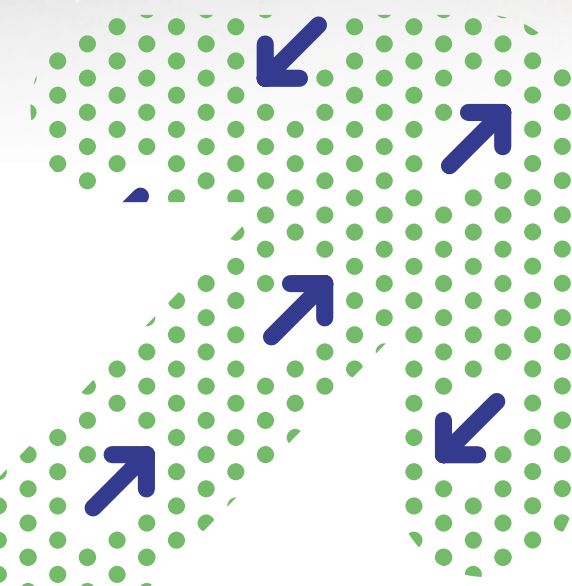




Credit photo : M. Hoyez, CODATU



RAPPORT ANNUEL 2018 *2018 ANNUAL REPORT*



Working for sustainable mobility in developing cities

Table des matières

Table of contents

Glossaire Glossary	4
Édito Editorial	5
L'association/Association	6
Présentation de CODATU CODATU presentation	7
Présentation du Bureau 2017-2020 Presentation of the 2017-2020 Bureau	8
Présentation du CA et du CSTP 2017-2020 2017-2020 Board of Directors and Permanent Scientific and Technical Committee	9
Membres et partenaires de CODATU CODATU members and partners	10
Le projet CODATU 2020 The 2020 CODATU project	12
Rapport d'activité/Activity report	14
1. Produire, diffuser, valoriser, capitaliser des connaissances 1. Produce, distribute, highlight and leverage knowledge	15
2. Développer des formations pour renforcer les acteurs 2. Develop training sessions to strengthen stakeholders	17
3. Développer et diffuser des outils et des méthodes 3. Develop and distribute tools and methods	20
4. Accompagner/appuyer les autorités 4. Accompany/support urban mobility authorities	25
5. Plaidoyer multiscalaire 5. Multi-scalar argument	40
Rapport financier/Financial report	42
Calendrier/Calendar	46
Bulletin d'adhésion/Application form	49

Glossaire

Glossary

- AFD** Agence Française de Développement
French Development Agency
- AMO** Assistance à la Maîtrise d’Ouvrage
Project Management Assistance
- APIX** Agence nationale pour la promotion des investissements et des grands travaux (national agency to promote investment and exports in Senegal)
- APS** Avant-Projet Sommaire
Preliminary design in technical studies
- CETUD** Conseil Exécutif des Transports Urbains de Dakar
Executive Council of Urban Transport in Dakar
- CMI** Centre pour l’Intégration en Méditerranée
Center for Mediterranean Integration
- CNAM** Conservatoire National des Arts et Métiers
National Conservatory of Arts and Crafts
- CODATU** Coopération pour l’Amélioration et le Développement des Transports Urbains
Cooperation for Urban Mobility in the Developing World
- EAMAU** École Africaine des Métiers de l’Architecture et de l’Urbanisme
African School of Architecture and Urban Planning
- FEXTE** Fonds d’Expertise Technique et de Transfert d’Expérience
Fund for Technical Expertise and Experience Transfer
- GART** Groupement des Autorités Responsables de Transport
Group of Transport Authorities
- LUTP** Leaders in Transport Urban Planning
- MOOC** Massive Open Online Course (formation en ligne ouverte à tous)
- PMUS** Plan de Mobilité Urbaine Soutenable
Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP)
- PNMU** Politique Nationale de Mobilité Urbaine
National Urban Mobility Policy (NUMP)
- RATP** Régie Autonome des Transports Parisiens
Autonomous Operator of Parisian Transports

Édito

Editorial

L'année 2018 est exceptionnelle pour CODATU, en termes d'ampleur des projets et de budget atteint par l'association. Elle confirme, s'il en était besoin, la justesse de l'analyse des fondateurs de notre association. En 1980, à Dakar, ils avaient compris que l'urbanisation était le défi du monde en développement, que l'organisation de la mobilité urbaine était le levier majeur pour structurer les villes du futur, qu'il y avait tant à apprendre en organisant des échanges d'expérience entre villes du Sud et villes du Nord, et en faisant se rencontrer les professionnels, les décideurs, et les chercheurs. Nous rendrons hommage à ces fondateurs en novembre 2020, à Dakar, lors de la 18ème conférence CODATU, qui promet d'être un événement majeur des acteurs de la mobilité urbaine des villes en développement.

CODATU s'est dotée d'une vision pluriannuelle avec son projet 2020, suivant cinq grandes catégories d'actions qui structurent ce nouveau modèle de rapport d'activité. Les formations sont en plein développement avec également la production en cours du premier MOOC pour les décideurs des villes africaines, et un partenariat ambitieux avec l'Agence Universitaire de la Francophonie. Des initiatives originales de CODATU comme MobiliseYourCity sont désormais en phase de réalisation, avec l'appui des bailleurs internationaux. Les premiers Plans de Mobilité Urbaine Soutenable issus de cette initiative seront présentés en septembre 2019 à Douala et Yaoundé. Une forte activité d'assistance technique s'est développée en 2018, sur le Sénégal, le Brésil, l'Égypte, la Tunisie, l'Équateur, le Niger. L'association porte également d'audacieuses revendications comme le 1% transport urbain en France, et l'appel à l'alliance des villes au niveau mondial. Notre nouvelle ambition s'exprime également par une nouvelle image, au travers d'une évolution de la charte graphique de CODATU et d'un nouveau logo qui a modernisé l'ancien.

Cette force de CODATU vient aussi et surtout de ses membres. L'association va élargir sa base de membres pour pouvoir répondre aux demandes croissantes, en nombre et en complexité, des villes du Sud. Ce rapport est aussi conçu pour montrer l'intérêt de rejoindre notre association, aux professionnels, chercheurs, experts, élus ou anciens élus motivés par le sujet de la mobilité urbaine dans les pays en développement, entreprises et centres de formation du secteur, collectivités locales du Nord et du Sud. L'histoire de CODATU ne fait que commencer, nous avons besoin de vous pour aller encore plus loin !

2018 was an exceptional year for CODATU in terms of the extent of its projects and the budget reached by the association. It confirms the relevance of the analysis made by the founders of our association. In 1980, in Dakar, they understood that urbanization was the main challenge for the developing world, that the organization of urban mobility was the major lever to structure cities of the future, and that there was a lot to learn by organizing exchanges of experience between Southern and Northern cities, and by encouraging professionals, decision-makers and researchers to meet with each other. We will be paying tribute to these founders in November 2020, in Dakar during the 18th CODATU Conference, which promises to be a major event for urban mobility stakeholders in developing cities.

CODATU has given itself a multi-year vision with its 2020 project, focusing on five large categories of action, which structure this new activity report model. Training sessions are under development, including the production of the first MOOC for decision-makers in African cities, and an ambitious partnership with the University Agency for the Francophonie (AUF). Original CODATU initiatives such as MobiliseYourCity are now in the performance phase, with the support of international funders. The first Sustainable Urban Mobility Plans resulting from this initiative will be presented in September 2019 in Douala and Yaoundé. A technical assistance activity was developed in 2018, focusing on Senegal, Brazil, Egypt, Tunisia, Ecuador and Niger. The association also put forward bold proposals such as the 1% urban transport tax in France, and the call for cities around the world to form an alliance. Our new ambition is also expressed by a new image, through an evolution of the CODATU graphic charter and a new logo which has modernized the former one.


CODATU's strength mainly comes from its members. The association will expand its membership base to meet growing demand, in number and complexity, in Southern cities. This report was designed to demonstrate the benefits of joining our association to professionals, researchers, experts, elected officials or former elected officials interested in the subject of urban mobility in developing countries, companies and training centers in this sector, and local governments in the North and South. CODATU's history is only beginning, and we need you to go even further!

Le Président/the President
Dominique BUSSEREAU



LES ACTIVITÉS DE CODATU EN 2018


CODATU ACTIVITIES IN 2018


 Conférences régionales et internationales CODATU
Conferences, events and workshops

 Événements et ateliers
Events and workshops

 Coopérations techniques ou décentralisées
Technical or city-to-city cooperations

 Autres appuis
Other support

 MobiliseYourCity - coordination pays
MobiliseYourCity - country coordination

 Formations organisées par CODATU
CODATU trainings

 Méditerranée - Interreg MED GoSUMP et Communauté de pratiques
Mediterranean area - Interreg MED GoSUMP and Community of Practice

L'association

Association

PRÉSENTATION DE CODATU

CODATU PRESENTATION

Née en 1980, CODATU est une association française promouvant une mobilité urbaine soutenable dans les pays en développement. C'est un réseau rassemblant l'ensemble des acteurs de la mobilité urbaine (autorités locales, exploitants de transport, instituts de recherche et universités, consultants, entreprises, etc.) à vocation internationale dont l'objectif est d'assurer un transfert de connaissance en développant les coopérations entre les villes et les échanges d'expériences (scientifiques, techniques, économiques...) ainsi que de renforcer les capacités des acteurs en organisant des formations pour les décideurs et acteurs du transport dans les pays en développement.

Born in 1980, CODATU is a French Organization which promotes sustainable urban mobility in developing world. It's a network gathering all the stakeholders of urban mobility (local authorities, transport operators, research centers and universities, consultants, firms, etc.) with international vocation. Based on knowledge sharing, the CODATU network aims (i) to capitalise experiences, producing publications to share best practices and lessons learned, (ii) to transfer knowledge by developing city-to-city cooperations and (iii) to reinforce capacity building by organising trainings for decisions makers and transport experts in developing countries.

EN CHIFFRES

NUMBERS



un réseau unique d'acteurs du transport urbain durable

a unique network of stakeholders in sustainable urban transport

6 séminaires organisés en 2018

6 seminars organized in 2018

61 membres adhérents à CODATU

61 CODATU members

52 partenaires en France et à l'étranger

52 partners in France and abroad



une présence opérationnelle sur le terrain

an operational presence in the field

18 institutions partenaires accompagnées dans 9 pays

18 partner institutions supported in 9 countries

5 coopérations techniques

5 technical cooperation projects

3 coopérations accompagnées

3 cooperation projects supported



un rôle actif dans la formation et la recherche

an active role in training and research

75 étudiants formés dans les 2 Masters co-fondés par CODATU (Lomé et Rabat)

75 students trained in 2 Master's programs co-founded by CODATU (Lomé and Rabat)

204 élus et dirigeants formés depuis 2012 dans notre formation courte d'excellence LUTP

204 elected officials and directors trained since 2012 in our short executive management course (LUTP)

4 publications en 2018

4 publications in 2018



une large capitalisation et dissémination d'informations liées à la mobilité urbaine durable

a large-scale leveraging and dissemination of information pertaining to sustainable urban mobility

plus de 50 000 visites du site codatu.org en 2018 soit en moyenne 4 200 visites par mois (+10%)

over 50,000 clicks on the codatu.org website in 2018, i.e. an average of 4,200 clicks per month (+10%)

4 600 inscrits à la newsletter CODATU (2 800 pour la version française, 1 800 pour la version anglaise)

4,600 subscriptions to the CODATU newsletter (2,800 for the French version, 1,800 for the English version)

plus de 3 000 abonnées sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter et LinkedIn)

over 3,000 subscribers on social networks (Facebook, Twitter and LinkedIn)

PRÉSENTATION DU BUREAU 2017-2020

PRESENTATION OF THE 2017-2020 BUREAU



PRÉSIDENT
PRESIDENT
Dominique BUSSEREAU

Ancien ministre des Transports. Président de l'Assemblée des Départements de France. Président du Département de la Charente-Maritime. Vice-président du Groupement des Autorités Responsables de Transports (GART).

Former Transport Minister President of French Assembly of Departments. President of the Charente-Maritime Department. Vice-President of Groupement des Autorités Responsables de Transports (GART).



PREMIER VICE-PRÉSIDENT
FIRST VICE-PRESIDENT
Ali HUZAYYIN

Professeur à l'Université du Caire et Directeur du Programme des Transports du DRTPC. Membre du Comité directeur de la WCTRS et du Comité de Coopération Internationale du TRB.

Professor at Cairo University and Director, Transport Program of DRTPC. He is member, Steering Committee of the World Conference on Transport Research Society (WCTRS) and of TRB International Cooperation Committee.



VICE-PRÉSIDENT
VICE-PRESIDENT
Bernard RIVALTA

Président du Syndicat des Transports de l'Agglomération Lyonnaise (SYTRAL) de 2001 à 2015. Fortement investi dans la transmission de l'expérience lyonnaise en matière de transport urbain aux villes des pays en développement.

President of the Syndicat des Transports de l'Agglomération Lyonnaise (SYTRAL) (Lyon Transportation Syndicate) from 2001 to 2015. Highly invested in the transmission of Lyon's urban transport experience to cities in developing countries.



SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
GENERAL SECRETARY
Christian PHILIP

Professeur honoraire de droit à l'Université Lyon et ancien Recteur. Ancien président du SYTRAL, ancien premier adjoint à la mairie de Lyon et ancien député du Rhône. Président de CODATU de 2000 à 2010.

Honorary Law Professor at the University of Lyon III and former Chancellor. Former SYTRAL President, former first deputy to the Mayor of Lyon and former deputy representing the Rhône. CODATU President from 2000 to 2010.



TRÉSORIER
TREASURER
Pierre SERNE

Normalien. Maître de conférence à l'École Nationale des Ponts et Chaussées. Conseiller régional d'Île-de-France. Admin. d'Île-de-France Mobilités. Président du Club des Villes et Territoires Cyclables. Vice-président du GART.

Alumnus of the École Normale. Lecturer at the École des Ponts et Chaussées. Regional Councillor for Île-de-France. Board Member of Île-de-France Mobilities. President of the Club of Cycle-Friendly Cities and Regions. GART Vice-President.



VICE-TRÉSORIER
DEPUTY TREASURER
Michel LARAMÉE

Un des fondateurs de CODATU. Ingénieur civil des Mines, ex-DG France du groupe Keolis. Ancien directeur du réseau de transport public de Nancy, il a été aussi directeur de réseau dans plusieurs capitales africaines.

One of CODATU's founders. Civil engineer from the School of Mines, former Managing Director France for the Keolis Group. Former director of the public transport network in Nancy and transport network director in several African capitals.



MEMBRE DU BUREAU
BUREAU MEMBER
Dominique BREUIL

En activité de conseil en nouvelles mobilités. Docteur es Sciences, directeur de la recherche à l'EIGSI (École d'ingénieurs de La Rochelle) et responsable de l'équipe Mobilité Intelligente jusqu'en 2016.

Consultant for new mobilities. Doctor of Sciences, research director at EIGSI (Engineering School in La Rochelle) and Smart Mobility team manager until 2016.



MEMBRE DU BUREAU
BUREAU MEMBER
Thibault de LAMBERT

Directeur Général de RATP Coopération, filiale du groupe RATP qui intervient à la demande des gouvernements et/ou villes du Sud pour mettre en place des solutions globales de mobilité durable adaptées à chaque contexte local.

General manager of RATP Coopération, a subsidiary of the RATP Group, which intervenes at the request of Southern governments and/or cities to implement global sustainable mobility solutions adapted to each local context.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017-2020

2017-2020 BOARD OF DIRECTORS

Collège I – Établissements de formation, études ou recherches

College I – Training, study or research facilities

Christian CURE / Thierry GOUIN, CEREMA – France

Sébastien LEONCEL / Brice DUTHION, CNAM – France

Joël JACQUET / Dominique BREUIL, EIGSI La Rochelle – France

Poste vacant

Collège II – Collectivités territoriales

College II – Territorial governments

Fouziya BOUZERDA, suppléant Annie GUILLEMOT, SYTRAL – France

Yann MONGABURU, S.M.T.C. Grenoble – France

Guy LE BRAS / Pierre SERNE, GART – France

Collège III – Professionnels des transports

College III – Transport professionals

Éric GANTELET, SARECO – France

Houzefa AKBARALY / Camille MJATI, ARTELIA Group – France

Olivier BOUVART / Jérémie SIMON, EGISRAIL – France

Thibault De LAMBERT, RATP – France

Frédéric LAHITTE, IVECO – France

Philippe-André HANNA, INGEROP – France

Mathieu DUNANT, SYSTRA – France

Arnaud RABIER / Marthe MARTI, AGIR – France

Anne LIEURE, KEOLIS – France

Laurent MAZILLE, TRANSDEV – France

Jonathan WOODS, ALSTOM – France

Frédéric BARDENET, SNCF – France

Vincent LICHERE, SUEZ CONSULTING – France

Collège IV – Membres individuels

College IV – Individual members

Dominique BUSSEREAU – France

Michel LARAMÉE – France

Christian PHILIP – France

Bernard RIVALTA – France

Ali HUZAYYIN – Egypt

Dave MAUNDER – UK

Xavier CREPIN – France

Mireille LACOMBE – France

LE COMITÉ SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE PERMANENT (CSTP)

PERMANENT SCIENTIFIC AND TECHNICAL COMMITTEE
(CSTP)

Le Comité Scientifique et Technique Permanent (CSTP) de CODATU compte 21 membres. L'activité du nouveau CSTP a été lancée en 2014. Le Comité Scientifique et Technique Permanent de CODATU cherche à travers des échanges et réunions régulières lors des grands événements (TRB, WCTR, ...) à identifier et faire émerger des sujets de recherche prioritaires pour l'organisation et la gestion des transports urbains dans les pays en développement. Par ailleurs, le Comité Scientifique de la Conférence CODATU XVIII a été mis en place fin 2018. La documentation relative à l'activité du comité est disponible sur le site de CODATU.

The CODATU Scientific and Technical Committee has 21 members. The activity of the new CSTP was launched in 2014. The Permanent Scientific and Technical Committee of CODATU is searching, through exchanges and regular meetings during large events (TRB, WCTR...), to identify and highlight high-priority research subjects for the organization and management of urban transport in developing countries. Moreover, the Scientific Committee of the CODATU XVIII Conference was implemented at the end of 2018. All documentation pertaining to Committee activity is available on the CODATU website.

Membres du CSTP

CSTP Members

Ali HUZAYYIN, University of Cairo, Egypt (co-president)

Ela BABALIK-SUTCLIFFE, Middle East University Ankara, Turkey

Helena CYBIS, Federal University Rio Grande do Sul, Brazil

Lourdes DIAZ OLVERA, ENTPE-LET, France

Vadim DONCHENKO, NIIAT, Russia

Assogba GUEZERE, Université de Kara, Togo

Thierry GOUIN, CEREMA, France

Chinh HO, Vietnam

Rao KRISHNA, Institute of Technology in Bombay, India

Nico MCLACHLAN, Independent Consultant ODA, South Africa

Dominique MIGNOT, IFSTTAR, France

Kazuaki MIYAMOTO, Tokyo City University, Japan

Rafaa MRAIHI, High Institute of Transport and Logistics, Tunisia

Marcela MUNIZAGA, University of Chili, Santiago de Chili

Valerie ONGOLO ZOGO, University of Yaounde, Cameroon

Monica OREVICEANU, Architect and Urban Planner, Ministry of Regional Development and Public Administration, Bucharest, Romania

Charles RIVASPLATA, Mineta Transportation Institute (MTI) and San Jose State University, US

Pablo SALAZAR-FERRO, Transitec, France

Rami SEMAAN, TMS consult, Lebanon

Varamath VICHENSAN, Kasetsart University, Thailand

Jian ZHUO, Tongji University, China

MEMBRES DE CODATU

CODATU MEMBERS

établissements de formation, études ou recherche

training, study or
research facilities



collectivités territoriales territorial governments



professionnels des transports

transport professionals



membres individuels

individual members

26 membres individuels/ 26 individual members

PARTENAIRES FINANCIERS

FINANCIAL PARTNERS



PARTENAIRES TECHNIQUES / BÉNÉFICIAIRES

TECHNICAL AND BENEFICIARY PARTNERS





Le projet CODATU 2020

The CODATU 2020 project

« Une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d’actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes. »

“A multi-year vision of development, refocused on the added value specific to CODATU, with broad objectives translated into 5 types of actions, which are broken down into fifty concrete sub-actions.”

L’association CODATU, qui va bientôt fêter ses 40 ans, est depuis quelques années en évolution rapide compte tenu de la pertinence de son objet et de la demande d’appui qui émane des villes en développement. Afin de répondre plus efficacement à ces attentes, une restructuration des activités de l’association était nécessaire. À la suite d’un processus de concertation, CODATU s’est donc dotée d’une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, qui est l’appui à la gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine soutenable, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d’actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes. Le budget prévisionnel pluriannuel permet d’avoir une plus grande visibilité sur ce qui est faisable ou pas, sur les priorités et les besoins de financement.

CODATU, which will soon celebrate its 40th anniversary, has been rapidly evolving over the past few years due to the pertinence of its purpose and the demand for support from developing cities. To meet these expectations more efficiently, the association’s activities have had to be reorganized. Following a consultation process, CODATU has developed a multi-year development vision, focused on CODATU’s specific added value, supporting governance and sustainable urban mobility policies, with broad objectives translated into 5 types of actions, each of them cascaded into about 50 concrete sub-actions. The projected multi-year budget gives greater visibility about what is feasible or not, regarding priorities and financing needs.

LES GRANDS OBJECTIFS ET LES TYPES D' ACTIONS

BROAD OBJECTIVES AND TYPES OF ACTIONS

CONCERNANT LE RÉSEAU CODATU ET SON ACTION SUR LE TERRAIN

REGARDING THE CODATU NETWORK AND ITS ACTION IN THE FIELD

➤ Focaliser l'action de CODATU sur l'appui à une gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine favorables au développement urbain durable à travers notamment des actions de renforcement des capacités auprès des décideurs et techniciens des villes du Sud ;

➤ Accompagner concrètement et efficacement les partenaires du Sud sur le terrain ;

➤ Renforcer et développer les relations et coopérations entre villes du Nord et villes du Sud (réf. Déclaration de Montréal).

➤ Focus CODATU's actions on the support for governance and urban mobility policies that promote sustainable urban development, notably by means of actions to reinforce its capabilities with regards decision-makers and technicians of Southern cities;

➤ Concretely and effectively support Southern partners in the field;

➤ Reinforce and develop relationships and cooperation between Northern cities and Southern cities (ref. Montreal Declaration).

CONCERNANT L'ASSOCIATION, SA VIABILITÉ ET SON FONCTIONNEMENT

REGARDING THE ASSOCIATION, ITS VIABILITY AND OPERATION

➤ Élargir la base des membres, aux villes du Nord, aux villes du Sud, aux professionnels et au monde académique, à l'échelle internationale ;

➤ Intensifier les relations avec nos membres et partenaires en conventions : club des partenaires Master, club affaires, Task Force, correspondants par pays, etc. ;

➤ Assurer le fonctionnement pérenne de l'association en termes de ressources humaines et de moyens de fonctionnement, avec une visibilité pluriannuelle ;

➤ Développer les synergies entre l'ensemble des actions de CODATU, pour proposer un ensemble cohérent qui puisse répondre aux besoins exprimés sur le terrain.

➤ Expand the member base to include Northern cities, Southern cities, professionals and academics worldwide;

➤ Intensify relationships with our members and partners in agreements: Master Partners' Club, Business Club, Task Force, country focal points, etc.;

➤ Ensure the long-term viability of the association in terms of Human Resources and operational resources, with multi-year visibility;

➤ Develop synergies among all of CODATU's actions, in order to propose a coherent set of actions that can respond to needs expressed in the field.

LES 5 TYPES D' ACTIONS DU PROJET CODATU

5 TYPES OF ACTIONS OF THE CODATU PROJECT

➤ **Actions 1** : produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles, et animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine ;

➤ **Actions 2** : développer des formations initiales/continues/à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud ;

➤ **Actions 3** : développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement ;

➤ **Actions 4** : accompagner/appuyer sur le terrain les autorités en charge de la mobilité urbaine, par de l'assistance technique et la réalisation de projets pilotes ;

➤ **Actions 5** : réaliser un plaidoyer multi-scalaire (villes, pays, régions, mondial) pour promouvoir les politiques de mobilité urbaine soutenable, et les échanges Nord-Sud.

➤ **Action 1:** produce, distribute, highlight and leverage scientific and operational knowledge and research, and lead an international community of urban mobility researchers and professionals;

➤ **Action 2:** develop initial/continuous/remote training sessions to strengthen stakeholders who manage urban mobility in Southern cities;

➤ **Action 3:** develop and distribute tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities;

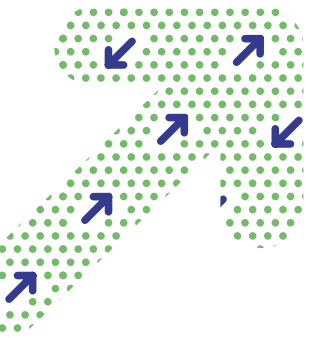
➤ **Action 4:** accompany/support urban mobility authorities in the field, thanks to technical assistance and the completion of pilot projects;

➤ **Action 5:** develop a multi-scalar argument (cities, countries, regions, worldwide) in order to promote sustainable urban mobility policies and North-South dialogue.



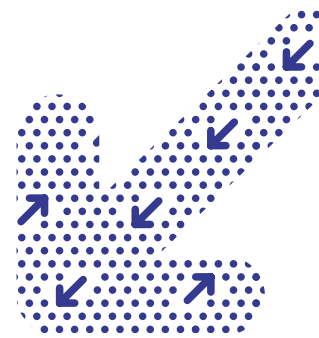
Rapport d'activité

Activity report



1. Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles pour animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine dans les villes du Sud

1. Produce, distribute, highlight and leverage scientific and operational knowledge and research, and lead an international community of urban mobility researchers and professionals in Southern cities;



Depuis l'origine de CODATU en 1980, l'organisation de conférences permettant de faire se rencontrer chercheurs, professionnels, les décideurs, du Nord et du Sud, est un élément essentiel de l'activité de l'association. Le bilan est qu'il faut maintenir cette activité mais en lui donnant un nouveau souffle : (i) relancer l'activité du comité scientifique et trouver plus de passerelles avec le monde des professionnels et décideurs de politiques publiques, (ii) faire l'état des lieux des connaissances sur les questions essentielles de la mobilité dans les villes du Sud, (iii) capitaliser sur ces connaissances et faire de la prospective, et (iv) générer plus de liens avec les autres programmes de CODATU. La conférence de Dakar en 2020 sera ainsi pensée comme un lieu de convergence d'acteurs divers gravitant autour de CODATU, de projets et de travaux autour des principes fondamentaux de CODATU.

Since the founding of CODATU in 1980, the organization of conferences has enabled us to bring together researchers, professionals and decision-makers, from the North and the South. This is an essential element of the association's activity. The outcome is that we need to maintain this activity but also breathe new life into it: (i) revive the Scientific Committee's activities and find more bridges with the world of professionals and public policy decision-makers, (ii) review existing knowledge about essential mobility issues in Southern cities, (iii) leverage this knowledge and do forecasting, and (iv) generate more links with other CODATU programs. The Dakar conference in 2020 will thus be thought of as a place for bringing together a variety of stakeholders gravitating around CODATU to work on projects and studies pertaining to CODATU's fundamental principles.



Ali Huzayyin, 2017, source : CODATU



▲ Bogotá, source : M. Hoyez, CODATU

➤ Préparation de la Conférence Régionale CODATU, Bogota 2020

Preparation for the 2020 BOGOTA Conference

CODATU, TRANSDEV et l'Université Los Andes organiseront conjointement à Bogota en mai-juin 2020 une conférence régionale sur les solutions en matière de mobilité urbaine en Amérique Latine. Les grandes villes et capitales de la région ont atteint un certain niveau de maturité dans leurs systèmes de transport urbain, sans pour autant atteindre un équilibre entre modes privés et modes publics. Une réflexion sur l'avenir de ces systèmes et les modèles à mettre en place s'avère particulièrement pertinente à ce stade de leur évolution. Ce rendez-vous devrait permettre de réunir un large éventail d'acteurs de la mobilité urbaine en Amérique latine et de faire le lien avec les différents projets et programmes en cours dans la région (EUROCLIMA+, coopérations techniques etc.). Organisée sur 3 jours, la conférence proposera des formats de session variés ainsi qu'une journée de visites de terrain.

In May-June 2020 in Bogota, CODATU, TRANSDEV and University of Los Andes will jointly organize a regional conference on urban mobility solutions in Latin America. The region's major cities and capitals have reached a certain maturity levels in their urban transport systems, without however attaining a balance in private and public modes. Reflection about the future of these systems and models to put in place is particularly relevant at this stage of their evolution. This meeting should be the occasion to bring together a great number of urban mobility stakeholders in Latin America and to establish links with the various projects and programs underway in the region (EUROCLIMA+, technical cooperation, etc.). The three-day conference will offer a variety of session formats as well as day-long visits out in the field.

Partenaires/Partners : TRANSDEV, Université Los Andes de Bogota/University of Los Andes, Bogota

➤ Préparation de la Conférence Internationale CODATU XVIII en novembre 2020 à Dakar

Preparation for the CODATU XVIII International Conference in November 2020 in Dakar

L'organisation de la conférence se précise. Date, lieu et thèmes des sessions ont été arrêtés en collaboration avec le CETUD. Alors que la diffusion des premières informations débute, le comité scientifique est en cours de constitution et un appel à communication sera rédigé et envoyé durant le premier semestre 2019.

Cette conférence s'inscrira dans la lignée de plusieurs manifestations internationales, notamment le colloque organisé par l'Agence Universitaire de la Francophonie sur la ville durable en octobre 2019, ou encore le Forum Urbain Mondial à Abu Dhabi en 2020, et le sommet Afrique-France sur la ville durable en juin 2020. Aussi, la conférence se présentera comme le point culminant des réflexions et des actions engagées par les différents partenaires et permettra d'ouvrir un agenda concernant les recommandations à mettre en œuvre.

Ce sera un point de convergence de l'ensemble des activités et partenariats de CODATU, et l'occasion de réaliser un bilan pour l'anniversaire des 40 ans de l'association, née à Dakar en 1980.

Organization for the conference is coming into focus. Date, location and session themes have been decided in collaboration with CETUD (Dakar urban transport authority). While the distribution of the initial information is starting, the Scientific Committee is now being composed, and a communiqué will be written and set out during the first half of 2019. This conference will be one of many international events, notably the colloquium organized by the Agence Universitaire de la Francophonie on sustainable cities in October 2019 or the World Urban Forum in Abu Dhabi in 2019 and the Africa-France Sustainable City Summit in June 2020. As such, the conference will be the culmination of reflection and actions undertaken by the different partners, and it shall open an agenda concerning the recommendations to be implemented. This will be the point of convergence of all of CODATU's activities and partnerships and the opportunity to conduct a review for the 40th anniversary of the association, which was founded in Dakar in 1980.

2. Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud

2. Develop initial/continuous/remote training sessions to strengthen stakeholders who manage urban mobility in Southern cities

Les ressources humaines apparaissent clairement comme un aspect fondamental dans les défis que doivent relever les acteurs nationaux et locaux. CODATU a donc commencé à développer des programmes de formations continue et initiale en partenariat avec des acteurs locaux et internationaux (Université Senghor, École Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU), Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc, CNAM, Agence Universitaire de la Francophonie). Mais le besoin reste immense et diversifié, et les débouchés en termes d'emplois pas toujours évidents compte tenu de l'inertie des structures. Il est donc proposé de continuer de développer ces formations, en veillant attentivement aux besoins du marché de l'emploi, et en diversifiant les méthodes et les parcours. En particulier des formations en ligne de type MOOC seront développées en utilisant notamment l'expertise des membres de CODATU.

Human resources clearly appear to be a fundamental aspect in challenges which national and local stakeholders must take on. CODATU has therefore started to develop continuing and initial education programs in partnership with local and international stakeholders (Senghor University, École Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU), Morocco's Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme, CNAM, Agence Universitaire de la Francophonie). But the need remains immense and diverse, and job opportunities are still not clear in light of structural inertia. It is thus proposed to continue developing these training courses, while remaining attentive to the needs of the job markets, and by diversifying methods and curricula. In particular, MOOC-type online training courses will be developed, notably by using the expertise of CODATU members.



Étudiants du Master Transport de Lomé/Beginning of school year for Master's students in Lomé, source : J.-J. Helluin, CODATU

➤ Master “Transport et mobilité urbaine dans les villes africaines” de Lomé, Togo

Master’s in “Transport and Urban Mobility in African Cities”, in Lomé, Togo

La troisième promotion (2017-2018) du Master “*Transport et Mobilité Durable dans les Villes Africaines*”, coordonné par CODATU, a soutenu ses mémoires de fin d’études. La promotion comptait trois femmes (dont la major de la promotion, Marie Jeanne Saleh) sur 15 participants. Les étudiants ont travaillé sur les enjeux de mobilité notamment dans les villes de Lomé (Togo), Dakar et Mbour (Sénégal), N’Djamena (Tchad), et Bafoussam (Cameroun). Un réseau d’anciens élèves s’est construit autour du Master.

Members of the third class (2017-2018) of the Master’s in “Transport and Urban Mobility in African Cities”, coordinated by CODATU, have defended their end-of-study theses. The class includes three women (including the top student of the class, Marie Jeanne Saleh) out of 15 members. The students have worked on mobility issues in the cities of Lomé (Togo), Dakar and M’Bour (Senegal), N’Djamena (Chad) and Bafoussam (Cameroon). An alumni network has been formed for the Master’s program.

Partenaires/Partners : le CNAM/CNAM, EAMAU/African Crafts School of Architecture and Urbanism, Université Senghor/Senghor University, Club des Partenaires CODATU/CODATU Partners Club : RATP, Transdev, Keolis, IVECO BUS, SNCF/French Rail, ARTELIA, TRANSITEC, SOTRAL/Transport Society of Lome, Fondation Egis/Egis Foundation

▼ *Remise des diplômes de la troisième promotion, janvier 2019/Graduation ceremony for the class 2017/18, January 2019, source : CODATU*

➤ Master “Transport et mobilité urbaine” à Rabat, Maroc

Master’s in “Urban Transport and Mobility” in Rabat, Morocco

La formation continue offerte à Rabat résulte du concours de plusieurs partenaires de CODATU, à savoir l’Institut National d’Aménagement et d’Urbanisme, l’Université Senghor et le Club des partenaires qui apporte son soutien pour financer des bourses aux étudiants. Alors que les étudiants de la première promotion sont en train d’effectuer leur stage, les douze étudiants de la deuxième promotion feront leur rentrée en avril 2019. Les premières soutenances auront lieu en septembre 2019, et donneront lieu à l’organisation d’une journée d’études.

The continuing training offered in Rabat results from the work of several CODATU partners, i.e. Institut National d’Aménagement et d’Urbanisme of Rabat, Senghor University, CNAM, CODATU Partners’ Club, which financially supports students’ scholarships. While the students of the first class are doing their internships, twelve students in the second class will return to classes in April 2019. The first round of thesis defenses will take place in September 2019, and will lead to the organization of a study day.

Partenaires/Partners : Institut National d’Aménagement et d’Urbanisme (Rabat), Université Senghor/Senghor University, le CNAM/CNAM, Club des Partenaires CODATU/CODATU Partners Club : RATP, Transdev, Keolis, IVECO BUS, SNCF, ARTELIA, TRANSITEC, Fondation Egis/Egis Foundation





▲ Visite du métro léger de Tunis, octobre 2018/Tour of Tunis' light rail system in October 2018, source : CODATU

➤ Session de formation LUTP à Sousse, Tunisie

LUTP (Leaders in Urban Transport Planning) training session in Sousse, Tunisia

La session de formation francophone du programme LUTP (Leaders in Urban Transport Planning) s'est tenue à Sousse du 22 au 27 octobre 2018. La formation a été organisée en partenariat avec le Ministère du Transport et les principales sociétés de transport tunisiennes. Les 38 stagiaires ayant participé à la formation venaient notamment de Tunisie, Maroc, Algérie, Sénégal et du Cameroun. La visite technique a eu lieu à Tunis où les participants ont visité notamment le chantier du RFR (Réseau Ferré Rapide), un dépôt/atelier de la société Transtu et le métro léger de Tunis.

The French-language training session for the LUTP (Leaders in Urban Transport Planning) program was held in Sousse on October 22 to 27, 2018. This session was organized in partnership with the Ministry of Transport and the main Tunisian transport companies. The 38 trainees who took part in the session came from Tunisia, Morocco, Algeria, Senegal and Cameroon in particular. The technical visit took place in Tunis where participants were invited to the RFR (Réseau Ferré Rapide, or High-Speed Railway Network) worksite, a depot/workshop of the Transtu company and the Tunis light railway.

Partenaires/Partners : Centre pour l'Intégration en Méditerranée/CMI, Partenariat MobiliseYourCity/MobiliseYourCity Partnership, Club des Partenaires CODATU/CODATU Partners Club, Coopération Technique Belge/Belgian Technical Cooperation

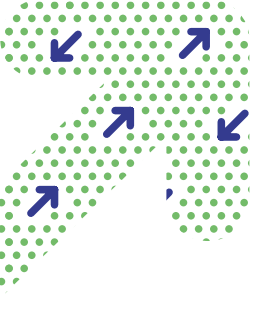
➤ Formation en ligne à destination des cadres africains dans la mobilité

Online training for African mobility managers

CODATU souhaite développer une formation en ligne dans le domaine de la mobilité urbaine à destination des cadres et des décideurs de la mobilité urbaine en Afrique, ne pouvant assister à des formations en présentiel. Ce projet s'inscrit dans une volonté affichée de l'association de s'engager dans la mise en place d'une offre de formation (initiale et continue) sur le continent africain dans la continuité de l'expérience des Masters Transport de Lomé et de Rabat. Ce Massive Online Open Course (MOOC) aura pour objectif de sensibiliser aux principaux enjeux de la mobilité et d'en dresser un panorama global appliqué au contexte africain ainsi que de donner les connaissances clés et présenter les outils les plus efficaces pour planifier et gouverner les mobilités urbaines de manière plus durable, dans un objectif plus large de renforcement de capacités. La mise en ligne du cours est prévue pour le dernier trimestre 2019.

CODATU wishes to develop an online training program on urban mobility intended for African urban mobility managers and decision-makers who cannot attend the training sessions in person. This project falls under the association's desire to commit to the implementation of a training offer (initial and continuous) on the African continent, following up on the Transport Master's experience in Lomé and Rabat. The purpose of this Massive Online Open Course (MOOC) is to raise awareness about the main mobility challenges and to draw up a global panorama applied to the African context as well as giving key knowledge and presenting the most efficient tools to plan and direct urban mobility in a more sustainable manner, within a larger objective of enhancing capabilities. The course will be posted online in the fourth quarter of 2019.

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, Université Senghor/Senghor University, Agence Universitaire de la Francophonie/University Agency for the Francophonie



3. Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement

3. Develop and distribute tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities



Les villes et pays où CODATU intervient rencontrent à peu près toujours les mêmes questions : la coordination des acteurs institutionnels et la gouvernance du système de mobilité à la bonne échelle spatiale ; le financement des transports urbains ; la difficile approche intégrée entre urbanisme et transports urbains ; la planification de la mobilité urbaine et l'expression d'une vision politique de son évolution. En mobilisant ses membres et son réseau d'experts, CODATU a la capacité de produire des guides de référence sur toutes ces questions pour appuyer les décideurs locaux. Il est proposé de continuer à développer ces outils, en se focalisant sur les thématiques prioritaires autour de la gouvernance et des politiques publiques, et en dépassant la création de publications ponctuelles en réalisant aussi des sites web évolutifs qui s'élargissent progressivement sur d'autres études de cas, données, questions & réponses, accompagnements sur le terrain, etc.

The cities and countries where CODATU intervenes are almost always faced with the same issues: the coordination of institutional stakeholders, and governance of the mobility system at the right spatial scale; the financing of urban transport; the difficult integrated approach between urban planning and urban transport; urban mobility planning and the expression of a policy vision for its evolution. By mobilizing its members and its expert network, CODATU has the ability to produce reference guides about all of these issues to support local decision-makers. It was suggested to continue developing these tools, by focusing on high-priority themes around governance and public policies, and by exceeding the creation of occasional publications by also creating upgradeable websites, which progressively expand with other case studies, data, questions & answers, support in the field, etc.



*Conférence européenne sur les SUMP, Nicosie, 2018/
European Conference regarding SUMP, Nicosia, 2018,
source : CODATU*

➤ Petit Guide Pratique pour l'Organisation de "Journées Sans Voiture"

Short practical guide for the organization of "Car-Free Days"

L'organisation de "Journées sans voiture" est pour CODATU un puissant outil de sensibilisation et de préfiguration d'une ville libérée de la voiture permettant aux citoyens de se réapproprier l'espace public. Sur la base de deux expériences de journées sans voiture que CODATU a contribué à organiser à Kochi (Inde) et à Tunis (Tunisie), CODATU a élaboré un guide pratique destiné à accompagner d'autres villes dans l'organisation de journées sans voiture. Ce guide a pour ambition de reprendre pas à pas les grandes étapes de l'organisation de ces journées (sélection du périmètre, obtention des autorisations, plan de communication, choix des activités, mobilisation d'une équipe de volontaires, inauguration), les partenaires clés, le budget, et de montrer que ces événements peuvent être organisés dans un délai court (1 à 2 mois), à moindre coût, et peuvent représenter un vrai levier de transformation de la ville.

The organization of "Car-Free Days" is a powerful awareness and pre-project tool for a city freed of its cars, allowing people to re-appropriate the public space. Based on the two experiments of car-free days, which CODATU helped organize in Kochi (India) and Tunis (Tunisia), CODATU has developed a practical guide to accompany other cities in organizing car-free days. The purpose of this guide is to cover the big stages of the organization of these days step-by-step (selection of scope, obtaining authorizations, communication plan, choice of activities, mobilization of a team of volunteers, inauguration), key partners, budget, and to show that these events can be organized with a short turnaround time (1 to 2 months), inexpensively, and may represent a real transformation lever for the city.

► Le guide pratique de l'organisation d'une "Journée sans voiture" est disponible sur notre site internet/The short practical guide for the organization of "Car-Free Days" is available on our website, source : CODATU



➤ Communauté de Pratiques pour le Transport Urbain Soutenable en Méditerranée

Community of Practice on Sustainable Urban Transport in the Mediterranean

Depuis 2016, CODATU anime un réseau d'acteurs du secteur de la mobilité urbaine en Méditerranée afin de faciliter le partage des connaissances et permettre l'échange entre experts et pairs dans les pays du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord. Cette Communauté de Pratiques s'inscrit dans le cadre du programme de Transport Urbain Durable du CMI (Centre pour l'Intégration en Méditerranée). CODATU organise des webinars, rédige des portraits d'acteurs de la mobilité et leur offre un espace de diffusion d'idées via la rédaction de blogs. Les contenus produits sont diffusés dans la newsletter thématique du CMI ; « Développement urbain et territorial en Méditerranée » et via les différents canaux de communication de CODATU.

En 2018, les thématiques de travail ont été la "Mobilité à vélo", "Genre et Mobilité" et la "Mobilité intelligente" avec notamment l'organisation d'un webinar sur la mobilité intelligente permettant de tirer parti des innovations actuelles pour les appliquer à sa politique de mobilité.

Since 2016, CODATU has been coordinating a network of stakeholders in the urban mobility sector in the Mediterranean in order to facilitate the sharing of knowledge and to promote exchanges between experts and peers in Middle Eastern and North African countries. This Community of Practice falls under the CMI's (Center for Mediterranean Integration) Sustainable Urban Transport program. CODATU organizes webinars, writes portraits of mobility stakeholders and offers them a space to broadcast ideas via the posting of blogs. The contents produced are distributed in CMI's themed newsletter; "Urban and Territorial Development in the Mediterranean" and via CODATU's various communication channels. In 2018, work themes were "Mobility on Bikes," "Gender and Mobility" and "Smart Mobility" with the organization of a webinar on smart mobility, in order to take advantage of current innovations and apply these to its mobility policy.

Partenaires/Partners : Centre pour l'Intégration en Méditerranée/CMI, AFD/French Development Agency, Banque Mondiale/World Bank



▲ Communication du projet GoSUMP de la communauté "Transports urbains en Méditerranée/GoSUMP project's communication, source : Interreg Mediterranean

➤ Task Force Mobilité Numérique

Digital task force

Les évolutions de la mobilité urbaine liées au numérique dans les pays du sud deviennent extrêmement rapides et sont susceptibles de provoquer une vraie révolution des pratiques de mobilité : mobilités partagées, micro-mobilités, open data, etc. CODATU a souhaité en 2018 approfondir ces questions à travers la mise en place d'un groupe de travail, l'adhésion à la Fabrique des Mobilités, la participation aux événements majeurs sur le sujet et l'alimentation d'un observatoire.

Urban mobility evolutions related to the digital world in Southern countries have become extremely rapid and are likely to cause a real revolution in mobility practices: shared mobilities, micro-mobilities, open data, etc. In 2018, CODATU wished to dive deeper into these questions through the implementation of a work group, membership in Fabrique des Mobilités (Fab-Mob), participation in major events on the subject, and provision of an observatory.

➤ Communauté "Transports urbains en Méditerranée" » (Projet Interreg MED GoSUMP) – 2016-2019

"Urban Transport in the Mediterranean" community (Interreg MED GoSUMP project) - 2016-2019

Dans le cadre du Programme Européen Interreg Med qui promeut la coopération interrégionale de la rive nord de la Méditerranée, le projet GoSUMP a été retenu pour coordonner la communauté "Transports Urbains en Méditerranée". L'objectif est d'animer, de capitaliser et de diffuser les résultats des différents projets de mobilité durable du programme Interreg-Med réunis au sein de cette communauté thématique.

Avec les autres partenaires du projet, CODATU est notamment en charge de l'analyse des données et des résultats ainsi que de la production de matériel de communication, formation et vulgarisation. Les principales activités 2018 ont été (i) l'établissement d'une estimation ex-ante des réductions d'émissions de CO2 liées à la mise en œuvre des projets de la communauté, (ii) la tenue d'ateliers et de sessions de conférence à Rome, Nicosie et Venise ainsi qu'une première analyse des projets. La conférence de mi-projet sur "Les challenges de la mobilité dans les aires urbaines et métropolitaines" en novembre à Barcelone a également été un moment clé de l'année.

For the purpose of the Interreg Med European program, which promotes the interregional co-operation on the northern Mediterranean shore, the GoSUMP project was retained to coordinate the "Urban Transport in the Mediterranean" community. The objective is to coordinate, capitalize on and disseminate results from different sustainable mobility projects of the Interreg-Med program gathered within this themed community.

With other project partners, CODATU is especially in charge of data and result analysis as well as production of communication, training and popularization content. The main 2018 activities were (i) the establishment of an ex-ante estimate of CO2 emission reductions related to the implementation of community projects, (ii) workshops and conference sessions in Rome, Nicosia and Venice as well as a first project analysis. The mid-project conference on "Mobility Challenges in Urban and Metropolitan Areas" in November in Barcelona was also a key moment that year.

Partenaires/Partners : Commission européenne/European Commission, FEDER, Ville de Malaga/City of Malaga-, UNIMED, Medcities, Eurocities, RDA Green Karst, Bic Euronova

↗ Le partenariat MobiliseYourCity (participation de CODATU)

MobiliseYourCity Partnership (CODATU participation)



Le Partenariat MobiliseYourCity est un partenariat mondial pour le climat qui promeut la planification intégrée de la mobilité urbaine dans les pays en développement et en transition. Il soutient des gouvernements locaux et nationaux dans leurs efforts pour améliorer la mobilité urbaine en proposant un cadre méthodologique et une assistance technique par le biais du renforcement de capacité, et en offrant un accès à des financements à l'échelle locale comme nationale. Une attention particulière a été accordée au cadre méthodologique et aux services de conseil mis à disposition des bénéficiaires pour l'élaboration de Politiques Nationales pour la Mobilité Urbaine (PNMU) et/ou aux Plans de Mobilité Urbaine Soutenable (PMUS) pour une mobilité plus inclusive, plus viable, plus efficace économiquement et plus respectueuse du climat. Ces plans et politiques constituent une base solide pour préparer la réalisation d'infrastructures et leur financement. Partie prenante du Partenariat MobiliseYourCity, CODATU marque son engagement en faveur d'une mobilité urbaine durable à l'échelle européenne et internationale. 42 villes et 11 pays en Afrique, en Asie, en Amérique latine et dans le voisinage de l'Union Européenne ont d'ores et déjà été sélectionnés pour bénéficier de l'assistance technique et des actions de renforcement des capacités du partenariat pour la mise en œuvre de leurs stratégies de mobilité urbaine soutenable.

CODATU suit plus particulièrement la Tunisie, le Maroc, le Cameroun et le Sénégal, ainsi que les villes suivantes : Niamey, Antananarivo, Mahajanga, Lomé.

Activités en 2018 :

L'année 2018 a été marquée par la croissance du nombre de villes souhaitant rejoindre l'initiative. Sur le terrain, la réalisation des premiers Plans de Mobilité Urbaine Soutenable progresse, Doula, et Yaoundé étant les plus avancés. Le Partenariat a participé à de nombreux événements internationaux : la 9^{ème} Session du Forum Urbain Mondial, le Sommet Climate Chance Africa à Abidjan, les Journées Européennes du Développement (EDD), la Transport & Climate Change Week à Berlin, ainsi qu'au Sommet Africités à Marrakech. MobiliseYourCity était également présent à la COP24 à Katowice (Pologne) en tant qu'intervenant sur de nombreux événements annexes aux négociations, ainsi que pour la tenue d'un événement spécifique sur le Pavillon français.

The MobiliseYourCity Partnership is a global climate partnership that promotes integrated planning of urban mobility in developing and transitioning countries. It supports local and national governments in their efforts to improve urban mobility by suggesting a methodological framework and technical assistance through the enhancement of capabilities, and by offering access to financing at the local and national scale. Special attention was paid to the methodological framework and to consulting services made available to beneficiaries in order to develop National Urban Mobility Policies (NUMP) and/or Sustainable Urban Mobility Plans (SUMP) to ensure mobility that is more inclusive, viable, economically efficient and respectful of the climate. These plans and policies constitute a solid base to prepare the creation of infrastructures and their financing.

As a stakeholder in the MobiliseYourCity Partnership, CODATU marks its commitment to sustainable urban mobility in Europe and worldwide. Forty-two cities and 11 countries in Africa, Asia, Latin America and around the European Union have been selected in order to benefit from technical assistance and actions to enhance the partnership's ability to implement sustainable urban mobility policies. CODATU monitors Tunisia, Morocco, Cameroon and Senegal in particular, as well as the following cities: Niamey, Antananarivo, Mahajanga, Lomé.

Activities in 2018:

The year 2018 was marked by growth in the number of cities seeking to join the initiative. In the field, the development of the first Sustainable Urban Mobility Plans is progressing, with Doula and Yaoundé being the furthest along. The Partnership participated in a number of international events: the 9th World Urban Forum, the Climate Change Africa Summit in Abidjan, European Development Days (EDD), the Transport & Climate Change Week in Berlin, as well as the Africités Summit in Marrakesh. MobiliseYourCity was also present at COP24 in Katowice (Poland) as a participant in numerous events related to negotiations, as well as the coordination of a specific event at the French Pavilion.

Partenaires/Partners : Commission Européenne/European Commission, Ministère de l'Environnement Allemand/the German Ministry of the Environment, AFD/French Development Agency, FFEM, Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire/Ministry of Ecological and Inclusive Transition, CEREMA, ADEME, GIZ

➤ À PARAÎTRE
Guide “Réussir l’achat et
l’acquisition de bus urbains
en Afrique”

TO BE PUBLISHED
**“Successful Purchasing
and Procurement of Urban
Buses in Africa”**

S’appuyant sur le constat d’un manque de pérennité des acquisitions de bus urbains en Afrique, CODATU a lancé une démarche visant à tirer les enseignements des échecs passés, et à proposer des solutions concrètes aux villes africaines souhaitant acquérir des bus urbains afin d’en assurer une plus grande réussite. Un ensemble de partenaires collabore à l’élaboration collective d’un guide pour “Réussir l’achat et l’acquisition de bus urbains en Afrique”. L’ambition de ce document est d’apporter des réponses opérationnelles aux autorités locales porteuses de ce type de projet en Afrique, tout en les replaçant au cœur des enjeux plus globaux de la mobilité.

Le guide doit fournir l’ensemble des éléments et recommandations utiles pour ces décideurs africains, de manière argumentée, neutre, et en s’appuyant sur des cas documentés. Il pourra fournir en annexe des éléments complémentaires utiles, comme des exemples de cahier des charges de bus ou une charte du don de matériel roulant.

Based on the observation of a lack of viability regarding urban bus acquisitions in Africa, CODATU has launched an approach aiming to learn from past failures, and to suggest concrete solutions to African cities that wish to acquire urban buses in order to ensure greater success. A set of partners collaborate to collectively develop a guide on “Successful Purchasing and Procurement of Urban Buses in Africa.” The ambition for this document is to bring operational answers to local authorities with this type of project in Africa, while placing them back at the center of the most global mobility challenges.

The guide must provide all useful information and recommendations for these African decision-makers, in a well-argued and neutral way by relying on documented cases. It will provide useful additional components, such as examples of bus specifications or a rolling stock donation charter.

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, membres de CODATU/CODATU members

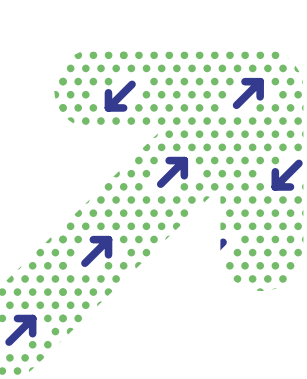
➤ À PARAÎTRE
Guide de bonnes pratiques des
AOM françaises à destination
des villes du Sud

TO BE PUBLISHED
**Guide of French AOMs’
Best Practices for
Southern Cities**

Réalisé par CODATU en partenariat avec l’AFD et le GART (Groupement des Autorités Régionales de Transport), l’ouvrage vise à recenser des bonnes pratiques de mobilité urbaine dans un ensemble de sous-secteurs identifiés comme prioritaires pour les villes du sud. 6 thématiques sont particulièrement illustrées : 1/ l’exploitation des réseaux des transports publics urbains ; 2/ la gouvernance de la mobilité ; 3/ l’intégration pour la mobilité multimodale et intermodale ; 4/ les politiques de mobilité et planification ; 5/ la mobilité partagée et la gestion de l’espace public ; 6/ l’électromobilité. À partir d’une enquête auprès des membres de CODATU et du GART (Ile de France Mobilités, Tisséo, SMTC Clermont-Ferrand, SMTC Grenoble, Bordeaux Métropole, SYTRAL et Rennes Métropole), ce guide permettra de présenter des expériences concrètes et d’en saisir la transférabilité dans des villes émergentes et en développement.

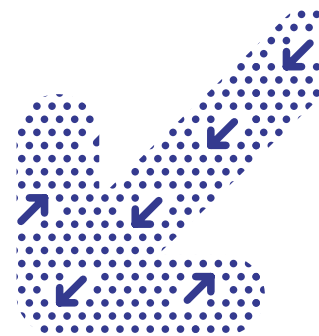
Conducted by CODATU, in partnership with AFD and GART, the work aims to make an inventory of the best urban mobility practices in a set of sub-sectors identified as high priority in Southern cities. Six themes were addressed in particular: 1/ operation of urban public transport networks; 2/ governance of mobility; 3/ integration for multimodal and intermodal mobility; 4/ mobility and planning policies; 5/ shared mobility and management of public spaces; 6/ electromobility. Based on the investigation with the members of CODATU and GART (Ile de France Mobilités, Tisséo, SMTC Clermont-Ferrand, SMTC Grenoble, Bordeaux Métropole, SYTRAL and Rennes Metropolis), this guide will present concrete experiences and determine transferability to emerging and developing cities.

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, GART/GART



4. Accompagner/appuyer les autorités en charge de la mobilité urbaine sur le terrain, de différentes manières : assistance technique permanent ou ponctuelle, conception et mise en oeuvre de coopérations décentralisées, forums nationaux ou locaux, ateliers de terrains dans les villes, projets pilotes

4. Accompany/support urban mobility authorities in the field, in different ways: ongoing or occasional technical assistance, design and implementation of city-to-city cooperation, national or local forums, field workshops in cities, pilot projects.



CODATU est de plus en plus sollicitée pour des missions ponctuelles ou longues d'assistance technique auprès d'autorités locales ou nationales, à l'initiative de bailleurs ou directement par les instances du pays. Pour être efficace, il est souhaitable d'intervenir dans la longue durée, en s'adaptant au contexte local tout en tirant au maximum profit de l'expérience internationale, et en ayant des protocoles éprouvés d'intervention (par exemple sur l'organisation de Forums Nationaux de la Mobilité Urbaine). Des correspondants permanents par pays seront identifiés pour contribuer à dépasser la logique de programmes d'interventions ponctuelles.

Les pages qui suivent permettent de retracer l'essentiel des interventions géographiques de CODATU

CODATU is increasingly in demand for occasional or long-term technical assistance missions with local or national authorities, at the initiative of sponsors or directly at the request of national bodies. To be efficient, it is preferable to intervene over the long run, by adapting to the local context all the while taking maximum advantage of international experience, and by having tested intervention protocols, for example regarding the National Urban Mobility Forum. Permanent Country Focal Points will be identified in order to help go beyond the logic of occasional intervention programs.

The following pages display the essential elements of CODATU's geographic interventions..



Forum en Équateur, 2018/Forum in Ecuador, 2018, source : M. Hoyez, CODATU

- **en Méditerranée, p.27
in the Mediterranean**
- **en Afrique subsaharienne, p.31
in Sub-Saharan Africa**
- **en Amérique latine, p.35
in Latin America**
- **en Asie, p.39
in Asia**

➤ Développement de relations avec de nouveaux pays / villes

Development of relationships with new countries

En 2018, CODATU a eu l'occasion d'initier des relations avec de nouveaux territoires et acteurs :

- l'AVCOI (Association des Villes de l'Océan Indien, qui couvre la zone Madagascar, Maurice, Réunion, Comores, Mayotte, Seychelles), qui est intéressée par l'expérience de CODATU en matière d'animation de communauté de pratiques en matière de mobilité urbaine.
- en Afrique de l'Est, CODATU a animé la session "mobilité urbaine" de la conférence sur la ville durable en Afrique de l'Est organisée par le service économique de l'Ambassade de France, à Nairobi, en juillet 2018.
- au Niger, les autorités du pays ont demandé à CODATU de réaliser une mission exploratoire en novembre 2018, qui débouche sur plusieurs projets importants indiqués dans la fiche pays.
- CODATU a eu l'occasion de rencontrer le Président de la République Centrafricaine et de lui remettre une documentation complète sur les activités qui pourraient être développées à Bangui.
- sur financements AFD, CODATU a réalisé diverses missions techniques en Équateur.
- enfin CODATU a rencontré une délégation du Ministère des Transports de Palestine et des contacts sont identifiés pour poursuivre d'éventuels échanges techniques.

In 2018, CODATU had the opportunity to initiate relations with new territories and new stakeholders:

- AVCOI (Association des Villes de l'Océan Indien, or Association of Indian Ocean Cities, which covers Madagascar, Mauritius, Reunion, Comoros, Mayotte, Seychelles) is interested by CODATU's experience in terms of the coordination of the community of practice regarding urban mobility;
- in Eastern Africa, CODATU coordinated the "urban mobility" session of the conference on sustainable cities in Eastern Africa, organized by the Economics department of the French Embassy, in Nairobi, in July 2018;
- in Niger, the country's authorities asked CODATU to conduct an exploratory mission in November 2018, which led to several significant projects indicated in the country sheet.
- CODATU had the opportunity to meet the President of the Central African Republic, and also the Burkina Faso Minister of Transport and the Mayor of Ouagadougou;
- on AFD financing, CODATU conducted several technical missions in Ecuador;
- finally, CODATU met with a delegation of the Palestinian Ministry of Transport, and contacts were identified to pursue potential technical exchanges.

➤ Animation du réseau des correspondants pays

Coordination of the country focal point network

CODATU commence à mettre en place un réseau de correspondants par pays. Il peut s'agir de maintenir des relations avec des partenaires, ou d'en développer de nouvelles. Les premiers correspondants identifiés en 2018 sont situés au Pérou, à Madagascar, et au Sénégal.

CODATU has started to put in place a network of focal points for each country. The aim is to maintain existing relations with partners and to develop new ones. The first focal points identified in 2018 are located in Peru, Madagascar and Senegal.

➤ Animation de la commission internationale du GART

Coordination of GART's International Commission

CODATU et le GART ont une convention pluriannuelle, dont un des objectifs est d'aider les AOM de France à développer leur expertise à l'international. Un gros chantier de 2018 a consisté à réaliser le "guide des bonnes pratiques des AOM de France à destination des villes du Sud", qui sera publié en juin 2019, et qui démontre la pertinence de ce type de partage d'expérience. La commission internationale du GART a été réunie une fois en 2018, faisant le constat de la difficulté actuelle à mobiliser les techniciens des AOM sur l'international. Une relance est prévue en 2019 avec notamment la création d'un club d'échange entre les autorités organisatrices françaises et africaines, et un travail spécifique sur les nouveaux financements disponibles pour les coopérations décentralisées urbaines.

CODATU and GART have a multi-year agreement, with the goal of helping France's AOMs develop their expertise worldwide. A large 2018 worksite consisted of creating the "Guide of Best French AOM Practices for Southern Cities," which will be published in June 2019, and which demonstrates the pertinence of this type of experience sharing. GART's International Commission met once in 2018, reflecting the current difficulty in mobilizing AOM technicians worldwide. The relaunch is set for 2019 with the creation of an exchange club between French and African organizing authorities, and a specific work on new financing available for city-to-city urban cooperation projects.

en Méditerranée (Afrique du Nord et Moyen-Orient)

Depuis une dizaine d'année CODATU a souhaité se positionner comme un acteur clés dans la région méditerranéenne et a décidé de porter une attention particulière à l'échange de bonnes pratiques en favorisant notamment le partage d'expérience, Nord-Sud et Sud-Sud, entre décideurs et professionnels du transport urbain. Ce positionnement a été ancré dans le paysage des acteurs du développement grâce au Programme Transport Urbain Durable du CMI co-piloté par CODATU, l'AFD et le CEREMA.

Par ailleurs, depuis 2016 CODATU est fortement présente en Tunisie où le contexte de transition démocratique a rendu le terrain particulièrement favorable au développement de projets et à l'intervention des bailleurs de fonds en faveur d'une mobilité urbaine plus durable. À noter aussi, une présence de la CODATU au Caire depuis 2017.

around the Mediterranean (North Africa and the Middle East)

For a decade now, CODATU has strived to position itself as a key actor in the Mediterranean region and has decided to devote special attention to the exchange of best practices, by promoting the sharing of experience (North-South and South-South) between decision-makers and urban mobility professionals. This positioning has been anchored in the landscape of development stakeholders thanks to CMI's Sustainable Urban Transport program, co-managed by CODATU, AFD and CEREMA.

Moreover, since 2016, CODATU was highly present in Tunisia where the democratic transition has made the field especially favourable for project development and for the intervention of funders for more sustainable urban mobility. Note also that CODATU has been present in Cairo since 2017.



ÉGYPTE
EGYPT

Suite aux deux Forums de la Mobilité Urbaine organisés en 2016 et en 2017 au Caire, une coopération technique a été lancée en octobre 2018 pour appuyer le Ministère des Transports Égyptien dans l'amélioration du système de transport public et des conditions de mobilité urbaine au Caire et en Alexandrie. Au programme : cinq ateliers thématiques, deux visites techniques et financement d'études spécifiques sur ce fonds FEXTE-AFD (500 000 €).

Principalement, le métro du Caire et le Tramway Raml d'Alexandrie feront l'objet de discussions sur : les mécanismes de financement au-delà des recettes tarifaires ; la réduction des coûts d'exploitation et de gestion du métro ; l'aménagement des stations multimodales et l'exploitation commerciale ; ainsi que le système tarifaire. CODATU anime cette coopération en partenariat avec le CEREMA pour une durée de 18 mois. Le premier atelier sur l'aménagement de stations et intermodalité a eu lieu en janvier 2019.

Following the two Urban Mobility Forums organized in 2016 and 2017 in Cairo, a technical cooperation was launched in October 2018 to assist the Egyptian Ministry of Transport in improving the public transport system and urban mobility conditions in Cairo and Alexandria. On the agenda: five theme-based workshops, two technical visits and funding for specific studies from this FEXTE-AFD fund (€500,000).

Mainly, the Cairo Metro and the Raml tram line in Alexandria will be the subject of discussions about: funding mechanisms outside of fare revenue; reduction of subway operation and management costs; set-up of multimodal stations and commercial operations; as well as the fare system.

CODATU is leading this cooperation in partnership with CEREMA for a period of 18 months. The first workshop on the set-up of stations and intermodality was held in January 2019.

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, CEREMA, MoT (Ministère des Transports d'Égypte)/Egyptian Ministry of Transport, MIIC (Ministère de l'Investissement et de la Coopération Internationale d'Égypte)/Egyptian Ministry of Investment and International Cooperation

▼ *Première session de travail de la coopération/First workshop of the cooperation, source : Y. Aggoun, CODATU*





Présentes en Tunisie depuis 2012, les activités en cours de CODATU se sont poursuivies en 2018 :

Appui à la mise en place d'une première Autorité Régionale Organisatrice des Transports Terrestres : depuis 2014, CODATU réalise une assistance technique au service du Ministère du Transport et du Gouvernorat de Sfax pour la mise en place de la première AROTT de Tunisie (Projet Euromed financé par la Commission Européenne) ;

MobiliseYourCity Tunisie : CODATU assure également la coordination de MobiliseYourCity – Tunisie au titre du Secrétariat MobiliseYourCity. Le partenariat soutient le Ministère du Transport dans l'élaboration d'une Politique Nationale de Mobilité Urbaine (PNMU). Cette démarche a été lancée en octobre 2018 lors d'un atelier de lancement sous l'égide du Premier Ministre et deux réunions du Groupe de Travail ont également eu lieu en 2018 ;

Coopération décentralisée entre le SMTC Grenoble Alpes Métropole et le Gouvernorat de Sfax : CODATU appuie la mise en œuvre de la coopération décentralisée entre le SMTC de Grenoble Alpes Métropole et le Gouvernorat de Sfax sur la mise en place de l'AROTT, l'appui à la Société du Métro Léger de Sfax dans le suivi des études préalables et la mise en place d'un système de location de vélos ;

Coopération décentralisée entre Strasbourg Euro-métropole et la Ville de Kairouan : CODATU appuie également la coopération entre Strasbourg Euro-métropole et la Ville de Kairouan ;

Present in Tunisia since 2012, CODATU continued to pursue its ongoing activities in 2018:

Support for the set-up of the first Regional Land Transport Organizing Authority: since 2014, CODATU has provided technical assistance to the Ministry of Transport and the Governorate of Sfax for the set-up of Tunisia's first AROTT (Euromed project financed by the European Commission);

MobiliseYourCity Tunisia: CODATU also provides coordination for MobiliseYourCity - Tunisia for the MobiliseYourCity Secretariat. The partnership supports the Ministry of Transport in developing a National Urban Mobility Policy (NUMP). This initiative was launched in October 2018 during a kick-off workshop sponsored by the Prime Minister, and two Working Group meetings were also held in 2018.

Decentralized cooperation between SMTC Grenoble Alpes Métropole and the Governorate of Sfax: CODATU relies on the implementation of the decentralized cooperation between the SMTC in Grenoble Alpes Métropole and the Governorate of Sfax on the set-up of AROTT, the support of the Sfax Light Rail Company in the follow-up of previous studies and the implementation of a bike rental system.

City-to-city cooperation between Strasbourg Euro-métropole and City of Kairouan: CODATU also supports the cooperation between Strasbourg Euro-métropole and City of Kairouan.

Dans le cadre du partenariat de coopération décentralisée noué en avril 2015 et portant sur les thèmes de la participation citoyenne et de l'amélioration du cadre de vie, l'Eurométropole de Strasbourg s'est associée aux villes de Kairouan et Mahdia pour répondre en décembre 2018 à l'appel à projet de l'Union Européenne sur le thème "Autorités locales : partenariats pour des villes durables" avec un projet d'aménagement urbain en faveur d'une mobilité durable et participative ; projet auquel CODATU est également affilié ;

Coopération technique avec le Ministère des Transports tunisien : entre 2016 et 2018, une coopération technique entre CODATU, le Ministère du Transport tunisien et l'AFD a été mise en œuvre et financée dans le cadre d'un FEXTE. En 2018, cette coopération a fait l'objet d'une publication de valorisation et un Forum de la Mobilité Urbaine sur la mobilité intelligente a été organisé. Le lancement d'un 2^{ème} volet de Coopération Technique est prévu en 2019. Celui-ci pourrait notamment porter sur les suites de la PNMU en cours d'élaboration, l'interopérabilité et la billetterie, le développement de l'offre de formation en mobilité urbaine, ainsi que sur le transport non-régulier de personnes;

Assistance à Maitrise d'Ouvrage de la 1ère ligne du Tramway de Sfax : en octobre 2018, une mission d'AMO, conduite par CODATU, a été lancée auprès de la Société du Métro Léger de SFAX pour l'accompagner et renforcer ses capacités d'expertise dans le suivi de l'élaboration de l'avant-projet sommaire (APS) du premier tronçon de la ligne de Tramway T1 ;

Session de formation LUTP à Sousse : enfin, CODATU a organisé en octobre 2018 une session de formation LUTP (Leaders in Urban Transport Planning) à Sousse avec l'appui de la Banque Mondiale et de l'AFD.

Partenaires/Partners : Euromed, AFD, GIZ, CEREMA, ANME, Ministère du Transport tunisien/*Tunisian Ministry of Transport*, SMTG Grenoble Alpes Métropole, Gouvernorat de Sfax/*Governorate of Sfax*, ADSS, SMLS, Strasbourg Euro-métropole/*Euro-metropole of Strasbourg*, Villes de Kairouan et Mahdia/*Cities of Kairouan and Mahdia*, Banque Mondiale/*World Bank*, CMI

For the partnership of decentralized cooperation made in April 2015, and regarding the themes of citizen participation and lifestyle improvement, Strasbourg Euro-métropole joined forces with the cities of Kairouan and Mahdia to respond to the European Union's request for proposals in December 2018 on the theme "Local Authorities: Partnerships for Sustainable Cities" with an urban transition project in favour of sustainable and participatory mobility; CODATU is also affiliated with this project;

Technical cooperation with the Tunisian Ministry of Transport: between 2016 and 2018, technical cooperation between CODATU, the Tunisian Ministry of Transport and AFD was implemented and funded within the framework of an FEXTE. In 2018, this cooperation was the subject of a publication, and an Urban Mobility Forum about smart mobility was organized. The launch of the 2nd stage of Technical Cooperation is planned for 2019. This may especially focus on the follow-up of the NUMP being developed, inter-operability and computer ticketing, the development of the urban mobility training offer, as well as irregular transport of persons:

Project Owner Assistance for the 1st tram line in Sfax: in October 2018, a Project Owner Assistance mission, conducted by CODATU, was launched with the SFAX Light Rail Company to accompany it and reinforce its expertise capabilities in following up on development of the summary pre-project for the first section of the Tramway T1 line;

LUTP training session in Sousse: lastly, in October 2018, CODATU organized a LUTP training session (Leaders in Urban Transport Planning) in Sousse, with support from the World Bank and AFD.



- ◀ *Sfax, trafic aux abords de la Médina/ Sfax, traffic near the Medina, source : CODATU*
- ▶ *Métro léger de Tunis, 2018/The Tunis' light rail system, source : CODATU*



MAROC
MOROCCO

En 2018, CODATU a poursuivi à travers le Programme MobiliseYourCity son engagement auprès du Royaume du Maroc pour le développement de la mobilité urbaine durable. Dans le cadre de ce programme, trois volets en oeuvre :

- appui à l'élaboration d'une politique nationale de mobilité urbaine ;
- appui de projets de mobilité urbaine dans 5 villes du Maroc (Casablanca, Oujda, Kénitra, Khouribga, Rabat) ;
- renforcement des capacités auprès des 13 villes partenaires MobiliseYourCity Maroc.

État organisateur de la COP22 et parmi les premiers pays à rejoindre le Partenariat MobiliseYourCity, le Maroc s'est engagé auprès de la communauté internationale à réduire de 13% les gaz à effet de serre d'ici 2030. Au cours de l'année 2018, une attention particulière a ainsi été portée au renforcement des compétences en matière de suivi des gaz à effet de serre. Plusieurs sessions de formation auprès de cadres des ministères et collectivités territoriales ont été réalisées avec le soutien de l'ADEME. Trois villes pilotes ont également bénéficié d'un appui renforcé pour la mise en place de méthodologies et d'outils de calcul et de suivi des émissions, qui se prolongera en 2019. Dans ce même domaine, le programme MobiliseYourCity avec le soutien du CEREMA fournit une assistance à la mise en place au niveau national d'un système de suivi de la mobilité urbaine (SSMU) ainsi qu'un accompagnement à l'élaboration d'un guide PDU.

Au niveau local, l'année 2018 a permis le démarrage ou le renforcement de programmes auprès des 13 villes partenaires et s'est traduite par la consolidation du Club des villes MobiliseYourCity pour la mobilité urbaine durable. A cet effet, des outils de communication (réseaux sociaux, brochure, newsletter) ont été mis en place afin de faciliter l'échange de bonnes pratiques et d'expérience entre élus et décideurs locaux.

Enfin, CODATU et le programme MobiliseYourCity Maroc ont participé au sommet Africités, organisé par Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU Afrique) en collaboration avec l'Association Marocaine des Présidents de Conseils Communaux (AMPCC) et l'Association des Régions du Maroc (ARM) qui s'est tenu à Marrakech du 20 au 24 novembre 2018. Une table-ronde portant sur "La Révolution de la Mobilité durable" a permis de mettre en avant les enjeux, solutions et perspectives de la mobilité urbaine durable au Maroc et en Afrique.

In 2018, CODATU pursued, through the MobiliseYourCity Program, its commitment to the Kingdom of Morocco for the development of sustainable urban mobility. As part of this program, three sections are at work:

- support for the development of a National Urban Mobility Policy;*
- support for urban mobility projects in five Moroccan cities (Casablanca, Oujda, Kénitra, Khouribga, Rabat);*
- enhancing capabilities with 13 MobiliseYourCity Morocco partner cities.*

As organizing state of COP22 and among the first countries to join the MobiliseYourCity partnership, Morocco has committed to reducing its greenhouse gas emissions by 13% by 2030. During 2018, special attention was thus given to reinforcing skills in terms of monitoring greenhouse gas emissions. Several training sessions with executive staff from the Ministries and local governments were held with support from ADEME. Three pilot cities also benefited from reinforced support to implement the methodology and the calculation and monitoring tools for emissions, which will extend to 2019. In this same field, the MobiliseYourCity program with the support of CEREMA provided assistance in nationally implementing an urban mobility monitoring system (SSMU) as well as support in developing an Urban Mobility Plan guide.

At the local level, 2018 saw the start or reinforcement of programs with 13 partner cities, and this was translated by the consolidation of the MobiliseYourCity Club for sustainable urban mobility. For that purpose, communication tools (social networks, brochure, newsletter) were implemented in order to facilitate the exchange of best practices and of experiences between elected officials and local decision-makers.

Finally, CODATU and the MobiliseYourCity Morocco program participated in the Africities summit, organized by Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU Africa) (United Cities and Local Governments of Africa) in collaboration with the association Marocaine des Présidents de Conseils Communaux (AMPCC) (Moroccan Association of Communal Council Presidents) and the association des Régions du Maroc (ARM) (Association of Moroccan Regions), which was held in Marrakesh from November 20 to 24, 2018. A round-table regarding "The Sustainable Mobility Revolution" helps highlight challenges, solutions and perspectives of sustainable urban mobility in Morocco and Africa.

Partenaires/Partners : ADEME/French Environment & Energy Management Agency, AFD/French Development Agency, CEREMA, CGLU Afrique, FMDV, Partenariat MobiliseYourCity/MobiliseYourCity Partnership

en Afrique subsaharienne

CODATU est née en 1980 à Dakar, qui sera le lieu de la 18^{ème} conférence CODATU en 2020. Depuis le début l'Afrique sub-saharienne est ainsi le terrain majeur d'intervention de l'association. Les sujets classiques sur lesquels CODATU a l'occasion d'intervenir sont l'appui à la mise en place ou au renforcement d'AOT (cas de Dakar), le développement de formations (Master II à Lomé et projet d'un MOOC pour les décideurs en Afrique francophone), la diffusion du programme MobiliseYourCity ainsi que l'appui aux AOT et aux acteurs du transport sur l'amélioration de l'exploitation ou encore l'évolution des systèmes de transport artisanaux.

Si CODATU est fortement impliquée depuis longtemps dans certains pays (Sénégal, Cameroun, Togo), d'autres cas restent à explorer notamment car la mobilité urbaine y est parfois un sujet nouveau (cas du Niger par exemple).

in Sub-Saharan Africa

CODATU was founded in 1980 in Dakar, which will be the site of the 18th CODATU Conference in 2020. Since the beginning, sub-Saharan Africa has been the association's main field of operation. Classical subjects on which CODATU has the opportunity to intervene are support for the set-up or reinforcement of AOTs (in the case of Dakar), the development of training programs (Master's II in Lomé and a MOOC project for decision-makers in French-speaking Africa), the diffusion of the MobiliseYourCity program as well as support for AOTs and transport stakeholders on operations improvement or even the evolution of artisanal transport systems.

While CODATU has been strongly involved in certain countries (Senegal, Cameroon, Togo), other cases remain to be explored, especially because urban mobility is sometimes a new subject there (the case of Niger, for example).



TOGO
TOGO

CODATU accompagne le Ministère des Transports togolais dans la planification de ses mobilités en assistant la capitale, Lomé, dans l'élaboration de son Plan de Déplacements Urbains (PDU). Après avoir aidé à la mise en place d'un Comité Technique local, CODATU a accueilli en décembre dernier à Lyon une délégation de 4 membres du Comité Technique pour mieux s'approprier la démarche et les possibilités à travers des rencontres d'acteurs et des visites de sites. En fin d'année 2018, la ville a candidaté au Partenariat MobiliseYourCity dans un objectif de mise en réseau et d'échange de bonnes pratiques avec les villes partenaires fin de pouvoir ensuite réaliser des projets pilotes et des études de faisabilité complémentaires.

En 2015, CODATU a ouvert en partenariat avec l'École Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU) et l'Université Senghor, un Master "Transport et mobilité durable dans les villes africaines". Plus d'une soixantaine d'étudiants de toutes nationalités s'est ainsi perfectionnée sur les questions de mobilité.

CODATU supports the Togo Ministry of Transport in planning its mobility by assisting the capital, Lomé, in developing its Urban Mobility Plan (UMP). After helping with the implementation of a local Technical Committee, CODATU welcomed last December in Lyon a delegation from the 4 members of the Technical Committee to better appropriate the approach and possibilities through stakeholder meetings and site visits. At the end of 2018, the city applied for MobiliseYourCity Partnership in order to network and to exchange best practices with partner cities, then to conduct pilot projects and additional feasibility studies.

In 2015, CODATU opened its partnership with the Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU) and Senghor University, a Master's in "Transport and Urban Mobility in African Cities." Over sixty students of all nationalities explored questions on mobility.

Partenaires/Partners : Ministère des Transports du Togo/
Togo Ministry of Transport, EAMAU, Partenariat MobiliseYourCity/
MobiliseYourCity Partnership, Université Senghor/
Senghor University

► *Voyage d'étude à Lyon de la délégation du Ministère des Transports togolais/ Study trip to Lyon for a delegation from Togo's Ministry of Transport,*
source : CODATU





CODATU est impliqué au Sénégal, notamment à Dakar, en étroite collaboration avec le CETUD, l'autorité en charge de la réglementation et de l'organisation des transports publics urbains à Dakar.

Le CETUD, l'APIX et la CODATU ont signé, en 2017, un protocole d'accord de partenariat relatif à une mission d'assistance technique pour le renforcement de capacités et la réorganisation du CETUD. APIX S.A. a été désignée par le Gouvernement du Sénégal comme Maître d'Ouvrage délégué du Projet de Train Express Régional (TER) Dakar – Diamniadio – AIBD, pour le compte du Ministère des Infrastructures, des Transports Terrestres et du Désenclavement (MITTD). L'objectif global de la mission est d'apporter une assistance technique au CETUD dans sa réorganisation, d'élaborer le cadre institutionnel d'exploitation du projet de Train Express Régional (TER) Dakar – Diamniadio – AIBD, et de proposer un programme de renforcement des capacités prenant en compte l'implémentation d'autres nouveaux projets de transports comme le projet de BRT dont la mise en service est prévue pour 2020. Cette assistance technique s'est concrétisée en mars 2018 par un atelier sur l'appropriation du Référentiel Général de Sécurité (RGS) mené par Philip Montier ainsi que par la production de plusieurs livrables.

L'ensemble de ces projets s'inscrit donc dans le prolongement des priorités identifiées dans le cadre des Assises sur la Mobilité Urbaine qui se sont tenues en Décembre 2017. L'assistance se poursuivra en 2019 et s'attachera à la réforme du Fonds de Développement des Transports Urbains (FDTU) du côté de la réorganisation institutionnelle, et au projet de rabattement des bus sur le réseau de TER en ce qui concerne l'assistance technique. En raison des dynamiques d'urbanisation et de la mise en service du TER, l'intégration des villes de M'bour et Thiès au périmètre d'exercice du CETUD et aux projets d'aménagement représente désormais un des principaux axes de réflexion pour les différents partenaires.

MobiliseYourCity au Sénégal : ville partenaire, Dakar bénéficie d'une assistance MobiliseYourCity dans le but de développer un Plan de Mobilité Urbaine Soutenable (PMUS) dont les termes de référence ont été publiés en fin d'année par le CETUD, l'AFD et MobiliseYourCity.

Enfin, la préparation de la XVIII^{ème} Conférence Internationale CODATU en novembre 2020 à Dakar, en collaboration avec le CETUD, se précise. Des échanges nombreux, ainsi qu'une mission exploratoire ont eu lieu en 2018.

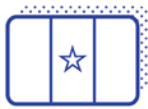
CODATU is involved in Senegal, especially in Dakar, in tight collaboration with CETUD, the authority in charge of the regulation and the organization of urban public transport in Dakar.

In 2017, CETUD, APIX and CODATU signed a partnership agreement protocol pertaining to a technical assistance mission for the enhancement of capabilities and the reorganization of CETUD. The company APIX S.A. was designated by the Government of Senegal as the Project Owner Representative for the Train Express Régional (TER) (Regional Express Train) Dakar - Diamniadio - AIBD Project on behalf of the Ministry of Infrastructures, Land Transport and Connections. The overall objective of the mission is to provide technical assistance to CETUD in its reorganization, to develop the institutional framework of the TER Dakar - Diamniadio - AIBD Project operation and to offer an enhancement of capabilities program, taking into account the implementation of other new transport projects like the BRT project, the commissioning of which is set for 2020. This technical assistance was materialized in March 2018 by a workshop on the appropriation of the General Safety Reference Standard (RGS) led by Philip Montier as well as the production of several deliverables. All of these projects thus fall under the priorities identified as part of the Meetings on Urban Mobility, which were held in December 2017. The assistance will continue in 2019 and will focus on the reform of the Urban Transport Development Fund (institutional reorganization aspects) and on the bus drawdown project within the TER network in terms of technical assistance. Due to urbanization dynamics and the entry into service of the TER, the integration of M'Bour and Thiès within CETUD's scope of activity and renovation projects now represents one of the main focuses of thought for the different partners.

MobiliseYourCity in Senegal: as a partner city, Dakar has benefited from MobiliseYourCity assistance in order to develop a Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP), whose terms of reference were published at the end of the year by CETUD, AFD and MobiliseYourCity.

Finally, the preparation for the 18th CODATU International Conference in November 2020 in Dakar, in collaboration with CETUD, has become clearer. Numerous exchanges, as well as an exploratory mission, were held in 2018.

Partenaires/Partners : CETUD, APIX, Transitec, Partenariat MobiliseYourCity/MobiliseYourCity Partnership



CAMEROUN CAMEROUN

Des PMUS (Plan de Mobilité Urbaine Soutenable) en cours d'élaboration : avec MobiliseYourCity, CODATU contribue activement avec l'AFD sur financement du Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM) et de la Commission européenne (DG DEVCO) au pilotage des activités de planification de la mobilité au Cameroun : les deux plus importantes Communautés Urbaines du Cameroun, Douala et Yaoundé (3M et 3,5M d'habitants) ont entamé l'élaboration de leur PMUS. Avec l'aide de 2 groupements de bureaux d'études français dont plusieurs sont membres de CODATU, les villes ont travaillé sur la récolte de données, l'analyse de l'existant, l'élaboration de scénarios et la préparation d'un plan d'actions, éléments qui constituent la colonne vertébrale d'un PMUS. Le processus participatif à l'œuvre a permis de rassembler tous les acteurs impliqués, notamment les représentants du transport artisanal (taxis collectifs et moto taxis), mais aussi les représentants du niveau national. Les PMUS seront finalisés courant 2019 et seront les premiers PMUS totalement réalisés sous l'égide du Partenariat MobiliseYourCity. La mise en œuvre des plans d'actions constitue la prochaine étape vers une mobilité urbaine plus soutenable pour Douala et Yaoundé.

Une coopération décentralisée couronnée de succès : à Douala, la contribution active de Bordeaux Métropole (BM) apporte une expertise précieuse dans l'appui à l'élaboration du PMUS, la relecture des livrables, le partage d'expérience et l'organisation de formations.

Renforcement de capacité de la maîtrise d'ouvrage locale : de nombreuses formations ont été réalisées dans les deux villes par les consultants et les experts de BM sur des sujets comme la structuration d'AOM, les observatoires de la mobilité, l'intégration multimodale ou le transport par câble.

"La Rue Pour Tous", première journée sans Voiture à Douala : sur proposition de CODATU et via son "Guide des journées sans voiture", Douala a organisé sa première journée sans voitures intitulée "La Rue pour Tous". Elle a mobilisé avec succès la population et la municipalité autour de l'élaboration du PMUS. Il s'agit de la première journée sans voiture organisée dans le cadre de MobiliseYourCity.

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, FFEM/ French Facility for Global Environment, UE/EU, Communautés Urbaines de Douala et Yaoundé/Urban Communities of Douala and Yaoundé, Bordeaux Métropole, Systra, DVDH, Transitec, Transamo

- *Journée sans voiture à Douala/Car-free day in Douala, source : M. Martinie, MobiliseYourCity*

SUMPs (Sustainable Urban Mobility Plans) being developed: with MobiliseYourCity, CODATU actively contributes with AFD on the financing of French Funds for World Environment (FFEM) and the European Commission (DG DEVCO) for the management of mobility planning activities in Cameroon: the two most important Urban Communities in Cameroon, Douala and Yaoundé (3 M and 3.5 M inhabitants, respectively) began the development of SUMPs. With the help of 2 groups of French design offices, several of which are CODATU members, cities worked on gathering data, analyzing the existing data, developing scenarios and preparing an action plan, which are pillars of a SUMP. The participatory process helped gather all involved stakeholders, especially representatives for artisanal transport (shared taxis and moto-taxis), but also national representatives. The SUMPs will be finalized in 2019 and will be the first SUMPs fully completed under the banner of the MobiliseYourCity Partnership. The implementation of the action plans is the next step towards more sustainable urban mobility for Douala and Yaoundé.

A very successful city-to-city cooperation: in Douala, the active contribution of Bordeaux Métropole (BM) brings precious expertise in supporting the development of the SUMP, proofreading of deliverables, sharing experience and training organization.

Enhance capability for local project ownership: numerous training programs were conducted in two cities by consultants and BM experts on subjects such as AOM structuring, mobility observatories, multimodal integration or transport by cable.

"Streets For All", first Car-free Day in Douala: upon proposal by CODATU and through its "Guide for Car-Free Days," Douala organized its first day without cars known as "Streets For All." It successfully mobilized the local population and the city government in developing SUMPs. This was the first car-free day organized as part of MobiliseYourCity.





Une mission conjointe CODATU – RATP a été organisée fin 2018, à la demande des autorités du Niger (Mairie de Niamey, Présidence de la République), compte tenu de l'émergence de la thématique de la mobilité urbaine dans le pays. Il en ressort :

- un projet d'organisation du premier Forum de la Mobilité Urbaine à Niamey, dont la conception sera confiée à CODATU, qui aura lieu les 9 et 10 juillet 2019, et qui devra produire une première feuille de route politique pour traiter les questions de mobilité à Niamey ;
- une candidature de Niamey à MobiliseYourCity, qui a été validée dans la foulée pendant la COP 24 ;
- la signature de Niamey à l'appel CODATU à l'alliance des villes ;
- la participation conjointe du Président de la Délégation Spéciale de Niamey et de CODATU à divers événements à venir, dont le sommet Movin'On de juin 2019, sur invitation de Michelin ;
- l'élaboration d'un projet pilote de professionnalisation du transport artisanal. Un stagiaire CODATU – ENTPE va réaliser un stage de 5 mois à partir d'avril 2019 à la Mairie de Niamey pour appuyer à son élaboration ainsi qu'à la conception du forum.

A CODATU-RATP joint mission was organized at the end of 2018, at the request of Niger authorities (Niamey City Hall, President's office), considering the emergence of the urban mobility theme within the country. It indicates:

- *an organization project for the first Urban Mobility Forum in Niamey, the design of which was entrusted to CODATU, will take place on July 9-10, 2019 and will produce a first policy road map to deal with mobility questions in Niamey;*
- *Niamey's candidacy for MobiliseYourCity, which was immediately validated during COP 24;*
- *Niamey's signature on the CODATU call for an alliance of cities;*
- *the joint participation of the President of the Special Delegation of Niamey and CODATU has various upcoming events, including the Movin'ON summit in June 2019 upon invitation by Michelin;*
- *the development of a pilot project to professionalize artisanal transport. A CODATU-ENTPE intern will participate in a 5-month internship starting in April 2019 at Niamey City Hall to help in the development and design of the forum.*

Partenaires/Partners : Ville de Niamey/City of Niamey, Présidence de la République/Presidence of the Republic, RATP/Régie Autonome des Transports Parisiens, Paris' Transit Authority



En mars 2018, CODATU a remis au Premier Ministre de Madagascar, à sa demande, une note sur les leviers d'action dont dispose l'Etat pour améliorer la mobilité urbaine dans la Capitale. CODATU a également pu rencontrer plusieurs Maires de l'AMGVM (Association des Maires des Grandes Villes de Madagascar, en convention de partenariat avec CODATU). Les perspectives de CODATU à Madagascar sont de pouvoir contribuer à relancer ou initier des coopérations décentralisées avec les villes de l'AMGVM, de contribuer à relancer le PAMU (Programme d'Amélioration de la Mobilité Urbaine) qui a été conçu dans le cadre de la coopération Antananarivo – Île de France, d'organiser des sessions de formation sur place, d'accompagner un éventuel futur Plan de Déplacement Urbain type MYC, d'appuyer la future agence d'urbanisme en matière de gestion de la mobilité urbaine, d'appuyer certains Maires dans la conception de projets qui pourront être financés par les bailleurs, d'intervenir auprès de l'Etat pour qu'une politique en faveur de la mobilité urbaine soutenable soit élaborée. Un projet pilote de professionnalisation du transport artisanal (mini bus, dits Taxi-be à Madagascar) est également en cours de conception. Une mission spécifique sera réalisée à ce sujet en juin 2019, dans la foulée de la conférence sur la ville durable dans l'Océan Indien des 19 et 20 juin 2019 à Maurice.

In March 2018, CODATU gave the Prime Minister of Madagascar, at his request, a note on the action levers the State has to improve urban mobility in the Capital. CODATU was also able to meet with several mayors from AMGVM (Association des Maires des Grandes Villes de Madagascar) (Association of Large City Mayors in Madagascar), as part of a partnership agreement with CODATU. CODATU's outlook in Madagascar includes contributing to relaunching or initiating city-to-city cooperation with AMGVM cities, contributing to the relaunch of PAMU (Urban Mobility Improvement Program) which was designed for the Antananarivo - Ile de France cooperation, organizing training sessions, accompanying a potential future MYC-type Urban Mobility Plan, supporting the future urban planning agency in terms of urban mobility management, supporting City Halls in designing projects, which may be financed by funders, and intervening with the State in order to develop a policy in favor of sustainable urban mobility. A pilot project on artisanal transport professionalism (mini-bus, called Taxi-be in Madagascar) is also being designed. A specific mission will be conducted on this subject in June 2019 immediately after the conference on the sustainable city in the Indian Ocean on June 19 and 20, 2019 in Mauritius.

Partenaires/Partners : AMGVM/Great City of Madagascar Council Association

en Amérique latine

2018 a marqué pour CODATU le lancement d'une coopération technique à Cali (Colombie), la poursuite de la coopération technique au Brésil, la clôture de la coopération technique au Pérou, l'organisation d'activités en Équateur et le montage d'une Conférence régionale avec Transdev à Bogota en mai-juin 2020. Bien que les enjeux soient de taille (région de la planète la plus urbanisée), l'Amérique latine est néanmoins reconnue pour ses politiques publiques innovantes (urbanisme social), et ses expériences originales dans le domaine de la mobilité (BRT, téléphérique urbain, réseaux de pistes cyclables...). C'est une chance donc pour CODATU de pouvoir contribuer aux réflexions et aux projets en cours dans ce "laboratoire urbain".

in Latin America

For CODATU, 2018 was marked by the launch of a technical cooperation in Cali (Colombia), the pursuit of technical cooperation in Brazil, closing-out of the technical cooperation in Peru, the organization of activities in Ecuador and the assembly of a Regional Conference with Transdev in Bogota in May-June 2020. Even though the stakes are high (the most urbanized region on the planet), Latin America is still recognized for its innovative public policies (social urbanism) and its original experiments in the field of mobility (BRT, urban cable cars, bike paths...). It is therefore a golden opportunity for CODATU to be able to contribute to reflections and to projects in progress in this "urban laboratory."



ÉQUATEUR
ECUADOR



▲ *Atelier participatif pour l'élaboration du manuel/
Participatory workshop for the elaboration of
the guide, source : T. Jouannot, CEREMA*

En novembre et décembre 2018, CODATU est intervenue dans le cadre d'un accord de coopération entre le Ministère Français de la Transition Écologique et Solidaire (MTES) et le Ministère Équatorien des Transports et des Travaux Publics (MTOPE), avec le soutien financier et technique de l'AFD. Cette intervention a pris la forme de l'organisation d'une visite technique en France, sur le thème du transport guidé, avec une attention particulière portée à la réglementation française, au processus de mise en place de tels systèmes et à la gouvernance, et ce en lien avec les projets en cours en Équateur. Le mois suivant, CODATU est intervenue sur un 2^{ème} sujet central pour l'Équateur, qui est la rédaction de son "Manuel Technique des infrastructures cyclables", guide de recommandations pour la planification, le design et la construction de pistes cyclables au niveau national, tant en zones urbaines que rurales.

In November and December 2018, CODATU intervened in a cooperation agreement between the French Ministry of Ecological and Inclusive Transition (MTES) and the Ecuadorian Ministry of Transport and Public Works (MTOPE) with the financial and technical support of AFD. This intervention took the shape of a technical visit in France, on the theme of guided transport, with special attention on French regulations, on the implementation process of such systems and on governance, as it pertains to the projects in progress in Ecuador. The following month, CODATU intervened on a 2nd central subject for Ecuador, which is writing its "Technical Manual for Cycling Infrastructures," a guide of recommendations for planning, designing and building bike paths on the national scale in urban and rural areas.

Partenaires/Partners : Ministère des transports Équatorien (MTOPE)/Ecuadorian Ministry of Transport, Ministère Français de la Transition Écologique et Solidaire (MTES)/ French Ministry of Ecological and Inclusive Transition, AFD/ French Development Agency, CEREMA



BRÉSIL
BRAZIL

Depuis avril 2017, CODATU anime une coopération technique sur la mobilité urbaine avec l'AFD et les États de Rio de Janeiro et de São Paulo, sur fonds FEXTE. En 2018, à Rio, CODATU a travaillé sur les questions d'intermodalité, d'aménagement, de gouvernance, de valorisation des espaces commerciaux, de politiques tarifaires et de concertation citoyenne appliquées à la gare de Central Do Brasil. À São Paulo, les ateliers de travail se sont centrés autour de l'aménagement de la station multimodale de Palmeira-Barra Funda, qui accueille chaque jour 400 000 usagers. CODATU a accompagné dans les deux cas les études de préféabilité menées par EGIS et AREP, relatives à la transformation des deux gares. Au quotidien, le bon déroulement de la coopération était assuré par Bruno Almeida Maximino, chargé de coopération CODATU basé à São Paulo, et Étienne Lhomet, coordinateur senior. En 2018, trois ateliers ont été organisés dans chaque État, et l'année s'est achevée par deux forums ayant pour thème "La transition vers une mobilité inclusive et la construction d'une nouvelle culture urbaine au Brésil" qui a rassemblé une grande diversité d'acteurs et de villes brésiliennes (Curitiba, São Paulo, Rio de Janeiro, Teresina, Fortaleza, Manaus, Belo Horizonte, entre autres).

Since April 2017, CODATU has coordinated a technical cooperation on the urban mobility with AFD and the states of Rio de Janeiro and Sao Paulo, on FEXTE funds. In 2018, in Rio, CODATU worked on questions of intermodality, planning, governance, development of commercial spaces, fare policies and citizen consultation applied to the Central Do Brasil train station. In Sao Paulo, workshops focused around the development of the multimodal Palmeira-Barra-Funda station, which welcomes some 400,000 passengers each day. In both cases, CODATU accompanied the pre-feasibility studies conducted by EGIS and AREP, pertaining to the transformation of the two train stations. On a daily basis, the good development of cooperation was ensured by Bruno Almeida Maximino, in charge of CODATU cooperation, based in Sao Paulo, and Étienne Lhomet, Senior Coordinator. In 2018, three workshops were organized in each state, and the year ended with two forums, the theme of which was "The Transition towards Inclusive Mobility and the Construction of a New Urban Culture in Brazil" which brought together a great variety of Brazilian stakeholders and cities (Curitiba, São Paulo, Rio de Janeiro, Teresina, Fortaleza, Manaus and Belo Horizonte among others).

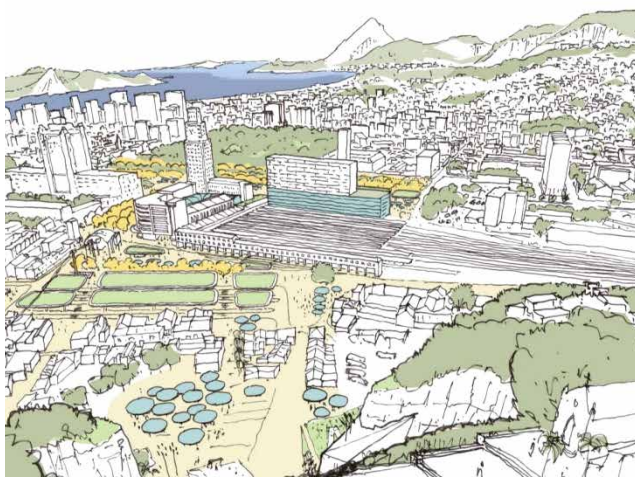
Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, État de Rio/State of Rio de Janeiro, État de São Paulo/State of São Paulo, Île-de-France Mobilité/Île-de-France Mobility



◀ Forum sur "la transition pour une mobilité inclusive et la construction d'une nouvelle culture urbaine au Brésil", à Rio de Janeiro, le 6 décembre 2018/ Forum on the "transition to a more inclusive mobility and the construction of a new urban culture in Brazil", Rio de Janeiro, December 2018, source : H. Freire

◀ Proposition de nouvel aménagement pour la gare de Central do Brasil (Rio), vue depuis le Morro da Providência/Design proposal for the Central do Brasil station, view from Morro da Providência, source : Egis-Arep

▼ Atelier d'enquête origine-destination ludique lors d'une installation éphémère dans la gare de Central do Brasil/Origin-destination survey during an ephemeral workshop in Central do Brasil station, source : B. Maximino, CODATU





Entre 2016 et 2018, CODATU a animé une coopération technique sur fonds FEXTE, entre l'AFD et le Ministère des Transports et des Communications péruvien (MTC), avec pour objectif d'accompagner Lima-Callao dans le façonnement de sa politique de transport urbain, et d'accompagner les villes secondaires du pays (Arequipa, Cusco, Trujillo) dans la réorganisation et la modernisation de leurs systèmes de transport en commun. Les deux années de coopération (2016-2018) se sont organisées autour d'ateliers thématiques et participatifs, et de visites techniques, et ont donné lieu à l'identification de projets, et au lancement d'études de pré faisabilité dans chacune des villes mentionnées plus haut : projet de transport de masse et de valorisation urbaine à Arequipa (étude réalisée par Artelia, avec la contribution de l'École Urbaine de Sciences Po Paris), projet d'amélioration de l'accessibilité en transport en commun du centre historique de Cusco (étude réalisée par Safège/Suez-Transitec), appui dans la mise en œuvre du système de transport intégré (SIT) à Trujillo et Arequipa. La coopération a pris fin en juin 2018, avec le départ de Lucile Boudet, chargée de coopération CODATU hébergée au MTC à Lima, et la réalisation d'un document de valorisation disponible sur notre site web. Cependant, certaines études (à Cusco et Arequipa) ont nécessité le suivi du coordinateur senior CODATU, Étienne Lhomet, jusqu'à la fin de l'année 2018. Pour plus d'informations, des articles ont été régulièrement mis en ligne sur notre site (compte-rendu des ateliers, des visites techniques et du forum de clôture, et publications thématiques).

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, Ministère des Transports et des Communications péruvien (MTC)/Peruvian Ministry of Transports and Communications, École Urbaine de Sciences Po Paris/Political School of Paris

- ▶ *Document de valorisation/The promotional document*
- ▼ *Forum "Transport péruvien, en route vers un nouveau paradigme"/Forum on the Peruvian transport, sources : CODATU*



Between 2016 and 2018, CODATU coordinated a technical cooperation on FEXTE funds, between AFD and the Peruvian Ministry of Transport and Communications (MTC) with the objective of accompanying Lima-Callao in the creation of its urban transport policy, and supporting secondary cities in the country (Arequipa, Cusco, Trujillo) in reorganizing and modernizing their public transport systems. The two years of cooperation (2016-2018) were organized around theme-based and participatory workshops, and technical visits; they gave rise to the identification of projects and the launch of pre-feasibility studies in each of the aforementioned cities: the mass transport and urban improvement project in Arequipa (study conducted by Artelia, with the contribution of Ecole Urbaine de Sciences Po Paris), project to improve accessibility to public transport in Cusco's historical city center (study conducted by Safège/Suez-Transitec), supporting the implementation of an integrated transport system in Trujillo and Arequipa. The cooperation ended in June 2018, with the departure of Lucile Boudet, in charge of CODATU cooperation, hosted by MTC in Lima, and the creation of a promotional document available on our website. Nevertheless, certain studies (in Cusco and Arequipa) required monitoring from the CODATU senior coordinator, Étienne Lhomet, until the end of 2018. For more information, articles were regularly put online on our website (workshop report, technical visits and closing forum and themed publications).



En 2018, CODATU a mis en place un projet de coopération technique financé sur fond FEXTE de l'AFD auprès du gouvernement du département Valle del Cauca en Colombie.

D'une durée d'un an, ce projet vise à assister les autorités régionales et locales dans la structuration d'une Autorité Régionale de Transport (ART) en charge d'organiser, de réguler et de planifier les transports dans l'aire métropolitaine de Cali.

Dans ce cadre, les activités de CODATU en 2018 ont porté sur l'élaboration d'une convention tripartite CODATU – AFD – Valle del Cauca ainsi que le recrutement d'une Volontaire de Solidarité Internationale chargé de coopération sur place et d'un coordinateur senior expert en mobilité.

Perspectives 2019 : Le programme d'activités 2019 de Codatu comprend une mission de lancement organisée en avril 2019 ainsi que l'organisation et l'animation de 3 ateliers à Cali. Une visite d'AOM française sera également organisée pour promouvoir le partage d'expériences avec les autorités locales. Enfin, CODATU appuiera la rédaction de Termes de Références pour des études complémentaires liées à l'implantation de l'ART.

CODATU sera également impliquée dans le suivi de l'étude de structuration de l'ART menée par le consortium SUEZ, DVDH et GSD, deuxième volet du FEXTE attribué par l'AFD au Gouvernement du Valle del Cauca.

Enfin, CODATU participera à l'articulation de différents projets de coopérations techniques autour de la mobilité à Cali portés par l'Ambassade de France et l'AFD : le financement de l'étude de pré-faisabilité de la réhabilitation d'une ancienne voie ferrée pour l'implantation d'un train de proximité entre Cali et les communes voisines menée par SYSTRA, et le financement d'études pour le développement d'un "Corridor Vert" le long de la voie ferrée à Cali.

In 2018, CODATU implemented a technical cooperation financed by FEXTE funds from the AFD with the Government of the Valle del Cauca in Colombia. For one year, this project aims to assist regional and local authorities in structuring a Regional Transport Authority, in charge of organizing, regulating and planning transport around the metropolitan area of Cali.

For that purpose, CODATU activities in 2018 focused on the development of a CODATU - AFD - Valle del Cauca three-party agreement, as well as on the hiring of an International Solidarity Volunteer in charge of cooperation on site and an expert senior coordinator on mobility.

2019 outlook: *CODATU's 2019 activities program includes a launch mission organized for April 2019 as well as the organization and coordination of 3 workshops in Cali. A visit from a French AOM will also be organized to promote the sharing of experiences with local authorities. Finally, CODATU will rely on writing the Terms of Reference for additional studies related to the layout of ART.*

CODATU will also be involved in monitoring the structuring study of ART, conducted by the SUEZ, DVDH and GSD consortium, second stage of FEXTE, attributed by AFD to the Government of Valle del Cauca.

Finally, CODATU will participate in articulating different technical cooperation projects around mobility in Cali supported by the French Embassy and AFD: financing of the pre-feasibility study on rehabilitating an old railway for the installation of a commuter train between Cali and neighboring towns, conducted by SYSTRA, and the financing of studies for the development of a "Green Corridor" along the rail lines in Cali.

Partenaires/Partners : *AFD/French Development Agency, Gouvernement du Valle del Cauca/Government of Valle del Cauca, ProPacífico, Fondation pour le développement intégral du Pacifique Colombien/ProPacífico, Foundation for the Integral Development of the Valle del Cauca*

► *Vue du centre-ville de Cali/View of the Cali city centre, source : Wikipedia*

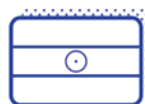


en Asie

CODATU a tissé au fil des années des relations durables avec quelques pays d'Asie comme le Vietnam, le Laos, la Thaïlande, et surtout l'Inde depuis 2014 (animation d'une coopération technique entre l'AFD et KMRL entre 2015 et 2017, organisation de la 17^{ème} Conférence CODATU à Hyderabad en 2017). CODATU n'a plus à ce jour de projet de long terme avec une ville asiatique, en raison notamment du Partenariat MobiliseYourCity qui a pris le relais en Inde, et du faible nombre de coopérations décentralisées actives dans le domaine de la mobilité. C'est un des objectifs de l'appel à l'alliance des villes pour une mobilité urbaine durable « AllCities4OnePlanet » que CODATU a lancé en mai 2018 à Montréal.

in Asia

Over the years, CODATU has created lasting relationships with several Asian countries, such as Vietnam, Laos, Thailand, and especially India since 2014 (coordination of a technical cooperation between AFD and KMRL, between 2015 and 2017, organization of the 17th CODATU conference in Hyderabad in 2017). Nowadays, CODATU no longer has any long-term projects in any Asian cities, due to the MobiliseYourCity Partnership, which took over in India, and due to the low number of active city-to-city cooperation projects in the field of mobility. That is one of the objectives of the call for an alliance between cities for sustainable urban mobility, "AllCities4OnePlanet", which CODATU launched in May 2018 in Montreal.



INDE
INDIA

L'année 2018 a vu la publication du compte-rendu des sessions de la conférence CODATU XVII qui s'était tenue à Hyderabad en 2017.

Après deux années de coopération étroite avec Kochi (convention de partenariat entre Kochi Metro Rail Limited, le SYSTRAL, l'AFD et CODATU entre 2015 et 2017), l'année 2018 a été marquée par le lancement par l'AFD et le NIUA (National Institute of Urban Affairs) du programme CITIIS (City Investment to Innovate, Integrate and Sustain) visant à sélectionner et à financer des projets dans les "Smart Cities" indiennes. Lors du séminaire de lancement du programme à New Delhi en septembre 2018, CODATU a animé le groupe de travail sur la mobilité et a réalisé des entretiens personnalisés auprès des villes afin de les accompagner dans la définition ou la consolidation de leur projet. La mise en œuvre du programme débutera en 2019.

In 2018, the report from the 17th CODATU Conference sessions, held in Hyderabad in 2017, was published.

After two years of tight cooperation with Kochi (partnership agreement between Kochi Metro Rail Limited, SYSTRAL, AFD and CODATU between 2015 and 2017), 2018 was marked by the launch of the CITIIS (City Investment to Innovate, Integrate and Sustain) program, by AFD and NIUA (National Institute of Urban Affairs), which aims to finance projects in "Smart Cities" in India. During the program launch seminar in New Delhi in September 2018, CODATU hosted the work group on mobility and conducted personalized interviews with cities in order to accompany them in defining or consolidating their project. This program will start being implemented in 2019.

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, NIUA/National Institute of Urban Affairs, MoHUA/Ministry of Housing and Urban Affairs



▲ *Organisateurs et facilitateurs de l'atelier de lancement du programme CITIIS, à New Delhi/Organizers and facilitators of the CITIIS Program launching workshop in New Delhi, source : CIDCO*

5. Plaidoyer multiscalaire (villes, pays, régions, monde)

5. Multi-scalar argument (cities, countries, regions, worldwide)

En tant qu'association, CODATU porte un ensemble de valeurs et de principes, exprimés notamment dans la déclaration de CODATU à HABITAT III sur "l'accessibilité qu'il nous faut". Or la promotion des politiques de mobilité urbaine soutenable peut parfois nécessiter un plaidoyer auprès d'une ville, d'un État ou d'acteurs internationaux. En 2018, les actions suivantes ont été réalisées dans ce cadre :

- lancement de l'initiative "Alliance des Villes" promouvant la coopération décentralisée au niveau mondial ;
- lobbying en France pour le 1% transport urbain, avec le GART ;
- charte du don de matériel roulant, avec le GART, incitant les AOT de France à vérifier certains prérequis avant de faire un don de matériel roulant de transport urbain ;
- courrier conjoint avec Cités Unies France, au Premier Ministre de France, pour défendre le droit à la coopération décentralisée ;
- courrier au Président de la République du Sénégal concernant la gouvernance du TER ;
- note au Premier Ministre de Madagascar sur les leviers d'action de l'État malgache en matière de transport urbain.

As an association, CODATU has a set of values and principles, expressed in CODATU's declaration to HABITAT III on "the accessibility we need." Yet, promoting sustainable urban mobility policies may sometimes require presenting an argument to a city, State or international stakeholders. In 2018, the following actions were conducted within that framework:

- launch of the "Alliances between Cities" initiative, promoting city-to-city cooperation worldwide;*
- lobbying in France for 1% urban transport tax, with GART;*
- rolling stock donation charter, with GART, encouraging French AOTs to check certain prerequisites before donating urban transport rolling stock;*
- joint letter with Cités Unies France to the French Prime Minister to defend the right to city-to-city cooperation;*
- letter to the President of Senegal regarding TER governance;*
- note to the Prime Minister of Madagascar on the State's levers of action in terms of urban transport.*



Dominique Bussereau, 2017, source : CODATU

➤ Nouvelle alliance des villes du Nord et du Sud

New alliance of Northern and Southern cities

En mai 2018, CODATU lance officiellement à Movin'On (Montréal) son appel "AllCities4OnePlanet", appel visant à réimpulser les dynamiques de coopération décentralisée dans le domaine de la mobilité et à faciliter la mise en relation des villes, comme levier de la lutte contre le changement climatique à l'échelle mondiale. Cette mise en relation des villes est facilitée par une plateforme web qui permet aux villes de manifester leur intérêt ou de rejoindre l'initiative à travers un formulaire en ligne (www.allcities4oneplanet.org). Cette initiative a été présentée tout au long du 2^{ème} semestre 2018, lors d'événements nationaux et internationaux, et de rencontres bilatérales, notamment avec la Présidente de C40. En 2019, CODATU fera le point sur les divers engagements reçus et proposera la création de binômes pertinents. En 2018, le Grand Lyon, les villes de Ouagadougou et de Niamey, ainsi que 4 villes malgaches ont rejoint l'initiative.

in May 2018, CODATU officially sent to Movin'ON (Montreal) its "AllCities4OnePlanet" call, which aims to revive city-to-city cooperation dynamics in the field of mobility and to facilitate the development of relationships between cities, as a lever to fight against climate change worldwide. This development of relationships between cities is facilitated by an online platform, used by cities to manifest their interest or to join the initiative through an online form (www.allcities4oneplanet.org). This initiative was presented throughout the 2nd semester of 2018 during national and international events, and bilateral meetings, especially with the C40 President. In 2019, CODATU has been focusing on various commitments received and will offer the creation of relevant pairings. In 2018, Greater Lyon, the cities of Ouagadougou and Niamey, as well as 4 Madagascan cities joined the initiative.

Partenaires/Partners : Grand Lyon (France)/Greater Lyon (France), Commune de Ouagadougou (Burkina Faso)/City of Ouagadougou (Burkina Faso), Ville de Niamey (Niger)/City of Niamey (Niger)

➤ Lobbying 1% transports urbains

Lobbying for 1% urban transport tax in France, then implementation

CODATU porte avec le GART le projet dit du "1% transport urbain", pour permettre aux collectivités locales en charge des transports, qui souhaitent développer des activités à l'international, de pouvoir plus facilement le financer. Ce dispositif s'inspire de ce qui existe déjà avec le 1% eau et assainissement notamment, et qui a permis de fortement développer les coopérations dans ce domaine. Cette ancienne revendication de CODATU devrait aboutir en 2019, avec pour véhicule législatif la loi d'orientation et de programmation relative à la politique de développement et de solidarité internationale. Le 1% sera calculé hors versement transport. Le potentiel théorique de ce mécanisme porte alors sur une somme de 13 milliards d'euros (budget des AOT hors Versement Transport).

CODATU and GART supported the project called "1% urban transport tax," to help local governments in charge of transport who wish to develop activities internationally, to more easily finance them. This initiative was inspired by what already exists with the 1% water and sanitation tax among others, and it helped develop cooperation in this field. This old CODATU proposal should come to fruition in 2019 via the Orientation and Programming Act pertaining to the international development and solidarity policy. 1% will be calculated excluding the transport tax payment. The theoretical potential of this mechanism thus reaches a sum of 13 billion Euros (AOT budget except transport tax payment).





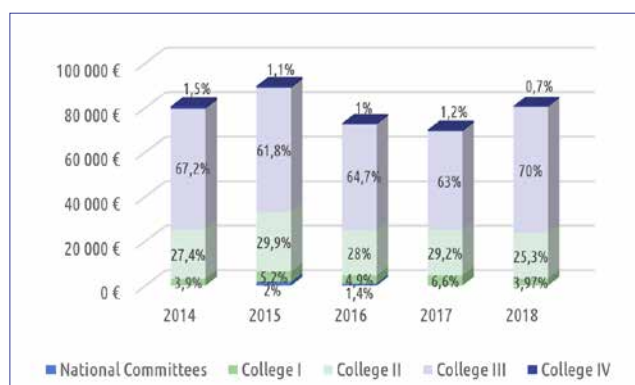
Rapport financier

Financial report

Évolution des produits d'exploitation sur les 5 dernières années / Evolution of the operating revenues over the past 5 years



Évolution des cotisations par collège sur les 5 dernières années / Evolution of membership fees per college over the last 5 years



Évolution des ratios de 2016 à 2018 et analyses en € / Evolution of principal ratios and analysis (in €)

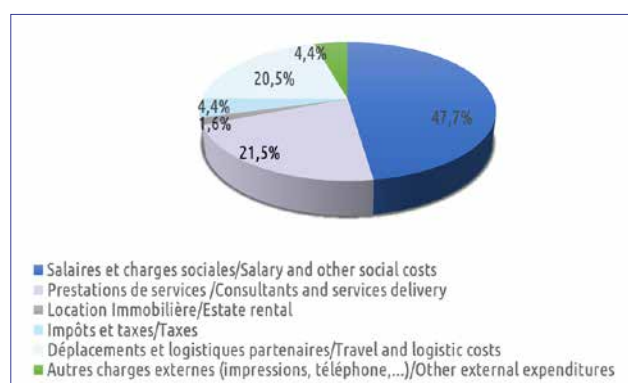
Le compte de résultat indique une baisse des produits d'exploitation de 2017 à 2018 (-13,14 %) ce qui s'explique par une proportion d'activités, réduites ou prenant fin, plus élevée que les nouvelles activités démarrées en 2018. Cela explique également la baisse des postes tels que la prestation de service des consultants, et les frais de déplacements et logistique.

L'association présente un excédent sur les 3 dernières années, ce qui indique une maîtrise de l'équilibre entre les produits et les charges. Cependant la capacité d'autofinancement de l'association reste très faible en 2018.

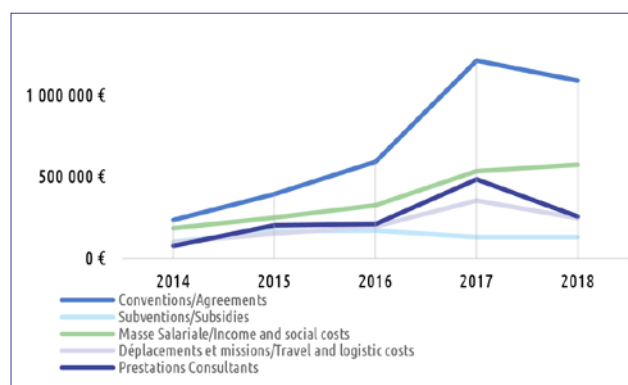
Les indicateurs du bilan, notamment la trésorerie (16 jours) et le BFR (48 jours) montrent que la croissance observée sur les 4 dernières années impacte négativement la gestion de la trésorerie. L'association avance régulièrement les fonds sur les projets et se retrouve en situation de trésorerie très tendue.

Les enjeux financiers pour l'association en 2019 seront donc de réduire son BFR en limitant les avances faites sur ses fonds propres, d'améliorer la visibilité sur la situation de la trésorerie et anticiper les appels de fonds, de diversifier les sources de financement, d'augmenter les ressources en provenance des cotisations des membres, pour permettre d'anticiper la poursuite de la croissance de CODATU. Par exemple nos partenaires et membres sont encouragés à verser dès 2019 tout ou partie de leurs contributions aux conférences de 2020 (Bogota et CODATU 2020 à Dakar).

Répartition des charges 2018 par poste de dépenses / Apportionment of principal 2018 expenses



Évolution des principaux postes du CR de 2014 à 2018 / Evolution of principal items of the P&L Statement from 2014 to 2018



	2016	2018
Produits d'exploitation / Operating revenues	37 071 €	8 852 €
Capacité maximale d'endettement / Debt capacity	111 213 €	26 556 €
Trésorerie / Liquidity	56 668 €	56 684 €
BFR / Working Capital Requirement	150 985 €	168 596 €

The profit and loss statement shows a decline in operating revenue from 2017 to 2018 (-13.14%) due to a proportion of ending projects or reduced activities on several projects, higher than new ones initiated in 2018. This factor also led to a decrease in expenditures such as consultants' fees and missions and logistics' costs.

The association has however maintained a profit over the past 3 years which shows a good control of the balance between income and expenses.

Indicators of the balance sheet, such as liquidity (16 days) and WCR (48 days) suggest that the growth that has occurred over the past 4 years has had a negative impact on the cash-flow. Indeed, the association has had to advance funds and finance activities on its own resources, which led to a very stretched situation of cash-flow.

The key financial challenges for 2019 will be to reduce the WCR by reducing the amount of funds advanced by the association on its own resources, to improve the visibility on cash-flow and anticipate calls for funds, to diversify the sources of income, to increase the revenue from membership fees and accordingly, to anticipate the pursuit of growth. For example, members are encouraged to disburse, from 2019, part or full amount of their contributions to the 2020 conferences (Bogota and CODATU 2020 in Dakar).

BUDGET PRÉVISIONNEL ET RÉALISÉ 2018

2018 FINANCIAL STATEMENT

CHARGES	2018 (prévu)	2018 (réalisé)
Autres achats et charges externes	1 150 350 €	623 909 €
Prestations de services	461 000 €	258 012 €
Achats matières premières et fournitures		
Autres fournitures + petits équipements	10 000 €	8 690 €
Services extérieurs et autres services extérieurs		
Locations immobilières	30 300 €	27 637 €
Entretien et réparation (inclus la maintenance informatique et la location imprimante)	5 500 €	10 348 €
Assurance	1 000 €	1 542 €
Documentation + Séminaire	1 000 €	799 €
Frais contentieux		
Autres services extérieurs		
Rémunérations intermédiaires et honoraires	24 500 €	17 897 €
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	21 000 €	33 386 €
Déplacements et missions	309 180 €	204 278 €
Services bancaires	3 000 €	3 029 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	264 820 €	41 707 €
Frais postaux et communication	8 050 €	10 969 €
Autres (cotisations + Subventions + dons)		5 615 €
Tickets restaurants	11 000 €	
Impôts et taxes	13 500 €	53 219 €
Impôts et taxes sur rémunérations	13 500 €	53 219 €
Autres impôts et taxes		
Rémunérations des personnels	595 000 €	572 874 €
Cotisations sociales		
Besoin en personnel / Consultants externes	36 000 €	
Dotations aux amortissements		2 667 €
Autres charges de gestion courante (perte/créances irrécouvrables + charges de gestion courante)		20 327 €
Charges financières		148 €
Charges exceptionnelles		985 €
Dotations aux amortissements		
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1 794 850 €	1 272 996 €
Résultat courant avant impôts		
Résultat d'exploitation	0 €	6 777 €
Résultat financier		393 €
Résultat Courant avant impôts	0 €	7 170 €
Résultat exceptionnel		-985 €
Résultat exceptionnel		
Excédents ou déficit	0 €	6 185 €
TOTAL DES CHARGES	1 794 850 €	1 274 129 €

PRODUITS	2018 (prévu)	2018 (réalisé)
Production vendue	1 432 550 €	1 387 309 €
Prestations		
Master (10% Recettes inscriptions + contrat enseignement)		
Master de Lomé & Master de Rabat	12 000 €	11 000 €
Autres (CITIS INDE, Codatu 2020 ou autres)	0 €	27 607 €
LUTP (MDTF + CMI + fonds de roulement)	30 000 €	38 736 €
EUROMED (AT Sfax ; ...)	25 000 €	12 207 €
FICOL - Lyon / Rabat	20 000 €	
CMI (Community of Practice)	20 000 €	24 217 €
Autres (Euromed PDU MYC)	25 000 €	
ADEME - Climate Chance	30 000 €	
Conventions		
MYC	317 300 €	299 462 €
AT Dakar	220 000 €	152 500 €
AFD - FEXTES Tunisie	17 000 €	31 652 €
Pérou	123 000 €	155 659 €
Brésil	337 000 €	388 684 €
Égypte	80 000 €	29 060 €
Argentine	50 000 €	
Équateur	0 €	49 449 €
AFD - UD4	45 000 €	120 000 €
Strasbourg	5 000 €	
AUF	30 000 €	
Bogota 2020	11 000 €	
Go SUMP	35 250 €	47 076 €
Ajustements (produits constatés d'avances, etc.)		-335 467 €
Subventions d'exploitation	243 000 €	144 223 €
État		
MTES	30 000 €	20 000 €
MEAE	30 000 €	0 €
Autres (GUILDE)		3 223 €
Collectivités		
GART	20 000 €	20 000 €
SYTRAL	65 000 €	50 000 €
Autres (Fondations, entreprises, etc.)		
UTP	5 000 €	0 €
Club des Partenaires du Master	50 000 €	51 000 €
Besoin en Financement	43 000 €	
Reprise et transfert de charges	39 000 €	2 787 €
Cotisations	80 300 €	80 915 €
Comités Nationaux	700 €	
Cotisations collège I	4 000 €	3 215 €
Cotisations collège II	20 000 €	20 500 €
Cotisations collège III	55 000 €	56 660 €
Cotisations collège IV	600 €	540 €
Autres produits		6 €
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	1 794 850 €	1 279 773 €
Produits financiers		540 €
Produits exceptionnels		0 €
TOTAL DES PRODUITS	1 794 850 €	1 280 313 €

BUDGET PRÉVISIONNEL 2019

2019 BUDGET FORECAST

CHARGES	PRÉVU 2019
Autres achats et charges externes	955 812 €
Prestations de services	420 520 €
Achats matières premières et fournitures	
Autres fournitures	9 450 €
Services extérieurs	
Locations immobilières	37 975 €
Entretien et réparation	13 500 €
Assurance	1 000 €
Documentation + Séminaire	
Frais contentieux	
Autres services extérieurs	
Rémunérations intermédiaires et honoraires	18 600 €
Publicité - publications - catalogues et imprimés	41 200 €
Déplacements et missions	288 603 €
Services bancaires	1 000 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	67 950 €
Frais postaux et communication	8 000 €
Autres (cotisations + subventions, bourses)	33 000 €
Tickets restaurants	15 015 €
Impôts et taxes	24 000 €
Impôts et taxes sur rémunérations	24 000 €
Autres impôts et taxes	
Rémunérations des personnels	741 879 €
Cotisations sociales	
Autres charges de gestion courante	
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
Dotations aux amortissements	
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1 721 691 €
Résultat courant avant impôts	
Résultat d'exploitation	0 €
Résultat financier	
Résultat exceptionnel	
Résultat exceptionnel	
Excédents ou déficit	0 €
TOTAL DES CHARGES	1 721 691 €

PRODUITS	PRÉVU 2019
Production vendue	1 372 991 €
Prestations	
Master (10% Recettes inscriptions + contrat enseignement)	
Master de Lomé	5 208 €
Master de Rabat	4 792 €
LUTP (MDTF + CMI + fonds de roulement)	50 000 €
SAFEGE - EUROMED (AT Sfax ; ...)	6 500 €
CMI (Community of Practice)	20 000 €
FMU Niger	32 890 €
MYC Intra ACP	25 375 €
Conventions	
MYC	427 811 €
AT Dakar	47 000 €
AFD - FEXTES Tunisie	75 000 €
Brésil	115 535 €
Égypte	98 680 €
Cali	96 700 €
AT Promovilles Sénégal	250 000 €
AFD - UD4	40 000 €
Strasbourg (Appel à projet UE)	0 €
AUF (MOOC)	16 500 €
Bogota 2020 - TRANSDEV	10 000 €
GoSUMP	51 000 €
Ajustements (produits constatés d'avances, etc.)	
Subventions d'exploitation/sponsoring	177 500 €
État	
MTES	20 000 €
MEAE	15 000 €
Collectivités	
GART	20 000 €
SYTRAL	50 000 €
Région Auvergne Rhône Alpes	10 000 €
Autres (Fondations, entreprises, etc.)	
UTP	0 €
Club des Partenaires du Master	40 000 €
Club des affaires	20 000 €
Sponsoring (Bogota)	2 500 €
Reprise et transfert de charges	91 200 €
Cotisations	80 000 €
Cotisations collège I	4 000 €
Cotisations collège II	20 000 €
Cotisations collège III	55 400 €
Cotisations collège IV	600 €
Autres produits	
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	1 721 691 €
Produits financiers	
Produits exceptionnels	
TOTAL DES PRODUITS	1 721 691 €



Calendrier

Calendar

ÉVÉNEMENTS (PUBLICS) AUXQUELS CODATU A PARTICIPÉ EN 2018

EVENTS (PUBLIC) IN WHICH CODATU PARTICIPATED IN 2018

NATIONAL AND INTERNATIONAL EVENTS	DATE	PLACE	PARTICIPATION
World Urban Forum 9 [ONU]	06/02-13/02	Kuala Lumpur (Malaysia)	stand: MobiliseYourCity participation and network
Meeting on French-Madagascan city-to-city cooperation	05/03-07/03	Antananarivo (Madagascar)	participation and network
inOut-new mobilities [Rennes Métropole]	14/03-16/03	Rennes (France)	participation and network
Cidades do Amanhã [National Front of Mayors or FNP /France-Brazil Chamber of Commerce or CCFB]	07/05	Niterói (Brasil)	intervention: Niterói tramway feasibility study
5th European Conference on "Sustainable Urban Mobility Plans"	14/05-15/05	Nicosia (Cyprus)	session: MobiliseYourCity and GoSUMP stands: MobiliseYourCity and GoSUMP
Movin'On [Michelin]	30/05-01/06	Montreal (Canada)	session: city-to-city cooperation and example of cooperation between Lyon and Kochi
European Mobility Show	13/06	Paris (France)	session: guide of French AOMs' Best Practices for Southern Cities (CODATU/GART/AFD)
United Cities of France Congress [CUF]	04/07	Paris (France)	workshop: alliances between Cities network: meeting of city-to-city cooperation stakeholders
Towards a sustainable international action. Between Latin America and Europe [CUF]	05/07	Paris (France)	participation and network: meeting of city-to-city cooperation stakeholders in Latin America
Conference for Sustainable Urban Development	09/07-10/07	Nairobi (Kenya)	coordination of "Urban Mobility" session
CITIIS workshop [French Development Agency]	25/09-26/09	New Delhi (India)	coordination
Transport and Climate Change Week [GIZ]	24/09-28/09	Berlin (Germany)	participation in "Participatory Planning" workshop, meeting of the SUMP circle
Digital Transport 4 Africa [French Development Agency]	14/11	Paris (France)	participation and network: meeting of digital stakeholders
SmartCity Expo World Congress	13/11-15/11	Barcelona (Spain)	session: GoSUMP
Africities	20/11-23/11	Marrakesh (Morocco)	session: "The Revolution of Sustainable Mobility"
COP24 [UNFCCC]	04/12-13/12	Katowice (Poland)	participation and network: Transport Day and side events (BID, etc.) coordination: MobiliseYourCity event

INSTANCES DE 2018

2018 BODIES

Assemblée Générale : 15 mai (Paris)

General Members' Meeting: May 15 (Paris)

Conseil d'Administration : 27 mars (Paris), 6 octobre (La Rochelle)

Board of Directors: March 27 (Paris), October 6 (La Rochelle)

Réunions de Bureau : 22 février (Paris), 25 avril (Lyon), 18 juillet (Paris), 3 décembre (Lyon)

Bureau Meeting: February 22 (Paris), April 25 (Lyon), July 18 (Paris), December 3 (Lyon)

ÉVÉNEMENTS (PUBLICS) AUXQUELS CODATU PARTICIPERA EN 2019

EVENTS (PUBLIC) IN WHICH CODATU WILL PARTICIPATE IN 2019

NATIONAL AND INTERNATIONAL EVENTS	DATE	PLACE
inOut-new mobilities [Rennes Métropole]	28/03	Rennes (France)
SMiLe 2019 (6th Sustainable Mobility & Intelligent Transport Conference)	28/03-29/03	Nicosia (Cyprus)
Dialog on Urban Mobility [CEREMA-FNAU]	13/05-14/05	Paris (France)
World Conference on Transport Research (WCTR)	26/05-31/05	Bombay (India)
Movin'On [Michelin]	04/06-06/06	Montreal (Canada)
Meeting on Sustainable City in Indian Ocean	19/06-20/06	Port Louis (Mauritius)
ELTIS-SUMP Conference	17/06-18/06	Groningen (the Netherlands)
United Cities of France Congress [CUF]	02/07-03/07	Paris (France)
Climate Week LA and Caribbean	19/08-23/08	Los Angeles (USA)
Asia and Pacific Climate Week	02/09-06/09	Bangkok (Thailand)
Urban Transport National Meeting [GART-UTP Congress]	01/10-03/10	Nantes (France)
European week of Cities and Regions	07/10-10/10	Brussels (Belgium)
Climate Chance	14/10-18/10	Accra (Ghana)
AUF Sustainable City Meeting [Francophone University Agency]	21/10-22/10	Dakar (Senegal)
Polis Conference	27/11-28/11	Brussels (Belgium)
COP25	02/12-13/12	Santiago (Chili)

PAYS de l'OCDE / OECD COUNTRY
(voir à l'arrière pour pays hors OCDE/see behind for out OCDE country)

L'organisme ou la personne physique déclare adhérer pour l'année en cours à l'association CODATU.
The organization or the individual member declares to adhere for this year to CODATU association.

Nom/Name Prénom/First Name
 Organisme/Organism
 Fonction/Function
 Adresse/Address
 Téléphone/Phone
 Email/Mail

<input type="checkbox"/> Collège I Établissement de formation, d'études ou de recherches <i>Academic, study or research organization</i>	460 €
<input type="checkbox"/> Collège II Collectivité territoriale <i>Local authority</i>	
En fonction du nombre d'habitants <i>According to the number of inhabitants</i>	< 300 000 920 € Entre 300 000 et 800 000 1 900 € > 800 000 5 500 €
<input type="checkbox"/> Collège III Professionnel des transports <i>Professional of transports</i>	
En fonction du chiffre d'affaires <i>According to the turn-over</i>	< 10 M€ 920 € Entre 10 M€ et 60 M€ 1 900 € > 60 M€ 5 500 €
<input type="checkbox"/> Collège IV Personne physique <i>Individual member</i>	50 €

Par chèque/By check to CODATU

Par virement/By transfer bank

Code banque/Bank code : 30003

IBAN : FR76 30003 01200 00037273303 33

Société Générale 6 rue de la République – BP 1072 69206 Lyon Cx 01 – France

Code Agence/Agency code : 01200

BIC/SWIFT: SOGEFRPP

Date/Date

Signature/Signature

À retourner complété à/To be returned completed to :
 CODATU - 21 bd Vivier Merle – 69003 LYON – FRANCE
 tel : +33 4 28 70 60 10 contact@codatu.org www.codatu.org



BULLETIN D'ADHÉSION 2019

2019 APPLICATION FORM

HORS PAYS de l'OCDE / OUT OECD COUNTRY

L'organisme ou la personne physique déclare adhérer pour l'année en cours à l'association CODATU.
The organization or the individual member declares to adhere for this year to CODATU association.

Nom/Name Prénom/First Name
Organisme/Organism
Fonction/Function
Adresse/Address
Téléphone/Phone
Email/Mail

<input type="checkbox"/> Collège I Établissement de formation, d'études ou de recherches <i>Academic, study or research organization</i>	185 €
<input type="checkbox"/> Collège II Collectivité territoriale <i>Local authority</i>	
En fonction du nombre d'habitants <i>According to the number of inhabitants</i>	< 300 000 370 € Entre 300 000 et 800 000 740 € > 800 000 2 200 €
<input type="checkbox"/> Collège III Professionnel des transports <i>Professional of transports</i>	
En fonction du chiffre d'affaires <i>According to the turn-over</i>	< 10 M€ 370 € Entre 10 M€ et 60 M€ 740 € > 60 M€ 2 200 €
<input type="checkbox"/> Collège IV Personne physique <i>Individual member</i>	20 €

Par chèque/By check to CODATU

Par virement/By transfer bank

Code banque/Bank code : 30003

IBAN : FR76 30003 01200 00037273303 33

Société Générale 6 rue de la République – BP 1072 69206 Lyon Cx 01 – France

Code Agence/Agency code : 01200

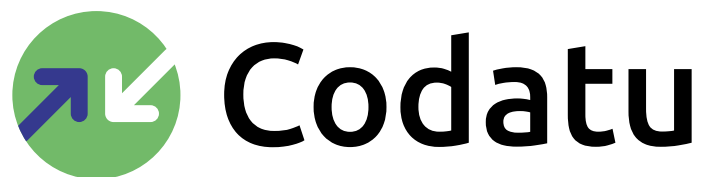
BIC/SWIFT : SOGEFRPP

Date/Date

Signature/Signature

À retourner complété à/To be returned completed to :
CODATU - 21 bd Vivier Merle – 69003 LYON – FRANCE
tel : +33 4 28 70 60 10 contact@codatu.org www.codatu.org





Contactez-nous/Contact us :

CODATU
21 boulevard Vivier Merle
69003 Lyon, France
mail : contact@codatu.org
tel : +33 4 28 70 60 10

Suivez-nous/Follow us :

www.codatu.org

