director in most HR and "associative life" activities, in parallel with her CFO duties.*

*A total of 408 days of voluntary work were carried out by volunteers in 2022, including 218 days spent organising the SMDC.*

*A volunteer club has been set up. It brings together the members of College IV of the Association. The long-term aim is to build on an existing pool of volunteers to create a dynamic and productive environment that identifies and brings together their diverse skills, availability and appetite to carry out assignments for the benefit of the Association's "associative life" and "support for technical cooperation projects" activities. A sum of €5k has been allocated to the club's operations in the Association's 2023 budget.*

- Economie et gestion : Poursuite de la mise en œuvre des recommandations du rapport « Gravitas » portant sur le volet « diversification des sources de financement et amélioration du modèle économique de l'Association ». A cet égard divers projets ont été signés avec Expertise France (AT Liban et VT Lagos) et avec la Ville de Niamey, ou sont en cours de signature avec l'ADEME (190 K € sur 16 mois) et la Banque Mondiale (AT Douala : 3 M € sur 5 ans). Par ailleurs, les calculs de coûts journaliers ont été revus de façon à ce qu'ils prennent en compte les frais de structure et les budgets des projets ont été actualisés en conséquence.

En parallèle, a été activé un « Comité d'Engagement », dont le rôle est d'examiner l'environnement socio-économique et financier de chaque projet, y compris l'ensemble des risques du projet, de faire les recommandations nécessaires et de s'assurer de l'équilibre financier du projet, avant d'engager définitivement la signature du contrat.

Ces mesures appliquées depuis 2020, portent leur fruit, puisque depuis la Capacité d'Autofinancement continue de s'améliorer, (4% des produits en 2022 contre 1% des produits en 2021). Ce ratio reste toutefois faible et la vigilance doit être maintenue afin de préserver sur le long terme l'association en constituant un fonds de sécurité financière. On rappellera que les fonds propres de l'Association sont à ce jour quasi nuls.

A cet égard, le bureau propose de constituer une « réserve » (comptabilisée en provision pour risque) à hauteur de 30K €. Cette « provision » sera affectée au financement des futures conférences internationales qui ont lieu périodiquement (2 / 3 ans) et dont une partie du risque financier est aléatoire et non maîtrisable. Par ailleurs, cette réserve pourra éventuellement permettre de couvrir des charges nouvelles, comme par exemple le recours à des agences spécialisées dans l'organisation de ce type d'événement.

- La trésorerie : Les efforts de suivi de la trésorerie et les nouvelles conditions de paiement négociées (avances de paiement régulières) sur les projets contribuent à l'amélioration de la trésorerie. Ainsi, au cours de l'exercice, le niveau de trésorerie a été maintenu au-dessus du seuil minimum de 120 K€, établi par le groupe de travail « Finance » qui sécurise un trimestre de fonctionnement de l'Association. Au 31 décembre la trésorerie atteint 412 K€.
- L'amélioration de la communication de CODATU. Elle s'est faite grâce à l'adoption d'une stratégie de communication, à la refonte du site web, dont la mise en ligne est programmée pour mai 2023, ainsi qu'à la mise en place d'une équipe de communication composée notamment de 2 bénévoles, dont une experte en communication et marketing.

- *Economics and management: Continued implementation of the recommendations of the "Gravitas" report on "diversifying sources of funding and improving the Association's business model". In this respect, various projects have been signed with Expertise France (AT Liban and VT Lagos) and with the City of Niamey, or are in the process of being signed with ADEME (€190K over 16 months) and the World Bank (AT Douala: €3M over 5 years). In addition, daily cost calculations have been revised to take account of structural costs, and project budgets have been updated accordingly.*

*At the same time, a "Commitment Committee" was activated, whose role is to examine the socio-economic and financial environment of each project, including all the project risks, to make the necessary recommendations and to ensure the financial equilibrium of the project, before definitively committing to the signature of the contract.*

*These measures, which have been applied since 2020, are bearing fruit, since cash flow has continued to improve (4% of revenue in 2022 compared with 1% of revenue in 2021). However, this ratio remains low and vigilance must be maintained in order to preserve the association over the long term by building up a financial security fund. It should be remembered that the Association's equity is currently virtually nil.*

*In this respect, the Board proposes to set aside a "reserve" (accounted as a provision for risk) of €30k. This "provision" will be used to finance future international conferences, which are held periodically (2/3 years) and for which part of the financial risk is uncertain and cannot be controlled. In addition, this reserve may be used to cover new expenses, such as the use of agencies specialised in organising this type of event.*

- *Cash flow: Efforts to monitor cash flow and the new payment terms negotiated (regular advance payments) for projects are helping to improve cash flow. As a result, over the course of the financial year, the cash position was maintained above the minimum threshold of €120k set by the Finance working group, which guarantees the Association's ability to operate for one quarter. At 31 December the cash position stood at €412k.*
- *Improving CODATU's communications. This has been achieved through the adoption of a communications strategy, the redesign of the website, which is due to go online in May 2023, and the creation of a communications team comprising 2 volunteers, including one with expertise in communications and marketing.*
- *Strengthening collaboration with Agence Française de Développement: A CODATU - AFD strategic partnership agreement was signed at the conference in Dakar to pursue joint initiatives for the development of urban mobility in the cities of the South.*

- Renforcement de la collaboration avec l'Agence Française de Développement : Une convention de partenariat stratégique CODATU – AFD a été signée lors de la conférence à Dakar pour poursuivre les initiatives conjointes pour le développement de la mobilité urbaine dans les villes du sud. Un accent particulier est mis sur la coopération décentralisée. Cette convention permettra à l'AFD de financer à hauteur de 30K € par an, des initiatives présentées par CODATU rentrant dans le champ des actions « génériques » ou « spécifiques » décrites dans la convention de partenariat.
- Nouveaux membres : Résultat de la dynamique de développement de l'Association, le chiffre record de 110k€ est atteint pour les cotisations de nos adhérents. La croissance du nombre d'adhérents en est le résultat. On note, notamment l'arrivée au sein du Collège III (secteur privé) : Louis Berger, URBANICA, et UBITRANSPORT. Plusieurs démissions sont également enregistrées dont celle de l'IFEU au sein du Collège I (établissements de formation, études et recherches). Le Réseau des établissements francophones de la mobilité urbaine durable (REMUD) a été créé en 2022 par l'AUF et CODATU et regroupe les institutions spécialisées autour des questions relatives à la mobilité urbaine durable. Il permettra de développer les activités des membres du Collège I et d'accroître le nombre de membres de ce collège.

#### Points d'attention :

- Fin de projets majeurs en 2022 : GOSUMP UT (50 K de recette par an), FEXTE Tunisie (70K de recette par an), FEXTE Egypte (40K de recette par an).
- Recrutements et structuration des équipes projets sont délicats à réaliser sur les projets complexes : cas du Pérou, de Madagascar et de Douala

#### Les perspectives pour 2023 :

- Poursuite de la dynamique de croissance avec la signature de projets majeurs prévus en 2023 : Projet pilote de Madagascar (616 K sur 2 ans) relatif à la mise en place d'une ligne pilote de minibus appelés «Taxi-be» sur la rocade d'Iarivo, nouvelle infrastructure sur laquelle aucun service de transport n'a encore été développé à ce jour et qui ambitionne de démontrer comment améliorer significativement le transport artisanal ; le forum de Bogota en juin 2023 (budget de 123K € financé par des sponsors divers) ; le projet d'adaptation au changement climatique financé par l'ADEME (190K sur 16 mois) ; le projet pilote de Douala (3 M € sur 5 ans) qui prévoit un accompagnement de CODATU auprès de la Communauté Urbaine de Douala (CUD) pour un renforcement institutionnel du secteur des transports dans le cadre de la Composante 1 (Renforcement institutionnel et professionnalisation des opérateurs de transport public existants) du Projet de Mobilité Urbaine de Douala, financé par la Banque Mondiale ; le renouvellement de la convention de

*Particular emphasis is placed on decentralised cooperation. This agreement will enable the AFD to finance up to €30K per year for initiatives presented by CODATU that fall within the scope of the "generic" or "specific" actions described in the partnership agreement.*

- *New members: As a result of the Association's dynamic development, a record figure of €110k has been reached for membership fees. The growth in the number of members is the result. In particular, the following new members joined College III (private sector): Louis Berger, URBANICA and UBITRANSPORT. There were also a number of resignations, including that of the IFEU from College I (training, study and research establishments). The Réseau des établissements francophones de la mobilité urbaine durable (REMUD) was created in 2022 by the AUF and CODATU and brings together institutions specialising in issues relating to sustainable urban mobility. It will make it possible to develop the activities of the members of College I and to increase the number of members of this college.*

#### Points of attention :

- *End of major projects in 2022: GOSUMP UT (50K revenue per year), FEXTE Tunisia (70K revenue per year), FEXTE Egypt (40K revenue per year).*
- *Recruiting and structuring project teams is a tricky business on complex projects, as in Peru, Madagascar and Douala.*

#### Outlook for 2023:

- *Continued growth momentum with the signing of major projects scheduled for 2023: Madagascar pilot project (616 K over 2 years) relating to the introduction of a pilot line of minibuses called "Taxi-be" on the Iarivo ring road, a new infrastructure on which no transport service has been developed yet and which aims to demonstrate how to significantly improve paratransit; the Bogota forum in June 2023 (budget of €123K financed by various sponsors); the climate change adaptation project financed by ADEME (190K over 16 months) ; the Douala pilot project (€3m over 5 years), which involves CODATU working with the Douala Urban Community (CUD) to strengthen the transport sector's institutions as part of Component 1 (Institutional strengthening and professionalisation of existing public transport operators) of the Douala Urban Mobility Project, financed by the World Bank; the renewal of the partnership agreement with AFD relating to the continuation of the activities of the MobiliseYourCity secretariat (€1m currently under negotiation); FEXTE 2 Côte d'Ivoire, requested by AMUGA following the success of the first phase of the project (€800k over 3 years currently under negotiation); support for national cities associations (UVICOCI in Côte d'Ivoire, AMGVM in Madagascar). Advocacy work with GART should help to obtain an implementing decree for the "1% urban transport" scheme.*



partenariat avec l'AFD relative à la poursuite des activités du secrétariat de MobiliseYourCity (1M € en cours de négociation) ; le FEXTE 2 Côte d'Ivoire sollicité par l'AMUGA suite aux succès de la première phase du projet (800K € sur 3 ans en cours de négociation) ; les pistes en cours de discussion d'appui à des associations nationales de villes (UVICOCI en Côte d'Ivoire, AMGVM à Madagascar). Les actions de plaidoyer avec le GART devraient permettre d'obtenir un décret d'application en ce qui concerne le « 1% transport urbain ». A ce sujet, CODATU propose la mise en place d'un fonds de mutualisation, alimenté par les AOM françaises volontaires, par une contribution de chacune d'entre elles qui serait 10 fois inférieure au maximum autorisé par la loi, (0,1% de leur budget hors VM) afin de financer des projets pertinents et d'obtenir des cofinancements importants de bailleurs, notamment via le guichet ONG de l'AFD (80% de cofinancement possible). Ceci permettrait de soutenir par exemple de manière pérenne les activités de la nouvelle Association Africaine des AOM (AAAOM) et de ses membres, avec des moyens plus soutenus.

- Renforcement des liens avec les membres, notamment par la signature de conventions bilatérales avec ceux qui le souhaitent. Le mécénat d'entreprise devrait se développer avec la poursuite de l'intervention de KEOLIS et avec d'autres entreprises membres de CODATU qui seraient disposées à utiliser ce dispositif pour renforcer leur collaboration et leur appui à CODATU.
- Développement des relations partenariales de CODATU par la signature de plusieurs conventions avec des partenaires tels que le FMDV et le GRET.
- Réponse à l'appel à projets du Guichet OSC (Organisation de la Société Civile) de l'AFD dont le cofinancement a été revalorisé à hauteur de 80%, ouvrant ainsi la possibilité à l'Association de développer davantage ses activités (effet de levier possible avec le « 1% transport urbain »).
- Poursuite des actions d'amélioration de la communication interne et externe de l'association : budget de 50K € en 2023 fléché sur la communication pour notamment financer un poste à temps plein de chargé(e) de communication.
- Améliorer le dispositif de suivi des membres, en désignant des référents en charge du suivi de chaque membre, et poursuivre la prospection de membres, en particulier les collectivités territoriales en les sensibilisant sur le sujet du « 1% transport urbain » et en favorisant l'adhésion à CODATU d'un plus grand nombre de collectivités françaises.
- Les thématiques qui doivent requérir une attention particulière et nécessiteront des actions renforcées en 2023 sont : la professionnalisation du transport artisanal, le devenir des sociétés de bus en Afrique, un diagnostic des besoins en formations dans nos zones d'intervention avec des propositions de formations sur mesure des cadres ainsi que les thématiques de climat et de planification de la mobilité urbaine.

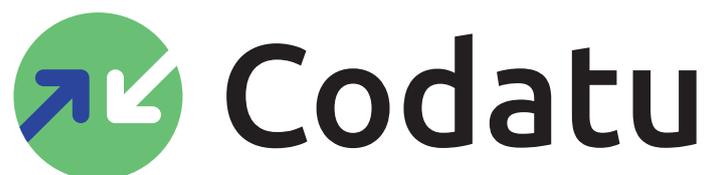
*In this respect, CODATU proposes setting up a mutual fund, financed by voluntary French AOMs, through a contribution from each of them that would be 10 times lower than the maximum authorised by law (0.1% of their budget excluding MV), in order to finance relevant projects and obtain significant co-financing from donors, in particular via the AFD's NGO window (80% co-financing possible). This would make it possible, for example, to support the activities of the new African Association of Transport Authorities and its members on a long-term basis, with more sustained resources.*

- *Strengthening links with members, in particular by signing bilateral agreements with those who wish to do so. Corporate sponsorship should be developed with the continued involvement of KEOLIS and with other CODATU member companies that would be willing to use this mechanism to strengthen their collaboration and support for CODATU.*
- *Development of CODATU's partnership relations through the signing of several agreements with partners such as FMDV and GRET.*
- *Responding to the AFD's Guichet OCS (Organisation of Civil Society) call for projects, the co-financing of which was increased to 80%, giving the Association the opportunity to further develop its activities (possible leverage effect with the "1% urban transport").*
- *Continuing to improve the Association's internal and external communications: a budget of €50k in 2023 earmarked for communications, in particular to fund a full-time communications officer.*
- *Improve the system for monitoring members, by appointing people to monitor each member, and continue prospecting for new members, particularly local authorities, by raising their awareness of the "1% urban transport" scheme and encouraging more French local authorities to join CODATU.*
- *The issues that require particular attention and will require reinforced action in 2023 are: the professionalisation of paratransit, the future of bus companies in Africa, a diagnosis of training needs in our areas of intervention with proposals for tailor-made training for managers, and the issues of climate and urban mobility planning.*

**BUDGET PRÉVISIONNEL 2023**  
**PROJECTED BUDGET FOR 2023**

CHARGES	Prévu 2023
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>1 271 221 €</b>
Prestations de services	610 627 €
Achats matières premières et fournitures	
Autres fournitures	9 200 €
<b>Services extérieurs</b>	
Locations immobilières	57 756 €
Locations mobilières	6 600 €
Entretien et réparation + maintenance (y compris)	9 272 €
Assurance	1 000 €
Documentation + Séminaire	129 €
Frais contentieux	
<b>Autres services extérieurs</b>	
Rémunérations intermédiaires et honoraires	42 642 €
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	15 300 €
Déplacements et missions	382 848 €
Services bancaires	5 825 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	98 161 €
Frais postaux et communication	6 300 €
Autres (cotisations + Subventions, bourses )	12 456 €
Tickets restaurants	13 105 €
<b>Impôts et taxes</b>	<b>2 500 €</b>
Impôts et taxes sur rémunérations	2 500 €
Autres impôts et taxes	
<b>Rémunérations et avantages salariés</b>	<b>896 715 €</b>
<b>Cotisations sociales</b>	
<b>Autres charges de gestion courante</b>	
<b>Charges financières</b>	
<b>Charges exceptionnelles</b>	
<b>Dotations aux amortissements</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 170 436 €</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>	
Résultat d'exploitation	0 €
Résultat financier	
<b>Résultat exceptionnel</b>	
Résultat exceptionnel	
<b>Excédents ou déficit</b>	<b>0 €</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 170 436 €</b>

PRODUITS	Prévu 2023
<b>Production vendue</b>	<b>1 902 918 €</b>
<b>Conventions AFD</b>	<b>1 371 983 €</b>
MYC	385 613 €
MYC (Fonds CODATU + Intra ACP + Asie)	12 920 €
<b>AFD - FEXTES</b>	<b>244 651 €</b>
Pérou	106 564 €
Argentine	171 339 €
Kenya	223 598 €
Côte d'Ivoire	227 298 €
Angola	
<b>Financements Européens</b>	<b>112 954 €</b>
AUTREMENT (Appel à projet UE)	65 162 €
SOLUTION + (Appel à projet UE)	47 792 €
Go SUMP (UE)	0 €
<b>Conventions autres Partenaires</b>	<b>417 981 €</b>
Expertise France : AT Liban	71 200 €
Ville de Niamey	38 400 €
Conférence Bogota - TRANSDEV	20 000 €
Etat Malgache	288 381 €
<b>Ajustements (produits constatés d'avances, etc.)</b>	
<b>Subventions d'exploitation/sponsoring</b>	<b>106 915 €</b>
<b>Etat</b>	<b>0 €</b>
MTEs (Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire)	0 €
MEAE (Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères)	0 €
<b>Collectivités</b>	<b>15 000 €</b>
GART	15 000 €
Métropole de Lyon	0 €
<b>Autres (Fondations, entreprises, etc.)</b>	<b>91 915 €</b>
AUF	0 €
sponsoring Bogota	91 915 €
<b>BESOIN EN FINANCEMENT</b>	<b>10 603 €</b>
<b>Cotisations</b>	<b>120 000 €</b>
Cotisations collège I	4 000 €
Cotisations collège II	20 000 €
Cotisations collège III	95 000 €
Cotisations collège IV	400 €
Cotisations collège V	600 €
<b>Autres produits</b>	<b>30 000 €</b>
Reprise sur provision	30 000 €
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>2 170 436 €</b>
<b>Produits financiers</b>	
<b>Produits exceptionnels</b>	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 170 436 €</b>



**Contactez-nous/Contact us :**

CODATU  
44 Avenue Paul Kruger  
69100 Villeurbanne  
mail : [contact@codatu.org](mailto:contact@codatu.org)  
tel : +33 4 28 70 60 10

**Suivez-nous/Follow us :**

[www.codatu.org](http://www.codatu.org)



CODATU

@CODATU\_org

CODATU