



Rapport annuel d'activités

2021



Codatu

Working for sustainable mobility in developing cities



Table des matières

Glossaire	7
PRÉSENTATION DE CODATU.....	8
PRÉSENTATION DU BUREAU 2020-2023	9
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	11
<i>Board of directors</i>	11
COMITÉ SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE PERMANENT (CSTP).....	11
<i>Permanent scientific and technical committee</i>	11
LES MEMBRES DE CODATU	12
LE PROJET CODATU 2020 – 2025.....	14
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021	16
1 : Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles pour animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine dans les villes du Sud	16
2 : Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud.....	19
3 : Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement.....	21
Dans les coulisses : la vie d'un partenariat mondial.....	24
Advocacy and outreach: connecting and communicating for a systems' transformation.....	23
4 : Accompagner /Appuyer les autorités en charge de la mobilité urbaine sur le terrain, de différentes manières : assistance technique permanente ou ponctuelle, conception et mise en œuvre de coopérations décentralisées, forums nationaux ou locaux, ateliers de terrain dans les villes, projets pilotes.	27
En Méditerranée (Afrique du Nord et Moyen Orient).....	30
En Afrique Sub-Saharienne :	32
In Sub-Saharan Africa:	32
En Amérique Latine :	35
In Latin America:.....	35
5 : Plaidoyer multiscalair (villes, pays, régions, mondial).....	37
International Club of LTAs.....	37
LA VIE DE L'ASSOCIATION	38
ANALYSE FINANCIERE DES COMPTES 2021	39
FINANCIAL ANALYSIS OF THE 2021 ACCOUNTS.....	44





François Durovray
Président de Codatu

Edito

2020 a été l'année de la rupture dans toutes nos habitudes, 2021 celle de l'adaptation. Adaptation à de nouvelles organisations en termes de méthodes, de relations avec nos partenaires, de systèmes digitaux pour continuer à travailler, à diffuser, à enseigner. Adaptation à la nécessité d'aller chercher dans nos ressources humaines et partenariales de nouveaux engagements, de nouveaux talents, afin de poursuivre l'œuvre de notre association. Et nous y sommes parvenus ! Il me fallait donc amorcer cette toute nouvelle Présidence de CODATU, en saluant la formidable capacité d'adaptation de toutes nos équipes en France et dans les Pays du Sud où nous tenons nos représentations, ainsi que celles de tous nos partenaires, sponsors et amis.

Certes nous avons dû modifier de nombreux projets, tels que la Semaine de la Mobilité Durable et du Climat qui devait avoir lieu en septembre à Dakar. Mais nous avons trouvé des solutions adaptées pour réunir notre communauté scientifique. Les 22 et 23 novembre derniers, la conférence organisée en ligne a permis de rassembler près de 200 intervenants et participants et de présenter plus de 40 articles scientifiques évalués par le Comité Scientifique International de la Conférence. Toujours dans la même dynamique nous avons lancé de nouvelles instances, telles que le Réseau universitaire de la Mobilité Urbaine Durable. Cette initiative, née à la suite de la Conférence de l'AUF sur la mobilité durable en 2019, s'est concrétisée par l'organisation en ligne, le 19 octobre 2021, de son Assemblée Générale Constitutive. Nous avons également créé le Club International des Autorités Organisatrices de la Mobilité, coanimé par CODATU et le GART.

CODATU est également impliquée cette année, dans le projet Européen SOLUTIONSPlus, sur un financement européen H2020. Dans le domaine de la formation, et dans le prolongement de la première session organisée en 2020, suivie par plus de 3 300 participants, l'AFD, le Campus AFD, l'AUF, CODATU, MobiliseYourCity et l'Université Senghor ont décidé de déployer, une deuxième session pour le MOOC Mobilités Urbaines en Afrique.

Le partenariat MobiliseYourCity que nous avons pu initier lors de la COP21 regroupe désormais plus de 60 villes membres, avec une population combinée de plus de 75 millions de personnes, dans 27 pays. CODATU en est un des partenaires fondamentaux pour la mise en œuvre, avec 4 personnes à temps plein sur ce programme. En 2021, nous avons produit, avec certains de nos membres et partenaires, plusieurs outils et publications de référence internationale sur le transport artisanal, sujet majeur trop négligé dans de nombreux pays en développement.

Enfin CODATU est de plus en plus sollicitée pour des missions ponctuelles ou longues, d'assistance technique auprès d'autorités locales ou nationales, à l'initiative de bailleurs ou directement par les instances du pays que ce soit en Méditerranée, en Afrique subsaharienne ou en Amérique latine.

La grande réussite de l'année 2021 est l'adoption de l'article 6 de la Loi n° 2021-1031 du 4 août 2021, permettant dans la limite de 1 % des ressources affectées aux budgets des services de mobilité, hors versement destiné au financement des services de mobilité, de financer sur ces budgets des actions de coopération avec les collectivités territoriales étrangères.

Voici donc un bilan assez synthétique, mais très inspirant et prometteur pour les années à venir. Codatu poursuit ses projets et ses actions, toujours dans le respect de ses valeurs d'humanité et de partage, qui augurent de belles évolutions pour notre association.

Editorial

2020 has been a year of disruption in all our ways, 2021 the one of adaptation. Adaptation to new organizations in terms of methods, relationships with our partners, digital systems to keep on working, broadcasting, teaching. Adaptation to the need of seeking new commitments, new talents in our human and partnership resources, in order to continue the work of our association. And we did succeed! I therefore want to begin this new mandate as President of CODATU, by acknowledging the tremendous adaptability of all our teams in France and in the Southern Countries where we hold our representations, as well as those of all our partners, sponsors, and friends.

Admittedly, we had to modify many projects, such as our conference, the Sustainable Mobility and Climate Week, which was supposed to take place in September in Dakar. But we have found suitable solutions to bring our scientific community together.

On November 22 and 23, our online conference gathered nearly 200 speakers and participants, with the presentation of over 40 scientific papers evaluated by the International Scientific Committee of the Conference.

Still in the same dynamic, we have launched new initiatives, such as the academic Network for Sustainable Urban Mobility.

This network was born following the AUF Conference on Sustainable Mobility in 2019, and resulted in organization of its Constitutive General Assembly, which was held online on October 19, 2021. CODATU was also involved this year in the European SOLUTIONSPlus project, with European H2020 funding.

In the field of training, following the first session organized in 2020, to which more than 3,300 participants attended, AFD, Campus AFD, AUF, CODATU, MobiliseYourCity and Senghor University have decided to deploy, a second session for the MOOC on Urban Mobilities in Africa.

The MobiliseYourCity partnership that we were able to initiate during COP21 now includes over 60 member cities, with a combined population of more than 75 million people, in 27 countries.

CODATU is one of the fundamental partners for the implementation, with 4 full-time staff on this program. In 2021, we crafted, with some of our members and partners, several international reference tools and publications on paratransit, a major subject that is too neglected in many developing countries.

Finally, CODATU is increasingly called upon for one-off or long missions, technical assistance with local or national authorities, at the initiative of donors or directly by the countries' authorities, whether in the Mediterranean, in sub-Saharan Africa or in Latin America.

Here is the 2021 activity report, rather synthetic but very inspiring and promising for the coming years. Codatu pursues its projects and actions, and keeps respecting its values of humanity and sharing, which augur well for our association.



Glossaire

AFD	Agence Française de Développement / <i>French Development Agency</i>
CMI	Centre pour l'Intégration en Méditerranée/ <i>Center for Mediterranean Integration</i>
CODATU	Coopération pour l'Amélioration et le Développement des Transports Urbains / <i>Cooperation for Urban Mobility in the Developing World</i>
EAMAU	Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme/ <i>African School of Architecture and Urban Planning</i>
FEXTE	Fonds d'Expertise Technique et de Transfert d'Expérience / <i>Fund for Technical Expertise and Experience Transfer</i>
GART	Groupement des Autorités Responsables de Transport/ <i>Group of Transport Authorities</i>
PMUS	Plan de Mobilité Urbaine Soutenable / <i>Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP)</i>
PNMU	Politique Nationale de Mobilité Urbaine/ <i>National Urban Mobility Policy (NUMP)</i>

PRÉSENTATION DE CODATU

En chiffres :



Un réseau unique d'acteurs du transport urbain durable

5 collèges de membres

Un Club Affaires, Un Club international des Autorités Organisatrices de la Mobilité, un réseau des centres de formation francophones



Un rôle actif dans la formation et la recherche

12 étudiants formés dans le master co-fondé par CODATU (Rabat)

2 publications en 2021



Une présence opérationnelle sur le terrain

7 coopérations techniques dans les pays en développement

1 coopération décentralisée accompagnée (Strasbourg)



Une large capitalisation et dissémination d'informations liées à la mobilité urbaine durable

4600 inscrits à la Newsletter CODATU

Près de 5500 abonnés sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter et LinkedIn)

60 000 visiteurs uniques par an sur le site web CODATU

PRÉSENTATION DU BUREAU 2020-2023

François Durovray (Président)

François Durovray est Président du conseil départemental de l'Essonne depuis avril 2015. Il est également membre du conseil de surveillance de la Société du Grand Paris et administrateur d'Île-de-France Mobilités. Il est l'une des personnalités les plus respectées dans le secteur du transport en France. Depuis 1986, il a été élu à maintes reprises Député de la Charente-Maritime, mandat qu'il occupe encore à ce jour.

François Durovray has been President of the Essonne Departmental Council since April 2015. He is also a member of the supervisory board of Société du Grand Paris and a director of Île-de-France Mobilités. He is one of the most respected figures in the transportation sector in France. Since 1986, he has been repeatedly elected Deputy for Charente-Maritime, a position he still holds today.

Thibault de LAMBERT (Secrétaire Général)

Après 23 années dans le groupe Transdev, d'abord en tant que Directeur Administratif et Financier de 2 sociétés d'exploitation de grands réseaux urbains français (Grenoble et Strasbourg), puis directeurs de projets en France et à l'international, Thibault de Lambert a rejoint le groupe RATP en 2012 dans lequel il a dirigé la filiale RATP Coopération, filiale en charge du développement sur les pays du sud jusque fin 2021. Il est depuis directeur du projet de mobilité urbaine du grand Ouaga à Ouagadougou.

For 23 years Thibault de Lambert worked for Transdev group, first of all as CFO for two main public transport companies of the Group: (in Grenoble then in Strasbourg), in a second time as projects director at France and international levels. In 2012 he joined RATP group where he has been Managing Director of RATP Cooperation, a subsidiary in charge of development in the countries of the South until the end of 2021. Now he is appointed as project director of the mobility urban project of grand Ouaga (in Ouagadougou).

Raymond DESCHAMPS (Trésorier)

Raymond Deschamps a assuré la direction du « Syndicat mixte des transports pour le Rhône, l'agglomération lyonnaise et le Département du Rhône » (SYTRAL), d'abord en tant que Directeur Général adjoint pendant 6 ans et ensuite en tant que Directeur Général de 2011 à 2020. Il a occupé le poste de Directeur Administratif et Financier de plusieurs groupes, dont une filiale de PEUGEOT.

Raymond Deschamps managed the "Syndicat mixte des transports pour le Rhône, l'agglomération lyonnaise et le Département du Rhône" (SYTRAL), first as Deputy Chief Executive Officer for 6 years and then as Chief Executive Officer from 2011 to 2020. He has held the position of Administrative and Financial Director of several groups, including a subsidiary of PEUGEOT.

Ali HUZAYYIN (Vice-président)

Ali S. HUZAYYIN est professeur des transports et d'ingénierie du trafic et de la planification à l'Université du Caire où il exerce les fonctions de directeur exécutif du Centre de recherche en technologies de la planification (DRTPC-TP). Il est membre du Comité directeur de la WCTRS (Conférence mondiale de Recherche sur les Transports). Il a été élu président du Comité de conseil du réseau mondial de recherche sur les établissements humains (HS-Net) d'UN-Habitat en 2012.

Ali S. HUZAYYIN, is Professor of Transport and Traffic Engineering and Planning at the University of Cairo, where he is also Executive Director of the Development Research and Technological Planning Center (DRTPC-TP). He is a member of the Steering Committee of the World Conference on Transport Research Society. In 2012, he was elected President of the Advisory Board of UN-Habitat's Global Research Network on Human Settlements Committee (HS-Net).

Christian PHILIP (Secrétaire Général Adjoint)

Christian PHILIP est professeur de droit à l'Université Lyon 3, spécialiste des questions européennes et fut recteur d'académie. Il a été premier adjoint au maire de Lyon et président du SYTRAL de 1995 à 2001. Il fut ensuite député du Rhône de 2002 à 2007. Président de CODATU de 2000 à 2010, il est revenu en 2013 en tant que Secrétaire Général pour contribuer au développement des activités de l'association.

Christian PHILIP is a Professor of Law at University Lyon 3 and a specialist in European affairs. He has served as rector of the academy in different French districts. He was First Deputy to the Mayor of Lyon and President of SYTRAL from 1995 to 2001. He later served as member of parliament for the Rhône district from 2002 to 2007. President of CODATU from 2000 to 2010, Christian Philip returned in 2013 as Secretary General.

Dominique Breuil (Membre)

Docteur ès Sciences et Ingénieur, Dominique Breuil a été directeur de la recherche à l'EIGSI (École d'ingénieurs de La Rochelle) et responsable de l'équipe Mobilité Intelligente jusqu'en 2016. Ayant plus de 40 ans d'expérience dans divers postes de recherche et d'ingénierie, il exerce une activité de conseil en nouvelles mobilités.

Doctor of Science and Engineer, Dominique Breuil was Director of Research at EIGSI (School of Engineering of La Rochelle) and head of the Intelligent Mobility team until 2016. With more than 40 years of experience in various research and engineering positions, he is a consultant in new mobilities.

Marie-Hélène CHAPEL (Membre)

Marie-Hélène Chapel est Experte Marketing de la Mobilité Durable. Elle a exercé en tant que Directrice du Marketing de la SEMITAG (réseau transport urbain de Grenoble-Groupe Transdev), en tant que Responsable commerciale et responsable qualité du Métro de Marseille (Régie des Transports de Marseille) et Cheffe du Service Commercial de la RTM, Régie des Transports de Marseille.

Marie-Hélène Chapel is a Sustainable Mobility Marketing Expert. She worked as Marketing Director of SEMITAG (Grenoble-Transdev Group's urban transport network), as Sales Manager and Quality Manager of the Marseille Metro (Régie des Transports de Marseille) and Head of the Commercial Department of the RTM, Régie des Transports de Marseille.

Bernard RIVALTA (Membre)

Bernard RIVALTA a été président du Syndicat des Transports de l'Agglomération Lyonnaise (SYTRAL) de 2001 à 2015. Ingénieur de profession et élu local depuis 1977, il est conseiller général honoraire du Rhône. Bernard Rivalta s'est au cours de sa vie politique fortement investi pour transmettre l'expérience lyonnaise en matière de transport urbain aux villes des pays en développement.

Françoise Rossignol (Membre)

Françoise Rossignol est Maire de Dainville depuis 2008 et Vice-Présidente de la Communauté Urbaine d'Arras en charge des Mobilités depuis 2014. Elle est également Membre du Conseil d'Administration du GART.

Françoise Rossignol has been Mayor of Dainville since 2008 and Vice-President of the Urban Community of Arras in charge of Mobility since 2014. She is also a member of the Board of Directors of GART.

Bernard RIVALTA has been president of the Lyon public transport authority, SYTRAL, from 2001 to 2015. He worked as engineer before being elected municipal councilor in 1977. He is currently an honorary council member of the Rhône County. During his political career, Bernard Rivalta has been actively involved in sharing Lyon's urban transport experience with cities in the developing world.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Board of directors

Collège I – Établissements de formation, études ou recherches

College I – Training, study or research facilities

Yanick PREBAY, CEREMA – France
Jérôme CHENAL, EPFL EXAF – Suisse
Jean-Dominique ASSIE, Université Senghor - Egypte

Collège II – Collectivités territoriales

College II – Territorial governments

Thierno AW, CETUD – Sénégal
Jean-Yves KIETTYETTA – Conseil des Transports du Grand Ouaga –Burkina Faso
Françoise ROSSIGNOL, GART – France
Michel TINDANO, SOTRAL – Togo
Jean-Charles KOHALAAS, SYTRAL – France

Collège III – Professionnels des transports

College III – Transport professionals

Marc DELAYER, AGIR CATP – France
Philippe DELLEUR, ALSTOM – France
Houzefa AKBARALY, ARTELIA Group – France
Olivier BOUVART / Emanuel SORRET, EGISRAIL – France
Adrien FAUGERE, ESPELIA – France
Philippe HANNA, INGEROP – France
Frédéric LAHITTE, IVECO – France
Anne LIEURE, KEOLIS – France
Nicolas BLAIN, RATP – France
Diego DIAZ / Jean-Christophe ROUJA, SNCF – France
Vincent LICHERE, SUEZ CONSULTING – France
Harold HUREL / Aurélie JEHANNO, SYSTRA – France
Laurent MAZILLE, TRANSDEV – France
Julien ALLAIRE, TRANSITEC – Suisse
Emilie Burquier, SETEC – France

Collège IV – Membres individuels

College IV – Individual members

Dominique BUSSEREAU – France
Dominique BREUIL – France
Christian PHILIP – France
Ali HUZAYYIN – Egypte
Xavier CREPIN – France
Raymond DESCHAMPS – France
Francois-Xavier PERIN – France
Marie-Hélène CHAPEL, France
François Durovray – France
Bernard RIVALTA – France
Charles RAKOTONIRINA – Madagascar

COMITÉ SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE

PERMANENT (CSTP)

Permanent scientific and technical committee

Lancé en 2014, le Comité Scientifique et Technique Permanent de CODATU compte 21 membres. A travers les échanges et réunions régulières lors de grands événements (TRB, WCTR,) le CSTP cherche à identifier et faire émerger des sujets de recherche éminents pour l'organisation et la gestion des transports urbains dans les pays en développement. La documentation relative à l'activité du Comité est disponible sur le site de CODATU.

The CODATU Scientific and Technical Committee has 21 members. The activity of the new CSTP was launched in 2014. The Permanent Scientific and Technical Committee of CODATU is searching, through exchanges and regular meetings during large events (TRB, WCTR...), to identify and highlight highpriority research subjects for the organization and management of urban transport in developing countries. Moreover, the Scientific Committee of the CODATU XVIII Conference was implemented at the end of 2018. All documentation pertaining to Committee activity is available on the CODATU website.

Membres du conseil Scientifique Permanent/ CTSP Members

Ali HUZAYYIN, University of Cairo, Egypt (co-président)
Anthony D. MAY, University of Leeds, UK (co-président)
Ela BABALIK-SUTCLIFFE, Middle East University Ankara, Turkey
Helena CYBIS, Federal University Rio Grande du Sul, Brasil
Lourdes DIAZ OLVERA, ENTPE-LET, France
Vadim DONCHENKO, NIIAT, Russia
Assogba GUEZERE, Université de Kara, Togo
Thierry GOUIN, CEREMA, France
Chinh HO, Vietnam
Rao KRISHNA, Institute of Technology in Bombay, India
Fernando Lozada, Mexico
Nico MCLACHLAN, Independent Consultant ODA, South Africa
Dominique MIGNOT, IFSTTAR, France
Kazuaki MIYAMOTO, Tokyo City University, Japan
Rafaa MRAIHI, High Institute of Transport and Logistics, Tunisia
Marcela MUNIZAGA, University of Chili, Santiago de Chili
Valerie ONGOLO ZOGO, University of Yaounde, Cameroon
Monica OREVICEANU, Architect and Urban Planner, Ministry of Regional Development and Public Administration, Bucharest, Romania
Charles RIVASPLATA, Mineta Transportation Institute (MTI) and San Jose State University, US
Pablo SALAZAR-FERRO, Transitec, France
Rami SEMAAN, TMS consult, Lebanon
Varamath VICHENSAN, Kasetsart University, Thailand
Jian ZHUO, Tongji University, China

LES MEMBRES DE CODATU

Collège I – Etablissements de formation, études ou recherche



INSTITUTE FOR ENERGY AND ENVIRONMENTAL RESEARCH HEIDELBERG



le cnam



Collège II – Collectivités territoriales



Collège III – Professionnels des transports



Collège IV – Membres individuels

29 membres

Collège IV – Associations et ONG

Calypso
Networks Association

LE PROJET CODATU 2020 – 2025

« Une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d'actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes »

"A multi-year development vision, refocused on CODATU's specific added value, with major objectives that are translated into 5 types of actions, themselves broken down into about 50 concrete sub-actions".

L'association CODATU, qui a fêté ses 40 ans l'année dernière, est depuis quelques années en évolution rapide compte tenu de la pertinence de son objet et de la demande d'appui qui émane des villes en développement. Afin de répondre plus efficacement à ces attentes, une restructuration des activités de l'association était nécessaire. À la suite d'un processus de concertation, CODATU s'est donc doté d'une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, qui est l'appui à la gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine soutenable, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d'actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes. Le budget prévisionnel pluriannuel permet d'avoir une plus grande visibilité sur ce qui est faisable ou pas, sur les priorités et les besoins de financement.

The CODATU association, which celebrated last year its 40th anniversary, has been evolving rapidly for several years, given the relevance of its purpose and the demand for support from developing cities. In order to respond more effectively to these expectations, a restructuring of the association's activities was necessary. Following a consultation process, CODATU has therefore adopted a multi-year development vision, refocused on CODATU's specific added value, which is support for governance and sustainable urban mobility policies, with major objectives that are translated into 5 types of actions, themselves broken down into some 50 concrete sub-actions. The multi-year provisional budget provides greater visibility on what is and is not feasible, on priorities and on funding needs.

Concernant le réseau CODATU et son action sur le terrain :

- Focaliser l'action de CODATU sur **l'appui à une gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine** favorables au développement urbain durable à travers notamment des actions de renforcement des capacités auprès des décideurs et techniciens des Villes du Sud ;
- **Accompagner** concrètement et efficacement les partenaires du Sud sur le terrain ;
- **Renforcer et développer les relations** et coopérations entre Villes du Nord et Villes du Sud (réf. Déclaration de Montréal).

Concernant l'association, sa viabilité et son fonctionnement :

- **Elargir la base des membres**, aux villes du Nord, aux villes du Sud, aux professionnels et au monde académique, à l'échelle internationale ;
- **Intensifier les relations** avec nos membres et partenaires en conventions : club des partenaires Master, club affaires, Task Force, correspondants par pays, etc. ;
- Assurer le **fonctionnement pérenne** de l'Association en termes de Ressources Humaines et de moyens de fonctionnement, avec une visibilité pluriannuelle ;
- **Développer les synergies** entre l'ensemble des actions de CODATU, pour proposer un ensemble cohérent qui puisse répondre aux besoins exprimés sur le terrain.

Les 5 types d'actions du projet CODATU :

- **Actions 1** : Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles, et animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine ;
- **Actions 2** : Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud ;
- **Actions 3** : Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement ;
- **Actions 4** : Accompagner/Appuyer sur le terrain les autorités en charge de la mobilité urbaine, par de l'assistance technique et la réalisation de projets pilotes ;
- **Actions 5** : Réaliser un plaidoyer multi-scalaire (villes, pays, régions, mondial) pour promouvoir les politiques de mobilité urbaine soutenable et les échanges Nord-Sud.

Regarding the CODATU network and its action on the field

- Focus CODATU's actions on the **support for governance and urban mobility policies** that promote sustainable urban development, notably by means of actions to reinforce its capabilities with regards decision-makers and technicians of Southern cities.
- Concretely and effectively **support** Southern partners in the field.
- **Reinforce and develop** relationships and cooperation between Northern cities and Southern cities (ref. Montreal Declaration).

Regarding the association, its viability and operation:

- Expand the member base to include Northern cities, Southern cities, professionals and academics worldwide.
- Intensify relationships with our members and partners in agreements: Master Partners' Club, Business Club, Task Force, country focal points, etc.
- Ensure the long-term viability of the association in terms of Human Resources and operational resources, with multi-year visibility.
- Develop synergies among all of CODATU's actions, in order to propose a coherent set of actions that can respond to needs expressed in the field.

5 types of actions of the CODATU project

- **Action 1**: produce, distribute, highlight and leverage scientific and operational knowledge and research, and lead an international community of urban mobility researchers and professionals.
- **Action 2**: develop initial/continuous/remote training sessions to strengthen stakeholders who manage urban mobility in Southern cities.
- **Action 3**: develop and distribute tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities.
- **Action 4**: accompany/support urban mobility authorities in the field, thanks to technical assistance and the completion of pilot projects.
- **Action 5**: develop a multi-scalar argument (cities, countries, regions, worldwide) in order to promote sustainable urban mobility policies and North-South dialogue.

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021

1 : Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles pour animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine dans les villes du Sud

1: To produce, disseminate, enhance, and capitalise on scientific and operational knowledge and research to animate an international community of researchers and professionals of urban mobility in the cities of the South

Depuis l'origine de CODATU en 1980, l'organisation de conférences permettant de faire se rencontrer chercheurs, professionnels, et décideurs, du Nord et du Sud, est un élément essentiel de l'activité de l'association. Le bilan est qu'il faut maintenir cette activité mais en lui donnant un nouveau souffle : (i) relancer l'activité du comité scientifique et trouver plus de passerelles avec le monde des professionnels et décideurs de politiques publiques, (ii) faire l'état des lieux des connaissances sur les questions essentielles de la mobilité dans les villes du Sud, (iii) capitaliser sur ces connaissances et faire de la prospective, et (iv) générer plus de lien avec les autres programmes de CODATU. La conférence de DAKAR en 2021 sera ainsi pensée comme un lieu de convergence d'acteurs divers gravitant autour de CODATU, de projets et de travaux, autour des principes fondamentaux de CODATU.

The International Conference CODATU XVIII

After several postponements due to the Covid-19 epidemic, the XVIII CODATU Conference was held on November 22 and 23, not in Dakar but online, and brought together nearly 200 speakers and participants. This event allowed the presentation of more than 40 scientific papers evaluated by the International Scientific Committee of the Conference. These presentations addressed the issues of transport and mobility in developing cities, mainly in Africa (for about 30 papers), but also in Latin America and Asia.

During these two days, 10 parallel sessions were held and gave rise to rich exchanges, around themes such as the articulation between mobility and urban spaces, the introduction of new technologies in the mobility sector, road safety issues, the consideration of artisanal and non-motorized modes of transport, or decision support tools and urban planning. These parallel sessions were completed by a special session animated by the World Conference Transport Research Society network and the Special Interest Group - H5 (developing countries), during which young researchers presented their work on Asian cities, and a special session dedicated to the European project Solutions Plus, proposing e-mobility solutions adapted to the needs of developing

Since the beginning of CODATU in 1980, the organization of conferences allowing researchers, professionals and decision-makers from the North and the South to meet has been an essential element of the association's activity. The conclusion is that this activity should be maintained but with a new impetus: (i) to relaunch the activity of the scientific committee and find more bridges with the world of professionals and public policy makers, (ii) to take stock of knowledge on the essential issues of mobility in cities of the South, (iii) to capitalize on this knowledge and make foresight, and (iv) to generate more linkages with other CODATU programs. The DAKAR conference in 2021 will thus be thought of as a place of convergence of various actors gravitating around CODATU, of projects and work, around the fundamental principles of CODATU.

La Conférence Internationale CODATU XVIII

Après plusieurs reports liés à l'épidémie de Covid-19, la XVIII Conférence CODATU s'est tenue les 22 et 23 novembre, non pas à Dakar mais en ligne, et a permis de rassembler près de 200 intervenants et participants. Cet événement a permis de présenter plus de 40 articles scientifiques évalués par le Comité Scientifique Internationale de la Conférence. Ces présentations proposaient d'aborder les questions de transport et de mobilité dans les villes en développement, principalement en Afrique (pour une trentaine de communications), mais également en Amérique latine et en Asie.

Au cours de ces deux journées, 10 sessions parallèles se sont tenues et ont donné lieu à des échanges riches, autour de thématiques telles que l'articulation entre mobilité et espaces urbains, l'introduction de nouvelles technologies dans le secteur de la mobilité, les questions de sécurité routière, la prise en compte de modes de transport artisanaux et non-motorisés, ou encore les outils d'aide à la décision et à la planification urbaine. Ces sessions parallèles ont été complétées par une session spéciale animée par le réseau de la World Conference Transport Research Society et du Special Interest Group – H5 (developing countries), durant laquelle des jeunes chercheurs ont présenté leurs travaux sur les villes asiatiques, et une session spéciale dédiée au projet européen Solutions Plus, proposant des solutions d'e-mobilité adaptées aux besoins des villes en développement. Enfin, le prix de la meilleure Thèse anglophone

cities. Finally, the prize for the best English-speaking thesis was awarded to Thiago Guimaraes for his research work entitled: "Bridging the accessibility gap to healthcare: the role of urban transport for low-income communities in São Paulo, Brazil" which was presented during the closing session.

The two co-chairs of the conference, Professor Jérôme Chenal (EPFL) and Professor Ndiaye (ULB), also shed light on the major current issues of mobility in cities and countries of the South. Jérôme Chenal reminded us of the need to consider transport and mobility through a pragmatic approach, using common sense, in order to build and plan cities adapted to the diverse needs of contemporary societies. Alassane Ndiaye closed the Conference by returning to several major issues that the scientific community must take up, and more generally the human communities, namely:

- the complexity of technological transitions in relation to the dynamics of social exclusion, and the need for commitment on the part of public policies
- the importance of the issue of safety in the mobility sector, understood in the broadest sense, and through this the need to better involve a wider range of actors in planning.
- the questioning of our modes of travel in the post-Covid era.
- the issue of decentralization, and the capacity of local authorities to invest in transport and mobility issues.
- electromobility, the prospects it offers and the capacity building that must accompany the development of new technologies.

Finally, the more general need to consider these issues in relation to climate change.

Lancement du Réseau de la Mobilité Urbaine Durable

Cette initiative, née à la suite de la Conférence de l'AUF sur la mobilité durable en 2019, a été co-portée avec CODATU et s'est concrétisée par l'organisation en ligne, le 19 octobre 2021, de l'Assemblée Générale Constitutive du Réseau de la Mobilité Urbaine Durable.

Ce réseau rassemble une vingtaine d'établissements d'enseignement supérieur et de recherche localisés dans 13 pays différents, principalement en Afrique et est présidé par le Recteur de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar, M. Mbaye. Plusieurs actions sont envisagées par les membres de ce réseau : en matière d'enseignement, la participation à des formations distancielles (et en particulier la possibilité de prolonger le MOOC Mobilités Urbaines en Afrique mis en œuvre par CODATU, l'Université Senghor, l'AFD et l'AUF), la possibilité de faciliter les mobilités étudiantes, et en matière de recherche : la mise en place d'écoles d'été pour les doctorants, et l'appui à la structuration d'écoles doctorales.

a été décerné à Thiago Guimaraes pour son travail de recherche intitulé : « Bridging the accessibility gap to healthcare: the role of urban transport for low-income communities in São Paulo, Brazil » qui a été présenté lors de la session de clôture.

Les deux co-Présidents de la Conférence, le Professeur Jérôme Chenal (EPFL) et le Professeur Ndiaye (ULB) ont également apporté leur éclairage sur les grands enjeux actuels de la mobilité dans les villes et pays du Sud. Jérôme Chenal a notamment rappelé la nécessité de considérer transport et mobilité à travers une approche pragmatique, en faisant preuve de bon sens, pour construire et planifier des villes adaptées aux besoins diversifiées des sociétés contemporaines. Alassane Ndiaye quant à lui a clôt la Conférence en revenant sur plusieurs grands enjeux dont la communauté scientifique doit s'emparer, et plus généralement les communautés humaines, à savoir :

- la complexité des transitions technologiques en lien avec les dynamiques d'exclusion sociale, et le besoin d'engagement de la part des politiques publiques ;
- l'importance de la question de la sécurité dans le secteur de la mobilité, entendue au sens large, et à travers cela la nécessité de mieux impliquer un nombre plus large d'acteurs dans la planification ;
- la remise en question de nos modes déplacement dans l'ère post-Covid ;
- la problématique de la décentralisation, et la capacité des collectivités locales à s'investir sur les questions de transport et de mobilité ;
- l'électromobilité, les perspectives qu'elle offre et le renforcement de capacités qui doit accompagner le développement de nouvelles technologies ; Enfin, la nécessité plus générale de considérer ces questionnements en lien avec le changement climatique.

Launch of the Sustainable Urban Mobility Network

This initiative, born following the AUF Conference on Sustainable Mobility in 2019, was co-sponsored with CODATU and materialized with the online organization, on October 19, 2021, of the Constitutive General Assembly of the Sustainable Urban Mobility Network.

This network brings together some twenty higher education and research institutions located in 13 different countries, mainly in Africa, and is chaired by the Rector of the Cheikh Anta Diop University of Dakar, Mr. Mbaye. Several actions are envisaged by the members of this network: in terms of teaching, participation in distance learning (and in particular the possibility of extending the MOOC Urban Mobilities in Africa implemented by CODATU, Senghor University, AFD and AUF), the possibility of facilitating student mobility, and in terms of research: the establishment of summer schools for doctoral students, and support for the structuring of doctoral schools.

The first official meeting of this network will take place at the Cheikh Anta Diop University in Dakar in October 2022, before the Sustainable Mobility and Climate Week.

Partner: AUF

La première réunion officielle de ce réseau aura lieu à l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar en octobre 2022, en amont de la Semaine de la Mobilité Durable et du Climat.

Partenaire : AUF

SOLUTIONSPlus

CODATU is involved in the European project SOLUTIONSPlus, on H2020 funding since January 2020. Within this framework, the association organized a special session during the Conference during which the project members were able to present the first feedbacks on the implementation of electric mobility projects in cities in Latin America, Sub-Saharan Africa and Asia.

CODATU has also been mobilized to participate in the preparation and facilitation of online training courses, the drafting of policy recommendations, the identification of actors interested in developing electric mobility projects and to put them in touch with the SOLUTIONSPlus project managers.

More generally, CODATU contributes to the promotion of the events and trainings organized within the framework of the project and seeks to implement synergies with the projects in which the association is also involved.

Partners: UEMI, Wuppertal Institute

SOLUTIONSPlus

CODATU est impliqué dans le projet Européen SOLUTIONSPlus, sur un financement H2020 depuis janvier 2020. Dans ce cadre, l'association a organisé une session spéciale dans le cadre de la Conférence durant laquelle les membres du projet ont pu présenter des premiers retours d'expérience sur la mise en place de projets de mobilité électriques dans les villes d'Amérique latine, d'Afrique subsaharienne et d'Asie.

CODATU a également été mobilisé pour participer à la préparation et à l'animation de formations en ligne, à la rédaction de recommandations politiques, à l'identification d'acteurs intéressés pour développer des projets de mobilité électrique et à leur mise en relation avec les gestionnaires du projet SOLUTIONSPlus.

Plus généralement, CODATU contribue à la promotion des événements et formations organisés dans le cadre du projet, et cherche à mettre en œuvre des synergies avec les projets dans lesquelles l'association intervient par ailleurs.

Partenaires : UEMI, Wuppertal Institute

2 : Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud

2: Develop initial/continuing/distance training to strengthen the actors who manage urban mobility in the cities of the South

Depuis plusieurs années, CODATU s'est engagé dans des programmes de formation continue et initiale en partenariat avec des acteurs locaux et internationaux (Université Senghor, Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU), Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc, Agence Universitaire de la Francophonie). La mise en place de programmes de formation et l'implication de CODATU dans des activités d'enseignement résulte avant tout du constat que les ressources humaines demeurent encore insuffisantes dans de nombreuses villes pour mettre en place des projets de mobilité urbaine durable. Outre les formations déjà existantes, les besoins restent encore extrêmement importants et multiples. Aussi, CODATU souhaite continuer à s'investir dans les activités et programmes de formation, en faisant un diagnostic des filières et formations existantes pour s'assurer que ceux-ci correspondent aux besoins locaux, en participant à la construction et l'animation de projets de formation et en diversifiant les méthodes et les parcours.

For several years, CODATU has been involved in continuing and initial education in partnership with local and international stakeholders (Senghor University, Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU), Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc, Agence Universitaire de la Francophonie). The establishment of training programs and the involvement of CODATU in teaching activities is primarily the result of the observation that human resources are still insufficient in many cities to implement sustainable urban mobility projects. In addition to the existing training courses, the needs are still extremely important and diverse. Therefore, CODATU wishes to continue to invest in training activities and programs, by making a diagnosis of existing courses and training to ensure that they correspond to local needs, by participating in the construction and animation of training projects and by diversifying methods and courses.

Master "Transport and Urban Mobility in African Cities" in Lomé, Togo

Due to the Covid-19 pandemic, the master's program co-sponsored by Senghor University, the African School of Architecture and Urban Planning and CODATU has not yet been able to resume. Indeed, the Master in Transport and Sustainable Urban Mobility developed in Lomé is intended for all WAEMU countries and relies on the mobility of students from the region to EAMAU. Due to travel difficulties linked to the pandemic, it has not yet been possible to constitute a cohort of students for the next promotion.

Master « Transport et mobilité urbaine dans les villes africaines » de Lomé, Togo

Suite à la pandémie de Covid-19, la formation de Master co-portée par l'Université Senghor, l'Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme et CODATU n'a pas encore pu reprendre. En effet, le Master Transport et Mobilité Urbaine Durable développé à Lomé s'adresse à l'ensemble des pays de l'UEMOA, et repose sur la mobilité des auditeurs de la région vers l'EAMAU. Les difficultés de déplacement engendrées par la pandémie n'ont pas encore permis de constituer une cohorte d'étudiants pour la prochaine promotion.

Master « Transport et mobilité urbaine » de Rabat, Maroc

Le 14 et 15 novembre 2021, douze auditeurs de la 2ème promotion ont soutenu leur projet de fin d'études à Rabat, devant un jury composé notamment du Professeur Hanzaz, Directeur de l'Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme, Jean-Dominique Assié, Directeur des Campus et des Partenariats de l'Université Senghor, et Christian Philip, Secrétaire Général de CODATU. Les mémoires soutenus par les auditeurs de la 2ème promotion portaient sur des questions d'aménagement urbain et de planification des mobilités dans les villes marocaines, que ce soit sous l'angle des politiques publiques, de la gestion des services, des aménagements multimodaux ou encore de la gouvernance. La diversité des sujets traités reflète les nombreuses compétences de ces auditeurs, et l'ouverture disciplinaire de cette formation.

Les auditeurs de la 3ème promotion, lancée en décembre 2020 à Rabat, poursuivent leur formation et soutiendront leur projet de fin d'études fin 2022.

Partenaires : Université Senghor, INAU, EAMAU

Master's degree in "Transport and urban mobility" in Rabat, Morocco

On November 14 and 15, twelve auditors of the 2nd class defended their final project in Rabat, before a jury composed of Professor Hanzaz, Director of the National Institute of Urban Planning and Development, Jean-Dominique Assié, Director of Campuses and Partnerships at Senghor University, and Christian Philip, Secretary General of CODATU. The theses defended by the students of the 2nd promotion dealt with urban planning and mobility planning in Moroccan cities, whether from the point of view of public policies, service management, multimodal developments or governance. The diversity of the topics covered reflects the many skills of these students and the disciplinary openness of this training.

The auditors of the 3rd class, launched in December 2020 in Rabat, are continuing their training and will submit their final project at the end of 2022.

Partners: Senghor University, INAU, EAMAU

MOOC: Urban Mobilities in Africa

Following the first session organized in 2020 and attended by more than 3,300 people, AFD, the AFD Campus, AUF, CODATU, MobiliseYourCity and Senghor University have decided to organize a second session for the MOOC Urban Mobilities in Africa. In this new session, new case studies will be proposed with testimonies of actors of urban mobility in African cities. This new session will also offer English subtitles to facilitate the follow-up of this free online training to a wider audience, as well as an English translation of the pedagogical documents and quizzes. The 2nd session is expected to go online in the first half of 2022.

Partners: AFD, AFD campus, AUF, Senghor University, MobiliseYourCity.

Participation à des formations

Dans le cadre de sa Convention avec le Master ISUR organisé par Sciences-Po Rennes, CODATU est intervenu auprès des étudiants de promotion 2020/2021. Pendant 2 jours, deux cheffes de projet et le Délégué Général de CODATU sont intervenus auprès des étudiants pour présenter les activités de CODATU, et en particulier le dispositif des coopérations techniques.

MOOC : Mobilités Urbaines en Afrique

Suite à la première session organisée 2020 suivie par plus de 3 300 personnes, l'AFD, le Campus AFD, l'AUF, CODATU, MobiliseYourCity et l'Université Senghor ont décidé d'organiser une deuxième session pour le MOOC Mobilités Urbaines en Afrique. Dans le cadre de cette nouvelle session, de nouvelles études de cas seront proposées avec des témoignages d'acteurs de la mobilité urbaine dans les villes africaines. Cette nouvelle session proposera également un sous-titrage en anglais pour faciliter le suivi de cette formation en ligne et gratuite à un public plus large, ainsi qu'une traduction en anglais des documents d'accompagnement pédagogique et des quiz. La 2ème session devrait être mise en ligne lors du premier semestre 2022.

Partenaires : AFD, campus AFD, AUF, Université Senghor, MobiliseYourCity.

Participation in trainings

Within the framework of its agreement with the Master ISUR organized by Sciences-Po Rennes, CODATU intervened with the students of the class of 2020/2021. For 2 days, two project managers and the General Delegate of CODATU spoke to the students to present the activities of CODATU, and in particular the technical cooperation system.

3 : Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement

3: Develop and disseminate tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities

Les villes et pays où CODATU intervient rencontrent à peu près toujours les mêmes questions : la coordination des acteurs institutionnels et la gouvernance du système de mobilité à la bonne échelle spatiale ; le financement des transports urbains ; la difficile approche intégrée entre urbanisme et transports urbains ; la planification de la mobilité urbaine et l'expression d'une vision politique de son évolution. En mobilisant ses membres et son réseau d'experts, CODATU a la capacité de produire des guides de référence sur toutes ces questions pour appuyer les décideurs locaux. Il est proposé de continuer à développer ces outils, en se focalisant sur les thématiques prioritaires autour de la gouvernance et des politiques publiques, et en dépassant la création de publications ponctuelles en réalisant aussi des sites web évolutifs qui s'élargissent progressivement sur d'autres études de cas, données, questions & réponses, accompagnements sur le terrain, etc.

The cities and countries where CODATU is active are facing almost always the same issues: the coordination of institutional actors and the governance of the mobility system at the right spatial scale; the financing of urban transport; the difficult integrated approach between urban planning and urban transport; the planning of urban mobility and the expression of a political vision of its evolution. By mobilizing its members and its network of experts, CODATU has the capacity to produce reference guides on all these issues to support local decision makers. It is proposed to continue to develop these tools, focusing on priority themes around governance and public policies, and going beyond the creation of one-off publications by also creating evolving websites that gradually expand to include other case studies, data, questions & answers, field accompaniments, etc.

Le partenariat MobiliseYourCity

CODATU est l'un des membres fondateurs du Partenariat MobiliseYourCity et participe à sa coordination en mobilisant quatre personnes au Secrétariat mondial de MobiliseYourCity à Bruxelles et à Lyon, ainsi qu'une personne pour le suivi des projets en Afrique en collaboration directe avec l'AFD. CODATU est également l'un des partenaires de mise en œuvre du Partenariat et, à ce titre, CODATU est particulièrement impliqué dans les projets en Tunisie, au Maroc, au Cameroun et au Sénégal.

Six ans seulement après son lancement lors de la COP21 à Paris en 2015, le Partenariat MobiliseYourCity s'est imposé comme le principal partenariat mondial regroupant près de 100 partenaires pour la planification de la mobilité urbaine durable, l'élaboration de politiques et l'augmentation des investissements en faveur du transport durable dans les économies en développement et émergentes.

Les partenaires contributeurs de MobiliseYourCity ont mobilisé 40 millions d'euros de subventions pour aider les villes et pays membres à promouvoir la mobilité urbaine durable. Les principaux partenaires de mise en œuvre sont l'Agence française de développement (AFD), qui soutient 24 SUMP et 3 NUMP, et la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), qui soutient 8 SUMP et 7 NUMP (dont 3 NUMP et 2 SUMP dans des pays et des villes non-membres). CODATU, le Cerema, l'ADEME et l'Institut Wuppertal soutiennent également les villes dans des activités de renforcement des capacités et des projets pilotes. (Sump: Plan de mobilité urbaine, NUMP : Politique ou programme national de mobilité urbaine)

Le partenariat MobiliseYourCity œuvre à l'échelle mondiale pour générer des connaissances, développer des solutions et mobiliser des ressources financières en faveur de la mobilité durable. Le partenariat soutient les villes et les pays membres par le biais de quatre axes de services principaux :

1. Planification de la mobilité durable et préparation de projets
2. Le renforcement des capacités
3. Plaidoyer et sensibilisation
4. Soutien à la mise en œuvre

Dans un effort collaboratif, Codatu et ses partenaires ont déjà obtenu des résultats dans chaque axe de service, résultats qui sont présentés en détail dans le *MobiliseYourCity Global Monitor 2022*.

Soutien à la planification de la mobilité et à la mise en œuvre des SUMPs et aux NUMPs

Les partenaires de mise en œuvre de MobiliseYourCity, en particulier l'Agence française de développement (AFD) et la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), travaillent avec 45 gouvernements locaux et 11 gouvernements nationaux dans 39 pays pour préparer des plans de mobilité prêts à être mis en œuvre et des projets prêts à être financés. En plus de soutenir la planification et la préparation de projets, le Partenariat aide également 10 villes à concevoir et à mettre en œuvre divers projets pilotes, allant de l'introduction de zones à vitesse réduite à la mise en place de systèmes de vélos électriques partagés.

Chaque année depuis 2019, lorsque les premiers SUMP et NUMP ont été achevés et approuvés, les financements mobilisés par le Partenariat ont augmenté. Fin 2021, sept villes membres (Douala et Yaoundé au Cameroun, Saint-Domingue en République dominicaine, Trujillo au Pérou et Lviv, Poltava et Zhytomyr en Ukraine) avaient adopté leur SUMP et obtenu des financements et deux pays membres avaient également achevé leur SUMP (les Philippines et la Tunisie).

Grâce à ces plans et politiques, ces villes et ces pays ont identifié plus de 14,9 milliards d'euros d'investissement nécessaires et ont déjà concrétisé pour plus de 1 296 millions d'euros d'investissement pour une série de mesures, notamment des infrastructures physiques, des études de faisabilité et le renforcement des capacités.

MobiliseYourCity partnership

CODATU is one of the founding members of the MobiliseYourCity Partnership and in its coordination through the mobilisation of four staff members at the MobiliseYourCity Global Secretariat in Brussels and Lyon, as well as one person to monitor projects in Africa in direct collaboration with AFD. CODATU is also one of the implementation partners of the Partnership and, as such, CODATU is particularly involved in projects in Tunisia, Morocco, Cameroon, and Senegal.

Only six years after being launched at COP21 in Paris in 2015, the MobiliseYourCity Partnership has established itself as the leading global partnership of nearly 100 partners for sustainable urban mobility planning, policy development, and increasing investment for sustainable transport in developing and emerging economies.

The MobiliseYourCity contributing partners have mobilised 40 million euros in grant financing to support its member cities and countries in advancing sustainable urban mobility. The main implementing partners Agence Française de Développement (AFD) is supporting 24 SUMPs and 3 NUMPs and the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) is supporting 8 SUMPs and 7 NUMPs (including 3 NUMPs and 2 SUMPs in non-member countries and cities). CODATU, Cerema, ADEME and the Wuppertal Institute are also supporting cities in capacity building activities and pilot projects. (SUM: Sustainable Urban Mobility Plan, NUMP : National Urban Mobility Policy or Program

The MobiliseYourCity Partnership works globally to generate knowledge, scale solutions, and mobilise financial resources for sustainable mobility. The Partnership supports member cities and countries through four main service areas:

1. Sustainable mobility planning and project preparation
2. Capacity building
3. Advocacy and outreach
4. Implementation support

Thanks to collaborative efforts, Codatu and its partners have already achieved results in each service areas, which results are presented in detail in the MobiliseYourCity Global Monitor 2022.

Mobility planning and implementation support: supporting SUMPs and NUMPs

MobiliseYourCity Implementing Partners, particularly the Agence Française de Développement (AFD) and the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), are working with 45 local governments and 11 national governments in 39 countries around the world to prepare implementation-ready mobility plans and finance-ready projects. In addition to supporting planning and project preparation, the Partnership is also supporting 10 cities with designing and implementing a diverse set of pilot projects, from introducing low speed zones to setting up shared e-bicycles schemes.

Every year since 2019, when the first SUMPs and NUMPs were completed and approved, the finance leveraged by the Partnership has been increasing. By the end of 2021, seven member cities (Douala and Yaoundé in Cameroon, Santo Domingo in Dominican Republic, Trujillo in Peru and Lviv, Poltava and Zhytomyr in Ukraine) have adopted their SUMPs and secured finance for selected measures. Additionally, two member countries have also completed their NUMPs (the Philippines and Tunisia). As a direct result, these cities and countries have identified over 14.9 billion euros in investment needs, and already secured 1,296 million euros financing for a range of measures, including physical infrastructure, feasibility studies, and capacity building.

The support to mobility planning brings a quantifiable contribution to Sustainable Development Goals, especially SDG 3, 9, 11 and 13.

Le soutien à la planification de la mobilité apporte une contribution quantifiable aux *Objectifs de Développement Durable*, notamment les ODD 3, 9, 11 et 13.

ODD 3 Bonne santé et bien-être : La mise en œuvre des mesures de sécurité routière des SUMP à Medan, en Indonésie, à Turjillo, au Pérou et à Yaoundé, au Cameroun, devrait à elle seule sauver près de 800 vies chaque année. Les SUMP contribuent également à améliorer la qualité de l'air dans les villes, bien que les données quantifiées ne soient pas suffisamment disponibles pour le moment.

ODD 9 Industrie, innovation et infrastructures : Le développement d'infrastructures fiables, durables et résilientes est au cœur du partenariat MobiliseYourCity. Dans neuf villes seulement (Douala, Yaoundé au Cameroun, Saint-Domingue en République dominicaine, Lviv, Poltava et Zhytomyr en Ukraine, Casablanca au Maroc, Curridabat et Montes de Oca au Costa Rica, San Juan de Comalapa au Guatemala), 4 lignes de métro, 6 couloirs de BRT, 6 couloirs de bus, 6 lignes de tramway, 1 téléphérique et plus de 34 centres de transport, stations et dépôts seront financés grâce aux investissements mobilisés par le partenariat.

SDG 11 Villes et communautés durables : Dans seulement trois villes partenaires, 7 millions de personnes supplémentaires bénéficieront d'un meilleur accès à des transports publics sûrs, abordables, accessibles et durables. MobiliseYourCity soutient directement 42 villes supplémentaires, soit une population totale de 92 millions de personnes. À Saint-Domingue, 600 000 dollars ont été obtenus pour améliorer l'accès des personnes handicapées aux transports publics. Un autre montant de 600 000 dollars sera investi dans la réalisation d'une étude visant à développer une subvention tarifaire pour les populations les plus vulnérables.

SDG 13 Action pour le climat : Les partenaires de mise en œuvre de MobiliseYourCity aident 9 pays à intégrer des mesures de lutte contre le changement climatique dans les politiques nationales par le biais des SUMP. La mise en œuvre réussie des NUMP devrait conduire à une réduction annuelle des émissions de GES de -20% en moyenne (allant de -7% à -26%), par rapport au statu quo.

Mastering Mobility : Renforcement des capacités et méthodologies

MobiliseYourCity fournit aux praticiens des solutions testées et évolutives. Dans le cadre d'un effort collectif, le partenariat développe des méthodologies et des outils sur mesure et organise des formations sur les domaines d'intérêt liés aux SUMP, NUMP et MRV. Le soutien fourni a évolué en même temps que les besoins exprimés par les villes, les pays et les autres partenaires, et de nouveaux domaines d'intérêt ont été ajoutés en 2021, notamment le transport adapté et la mobilité électronique dans l'offre méthodologique.

Lancée en 2020, la plateforme de connaissances mobiliseyourcity.net s'est imposée comme un pôle de connaissances international sur la mobilité durable, avec plus de 350 produits de connaissances, dont plus de 120 produits uniquement en 2021, qui ont été consultés collectivement plus de 300 000 fois.

Cinq publications principales ont été réalisées en 2021 pour compléter l'offre méthodologique tout au long des quatre différentes étapes du cycle SUMP, en comblant certaines lacunes spécifiques pour la planification des mesures, le highlight étant le Paratransit Toolkit, co-écrit par Codatu, et téléchargé plus de 1 000 fois.

En collaboration avec ses partenaires de connaissance et de networking, et avec des villes pionnières, le secrétariat de MobiliseYourCity a organisé 20 sessions de formation en trois langues, afin de doter plus de 1 000 praticiens de la mobilité de connaissances et de compétences pratiques.

SDG 3 Good Health & Well-Being: The implementation of road security measures from the SUMP in Medan, Indonesia, Turjillo, Peru and Yaoundé, Cameroon alone, is projected to save nearly 800 lives every year.

SUMPs also contribute to improving air quality in cities, although quantified data is not sufficiently available at the moment.

SDG 9 Industry, Innovation & Infrastructure: Developing reliable, sustainable, and resilient infrastructure is at the heart of the MobiliseYourCity Partnership. In just nine cities (Douala, Yaoundé in Cameroon, Santo Domingo in Dominican Republic, Lviv, Poltava and Zhytomyr in Ukraine, Casablanca in Morocco, Curridabat and Montes de Oca in Costa Rica, San Juan de Comalapa in Guatemala), 4 metro lines, 6 BRT corridors, 6 bus corridors, 6 tram lines, 1 cable car, and more than 34 transport hubs, stations and depots will be financed through investments mobilised by the Partnership.

SDG 11 Sustainable Cities & Communities: In just three partner cities, an additional 7 million people will benefit from improved access to safe, affordable, accessible and sustainable public transport. MobiliseYourCity is directly supporting an additional 42 cities with a combined population of 92 million people. In Santo Domingo, \$600,000 have been secured for improving access to public transport for disabled persons. Another \$600,000 will be invested in conducting a study to develop a tariff subsidy for the most vulnerable populations.

SDG 13 Climate Action: MobiliseYourCity Implementing Partners are supporting 9 countries to integrate climate change measures into national policies through NUMPs. Successful implementation of SUMPs is expected to lead to annual GHG emissions reduced by an average of -20% (ranging from -7% to -26%), compared to business as usual.

Mastering Mobility: Capacity building and methodologies

MobiliseYourCity equips practitioners with tested and scalable solutions. As a collective effort, the Partnership develops tailored methodologies and tools as well as deliver trainings on focus areas related to SUMPs, NUMPs and MRV. The provided support has been evolving together with the expressed needs of cities, countries and other partners, and new focus areas were added in 2021, including paratransit and e-mobility in the methodological offer.

Launched in 2020, the MobiliseYourCity Knowledge Platform has established itself as an international knowledge hub on sustainable mobility, with more than 350 knowledge products, including over 120 products in 2021 only, that have been collectively viewed over 300,000 times.

Five main publications 2021 have been added to complement the methodological offer along the four different stages of the SUMP cycle, filling in particular gaps for measures planning, the highlight being the Paratransit Toolkit, co-authored by Codatu, and downloaded over 1000 times.

Together with its Knowledge and Network Partners and pioneering cities, the MobiliseYourCity Secretariat conducted 20 Mastering Mobility training sessions in three languages, to equip over 1,000 mobility practitioners with practical knowledge and skills.

Advocacy and outreach: connecting and communicating for a systems' transformation

Over the last five years, Codatu along with other MobiliseYourCity Partners has continuously advocated for cities and countries to shift their approach from conventional transport planning to sustainable mobility, and for more resources to support this transition.

With more than 13,500 downloads of key knowledge products in 2021, the communication of the Partnership is reaching its intended audience and continues promoting SUMPs and NUMPs as a core area of work.

Plaidoyer et sensibilisation : tisser des liens et communiquer pour une transformation systémique

Au cours des cinq dernières années, Codatu et d'autres partenaires de MobiliseYourCity n'ont cessé de plaider pour que les villes et les pays passent d'une planification conventionnelle des transports à une mobilité durable, et pour que davantage de ressources soient consacrées à cette transition.

Avec plus de 13 500 téléchargements de produits de connaissance clés en 2021, la communication du partenariat atteint son public cible et continue de promouvoir les SUMP et les NUMP comme un domaine de travail essentiel.

De nouveaux partenariats sont construits pour animer des actions ambitieuses et mobiliser des ressources pour la mobilité durable. MobiliseYourCity anime une action ambitieuse sur le transport durable au sein de divers groupes, notamment le Partenariat de Marrakech pour une action mondiale en faveur du climat, le groupe de coordination de la plateforme SUMP d'Eltis, le groupe de travail SLOCAT sur l'engagement de la communauté des transports dans la CCNUCC et le comité de pilotage Movin'On LAB Africa.

Dans les coulisses : la vie d'un partenariat mondial

Le partenariat MobiliseYourCity se développe et continue d'étendre son soutien aux villes et aux pays, alors que deux nouvelles villes membres (Erevan, Arménie et Nouakchott, Mauritanie), ainsi qu'un nouveau partenaire de connaissance et de networking (le Partenariat mondial pour le transport informel) ont rejoint MobiliseYourCity en 2021.

Le ministère allemand de l'environnement a transmis le rôle de président du comité de pilotage à l'Agence française de développement. Les partenaires de MobiliseYourCity ont renforcé leurs liens pour améliorer les services aux membres. Ils ont notamment facilité le partage de connaissances et d'expériences entre eux et coordonné leurs efforts.

Grâce au financement de l'AFD et du BMUV, quatre nouvelles personnes ont rejoint le Secrétariat, renforçant ainsi les capacités des équipes en matière de renforcement des capacités.

New partnerships are built to animate ambitious action and mobilise resource sustainable mobility. MobiliseYourCity animates ambitious action on sustainable transport across various groups, including the Marrakesh Partnership for Global Climate Action, the Eltis SUMP Platform Coordinating Group, the SLOCAT Task Force on Transport Community Engagement in the UNFCCC, and the Movin'On LAB Africa Steering Committee.

Behind the scenes: the life of a global Partnership

The MobiliseYourCity Partnership is scaling up and continues extending its support to cities and countries, as two new city members (Yerevan, Armenia and Nouakchott, Mauritania), as well as one new Knowledge and Network Partner (The Global Partnership for Informal Transportation) joined MobiliseYourCity in 2021.

The German Ministry of Environment passed on the role of chair of the Steering Committee to the Agence Française de Développement. MobiliseYourCity partners strengthened their ties to improve services to members. They notably facilitated knowledge and experience sharing among themselves and coordinated their efforts.

Thanks to funding from AFD and BMUV, four new people joined the Secretariat, reinforcing the teams' capacity in capacity building.

Communauté « Transports urbains en Méditerranée » (Projet Interreg MED GoSUMP) – 2019-2022

La Communauté des transports urbains est une initiative du programme Interreg MED lancée en novembre 2016 et renouvelée d'octobre 2019 à juin 2022. La Communauté des Transports Urbains est animée dans le cadre d'un projet porté par MedCities (Barcelone, Espagne), en partenariat avec CODATU (Lyon, France), UNIMED (Rome, Italie), Area Science Park (Trieste, Italie), CIVINET CY-EL (Chypre-Grèce), POLIS (Bruxelles, Belgique) et la municipalité de Durres (Durres, Albanie).

Dans cette deuxième phase, l'objectif principal est la capitalisation des résultats issus de la première phase. En 2020, un catalogue de bonnes pratiques a été mis en ligne et de nombreux webinaires thématiques ont été réalisés. En 2021, un programme de mentorat a eu lieu pour accompagner 8 collectivités locales sur la conception de projets de mobilité urbaine durable. Les 8 collectivités locales sélectionnées via un appel à candidature ont été accompagnées par un « Mentor », expert en mobilité urbaine ainsi qu'une « Ville pionnière » ayant mis en place un projet similaire lors de la première phase du programme. CODATU coordonne deux mentorats :

- La commune de Misano Adriatico accompagne la commune de Sfax sur l'élaboration d'une politique de développement des modes actifs et l'identification de deux projets d'aménagements pilotes.
- L'Agence de Planification Stratégique de Rimini et la commune de Misano Adriatico accompagne la commune de Larissa sur l'optimisation et l'analyse des données de son système de gestion automatisé d'accès au centre-ville piéton.

Les résultats à mi-parcours de ces mentorats ont notamment été présentés lors de la Semaine Européenne Villes et Régions (EWCR) en octobre ainsi que lors du Forum CIVINET CY-EL en décembre. CODATU est également intervenu sur les leçons à tirer de la planification de la mobilité urbaine au Nord et au Sud de la Méditerranée, lors du « South Med Debate » organisé à Montpellier en décembre par le projet Urban Transport.

Partenaires : MedCités, Unimed, Area Science Park, CIVINET CY-EL, POLIS, Municipalité de Durres

Urban Transport Community in the Mediterranean (Interreg MED Project GoSUMP) - 2019-2022

The Urban Transport Community is an initiative of the Interreg MED program launched in November 2016 and renewed from October 2019 to June 2022. The Urban Transport Community is animated in a project led by MedCities (Barcelona, Spain), in partnership with CODATU (Lyon, France), UNIMED (Rome, Italy), Area Science Park (Trieste, Italy), CIVINET CY-EL (Cyprus-Greece), POLIS (Brussels, Belgium) and the Municipality of Durres (Durres, Albania).

In this second phase, the main objective is the capitalization of the results of the first phase. In 2020, a catalog of good practices has been put online and many thematic webinars have been conducted. In 2021, a mentoring program took place to accompany 8 local authorities on the design of sustainable urban mobility projects. The 8 local authorities selected through a call for applications were accompanied by a "Mentor", an expert in urban mobility, as well as a "Pioneer City" having implemented a similar project during the first phase of the program. CODATU is coordinating two mentorships:

- The Municipality of Misano Adriatico supports the Municipality of Sfax on the elaboration of a policy for the development of active modes and the identification of two pilot development projects.*
- The Strategic Planning Agency of Rimini and the Municipality of Misano Adriatico is assisting the Municipality of Larissa in the optimization and data analysis of its automated management system of access to the pedestrian center.*

The mid-term results of these mentorships were presented during the European Week of Cities and Regions (EWCR) in October and during the CIVINET CY-EL Forum in December. CODATU also spoke about the lessons to be learned from urban mobility planning in the North and South of the Mediterranean, during the "South Med Debate" organized in Montpellier in December by the Urban Transport project.

Partners: MedCités, Unimed, Area Science Park, CIVINET CY-EL, POLIS, Municipality of Durres

Paratransit

In 2021, CODATU, with its partner Espelia, contributed to the production of several tools and publications related to paratransit. A methodological guide, the Paratransit Toolkit, coordinated by MobiliseYourCity, was published to enable decision-makers and mobility actors to better take paratransit into account in urban mobility system reform projects.

CODATU also participated in the elaboration of a capitalization document on paratransit sector reforms in Asia, to identify duplicable measures at different scales. CODATU's contribution is based on the capitalization within the association of reform projects, and on the conviction that paratransit is an essential link in sustainable urban mobility systems in cities of the South. These publications have also led to several webinars co-hosted by CODATU, in partnership with AFD, MobiliseYourCity and ADB in February and November 2021.

Partners: MobiliseYourCity, Espelia, ADB

Transport artisanal

En 2021, CODATU, avec son partenaire Espelia, a contribué à la production de plusieurs outils et publications portant sur le transport artisanal. Un guide méthodologique, le Toolkit Transport Artisanal, coordonné par MobiliseYourCity a été publié pour permettre aux décideurs et aux acteurs de la mobilité de mieux prendre en compte le transport artisanal dans les projets de réforme des systèmes de mobilité urbaine.

CODATU a également participé à l'élaboration d'un document de capitalisation portant sur les réformes du secteur du transport artisanal menée en Asie, pour identifier les mesures répliquables à différentes échelles. La contribution de CODATU repose sur la capitalisation au sein de l'association de projets de réforme, et sur la conviction que le transport artisanal représente un maillon essentiel des systèmes de mobilité urbaine durable dans les villes du Sud. Ces publications ont par ailleurs donné lieu à plusieurs webinaires co-animés par CODATU, en partenariat avec l'AFD, MobiliseYourCity et ADB en février et novembre 2021.

Partenaires : MobiliseYourCity, Espelia, ADB

4 : Accompagner /Appuyer les autorités en charge de la mobilité urbaine sur le terrain, de différentes manières : assistance technique permanente ou ponctuelle, conception et mise en œuvre de coopérations décentralisées, forums nationaux ou locaux, ateliers de terrain dans les villes, projets pilotes.

4: Accompany/support the authorities in charge of urban mobility in the field in various ways: permanent or ad hoc technical assistance, design, and implementation of decentralized cooperation, national or local forums, field workshops in cities, pilot projects.

CODATU est de plus en plus sollicitée pour des missions ponctuelles ou longues d'assistance technique auprès d'autorités locales ou nationales, à l'initiative de bailleurs ou directement par les instances du pays. Pour être efficace, il est souhaitable d'intervenir dans la longue durée, en s'adaptant au contexte local tout en tirant au maximum profit de l'expérience internationale, et en ayant des protocoles éprouvés d'intervention, par exemple sur l'organisation de Forum nationaux de la mobilité urbaine. Des correspondants permanents par pays seront identifiés pour contribuer à dépasser la logique de programmes d'interventions ponctuelles.

Les pages qui suivent permettent de retracer l'essentiel des interventions géographiques de CODATU.

CODATU is increasingly solicited for one-off or long-term technical assistance missions to local or national authorities, at the initiative of donors or directly by the country's authorities. To be effective, it is desirable to intervene over the long term, adapting to the local context while making the most of international experience, and having proven intervention protocols, for example on the organization of national urban mobility forums. Permanent country correspondents will be identified to help overcome the logic of one-off intervention programs.

The following pages provide an overview of CODATU's geographical interventions.

- **En Méditerranée**
- **En Afrique subsaharienne**
- **En Amérique latine**

- *In the Mediterranean*
- *In sub-Saharan Africa*
- *In Latin America*

Partenariat GART-CODATU pour favoriser la coopération internationale entre collectivités

CODATU et le GART ont une convention pluriannuelle, dont les principaux objectifs sont les suivants :

- aider les AOM de France à développer leur expertise à l'international (argumentaire sur l'intérêt de la coopération décentralisée, club international des AOM)
- Le rayonnement à l'international des AOM de France, notamment via les visites techniques de délégations étrangères organisées par CODATU
- l'animation d'échanges techniques, le mentorat et les formations en mobilisant de l'expertise présente au sein des AOM membres du GART.

Une grande réussite de l'année 2021 est l'adoption de l'article 6 de la Loi n° 2021-1031 du 4 août 2021 de programmation relative au développement solidaire et à la lutte contre les inégalités mondiales, fruit d'un lobbying de plusieurs années de CODATU et du GART, qui modifie ainsi le code général des collectivités locales :

Art. L. 1115-3.-Les autorités organisatrices de la mobilité en application du I de l'article L. 1231-1 du code des transports, les communes continuant à organiser des services de mobilité en application du II du même article L. 1231-1 et l'établissement public " Île-de-France Mobilités " mentionné à l'article L. 1241-1 du même code peuvent, dans la limite de 1 % des ressources affectées aux budgets des services de mobilité, hors versement destiné au financement des services de mobilité, financer sur ces budgets des actions de coopération avec les collectivités territoriales étrangères et leurs groupements, dans le cadre des conventions prévues à l'article L. 1115-1 du présent code, des actions d'aide d'urgence au bénéfice de ces collectivités et groupements ainsi que des actions de solidarité internationale dans le domaine de la mobilité. »

Les projets pilotes de professionnalisation du transport artisanal

L'équipe CODATU a pu concevoir en 2019 -2020 les grands principes de 5 projets pilotes, suite à un dialogue avec l'AFD qui considère, dans son nouveau cadre d'intervention sectoriel, que :

« La transition de ce secteur artisanal vers un système plus professionnel est un élément déterminant pour la mobilité durable des villes du Sud. Il ne s'agit surtout pas de l'éliminer, mais d'en réduire les impacts négatifs et de l'associer aux projets plus structurés de mobilité. Cette transition nécessite une compréhension fine des logiques institutionnelles et financières de chacun des acteurs, afin de proposer des solutions adaptées et acceptables. »

Partnership GART-CODATU to enhance international cooperation between local authorities

CODATU and GART have a multi-year agreement, with the following main objectives:

- Assist the LTAs (Local Transport Authorities) of France to develop their expertise internationally (through decentralized cooperation, international club of LTAs)
- The international influence of the LTAs of France, in particular via the technical visits of foreign delegations organized by CODATU
- facilitate technical exchanges, mentoring and training by mobilizing the expertise present within the LTA members of GART.

A major achievement of 2021 is the adoption of the Article 6 in the French Law No. 2021-1031 of August 4, 2021 on programming relating to inclusive development and the fight against global inequalities, the result of several years of lobbying by CODATU and GART, which thus modify the general code of local authorities:

Art. L. 1115-3.-The authorities organizing mobility pursuant to I of Article L. 1231-1 of the Transport Code, the municipalities continuing to organize mobility services pursuant to II of the same Article L. 1231-1 and the "Île-de-France Mobilités" public establishment mentioned in Article L. 1241-1 of the same code may, within the limit of 1% of the resources allocated to the mobility service budgets, excluding the payment by companies intended for the financing of mobility services, finance from these budgets cooperation actions with foreign local authorities and their groupings, within the framework of the agreements applicable to article L. 1115-1 of this code, emergency aid actions for the benefit of these communities and groups as well as international solidarity actions in the field of mobility. »

Pilot projects for the professionalization of artisanal transport

The CODATU team was able to design the main principles of 5 pilot projects in 2019 -2020, following a dialogue with AFD, which considers, in its new sector intervention framework, that:

"The transition of this artisanal sector to a more professional system is a decisive element for the sustainable mobility of cities in the South. The aim is not to eliminate it, but to reduce its negative impacts and to associate it with more structured mobility projects. This transition requires a detailed understanding of the institutional and financial logics of each of the actors, in order to propose adapted and acceptable solutions. "

(AFD, Mobility and Transport, sector intervention framework for the AFD Group, 2019. Page 40)

The pilot projects are as follows:

(AFD, Mobilité et Transports, cadre d'intervention sectoriel pour le Groupe AFD, 2019. Page 40)

Les projets pilotes sont les suivants :

- Minibus à Antananarivo
- Mototaxis à Douala
- Taxis partagés à Niamey
- Nouvelles mobilités à Nairobi
- Electro mobilité en Afrique du Sud

En 2020 et 2021 CODATU a approfondi les deux premiers en relation avec les bailleurs (AFD et Banque Mondiale) pour envisager une mise en œuvre à partir de 2022.

A Douala, il s'agit d'améliorer et formaliser le service des motos-taxis. Le projet ayant beaucoup intéressé la Banque Mondiale en lien avec le projet de BRT de Douala, dont la réussite dépendra notamment de la restructuration du service des motos-taxis, une mission d'accompagnement de la Mairie de Douala est en cours de mise en place et devrait se confirmer en Juin 2022.

A Antananarivo, le projet pilote sur la modernisation des minibus a évolué vers 4 phases :

- Introduction de nouveaux véhicules sur une nouvelle infrastructure routière, avec une nouvelle ligne
- Forum de la mobilité urbaine pour élargir le sujet à la question de la gouvernance
- Réforme d'une ligne existante avec des propriétaires volontaires
- Généralisation de la modernisation sur l'ensemble des lignes

La conseil des Ministres de Madagascar, en décembre 2021, a approuvé le fait de faire appel directement à CODATU pour mettre en œuvre ce projet avec les deux Ministères concernés.

- *Minibuses in Antananarivo*
- *Motorcycle cabs in Douala*
- *Shared cabs in Niamey*
- *New mobilities in Nairobi*
- *Electro mobility in South Africa*

In 2020 CODATU has deepened the first two in relation with donors (AFD and World Bank) to consider implementation from 2022.

In Douala, the aim is to improve and formalize the motos-taxis service. The project having greatly interested the World Bank in connection with the Douala BRT project, the success of which will depend in particular on the restructuring of the motos-taxis service, a technical assistance of the Douala municipality is being set up and should be confirmed in June 2022.

In Antananarivo, the pilot project on the modernization of minibuses evolved into 4 phases:

- *Introduction of new vehicles on a new road infrastructure, with a new line*
- *Urban mobility forum to broaden the subject to the issue of governance*
- *Reform of an existing line with voluntary owners*
- *Generalization of modernization on all lines*

The Council of Ministers of Madagascar, in December 2021, approved the fact of appealing directly to CODATU to implement this project with the two Ministries concerned.

En Méditerranée (Afrique du Nord et Moyen Orient)

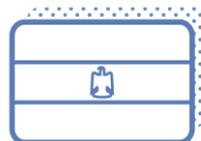
In the Mediterranean (North Africa and the Middle East)

Depuis une dizaine d'année CODATU a souhaité se positionner comme un acteur clés dans la région méditerranéenne et a décidé de porter une attention particulière à l'échange de bonnes pratiques en favorisant notamment le partage d'expérience, Nord-Sud et Sud-Sud, entre décideurs et professionnels du transport urbain. Ce positionnement a été ancré dans le paysage des acteurs du développement grâce au Programme Transport Urbain Durable du CMI co-piloté par la CODATU, l'AFD et le CEREMA.

Par ailleurs, la présence de la CODATU s'est renforcée en Tunisie où le contexte de transition démocratique a rendu le terrain particulièrement favorable au développement de projets et à l'intervention des bailleurs de fonds en faveur d'une mobilité urbaine plus durable. A noter aussi, une présence de la CODATU au Caire depuis 2017.

Over the past ten years, CODATU has sought to position itself as a key player in the Mediterranean region and has decided to pay particular attention to the exchange of good practices, in particular by promoting the sharing of experience, both North-South and South-South, between decision-makers and urban transport professionals. This positioning has been anchored in the landscape of development actors thanks to the CMI's Sustainable Urban Transport Program co-piloted by CODATU, AFD and CEREMA.

In addition, since 2016 CODATU has had a strong presence in Tunisia where the context of democratic transition has made the ground particularly favorable for the development of projects and the intervention of donors in favor of more sustainable urban mobility. CODATU has also been present in Cairo since 2017.



Egypte

Ce projet de coopération technique financé par l'AFD à hauteur de 500 000€ et lancé en 2018, réunit le ministère des Transports égyptien, le CEREMA et la CODATU. À travers l'organisation d'ateliers thématiques, de visite d'études et le lancement d'études techniques, le programme vise à contribuer à l'amélioration du transport urbain au Caire et à Alexandrie. Les activités du projet sont tenues en collaboration avec les cadres des différentes autorités et institutions en charge de la régulation et de l'exploitation des services de transports ferrés du Caire et d'Alexandrie.

En raison de la crise de coronavirus, la poursuite des activités du FEXTE a été interrompue en 2020. Il est attendu d'organiser les dernières activités prévues dès que le contexte international et la situation sanitaire le permettront en 2022 ; à savoir une visite technique, ainsi que le lancement d'études spécifiques.

Partenaires : AFD, ministère des Transports d'Égypte, ministère de l'Investissement et de la Coopération Internationale d'Égypte, CEREMA.

Egypt

This technical cooperation project funded by AFD to the tune of €500,000 and launched in 2018, brings together the Egyptian Ministry of Transport, CEREMA and CODATU. Through the organization of thematic workshops, study visits and the launch of technical studies, the program aims to contribute to the improvement of urban transport in Cairo and Alexandria. The project activities are held in collaboration with the executives of the different authorities and institutions in charge of the regulation and operation of the rail transport services in Cairo and Alexandria.

Due to the coronavirus crisis, the continuation of FEXTE activities has been discontinued in 2020. It is expected that the last planned activities will be organized as soon as the international context and the health situation allow it in 2022; namely a technical visit, as well as the launching of specific studies.

Partners: AFD, Ministry of Transport of Egypt, Ministry of Investment and International Cooperation of Egypt, CEREMA.

Tunisia

Present in Tunisia since 2012, CODATU's ongoing activities continued in 2021:

AUTREMENT - Urban Planning of the Territory to Reinvent Mobilities and Engage Tunisians: Five years after the beginning of their cooperation about urban mobility, Strasbourg (France), Kairouan (Tunisia) and their partners (Mahdia, CEREMA, CODATU, ALDA) started the "AUTREMENT" project on June 1, 2020. This project of nearly 3 million euros, 95% subsidized by the European Union, aims to promote sustainable urban development in Kairouan and Mahdia and thus improve the quality of life of their inhabitants and the economic and tourist attractiveness. The development of active mobility, mainly cycling, through the implementation of dedicated facilities, and the strengthening of citizen participation in local governance are the cornerstones around which the 30-month project is built. The kick-off conference was held in January 2021, including a workshop on bicycle services facilitated by CODATU. Three training sessions were also held, as well as numerous remote discussions on the design of the planned facilities. In November, a study visit to Strasbourg gave concrete expression to the concepts of tactical facilities and bicycle services.

Technical cooperation with the Tunisian Ministry of Transport: After a first phase between 2016 and 2018, a second phase of technical cooperation between CODATU, the Tunisian Ministry of Transport and AFD has been implemented and financed under a FEXTE since mid-2019. It focuses on supporting the implementation of the National Urban Mobility Policy (PNMU) carried out with the support of MobiliseYourCity and officially validated by the Council of Ministers on May 7, 2020, capacity building on interoperability and ticketing, development of training in urban mobility and development of Intelligent Transport Systems. Among the flagship activities for 2021, technical assistance to set up the new urban mobility governance structures and the FNMU (Fonds National de la Mobilité Urbaine) has taken place. A mission to assess the training needs of urban mobility sector executives and support for the launch of UDPs in regional capitals was also carried out. With regard to ticketing interoperability, training was provided, and numerous exchanges took place on the review of the RFR ticketing CCTP. A feasibility study for a master's degree in "Sustainable Urban Transport and Mobility" in Tunisia was also conducted.

Urban Transport Project (INTERREG MED): In the framework of this European project, CODATU is coordinating a mentoring program in Sfax on the elaboration of a policy for the development of active modes and the identification of two pilot projects. The municipality of Sfax was selected through a call for applications to be accompanied by a "Mentor", an expert in active mobility, as well as a "Pioneer City", Misano Adriatico, which has implemented a similar project during the first phase of the program. Several exchanges took place between the stakeholders of Sfax, the municipality of Misano, the "Active Modes" expert and CODATU. These exchanges focused on the governance necessary for the development of active modes, the design of facilities and the establishment of an observatory of active modes.

Partnership agreement with Vélorution Tunisie: Within the framework of this agreement, Vélorution Tunisie and CODATU have been selected for their "Cyclo-Incubator - Incubator of alternative and sustainable tourism" project, which consists in training and accompanying young people from marginalized territories who have a professional project around bicycle tourism/mobility. Within this framework, CODATU has participated in several training sessions.

Partners: AFD, ANME, Tunisian Ministry of Transport, Strasbourg Euro-metropole, Cities of Kairouan and Mahdia, ALDA, CEREMA, Interreg MED Program, Municipality of Sfax, Vélorution Tunisie



Tunisie

Présente en Tunisie depuis 2012, les activités en cours de CODATU se sont poursuivies en 2021 :

AUTREMENT – Aménagement Urbain du Territoire pour REinventer les Mobilités et Engager les Tunisiens : Cinq ans après le début de leur coopération autour des déplacements urbains, Strasbourg (France), Kairouan (Tunisie) et leurs partenaires (Mahdia, CEREMA, CODATU, ALDA) ont démarré le 1er juin 2020 le projet « AUTREMENT ». Ce projet de près de 3 millions d'euros, subventionné à 95% par l'Union Européenne, vise à promouvoir un développement urbain durable à Kairouan et à Mahdia et ainsi à améliorer la qualité de vie de leurs habitants et l'attractivité économique et touristique. Le développement des mobilités actives, principalement le vélo, par la mise en place d'aménagements dédiés, et le renforcement de la participation citoyenne dans la gouvernance locale constituent les pierres angulaires autour desquelles s'articule le projet d'une durée de 30 mois. La conférence de lancement s'est tenue en janvier 2021 comprenant notamment un atelier sur les services vélos animé par CODATU. Trois formations ont également eu lieu ainsi que de nombreux échanges à distance portant sur la conception des aménagements prévus. En novembre, une visite d'étude à Strasbourg a notamment permis de rendre concrètes les notions d'aménagements tactiques et de services vélo.

Coopération technique avec le ministère des Transports tunisien : Après un 1er volet entre 2016 et 2018, un second volet de coopération technique entre CODATU, le Ministère du Transport tunisien et l'AFD est mis en œuvre et financé dans le cadre d'un FEXTE depuis mi-2019. Celui-ci porte sur l'appui à la mise en œuvre de la Politique Nationale de Mobilité Urbaine (PNMU) réalisée avec l'appui de MobiliseYourCity et validée officiellement en Conseil des Ministres le 7 mai 2020, le renforcement de capacité concernant l'interopérabilité et la billettique, le développement de l'offre de formation en mobilité urbaine et le développement de Systèmes de Transports Intelligents. Parmi les activités phares de 2021, une assistance technique pour mettre en place les nouvelles structures de gouvernance de la mobilité urbaine ainsi que le FNMU (Fonds National de la Mobilité Urbaine) s'est déroulée. Une mission d'évaluation des besoins en formation des cadres du secteur de la mobilité urbaine ainsi qu'un appui au lancement de PDU dans des capitales régionales ont également été menés. Concernant l'interopérabilité billettique, une formation a été dispensée et de nombreux échanges ont eu lieu sur la revue du CCTP billettique du RFR. Une étude de faisabilité d'un Master « Transport et Mobilité Urbaine Durable » en Tunisie a également été menée.

Projet Urban Transport (INTERREG MED) : Dans le cadre de ce projet Européen, CODATU coordonne un programme de mentorat à Sfax sur l'élaboration d'une politique de développement des modes actifs et l'identification de deux projets d'aménagements pilotes.

La commune de Sfax a été sélectionnée via un appel à candidature pour être accompagnée par un « Mentor », expert en mobilité active ainsi qu'une « Ville pionnière », Misano Adriatico, qui a mis en place un projet similaire lors de la première phase du programme. Plusieurs échanges ont eu lieu entre les parties prenantes de Sfax, la commune de Misano, l'expert « Modes actifs » et CODATU. Ces échanges ont porté sur la gouvernance nécessaire au développement des modes actifs, la

conception des aménagements ainsi que la mise en place d'un observatoire des modes actifs.

Convention de partenariat avec Vélorution Tunisie : Dans le cadre de cette Convention, Vélorution Tunisie et CODATU ont été retenus pour leur projet de "Cyclo-Incubateur - Pépinière du tourisme alternatif et durable", qui consiste à former et accompagner des jeunes de territoires marginalisés ayant un projet professionnel autour du cyclotourisme/mobilité cyclable. Dans ce cadre, CODATU est intervenu sur plusieurs sessions de formation.

Partenaires : AFD, ANME, Ministère du Transport tunisien, Strasbourg Euro-métropole, Villes de Kairouan et Mahdia, ALDA, CEREMA, Programme Interreg MED, Commune de Sfax, Vélorution Tunisie

En Afrique Sub-Saharienne :

CODATU est née en 1980 à Dakar, qui sera le lieu de la XVIIIème conférence CODATU en 2021. Depuis le début l'Afrique sub-saharienne est ainsi le terrain majeur d'intervention de l'association. Les sujets classiques sur lesquels CODATU a l'occasion d'intervenir sont l'appui à la mise en place ou au renforcement d'AOT (cas de Dakar), le développement de formations (Master II à Lomé et projet d'un MOOC pour les décideurs en Afrique francophone), la diffusion du programme MobiliseYourCity ainsi que l'appui aux AOT et aux acteurs du transport sur l'amélioration de l'exploitation ou encore l'évolution des systèmes de transport publics en intégrant les solutions artisanales en rabattement :

Si CODATU est fortement impliquée depuis longtemps dans certains pays (Sénégal, Cameroun, Togo), d'autres cas restent à développer notamment car la mobilité urbaine y est parfois un sujet nouveau (cas du Niger par exemple). Enfin de nouvelles assistances techniques sont en cours de conception dans des pays nouveaux pour CODATU comme le Kenya.

Senegal

Since 2017, CODATU has been coordinating a Technical Assistance carried out with the National Agency in charge of Investment Promotion and Major Works (APIX) and the Executive Council of Urban Transport of Dakar. This memorandum of understanding, initially established to prepare the commissioning of the Dakar TER, covers three different themes: governance, multimodality and rail.

Within the framework of this cooperation, a new activity has been launched in 2021, namely the implementation of a diagnosis of CETUD. The objective of this mission is to support the evolution of CETUD in the context of the implementation of major transport capacity projects in Dakar, including the Bus Rapid Transit project. This report will be finalized in 2022, and other activities may be organized thereafter.

Partners: National Agency for Investment Promotion and Major Works (APIX), CETUD

In Sub-Saharan Africa:

CODATU was born in 1980 in Dakar, which will be the venue for the XVIIIth CODATU conference in 2021. Since the beginning, Sub-Saharan Africa has been the major field of intervention of the association. The classic topics on which CODATU has the opportunity to intervene are support for the establishment or strengthening of AOTs (case of Dakar), the development of training (Master II in Lomé and project of a MOOC for decision-makers in French-speaking Africa), the dissemination of the MobiliseYourCity program as well as support to AOTs and transport actors on the improvement of operations or the evolution of small-scale transport systems.

Although CODATU has been strongly involved for a long time in some countries (Senegal, Cameroon, Togo), other cases still need to be developed, especially as urban mobility is sometimes a new subject (e.g. Niger). Finally, new technical assistance is being designed in countries that are new to CODATU, such as Kenya.



Sénégal

Depuis 2017, CODATU coordonne une Assistance Technique réalisée auprès de l'Agence nationale chargée de la Promotion de l'Investissement et des grands travaux (APIX) et du Conseil Exécutif des Transports urbains de Dakar. Ce protocole d'accord, initialement établi pour préparer la mise en service du TER de Dakar, porte sur trois thématiques différentes : gouvernance, multimodalité et ferroviaire.

Dans le cadre de cette coopération, une nouvelle activité a été lancée en 2021, à savoir la mise en œuvre d'un diagnostic du CETUD. L'objectif de cette mission est d'accompagner l'évolution du CETUD dans le cadre de la mise en œuvre des grands projets de transport capacitaire à Dakar, parmi lesquels notamment le projet de Bus Rapid Transit. Ce rapport sera finalisé en 2022, et d'autres activités pourront par la suite être organisées.

Partenaires : Agence nationale chargée de la Promotion de l'Investissement et des grands travaux (APIX), CETUD

Kenya

The technical cooperation between CODATU and the Kenyan Ministry of Transport, Infrastructure, Housing, Urban Development and Public Works (MoTIHUD) was officially launched in October 2021 with the arrival in Nairobi of Laure Lefébure, Cooperation Officer, who will be based in NaMATA for the next two years. This cooperation is one of the 3 components of the FEXTE financed by the French Development Agency to support the renovation and modernization of Nairobi's railway infrastructure, as well as the implementation of the BRT line 3. A mission to launch the project was held from December 7 to 9, bringing together Solène Baffi, CODATU's project manager, and François-Xavier Perin, former CEO of RATP Dev and CODATU's senior FEXTE expert.

The technical assistance provided by CODATU aims to support the development of competence of the Nairobi Urban Transport Organizing Authority, NaMATA (Nairobi Metropolitan Area Transport Authority). Created in February 2017, the structure's mission is to create and coordinate a metropolitan public transport system, including a Bus Rapid Transit (BRT) network, an urban rail network (commuter rail), and a non-motorized transport system (NMT). With a broad range of competencies, NaMATA operates in an institutional context that is still very fragmented. Throughout the 24 months of cooperation, CODATU's mission will be to support the authority in its internal structuring and institutional positioning, through training and capacity building workshops, technical visits to France and other African cities, and peer exchanges.

Partners: AFD, NaMATA



Madagascar

CODATU a développé d'intenses discussions avec les autorités malgaches et obtenu une validation en conseil des Ministres. Celles-ci

devraient déboucher, suite à divers reports liés au contexte COVID, au 2nd semestre 2022 :

- Forum de la mobilité urbaine à Antananarivo
- Projet pilote de modernisation du système minibus
- Serious Game sur le compte d'exploitation d'un minibus d'Antananarivo, lors de la conférence de Dakar
- Appui à l'Agence d'urbanisme du Grand Antananarivo

Ivory Coast

The technical cooperation signed between the Greater Abidjan Urban Mobility Authority (AMUGA) and CODATU, financed by AFD's FEXTE fund, officially started in September 2021 with the arrival of Mélissande Boyer, cooperation officer, at AMUGA, and with the visit of Solène Baffi, CODATU's project manager, and Raymond Deschamps, former General Manager of Sytral and a senior expert within the framework of this cooperation. FEXTE Abidjan is planned to last two years and includes the implementation of a capacity building program for AMUGA

Kenya

La coopération technique entre CODATU et le Ministère Kenyan des Transports, des Infrastructures, du Logement, du Développement Urbain et des Travaux publics (MoTIHUD) a été officiellement lancée en octobre 2021 avec l'arrivée à Nairobi de Laure Lefébure, chargée de coopération, qui sera basée à NaMATA pendant les deux prochaines années. Cette coopération est l'une des 3 composantes du FEXTE financé par l'Agence Française de Développement pour accompagner la rénovation et la modernisation des infrastructures ferroviaires de Nairobi, ainsi que la mise en place de la ligne 3 du BRT. Une mission de lancement du projet s'est tenue du 7 au 9 décembre, réunissant également à Nairobi Solène Baffi, cheffe de projets à CODATU, et François-Xavier Perin, ancien Directeur Général de RATP Dev et expert sénior CODATU sur le FEXTE.

L'assistance technique assurée par CODATU vise à accompagner la montée en compétence de l'Autorité Organisatrice des Transports Urbains de Nairobi, NaMATA (Nairobi Metropolitan Area Transport Authority). Créée en février 2017, la structure a pour vocation à créer et coordonner un système de transport collectif métropolitain, comprenant un réseau de Bus Rapid Transit (BRT), un réseau ferroviaire urbain (commuter rail), et un système de transport non motorisé (NMT). Dotée de compétences très larges, NaMATA évolue dans un contexte institutionnel encore très fragmenté. Tout au long des 24 mois de la coopération, la mission de CODATU sera d'accompagner l'autorité dans sa structuration interne et son positionnement institutionnel, à travers des ateliers de formation et renforcement des capacités, des visites techniques en France et dans d'autres villes africaines, et des échanges entre pairs.

Partenaires : AFD, NaMATA

Madagascar

CODATU has developed intense discussions with the Malagasy authorities and reached an agreement validated by the council of Ministers. These discussions should lead, following various postponements linked to the COVID context, to the 2nd half of 2022:

- *Urban mobility forum in Antananarivo*
- *Pilot project to modernize the minibus system*
- *Serious Game on the operating account of a minibus in Antananarivo, during the Dakar conference*
- *Support to the Urban Planning Agency of Greater Antananarivo*

Côte d'Ivoire

La coopération technique signée entre l'Autorité de la Mobilité Urbaine du Grand Abidjan (AMUGA) et CODATU, financée sur fond FEXTE de l'AFD, a officiellement démarré en septembre 2021 l'arrivée de Mélissande Boyer, chargée de coopération, au sein de l'AMUGA, et avec la visite de Solène Baffi, cheffe de projets à CODATU, et Raymond Deschamps, ancien Directeur Général du Sytral et expert senior dans le cadre de cette coopération.

teams (workshops / technical visits) focusing on mobility governance and intermodality, the launch and follow-up of studies identified throughout the cooperation, targeted expert missions and the organization of an Urban Mobility Forum as a closing event.

Partners: AFD, AMUGA

Angola

CODATU, l'AFD et le ministère des Transports de l'Angola (MINTRANS) sont en discussion afin de mettre en place une coopération technique pour appuyer les autorités angolaises dans le secteur de la mobilité urbaine, particulièrement à Luanda. Il s'agit de traiter les thématiques principales suivantes : gouvernance, financement, exploitation, billettique, tarification, intermodalité et enjeux de genre dans le secteur du transport.

Le programme d'activités prévoit l'organisation d'ateliers thématiques, de visites techniques, de missions d'expertise, ainsi que l'élaboration de diagnostics, d'une feuille de route et la préparation de termes de référence d'études ultérieures. L'équipe CODATU mobilisée sera constituée d'une chargée de coopération basée au MINSTRANS, ainsi que d'experts seniors et d'une cheffe de projet. L'accord de coopération devrait être signé en 2022 et les activités pourront être lancées la même année.

Partenaires : AFD, Ministère des Transports angolais

Prévu sur deux ans, le FEXTE Abidjan prévoit la mise en œuvre d'un programme de renforcement des capacités des équipes de l'AMUGA (ateliers / visites techniques) portant notamment sur la gouvernance de la mobilité et l'intermodalité, le lancement et suivi d'études identifiées tout au long de la coopération, de missions d'expertises ciblées et l'organisation d'un Forum de la Mobilité Urbaine en guise d'événement de clôture.

Partenaires : AFD, AMUGA

Angola

CODATU, AFD and the Angolan Ministry of Transport (MINTRANS) are in discussion to set up technical cooperation to support the Angolan authorities in the urban mobility sector, particularly in Luanda. The main themes to be addressed are: governance, financing, operations, ticketing, pricing, intermodality and gender issues in the transport sector.

The program of activities includes the organization of thematic workshops, technical visits, and expert missions, as well as the preparation of diagnoses, a roadmap, and the preparation of terms of reference for subsequent studies. The mobilized CODATU team will consist of a cooperation officer based at MINSTRANS, as well as senior experts and a project manager. The cooperation agreement is expected to be signed in 2022 and the activities can be launched in the same year.

Partners: AFD, MINTRANS

En Amérique Latine :

Depuis 2016, CODATU a développé plusieurs coopérations techniques en Amérique Latine (Pérou, Brésil, Equateur, Colombie). En 2020, cette dynamique se maintient et s'intensifie : celles au Brésil et en Colombie ont pris fin, tandis que celle en Equateur se poursuit, et de nouvelles en Argentine et au Pérou sont en préparation et débiteront en 2021. Une Conférence régionale CODATU est également en cours de préparation, elle réunira les différents partenaires et portera sur les enjeux de mobilité dans les villes latinoaméricaines dans un contexte post COVID-19 et de lutte contre le changement climatique.

Argentina

CODATU, AFD and the Government of the City of Buenos Aires launched a technical cooperation program in May 2021 to support local authorities in improving its urban and mobility policy, with a particular focus on reducing the inequalities accentuated by the COVID-19 crisis. The project will support three entities of the City of Buenos Aires in the following three projects: the Housing Institute in the project to improve public spaces in the working-class neighborhood of Barrio 20, the Ministry of Public Spaces in the "48 Calles" project to identify an emblematic street per neighborhood to improve public spaces and rebalance the distribution of uses, and the Secretariat of Transport in their project to diagnose and improve mobility in the working-class neighborhoods of the city.

The activities started remotely because of the health crisis, then they could continue in person from October 2021 with notably the holding of a mission in November 2021. This mission allowed the organization of a workshop with cooperation actors, field visits and meetings to define the objectives of the detailed studies that will be launched in 2022.

Partners: AFD, Government of the City of Buenos Aires

In Latin America:

Since 2016, CODATU has developed several technical cooperation in Latin America (Peru, Brazil, Ecuador, Colombia). In 2020, this dynamic is maintained and intensified: those in Brazil and Colombia have ended, while the one in Ecuador continues, and new ones in Argentina and Peru are being prepared and will start in 2021. A regional CODATU conference is also being prepared, which will bring together the various partners and will focus on mobility issues in Latin American cities in a post-COVID-19 context and the fight against climate change.

Argentina

CODATU, l'AFD et le Gouvernement de la Ville de Buenos Aires ont lancé un programme de coopération technique en mai 2021 pour appuyer les autorités locales dans l'amélioration de sa politique urbaine et de mobilité, avec une attention particulière pour réduire les inégalités accentuées par la crise de la COVID-19. Il s'agit d'accompagner trois entités de la Ville de Buenos Aires sur les trois projets suivants : l'Institut du Logement sur le projet d'amélioration des espaces publics dans le quartier populaire *Barrio 20*, le Ministère des Espaces Publics sur le projet « *48 calles* » afin d'identifier une rue emblématique par quartier pour y améliorer les espaces publics et rééquilibrer la répartition des usages, et le Secrétariat des Transports sur leur projet de diagnostic et amélioration de la mobilité dans les quartiers populaires de la ville.

Les activités ont débuté à distance en raison de la crise sanitaire, puis elles ont pu se poursuivre en présentiel à partir d'octobre 2021 avec notamment la tenue d'une mission en novembre 2021. Celle-ci a permis l'organisation d'un atelier avec les acteurs de la coopération, de visites de terrain et de réunions pour définir les objectifs des études détaillées qui seront lancées en 2022.

Partenaires : AFD, Gouvernement de la Ville de Buenos Aires

Ecuador

Since November 2018, CODATU has partnered with AFD to implement technical cooperation actions for the benefit of the Ecuadorian Ministry of Transport. This partnership aims to support the Ecuadorian authorities in the development of actions in favor of bicycles, the development of a safety standard for urban guided transport, and the implementation of vehicle labeling.

In 2021, CODATU supported exchanges between French (Ministry of Ecological Transition, STRMTG) and Ecuadorian (Ministry of Transport, National Agency for Transit, Decentralized Autonomous Governments) actors, in particular through the organization of a webinar on the sharing of experiences on vehicle labeling, as well as follow-up meetings. In addition, a service to develop a manual on bicycle infrastructure and micromobility in Ecuador was launched, and a field trip to the country was organized for this purpose. This service will be finalized in 2022 and an event will be organized to promote this publication. A service to create a website that presents the labeling of vehicles in Ecuador is also being prepared and will be launched in 2022.

Partners: AFD, Ecuadorian Ministry of Transport



Depuis novembre 2018, CODATU est partenaire de l'AFD pour mettre en place des actions de coopération technique au bénéfice du Ministère des Transports équatorien. Ce partenariat a pour objectif d'accompagner les autorités équatoriennes dans le développement d'actions en faveur du vélo, l'élaboration d'une norme de sécurité des transports urbains guidés, et la mise en place de l'étiquetage des véhicules.

En 2021, CODATU a appuyé les échanges entre les acteurs français (Ministère de la Transition Ecologique, STRMTG) et équatoriens (Ministère des Transports, Agence Nationale pour le Transit, Gouvernements Autonomes Décentralisés) notamment à travers l'organisation d'un webinaire sur le partage d'expériences de l'étiquetage des véhicules, ainsi que des réunions de suivi. Par ailleurs, une prestation afin d'élaborer un manuel sur l'infrastructure cyclable et la micromobilité en Equateur a été lancée, et une mission sur place a été organisée à cette occasion. Cette prestation se finalisera en 2022 et un évènement sera organisé pour faire la promotion de cette publication. Une prestation pour créer un site web qui présente l'étiquetage des véhicules en Equateur est également en cours de préparation et sera lancée en 2022.

Partenaires : AFD, Ministère des Transports équatorien

5 : Plaidoyer multiscale (villes, pays, régions, mondial)

5: Multiscale advocacy (cities, countries, regions, global)

En tant qu'association, CODATU porte un ensemble de valeurs et de principes, exprimés notamment dans la déclaration de CODATU à HABITAT III sur "l'accessibilité qu'il nous faut". Or la promotion des politiques de mobilité urbaine soutenable peut parfois nécessiter un plaidoyer auprès d'une ville, d'un État ou d'acteurs internationaux.

As an association, CODATU has a set of values and principles, expressed in particular in CODATU's statement at HABITAT III on "the accessibility we need". However, the promotion of sustainable urban mobility policies may sometimes require advocacy with a city, a state or international actors.

Club International des AOM

Le Club international des AOM a été créé début 2021 et il est co-animé par CODATU et le GART. Il réunit pour l'instant des AOM de France et des structures en charge de la mobilité urbaine en Afrique francophone (Dakar, Abidjan, Douala, Conakry, Ouagadougou, Niamey, Lomé, Antananarivo ...) qui souhaitent échanger régulièrement sur des sujets communs, comme le financement des transports urbains, la structuration et le développement des autorités en charge des transports, les questions de ressources humaines, le partage des pratiques, etc. Trois réunions de ce Club ont eu lieu en 2021 et le nombre de participants est croissant. L'adoption de la nouvelle loi en France sur le 1% transport urbain devrait faciliter le développement des coopération décentralisées dans le secteur et contribuer à « l'alliance des villes » que CODATU essaie de promouvoir au niveau mondial.

International Club of LTAs

The International Club of Local Transport Authorities was created at the beginning of 2021, and it is co-animated by CODATU and GART. It currently brings together LTAs from France and structures in charge of urban mobility in French-speaking Africa (Dakar, Abidjan, Douala, Conakry, Ouagadougou, Niamey, Lomé, Antananarivo, etc.) who wish to exchange regularly on common subjects, such as the financing of urban transport, the structuring and development of authorities in charge of transport, human resource issues, the sharing of best practices, etc. Three meetings of this Club took place in 2021 and the number of participants is growing. The adoption of the new law in France on 1% urban transport should facilitate the development of decentralized cooperation in the sector and contribute to the "alliance of cities" that CODATU is trying to promote at the global level.

In addition, CODATU began in 2021 to prepare the text of the "Dakar declaration", which should be adopted at the end of the October 2022 conference, in the form of a roadmap targeted by types of actors: national authorities, local authorities, international financial institutions. One of the most original ideas is to propose the establishment of a "council of wise men" allowing the political authorities of developing countries to obtain from CODATU a neutral and global advice upstream of their projects, in order to increase the success rate of these projects, which is far too low today.

Par ailleurs CODATU a commencé en 2021 à préparer le texte de la « déclaration de Dakar », qui devra être adopté à l'issue de la conférence d'octobre 2022, sous forme de véritable feuille de route ciblée par types d'acteurs : autorités nationales, autorités locales, institutions financières internationales. Une des idées les plus originales est de proposer la mise en place d'un « conseil des sages » permettant aux autorités politiques des pays en développement d'obtenir de la part de CODATU un conseil neutre et global en amont de leurs projets, afin d'augmenter le taux de réussite de ces projets, aujourd'hui beaucoup trop bas.

LA VIE DE L'ASSOCIATION

Instances 2021 :

Assemblée Générale : 21 juillet

Conseil d'Administration : 21 juillet

Réunions de Bureau : 27 janvier, 5 mars, 07 avril, 21 avril, 11 mai, 21 juillet, 15 septembre, 10 novembre

Instances 2021:

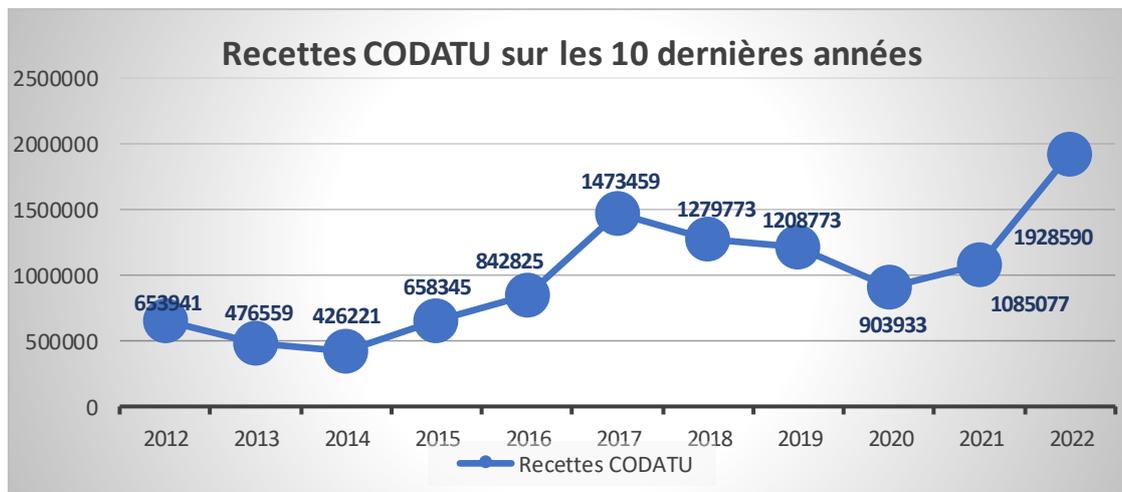
General Assembly: July 21st

Board of Directors: July 21st

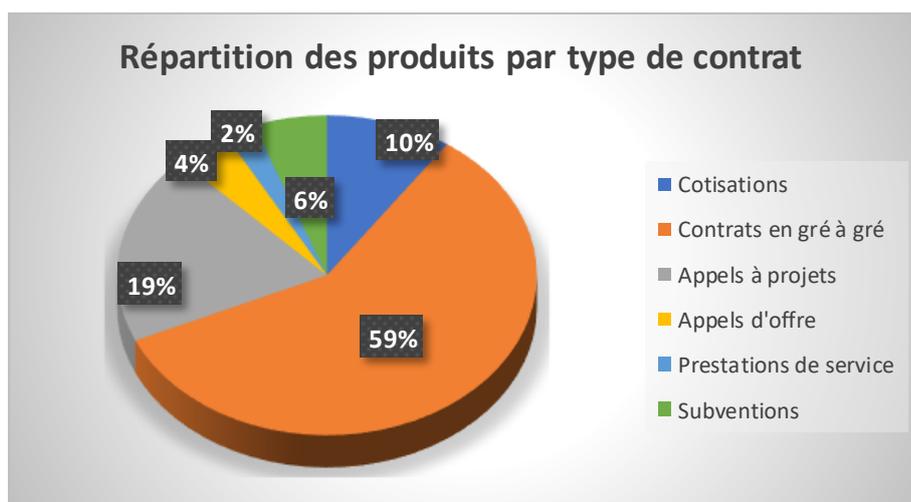
Board meetings: January 27th, March 5th, April 7th, April 21st, May 11th, July 21st, September 15th and November 10th

ANALYSE FINANCIERE DES COMPTES 2021

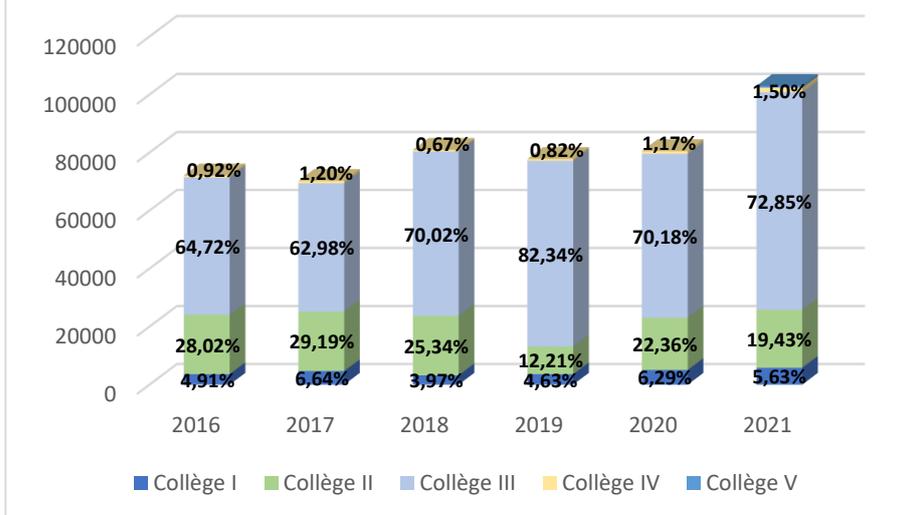
I – Les recettes : l'évolution des produits



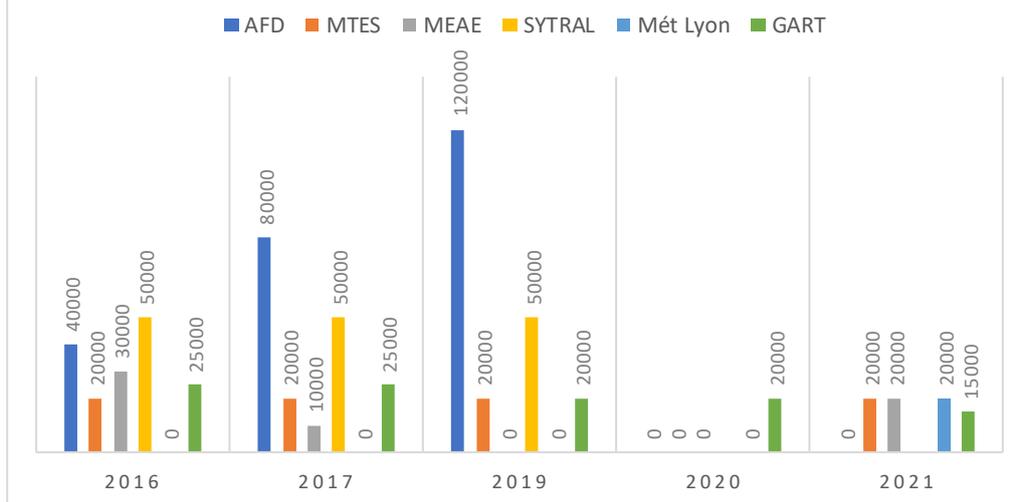
Tendance structurelle à la hausse d'environ +200K par an, modifiée par des effets conjoncturels en 2017 et en 2020 (Conf Hyderabad + MYC en 2017 et COVID en 2020 et



COTISATIONS DES MEMBRES PAR COLLEGE SUR 5 ANS



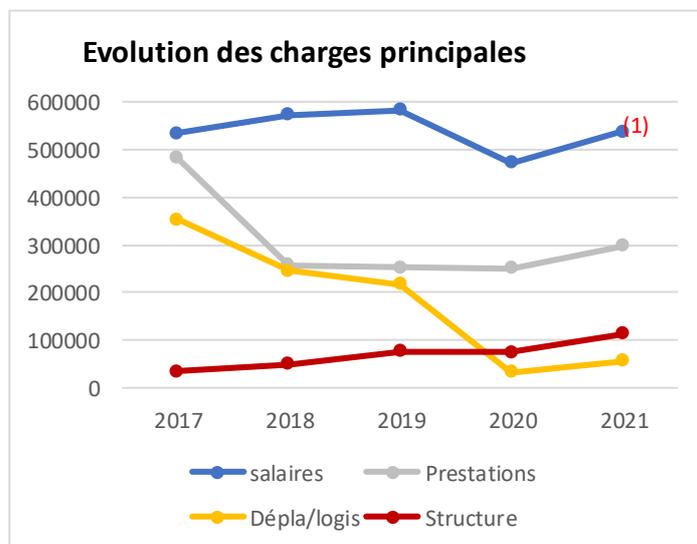
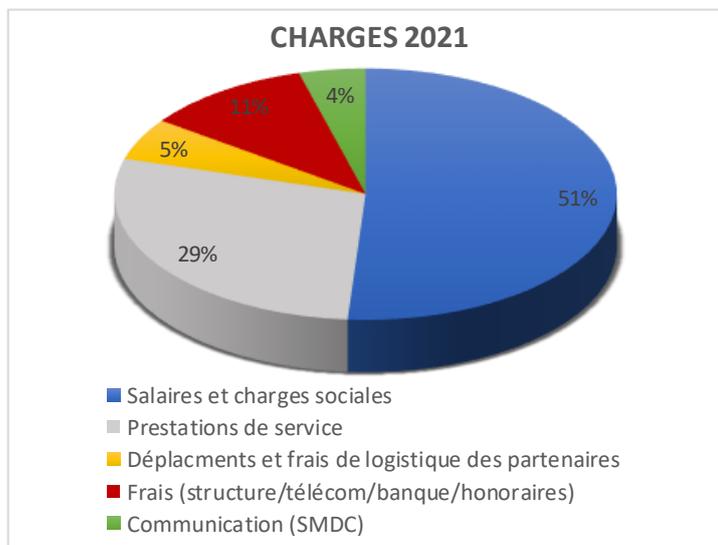
EVOLUTION DES SUBVENTIONS SUR LES 5 DERNIERES ANNEES



II – Les Charges

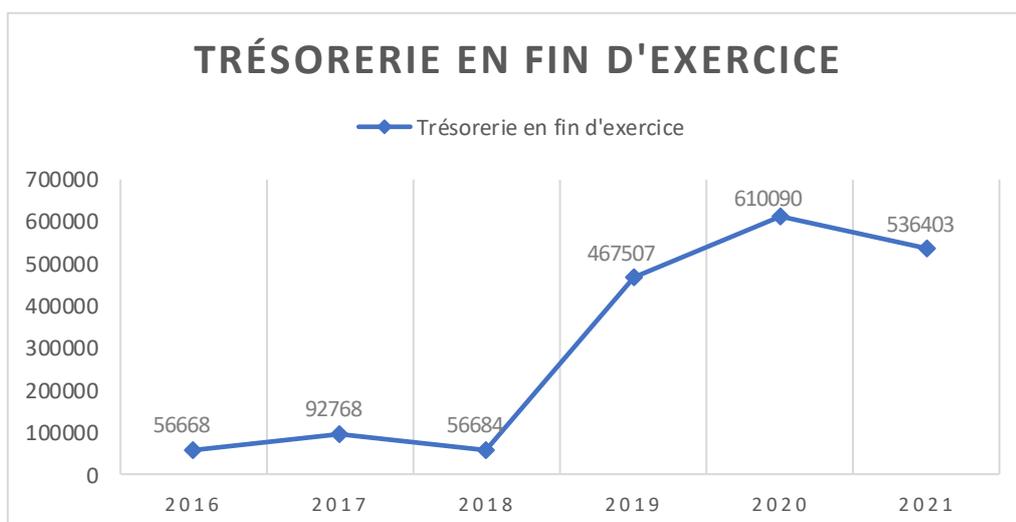
REPARTITION DES CHARGES 2021 PAR POSTE DE DEPENSES

EVOLUTION DES PRINCIPALES CHARGES SUR 5 ANS



III – La trésorerie

Principaux indicateurs 2021 :



	2020		2021	
Trésorerie	610 090 €	245 jours	536 403 €	185 jours
Capacité d'Autofinancement (CAF)	-26 127	-3 % des produits	6 625	1 % des produits

Commentaires des résultats

- Le compte de résultat indique une augmentation de + 20% des recettes de 2020 à 2021 ainsi qu'un résultat positif de 4 K €. Bien que la crise sanitaire continue de sévir, les activités de l'Association sont en croissance grâce à la signature en 2021 de deux nouveaux FEXTE : le FEXTE Argentine démarré en mai 2021 (400K € sur 36 mois) et le FEXTE Côte d'Ivoire qui a débuté en septembre 2021 (550 K € sur 24 mois). Il existe cependant des écarts importants entre le budget prévisionnel 2021 et le réalisé, dû notamment au report de la conférence SMDC à octobre 2022, à l'annulation ou à la tenue en distanciel de la majorité des événements prévus dans le cadre des projets, en lien avec la crise sanitaire.
- Le ratio de la « capacité d'autofinancement » s'améliore, cependant il reste très faible (1% des produits) confirmant les difficultés de l'Association à s'autofinancer malgré les mesures prises pour améliorer son modèle économique : augmentation des taux journaliers des salariés sur les nouveaux projets signés, application d'un tarif journalier pour les bénévoles intervenants sur les projets, mise en place d'un comité d'engagement pour l'évaluation des risques des projets, prospection de nouveaux membres etc... La répartition des recettes par type de contrat indique que les produits de l'Association sont principalement réalisés par :
 - 1- Des contrats en gré à gré : 59% des produits
 - 2- Des appels à projet (financement UE) : 19% des produits
 - 3- Les cotisations : 10% des produits

Un argumentaire a donc été rédigé justifiant le choix de CODATU en tant que partenaire technique en contrat de gré à gré pour assister les autorités locales dans la mise en place de leur politique de mobilité urbaine et faire émerger des projets. Les projets pilotes de Madagascar et du Cameroun sont toujours en cours de négociation avec les autorités locales et CODATU maintient ses efforts pour arriver à une signature en gré à gré au plus tôt.

Les cotisations ont atteint un niveau record, plus de 100 k € en 2021 : constat d'une augmentation des contributions du collège III – Secteur privé (enregistrement de nouvelles adhésions, augmentation des cotisations). Ce constat atteste de l'efficacité du club affaires qui permet à CODATU de se rapprocher de ses membres entreprises pour mieux cerner leurs besoins et attentes de l'association et de mieux les servir.

CODATU a signé en janvier 2021 une nouvelle convention avec le GART afin de développer les activités de coopération décentralisée entre collectivités du sud et du nord et afin de favoriser l'adhésion à CODATU d'un plus grand nombre de collectivités françaises. Le renouvellement de ce partenariat devrait permettre d'obtenir de nouveaux financements par le biais du « 1% transports urbain » et de financements de l'Union Européenne pour des coopérations décentralisées. Un argumentaire d'adhésion ou d'incitation à la signature d'une convention avec CODATU a été rédigé à destination des autorités locales françaises en charge de la mobilité urbaine et sera diffusé en 2022 aux collectivités adhérentes du GART.

Toujours dans le cadre de la signature de nouveaux partenariats, M. François Durovray, Président de CODATU a rencontré en juillet 2021 le Directeur Général de l'AFD, M. Rémy Rioux, en vue de la signature d'un partenariat pluriannuel avec l'AFD.

Par ailleurs, l'Association n'étant pas structurée pour répondre aux appels d'offre et ne pouvant faire de concurrence à ses membres, la part des produits réalisés par ce biais reste très faible (4% des produits).

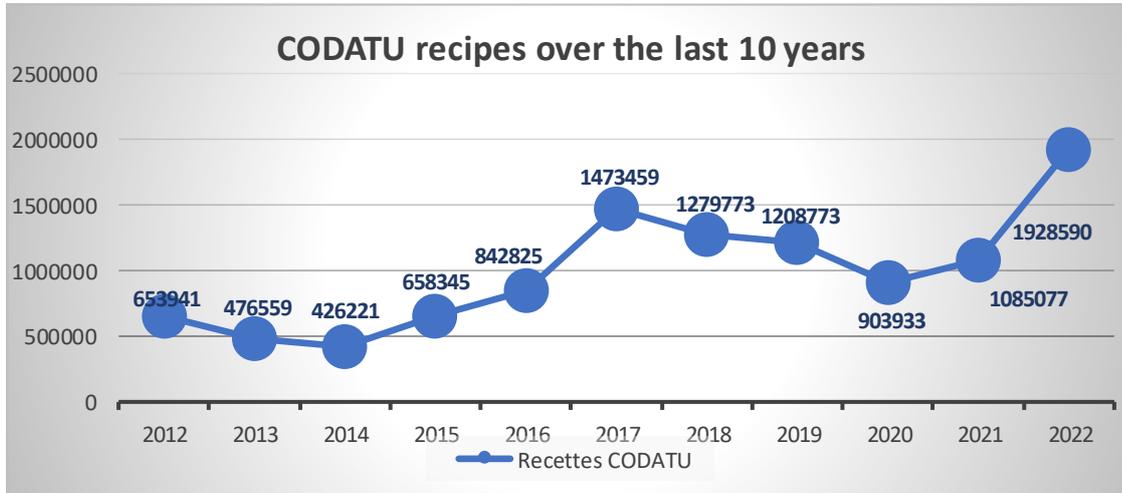
- Constat de la diminution considérable des subventions de l'Association sur les 5 dernières années : -55% depuis 2016. CODATU a néanmoins obtenu des subventions de la Métropole de Lyon (20K €), des Ministères de l'Europe et des Affaires Etrangères (20K €) et de la Transition

Ecologique (20K €), toutes pour le financement de la Semaine de la Mobilité Durable et du Climat #SMDC Dakar.

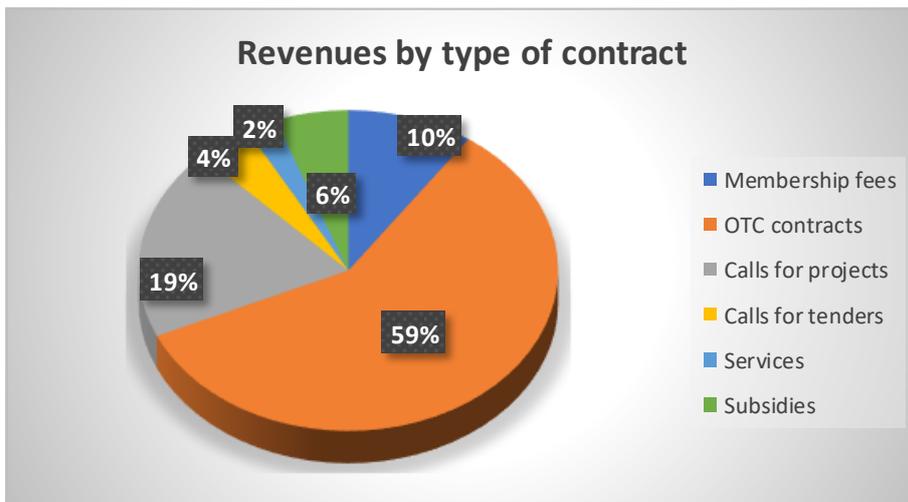
- Comme indiqué aux membres de l'Association lors du CA du 21 juillet 2021, les recettes de sponsoring perçues en 2021 sont reportées sur les comptes 2022. Elles ont été mises sur un compte dédié, suite au report de la conférence, afin d'être utilisées pour l'organisation de la conférence en 2022.
- Les charges salariales, les honoraires des consultants et les frais de structure restent les charges les plus importantes de l'Association avec pour part respective 51%, 29% et 11%. La crise sanitaire qui s'est accentuée en 2021 a continué de causer l'annulation ou le report de plusieurs activités de l'Association. Le dispositif du chômage partiel a permis encore en 2021 de réduire et stabiliser la masse salariale afin de maîtriser les impacts de la crise sur le résultat de l'Association.
- Les ratios de trésorerie continuent de s'améliorer : bonne gestion de la trésorerie (négociation d'avances de démarrage plus importantes sur les projets, de mécanismes de versement plus favorables à l'Association, surveillance des soldes bancaires qui ne devraient pas être en dessous du seuil minimum de 120K €, correspond à environ 3 mois de ressources nécessaires au fonctionnement de CODATU).
- Les enjeux pour l'Association en 2022 :
 - ✓ En ce qui concerne les RH : recourir au mécénat d'entreprise et renforcement du bénévolat pour continuer de réduire la charge de travail des salariés qui pourront se focaliser sur les projets financés.
 - ✓ Utiliser le dispositif du chômage partiel jusqu'à mars 2022 pour faire face à l'annulation ou le report des activités.
 - ✓ Solliciter un cabinet d'avocat pour une analyse approfondie de l'activité principale de l'Association afin de déterminer la convention collective applicable et mettre en place des solutions pour permettre à l'association d'embaucher des salariés en CDI de chantier ou tout autre type de contrat ponctuel dont la durée maximale serait supérieure à celle du CDD de droit commun
 - ✓ Améliorer le processus de passage en comité d'engagement des projets
 - ✓ Recherche de nouveaux sponsors pour la conférence de Dakar
 - ✓ Diversifier ses sources de financement
 - ✓ La signature d'une nouvelle convention de partenariat pluriannuelle avec l'AFD
 - ✓ Diffusion de l'argumentaire à destination des collectivités aux membres du GART
 - ✓ Poursuivre les objectifs de diversification des sources de financement
 - ✓ Maintenir la vigilance sur la situation de la trésorerie et anticiper les appels de fonds
 - ✓ Former l'équipe et les bénévoles à la prospection de nouveaux membres et partenariats pour soutenir la croissance de CODATU
 - ✓ La refonte du site web de CODATU et le recrutement d'un(e) expert(e) en communication pour définir la nouvelle stratégie de communication de CODATU, améliorer l'image de l'Association et renforcer sa notoriété.

FINANCIAL ANALYSIS OF THE 2021 ACCOUNTS

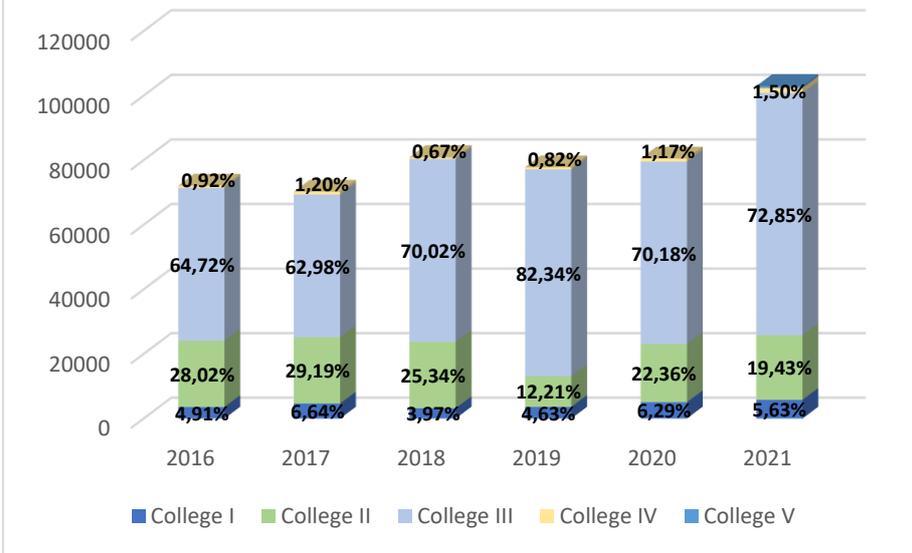
1. Revenues: the evolution of products



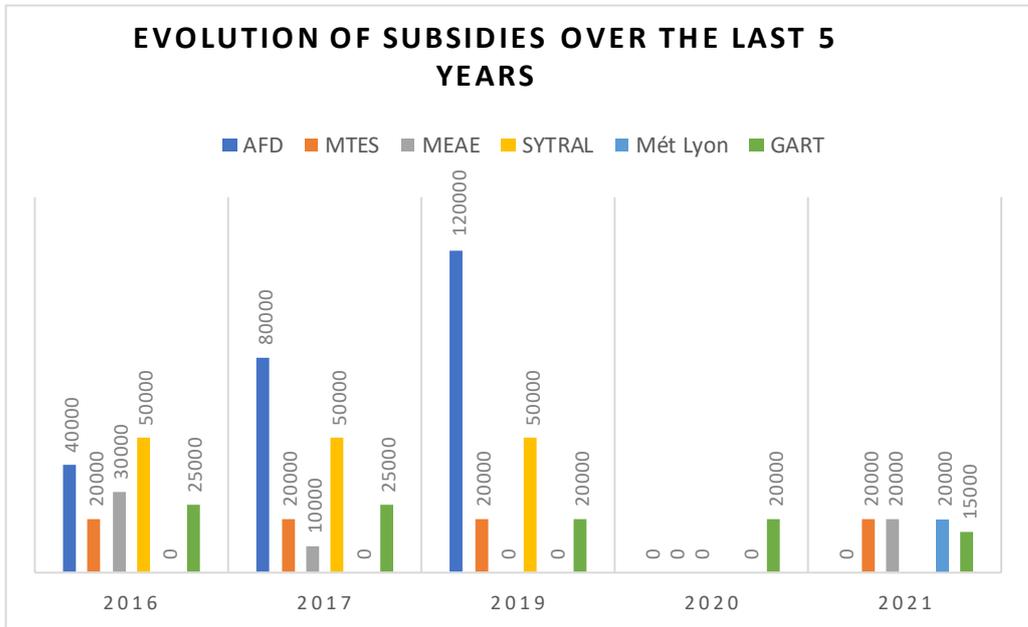
Structural upward trend of around +200K per year, modified by cyclical effects in 2017 and 2020 (Conf Hyderabad + MYC in 2017 and COVID in 2020 and 2021)



MEMBERSHIP FEES PER COLLEGE OVER 5 YEARS



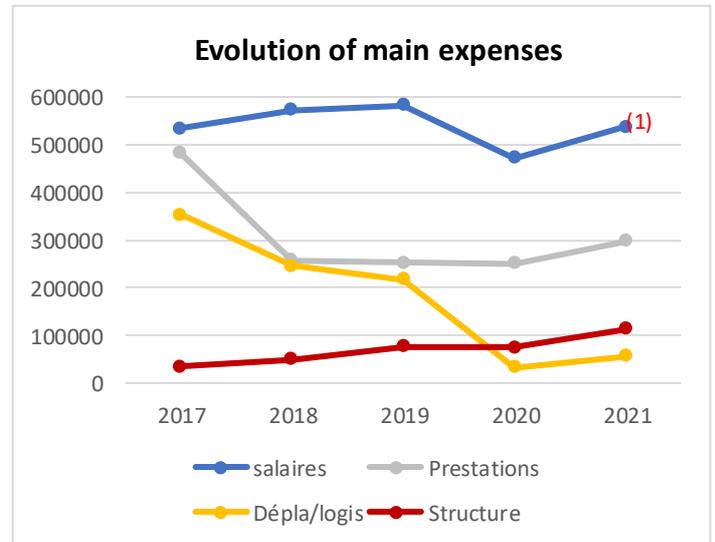
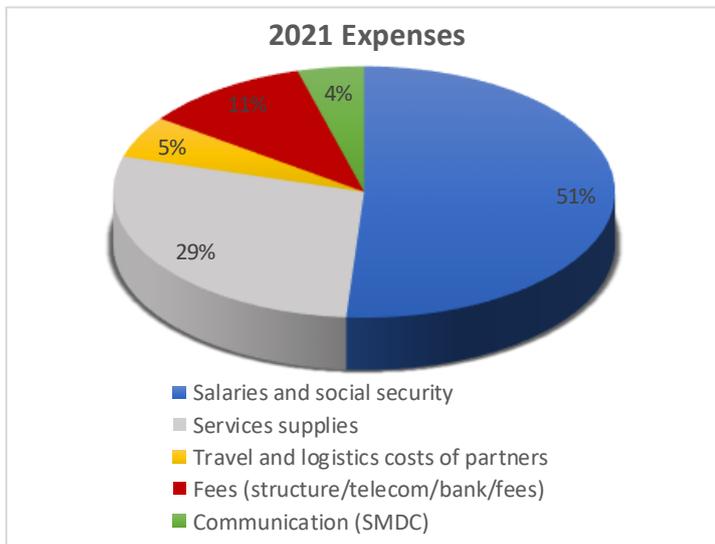
EVOLUTION OF SUBSIDIES OVER THE LAST 5 YEARS



II – EXPENSES

2021 EXPENSES BY EXPENDITURE ITEM

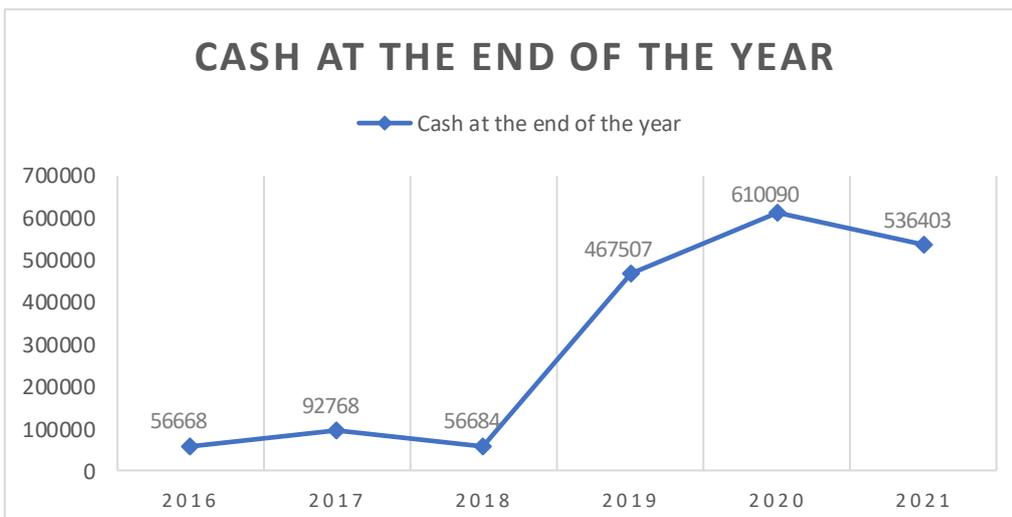
EVOLUTION OF THE MAIN EXPENSES OVER 5 YEARS



(1) including part-time unemployment allowances

III – CASH

2021 main indicators :



	2020		2021	
End of year cash	610 090 €	245 days	536 403 €	185 days
Self-financing capacity	-26 127	-3 % of revenues	6 625	1 % of revenues



Notes to the financial statements

The income statement shows a 20% increase of revenue from 2020 to 2021 as well as a positive result of € 4 K. Although the COVID crisis continues to rage, the Association's activities are growing due to the signing in 2021 of two new FEXTE: FEXTE Argentina started in May 2021 (400K € over 36 months) and FEXTE Côte d'Ivoire which started in September 2021 (550 K € over 24 months). However, there are significant discrepancies between the 2021 provisional budget and the realised one, due in particular to the postponement of the SMDC conference which will now take place in October 2022, the cancellation or remote holding of the majority of events planned as part of the projects, in connection with the health crisis. The ratio of "self-financing capacity" is improving, however it remains very low (1% of revenues) confirming the difficulties of the Association to self-finance despite the measures taken to improve its economic model: increase in employees' daily rates on new signed projects, application of a daily rate for volunteers involved on projects, establishment of a commitment committee for the projects risks assessment, prospecting for new members etc.... The breakdown of revenues by type of contract indicates that the Association's products are mainly obtained from:

- ✓ *OTC contracts: 59% of revenues*
- ✓ *Calls for projects (EU funding): 19% of revenues*
- ✓ *Membership fees: 10% of revenues*

A document was therefore drafted justifying the choice of CODATU as a technical partner under an OTC contract, by mutual agreement, to assist local authorities in the implementation of their urban mobility policy and to set up projects. The Madagascar and Cameroon pilot projects are still being negotiated with the local authorities and CODATU is continuing its efforts to reach an agreement for the signature as soon as possible.

Membership fees have reached a record level, more than 100 k € in 2021: observation of an increase in the contributions of the College III – Private Sector due to the registration of new members, to the increase of the contribution amounts). This observation attests to the effectiveness of the business club, which allows CODATU to get closer to its corporate members to better understand their needs and expectations and to better serve them.

In January 2021, CODATU signed a new partnership agreement with GART to develop decentralised cooperation activities between southern and northern authorities and to motivate a greater number of French authorities to join the Association. The renewal of this partnership should make it possible to obtain new funding, through the "1% urban transport" law and funding from the European Union to set up decentralised cooperation projects. A document for the French local authorities in charge of urban mobility was drafted to motivate them to join the Association or to encourage the signing of a partnership agreement with CODATU. It will be disseminated in 2022 to the members of GART.

In the line of the signing of new partnerships, Mr. François Durovray, President of CODATU met in July 2021 with the General Director of the French Development Agency (AFD), Mr. Rémy Rioux, with the intention of both parties to sign a multi-year CODATU – AFD partnership agreement. Moreover, as the Association is not structured to respond to calls for tenders, as internal policies forbid competition with its members, the share of revenues obtained through this means remains very low (4% of total revenues).

Observation of the considerable decrease in the Association's subsidies over the last 5 years: - 55% since 2016. CODATU has nevertheless obtained subsidies from the Métropole de Lyon (€20K), the Ministries of Europe and Foreign Affairs (€20K) and of Ecological Transition (€20K), all for the financing of the Sustainable Mobility and Climate Week #SMDC Dakar.

As indicated to the members of the Association during the Board of Directors of July 21st, 2021, the sponsorship revenues received in 2021 are carried over to the 2022 accounts. They have been put on a dedicated bank account, following the postponement of the conference, in order to be used for the organization of the conference in 2022.

Salary costs, consultants' fees and structural costs remain the most important expenses of the Association with respective shares of 51%, 29% and 11%. The health crisis that worsened in 2021 continued to cause the cancellation or postponement of several of the Association's activities. The part-time unemployment scheme has made possible, again in 2021, the reduction and stabilization of the wage expenses, allowing the Association to control the impacts of the crisis on its result.

Cash ratios continue to improve good cash management (negotiation of larger start-up advances on projects, payment mechanisms more favorable to the Association, monitoring of bank balances that should not be below the minimum threshold of € 120K, representing around 3 months of resources necessary for the functioning of CODATU).

The main challenges of the Association in 2022:

- ✓ *With regard to HR: use corporate sponsorship and volunteering to continue to reduce the workload of employees who will be able to focus on funded projects.*
- ✓ *Use part-time unemployment scheme until March 2022 to financially cope with the cancellation or postponement of activities.*
- ✓ *Use a law firm for an in-depth analysis of the main activity of the Association in order to determine the applicable collective agreement and put in place solutions to allow the Association to hire employees on any type of one-off contract whose maximum duration would be longer than that of the fixed-term contract under ordinary law*
- ✓ *Improve the process of the projects' commitment committee*
- ✓ *Search for new sponsors for the SMDC Dakar conference*
- ✓ *Diversify funding sources*
- ✓ *Signature of a new multi-year partnership agreement with AFD*
- ✓ *Distribution of the business case to the members of the GART*
- ✓ *Carry on finding financing levers to diversify revenues sources*
- ✓ *Signing of a new multi-year partnership agreement with AFD*
- ✓ *Dissemination of the pitch document to local authorities, members of GART*
- ✓ *Maintain vigilance on the cash situation and anticipate calls for funds*
- ✓ *Train the team and volunteers to prospect for new members and new partnership agreements to support CODATU's growth*
- ✓ *The redesign of the CODATU website and the recruitment of a communication expert to define CODATU's new communication strategy, improve the image of the Association and strengthen its reputation.*

BUDGET PRÉVISIONNEL PROJECTED AND ACTUAL

CHARGES	Prévu 2021	Réel 2021	Delta	Commentaires
Autres achats et charges externes	556 515 €	300 053 €	-256 462 €	
Prestations de services	544 615 €	298 467 €	-246 148 €	~100K non réalisé sur la SMDC et ~120 K non réalisés sur les FEXTE
Achats matières premières et fournitures			0 €	
Autres fournitures	11 900 €	1 586 €	-10 314 €	
Services extérieurs	97 973 €	81 659 €	-16 314 €	
Locations immobilières	77 413 €	55 387 €	-22 026 €	dépense de location du CICAD non réalisée dû au report de la conférence
Location serveurs / Entretien et réparation	19 760 €	24 982 €	5 222 €	
Assurance	800 €	697 €	-103 €	(Part de CODATU estimé à 22K)
Documentation + Séminaire	0 €	593 €	593 €	
Frais contentieux			0 €	
Autres services extérieurs	431 566 €	151 890 €	-279 676 €	
Rémunérations intermédiaires et honoraires	36 400 €	21 198 €	-15 202 €	
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	17 787 €	45 083 €	27 296 €	
Déplacements et missions	207 872 €	50 051 €	-157 821 €	La majorité des événements prévus sur l'année ont été annulés ou tenus à distance dû au covid- pas de nécessité de dépenser en frais de déplacement et logistique
Services bancaires	2 500 €	2 403 €	-97 €	
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	124 167 €	6 571 €	-117 596 €	
Frais postaux et communication	7 200 €	10 611 €	3 411 €	
Autres (cotisations + Subventions, bourses)	14 840 €	1 000 €	-13 840 €	
Tickets restaurants + médecine du travail	20 800 €	14 973 €	-5 827 €	
			0 €	
			0 €	
Impôts et taxes	0 €	6 470 €	6 470 €	
Impôts et taxes sur rémunérations	0 €	6 470 €		1 sortie salarié en oct 21 + plusieurs recrutements prévus reportés ou non effectués (Kenya : 2mois de retard, alternant + stagiaire non recrutés)
Autres impôts et taxes				
Rémunérations des personnels	562 467 €	516 003 €	-39 994 €	
Cotisations sociales				
Autres charges de gestion courante	0 €	25 €	25 €	
Charges financières			0 €	
Charges exceptionnelles	0 €	51 621 €	51 621 €	non réception de la sub du SYTRAL de 50K comptabilisée sur 2020
Dotation aux amortissements	0 €	2 373 €	2 373 €	
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1 648 521 €	1 058 472 €	-590 049 €	
Résultat courant avant impôts			0 €	
Résultat d'exploitation	0 €	33 330 €	33 330 €	
Résultat financier	0 €	204 €	204 €	
Résultat exceptionnel		-29 281 €	-29 281 €	
Résultat exceptionnel	0 €	-29 281 €	-29 281 €	
Excédents ou déficit	0 €	4 253 €	4 253 €	
TOTAL DES CHARGES	1 648 521 €	1 091 802 €	-556 719 €	

ET RÉALISÉ 2021

BUDGET FOR 2021

PRODUITS	Prévu 2021	Réel 2021	Delta	Commentaires
Production vendue	1 254 338 €	888 847 €	-365 491 €	
Conventions AFD	1 031 328 €	661 098 €	-370 230 €	
MYC (+ prise en charge loyer)	387 253 €	337 844 €	-49 409 €	suppression contrat DB + dépli/log
MYC (Fonds CODATU + Intra ACP + Asie)	5 400 €	27 950 €	22 550 €	
AFD - FEXTES	135 655 €	84 840 €	-50 815 €	Report / annulation / organisation d'événements prévus sur tous les FEXTE à distance dû à la crise sanitaire
TUNISIE				
Equateur	64 900 €	36 969 €	-27 931 €	
Nairobi	97 210 €	41 881 €	-55 329 €	
Argentine	166 275 €	70 830 €	-95 445 €	
Abidjan	126 935 €	49 059 €	-77 876 €	
AT HANOI (AO ESPELIA)		0,00 €	0,00 €	
Etude formation Dakar (AO ESPELIA)	20 700 €	0,00 €	-20 700,00 €	Annulation du contrat
AT HANOI (AO ESPELIA)	27 000 €	10 925 €	-16 075 €	
AT BALKAN (AO ESPELIA)	0 €	800 €	800 €	
Conventions Projets UE	218 910 €	205 862 €	-13 048 €	
AUTREMENT (Appel à projet UE)	113 762 €	80 750 €	-33 012 €	
SOLUTION + (Appel à projet UE)	39 120 €	73 390 €	34 270 €	Report / annulation / organisation d'événements prévus sur tous les projets UE à distance dû à la crise sanitaire
Go SUMP (UE)	66 028 €	51 722 €	-14 306 €	
Conventions autres Partenaires	4 100 €	21 887 €	17 787 €	
Senghor : Master de Lomé et Rabat (10% inscriptions)		-8 760 €	-8 760 €	Apuration FAE antérieures non reçues
Madagascar (Contrat Transitec + Ingerop)		5 400 €	5 400 €	
CETUD + CLIMATE CHANCE		25 247 €	25 247 €	
APIX : AT Dakar	4 100 €	0 €	-4 100 €	
Ajustements (produits constatés d'avances, etc.)	0 €	0 €	0 €	
Subventions d'exploitation/sponsoring	297 583 €	75 000 €	-222 583 €	
Etat	110 000 €	40 000 €	-70 000 €	
MTES (Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire)	40 000 €	20 000 €	-20 000 €	Sub reçues inférieures aux montants demandés
MEAE (Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères)	70 000 €	20 000 €	-50 000 €	
Collectivités	37 000 €	35 000 €	-2 000 €	
GART	15 000 €	15 000 €	0 €	
SYTRAL/Métropole de Lyon	22 000 €	20 000 €	-2 000 €	
Autres (Fondations, entreprises, etc.)	150 583 €	0 €	-150 583 €	
Club des Partenaires du Master			0 €	Montants reçus pour l'organisation de la SMDC reportés sur 2022
sponsoring (Codatu 2020)	150 583 €		-150 583 €	
BESOIN EN FINANCEMENT	0 €	0 €	0 €	
Cotisations	96 600 €	102 945 €	6 345 €	
Cotisations collège I	4 000 €	5 800 €	1 800 €	
Cotisations collège II	22 000 €	20 000 €	-2 000 €	
Cotisations collège III	70 000 €	75 000 €	5 000 €	
Cotisations collège IV	600 €	1 545 €	945 €	
Cotisations collège V		600 €	600 €	
Autres produits de gestion courante		10 €	10 €	
Reprise de provisions pour risque		25 000 €	25 000 €	
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	1 648 521 €	1 091 802 €	-556 719 €	
Produits financiers		204 €	204 €	
Produits exceptionnels		22 340 €	22 340 €	
TOTAL DES PRODUITS	1 648 521 €	1 114 346 €	-534 175 €	

BUDGET PRÉVISIONNEL 2022

Projected Budget for 2022

CHARGES	Prévu 2022
Autres achats et charges externes	632 277 €
Prestations de services	620 187 €
Achats matières premières et fournitures	
Autres fournitures	12 090 €
Services extérieurs	86 708 €
Locations immobilières	62 448 €
Entretien et réparation	23 260 €
Assurance	1 000 €
Documentation + Séminaire	
Frais contentieux	
Autres services extérieurs	491 221 €
Rémunérations intermédiaires et honoraires	33 560 €
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	15 500 €
Déplacements et missions	250 914 €
Services bancaires	2 509 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	156 400 €
Frais postaux et communication	6 540 €
Autres (cotisations + Subventions, bourses)	15 558 €
Tickets restaurants	10 240 €
Impôts et taxes	2 500 €
Impôts et taxes sur rémunérations	2 500 €
Autres impôts et taxes	
Rémunérations des personnels	715 885 €
Cotisations sociales	
Autres charges de gestion courante	
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
Dotations aux amortissements	
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1 928 590 €
Résultat courant avant impôts	
Résultat d'exploitation	0 €
Résultat financier	0 €
Résultat exceptionnel	
Résultat exceptionnel	0 €
Excédents ou déficit	0 €
TOTAL DES CHARGES	1 928 590 €

PRODUITS	Prévu 2022
Production vendue	1 636 170 €
Conventions AFD	1 221 193 €
MYC (+ prise en charge loyer)	391 035 €
MYC (Fonds CODATU + Intra ACP)	72 029 €
AFD - FEXTES	
Tunisie	80 015 €
Equateur	59 126 €
Nairobi	80 140 €
Argentine	217 517 €
Abidjan	256 456 €
Angola	25 900 €
AT HANOI (AO ESPELIA)	9 200 €
MOOC	29 775 €
Conventions Expertise France / Etat français	89 940 €
Liban	79 040 €
Visites Techniques	10 900 €
Conventions Projets UE	265 854 €
AUTREMENT (Appel à projet UE)	129 443 €
SOLUTION + (Appel à projet UE)	75 615 €
Go SUMP (UE)	60 796 €
Conventions autres Partenaires	59 183 €
Senghor : Master de Lomé et Rabat (10% inscriptions)	0 €
Senghor : Formaion sécurité routière	5 523 €
APIX : AT Dakar	53 660 €
Ajustements (produits constatées d'avances,	0 €
Subventions d'exploitation/sponsoring	192 420 €
Etat	0 €
MTES (Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire	0 €
MEAE (Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères)	0 €
Collectivités	15 000 €
GART	15 000 €
SYTRAL/Métropole de Lyon	0 €
Autres (Fondations, entreprises, etc.)	177 420 €
Club des Partenaires du Master	
sponsoring (Codatu 2020)	177 420 €
BESOIN EN FINANCEMENT	0 €
Cotisations	100 000 €
Cotisations collège I	3 800 €
Cotisations collège II	20 000 €
Cotisations collège III	75 000 €
Cotisations collège IV	600 €
Cotisations collège V	600 €
Autres produits	
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	1 928 590 €
Produits financiers	
Produits exceptionnels	
TOTAL DES PRODUITS	1 928 590 €