

# RAPPORT ANNUEL 2020

(version Juin 2021)



Working for sustainable mobility in developing cities

## Table des matières

Edito	4
L'ASSOCIATION	5
PRÉSENTATION DE CODATU	5
PRÉSENTATION DU BUREAU 2020-2023	6
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2020-2023	7
COMITÉ SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE PERMANENT (CSTP)	7
LE PROJET CODATU 2020	10
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020	12
1 : Produire, diffuser, valoriser, capitaliser des connaissances	12
2 : Développer des formations pour renforcer les acteurs	13
3 : Développer et diffuser des outils, des méthodes	17
4 : Accompagner /Appuyer les autorités	25
5 : Plaidoyer multiscalair	34
Rapport financier	35

## Édito

L'année 2020 est bien évidemment très particulière pour notre association.

De nombreux projets ont été reportés d'au moins un an et demi, du fait de la pandémie : Forum de la mobilité urbaine à Madagascar, projets pilotes sur le transport artisanal, assistance technique au Kenya et au Pérou, mise en œuvre des visites techniques en France avec Expertise France, etc. La conférence des 40 ans de CODATU, prévue en novembre 2020 à Dakar a été reportée en septembre 2021.

Nos membres traversent aussi une période difficile, avec de nombreuses incertitudes sur les conséquences à long terme de cette pandémie sur la mobilité urbaine, au Nord comme au Sud.

Toutefois je souhaite ici surtout mettre en valeur les aspects positifs qui ressortent de l'épreuve que nous traversons.

Tout d'abord, l'association tient bon, grâce à ses membres, à ses salariés et à ses bénévoles. Le bénévolat se développe efficacement et il faut remercier celles et ceux qui consacrent parfois un temps considérable aux activités de l'association. La forte participation au Club Affaires et les échanges qui s'intensifient entre membres et avec les projets CODATU démontrent que CODATU peut aussi être, pour ses membres, un moyen de maintenir un bon niveau d'information en période difficile et parfois rester présent à minima sur des territoires.

Ensuite, nous avons découvert de nouvelles pratiques qui préfigurent des fortes évolutions pour CODATU. Les réunions de nos instances, par exemple, peuvent se faire en visioconférence, avec des membres situés à l'autre bout du monde, et en traduction simultanée. Nous allons donc pouvoir intégrer beaucoup plus facilement des représentants du « Sud », et travailler, au moins en partie, plus souvent à distance. Le succès du MOOC CODATU sur la gestion de la mobilité urbaine en Afrique, suivi par près de 3500 personnes, est une autre illustration de ces nouvelles opportunités.

Enfin nous n'avons pas perdu de temps et avons continué de préparer les projets qui vont se concrétiser avec la fin de la pandémie. La XVIIIème conférence, devenue « semaine de la mobilité durable et du climat » s'annonce ambitieuse et exceptionnelle à plus d'un titre. De nouvelles générations de projets et d'assistances techniques sont aussi en cours de montage avec un ensemble de partenaires et de villes du Sud, qui vont démultiplier l'impact de CODATU. La crédibilité de l'association se renforce significativement, matérialisée par des partenariats solides avec des institutions financières et civiles souhaitant appuyer leur politique d'aide au développement en faisant appel à notre association sur des sujets structurants.

C'est sur ce message positif que j'écris ce dernier édit en qualité de Président de CODATU.

Mon mandat s'achève en effet cet été mais je continuerai bien sûr à m'impliquer dans notre association dont l'utilité et le rôle s'accroissent chaque année.

*The year 2020 is obviously very special for our association.*

*Many projects have been postponed for at least a year and a half due to the pandemic: Urban Mobility Forum in Madagascar, pilot projects on artisanal transport, technical assistance in Kenya and Peru, implementation of technical visits in France with Expertise France, etc. CODATU's 40th anniversary conference, scheduled for November 2020 in Dakar, has been postponed to September 2021.*

*Our members are also going through a difficult period, with many uncertainties about the long-term consequences of this pandemic on urban mobility, both in the North and the South.*

*However, I would like to highlight the positive aspects of the ordeal we are going through.*

*First of all, the association is holding up well, thanks to its members, its employees and its volunteers. Volunteering is developing efficiently, and we must thank those who sometimes devote considerable time to the association's activities. The strong participation in the Business Club and the exchanges that are intensifying between members and with CODATU projects show that CODATU can also be, for its members, a means of maintaining a good level of information in difficult times and sometimes remain minimally present on territories.*

*Secondly, we have discovered new practices that foreshadow major changes for CODATU. Our meetings, for example, can be held by videoconference, with members located on the other side of the world, and with simultaneous translation. We will therefore be able to integrate representatives from the "South" much more easily, and work, at least in part, more often at a distance. The success of the CODATU MOOC on urban mobility management in Africa, which has been followed by nearly 3,500 people, is another illustration of these new opportunities.*

*Finally, we have not wasted any time and have continued to prepare the projects that will take shape with the end of the pandemic. The XVIIIth conference, which has become "Sustainable Mobility and Climate Week", promises to be ambitious and exceptional in many ways. New generations of projects and technical assistance are also being set up with a number of partners and cities in the South, which will increase CODATU's impact. The credibility of the association is significantly strengthened, materialized by solid partnerships with financial and civil institutions wishing to support their development aid policy by calling upon our association on structuring subjects.*

*It is with this positive message that I write this last editorial as President of CODATU.*

*My term of office ends this summer, but I will of course continue to be involved in our association, whose usefulness and role are growing every year*

Le Président,

Dominique Bussereau

# GLOSSAIRE

AFD	Agence Française de Développement / <i>French Development Agency</i>
CMI	Centre pour l'Intégration en Méditerranée/ <i>Center for Mediterranean Integration</i>
CODATU	Coopération pour l'Amélioration et le Développement des Transports Urbains / <i>Cooperation for Urban Mobility in the Developing World</i>
EAMAU	Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme/ <i>African School of Architecture and Urban Planning</i>
FEXTE	Fonds d'Expertise Technique et de Transfert d'Expérience / <i>Fund for Technical Expertise and Expérience Transfer</i>
GART	Groupe des Autorités Responsables de Transport/ <i>Group of Transport Authorities</i>
PMUS	Plan de Mobilité Urbaine Soutenable / <i>Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP)</i>
PNMU	Politique Nationale de Mobilité Urbaine/ <i>National Urban Mobility Policy (NUMP)</i>

# L'ASSOCIATION

## PRÉSENTATION DE CODATU

En chiffres :



### Un réseau unique d'acteurs du transport urbain durable

5 collèges de membres

Un Club Affaires, Un Club international des Autorités Organisatrices de la Mobilité, un réseau des centres de formation francophones

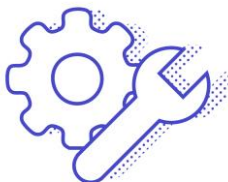


### Un rôle actif dans la formation et la recherche

*15 étudiants formés dans les 2 Masters co-fondés par CODATU (Lomé et Rabat)*

*6 publications en 2020*

*3380 personnes inscrites au MOOC sur les Mobilités Urbaines en Afrique*



### Une présence opérationnelle sur le terrain

*6 coopérations techniques dans les pays en développement*

*3 coopérations décentralisées accompagnées (Bordeaux / Grenoble / Strasbourg)*



### Une large capitalisation et dissémination d'informations liées à la mobilité urbaine durable

5150 inscrits à la Newsletter CODATU

Près de 8000 abonnés sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter et LinkedIn)

60 000 visiteurs uniques par an sur le site web CODATU

## PRÉSENTATION DU BUREAU 2020-2023

### Dominique BUSSEREAU (Président)

Ancien Ministre des Transports. Président de l'Assemblée des Départements de France. Président du Département de la Charente-Maritime. Vice-Président du Groupement des Autorités Responsables de Transports (GART).

*Former Minister of Transport. President of the Assembly of French Departments. President of the Charente-Maritime Department. Vice President of the Group of Transport Authorities (GART).*

### Christian PHILIP (Secrétaire Général)

Professeur honoraire de droit à l'Université Lyon III et ancien Recteur. Ancien Président du SYTRAL, ancien premier adjoint à la mairie de Lyon et ancien député du Rhône. Président de CODATU de 2000 à 2010.

*Honorary Professor of Law at Lyon III University and former Rector. Former President of SYTRAL, former First Deputy Mayor of Lyon and former Member of Parliament for the Rhône. President of CODATU from 2000 to 2010.*

### Raymond DESCHAMPS (Trésorier)

Directeur général du Syndicat mixte des transports pour le Rhône et l'agglomération lyonnaise et Département du Rhône (SYTRAL) de 2011 à 2020.

*Managing Director of the Syndicat mixte des transports pour le Rhône et l'agglomération lyonnaise et Département du Rhône (SYTRAL) from 2011 to 2020.*

### Marthe Marti (Membre)

Adjointe au Maire de la ville de Toulouse entre 2014 et 2020. Elle a été membre du conseil syndical de Tisséo et présidente de l'association AGIR.

*Deputy Mayor of the city of Toulouse between 2014 and 2020. She was a member of the Tisséo union council and president of the AGIR association.*

### Dominique Breuil (Membre)

En activité de conseil en nouvelles mobilités. Docteur es Sciences, directeur de la recherche à l'EIGSI (École d'ingénieurs de La Rochelle) et responsable de l'équipe Mobilité Intelligente jusqu'en 2016.

*Active as a consultant in new mobilities. Doctor of Science, Director of Research at EIGSI (Engineering School of La Rochelle) and head of the Intelligent Mobility team until 2016.*

### Ali HUZAYYIN (Vice-président)

Professeur et Directeur exécutif du Centre de recherche en technologies de la planification (DRTPC-TP) à l'Université du Caire. Membre du Comité directeur de la WCTRS (Conférence mondiale de recherche sur les transports).

*(1st Vice President) Professor and Executive Director of the Research Center for Planning Technology (DRTPC-TP) at Cairo University. Member of the Steering Committee of WCTRS (World Conference on Transport Research).*

### Thibault de LAMBERT (Secrétaire Général adjoint)

Directeur Général de RATP Coopération, filiale du Groupe RATP, qui intervient à la demande des gouvernements et/ou des villes du Sud pour mettre en place des solutions globales de mobilité durable adaptées à chaque contexte local.

*Managing Director of RATP Cooperation, a subsidiary of the RATP Group, which intervenes at the request of governments and/or cities in the South to implement global sustainable mobility solutions adapted to each local context.*

### François-Xavier Perin (Trésorier adjoint)

Ancien dirigeant des groupes TRANSDEV. Président de RATP Dev de 2012 à 2017.

*Former manager of the TRANSDEV groups. President of RATP Dev from 2012 to 2017.*

### Françoise Rossignol (Membre)

Maire de Dainville depuis 2008 et Vice-Présidente de la Communauté Urbaine d'Arras en charge des Mobilités depuis 2014. Membre du Conseil d'Administration du GART.

*Mayor of Dainville since 2008 and Vice-President of the Urban Community of Arras in charge of Mobility since 2014. Member of the Board of Directors of GART.*

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

2020-2023

### 2020-2023 Board of Directors

#### Collège I – Établissements de formation, études ou recherches

*College I – Training, study or research facilities*

Yanick PREBAY / Thierry GOUIN, CEREMA – France  
Jérôme CHENAL, EPFL EXAF – Suisse  
Jean-Dominique ASSIE, Université Senghor - Egypte

#### Collège II – Collectivités territoriales

*College II – Territorial governments*

Thierno AW, CETUD – Sénégal  
Jean-Yves KIETTYETTA – Conseil des Transports du Grand  
Ouaga –Burkina Faso  
Françoise ROSSIGNOL, GART – France  
Michel TINDANO, SOTRAL – Togo  
Jean-Charles KOHALAAS, SYTRAL– France

#### Collège III – Professionnels des transports

*College III – Transport professionals*

Marc DELAYER, AGIR CATP – France  
Philippe DELLEUR, ALSTOM – France  
Houzefa AKBARALY, ARTELIA Group– France  
Olivier BOUVART / Emanuel SORRET, EGISRAIL – France  
Adrien FAUGERE, ESPELIA – France  
Philippe-André HANNA, INGEROP – France  
Frédéric LAHITTE, IVECO – France  
Anne LIEURE, KEOLIS – France  
Thibault De LAMBERT, RATP – France  
Diego DIAZ / Jean-Christophe ROUJA, SNCF – France  
Vincent LICHERE, SUEZ CONSULTING – France  
Harold HUREL / Aurélie JEHANNO, SYSTRA – France  
Laurent MAZILLE/ Hervé ROUSSEL, TRANSDEV – France  
Julien ALLAIRE, TRANSITEC - Suisse

#### Collège IV – Membres individuels

*College IV – Individual members*

Dominique BUSSEREAU – France  
Dominique BREUIL – France  
Christian PHILIP – France  
Bernard RIVALTA – France  
Ali HUZAYYIN – Egypte  
Marthe MARTI - France  
Xavier CREPIN – France  
Raymond DESCHAMPS – France  
Francois-Xavier PERIN – France  
Charles RAKOTONIRINA - Madagascar

## COMITÉ SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE PERMANENT (CSTP)

### Permanent Scientific and Technical Committee

Lancé en 2014, le Comité Scientifique et Technique Permanent de CODATU compte 21 membres. A travers les échanges et réunions régulières lors de grands événements (TRB, WCTR,) le CSTP cherche à identifier et faire émerger des sujets de recherche éminents pour l'organisation et la gestion des transports urbains dans les pays en développement. La documentation relative à l'activité du Comité est disponible sur le site de CODATU.

*The CODATU Scientific and Technical Committee has 21 members. The activity of the new CSTP was launched in 2014. The Permanent Scientific and Technical Committee of CODATU is searching, through exchanges and regular meetings during large events (TRB, WCTR...), to identify and highlight highpriority research subjects for the organization and management of urban transport in developing countries. Moreover, the Scientific Committee of the CODATU XVIII Conference was implemented at the end of 2018. All documentation pertaining to Committee activity is available on the CODATU website.*

#### Membres du conseil Scientifique Permanent/ CTSP Members

Ali HUZAYYIN, University of Cairo, Egypt (co-président)  
Anthony D. MAY, University of Leeds, UK (co-président)  
Ela BABALIK-SUTCLIFFE, Middle East University Ankara, Turkey  
Helena CYBIS, FederalUniversity Rio Grande du Sul, Brasil  
Loures DIAZ OLVERA, ENTPE-LET, France  
Vadim DONCHENKO, NIIAT, Russia  
Assogba GUEZERE, Université de Kara, Togo  
Thierry GOUIN, CEREMA, France  
Chinh HO, Vietnam  
Rao KRISHNA, Institute of Technology in Bombay, India  
Fernando Lozada, Mexico  
Nico MCLACHLAN, Independent Consultant ODA, South Africa  
Dominique MIGNOT, IFSTTAR, France  
Kazuaki MIYAMOTO, Tokyo City University, Japan  
Rafaa MRAIHI, High Institute of Transport and Logistics, Tunisia  
Marcela MUNIZAGA, University of Chili, Santiago de Chili  
Valerie ONGOLO ZOGO, University of Yaounde, Cameroon  
Monica OREVICEANU, Architect and Urban Planner, Ministry of Regional Development and Public Administration, Bucharest, Romania  
Charles RIVASPLATA, Mineta Transportation Institute (MTI) and San Jose State University, US  
Pablo SALAZAR-FERRO, Transitec, France  
Rami SEMAAN, TMS consult, Lebanon  
Varamath VICHENSAN, Kasetsart University, Thailand  
Jian ZHUO, TongjiUniversity, China



**MEMBRES DE CODATU**  
**CODATU MEMBERS**

**établissements de formation,  
 études ou recherche**  
 Academic, study or research  
 organization



**collectivités territoriales**  
 Local authority



**professionnels des transports**  
 Professionals of transport



**membres individuels**  
 individual members

16 membres individuels/16 individual members



## PARTENAIRES FINANCIERS

### FINANCIAL PARTNERS



## PARTENAIRES TECHNIQUES / BÉNÉFICIAIRES

### TECHNICAL AND BENEFICIARY PARTNERS



## LE PROJET CODATU 2020

« Une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d'actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes »

*"A multi-year development vision, refocused on CODATU's specific added value, with major objectives that are translated into 5 types of actions, themselves broken down into about 50 concrete sub-actions".*

L'association CODATU, qui va bientôt fêter ses 40 ans, est depuis quelques années en évolution rapide compte tenu de la pertinence de son objet et de la demande d'appui qui émane des villes en développement. Afin de répondre plus efficacement à ces attentes, une restructuration des activités de l'association était nécessaire. À la suite d'un processus de concertation, CODATU s'est donc doté d'une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, qui est l'appui à la gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine soutenable, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d'actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes. Le budget prévisionnel pluriannuel permet d'avoir une plus grande visibilité sur ce qui est faisable ou pas, sur les priorités et les besoins de financement.

*The CODATU association, which will soon celebrate its 40th anniversary, has been evolving rapidly for several years, given the relevance of its purpose and the demand for support from developing cities. In order to respond more effectively to these expectations, a restructuring of the association's activities was necessary. Following a consultation process, CODATU has therefore adopted a multi-year development vision, refocused on CODATU's specific added value, which is support for governance and sustainable urban mobility policies, with major objectives that are translated into 5 types of actions, themselves broken down into some 50 concrete sub-actions. The multi-year provisional budget provides greater visibility on what is and is not feasible, on priorities and on funding needs.*

## LES GRANDS OBJECTIFS ET LES TYPES D' ACTIONS

## BROAD OBJECTIVES AND TYPES OF ACTIONS

### Concernant le réseau CODATU et son action sur le terrain :

- Focaliser l'action de CODATU sur l'**appui à une gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine** favorables au développement urbain durable à travers notamment des actions de renforcement des capacités auprès des décideurs et techniciens des Villes du Sud ;
- **Accompagner** concrètement et efficacement les partenaires du Sud sur le terrain ;
- **Renforcer et développer les relations** et coopérations entre Villes du Nord et Villes du Sud (réf. Déclaration de Montréal).

### Concernant l'association, sa viabilité et son fonctionnement :

- **Elargir la base des membres**, aux villes du Nord, aux villes du Sud, aux professionnels et au monde académique, à l'échelle internationale ;
- **Intensifier les relations** avec nos membres et partenaires en conventions : club des partenaires Master, club affaires, Task Force, correspondants par pays, etc. ;
- Assurer le **fonctionnement pérenne** de l'Association en termes de Ressources Humaines et de moyens de fonctionnement, avec une visibilité pluriannuelle ;
- **Développer les synergies** entre l'ensemble des actions de CODATU, pour proposer un ensemble cohérent qui puisse répondre aux besoins exprimés sur le terrain.

### Les 5 types d'actions du projet CODATU :

- **Actions 1** : Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles, et animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine ;
- **Actions 2** : Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud ;
- **Actions 3** : Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement ;
- **Actions 4** : Accompagner/Appuyer sur le terrain les autorités en charge de la mobilité urbaine, par de l'assistance technique et la réalisation de projets pilotes ;
- **Actions 5** : Réaliser un plaidoyer multi-scalaire (villes, pays, régions, mondial) pour promouvoir les politiques de mobilité urbaine soutenable et les échanges Nord-Sud.

### Regarding the CODATU network and its action on the field

- Focus CODATU's actions on the **support for governance and urban mobility policies** that promote sustainable urban development, notably by means of actions to reinforce its capabilities with regards decision-makers and technicians of Southern cities ;
- **Concretely and effectively support** Southern partners in the field ;
- **Reinforce and develop** relationships and cooperation between Northern cities and Southern cities (ref. Montreal Declaration).

### Regarding the association, its viability and operation:

- Expand the member base to include Northern cities, Southern cities, professionals and academics worldwide;
- **Intensify relationships** with our members and partners in agreements: Master Partners' Club, Business Club, Task Force, country focal points, etc.;
- Ensure the long-term viability of the association in terms of Human Resources and operational resources, with multi-year visibility;
- Develop synergies among all of CODATU's actions, in order to propose a coherent set of actions that can respond to needs expressed in the field.

### 5 types of actions of the CODATU project

- **Action 1**: produce, distribute, highlight and leverage scientific and operational knowledge and research, and lead an international community of urban mobility researchers and professionals;
- **Action 2**: develop initial/continuous/remote training sessions to strengthen stakeholders who manage urban mobility in Southern cities;
- **Action 3**: develop and distribute tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities;
- **Action 4**: accompany/support urban mobility authorities in the field, thanks to technical assistance and the completion of pilot projects;
- **Action 5**: develop a multi-scalar argument (cities, countries, regions, worldwide) in order to promote sustainable urban mobility policies and North-South dialogue.

## RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

### 1 : Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles pour animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine dans les villes du Sud

Depuis l'origine de CODATU en 1980, l'organisation de conférences permettant de faire se rencontrer chercheurs, professionnels, et décideurs, du Nord et du Sud, est un élément essentiel de l'activité de l'association. Le bilan est qu'il faut maintenir cette activité mais en lui donnant un nouveau souffle : (i) relancer l'activité du comité scientifique et trouver plus de passerelles avec le monde des professionnels et décideurs de politiques publiques, (ii) faire l'état des lieux des connaissances sur les questions essentielles de la mobilité dans les villes du Sud, (iii) capitaliser sur ces connaissances et faire de la prospective, et (iv) générer plus de lien avec les autres programmes de CODATU. La conférence de DAKAR en 2021 sera ainsi pensée comme un lieu de convergence d'acteurs divers gravitant autour de CODATU, de projets et de travaux, autour des principes fondamentaux de CODATU.

*Since the beginning of CODATU in 1980, the organization of conferences allowing researchers, professionals and decision-makers from the North and the South to meet has been an essential element of the association's activity. The conclusion is that this activity should be maintained but with a new impetus: (i) to relaunch the activity of the scientific committee and find more bridges with the world of professionals and public policy makers, (ii) to take stock of knowledge on the essential issues of mobility in cities of the South, (iii) to capitalize on this knowledge and make foresight, and (iv) to generate more linkages with other CODATU programs. The DAKAR conference in 2021 will thus be thought of as a place of convergence of various actors gravitating around CODATU, of projects and work, around the fundamental principles of CODATU.*

#### *The International Conference CODATU XVIII*

#### **La Conférence Internationale CODATU XVIII**

*The preparation of the XVIII CODATU Conference was suspended in 2020 due to the global pandemic. With the new dates of the Conference now known - September 13-15, 2021 - the evaluation process will be able to resume. The papers selected by the Scientific Committee (more than 90 papers) were sent to the Committee members in February 2020 and must now be evaluated. Once this process is completed, the authors will be able to finalize their presentation taking into account the feedback from the Scientific Committee members, and the team in charge of the scientific coordination of the Conference will elaborate the program of the event which will be put online in summer 2021.*

*The two co-chairs of the Scientific Conference, Professor Alassane B. Ndiaye and Professor Jérôme Chenal, and the scientific coordinators of the Conference (Solène Baffi, Ali Huzayyin, Pap Sakho), are also considering the possibility of integrating an additional session devoted to the impact of the Covid-19 pandemic on the functioning of mobility systems in cities of the South.*

*Partners: CETUD, Climate Chance*

La préparation de la XVIII Conférence de CODATU a été suspendue en 2020 en raison de la pandémie mondiale. Les nouvelles dates de la Conférence étant désormais connues – du 13 au 15 septembre 2021 – le processus d'évaluation va pouvoir reprendre. Les communications retenues par le Comité Scientifique (plus de 90 communications) ont été transmises aux membres du Comité en février 2020 et doivent désormais être évaluées. Une fois ce processus achevé, les auteurs pourront finaliser leur présentation en prenant en compte le retour des membres du Comité Scientifique, et l'équipe en charge de la coordination scientifique de la Conférence élaborera le programme de l'événement qui sera mis en ligne à l'été 2021.

Les deux co-présidents de la Conférence scientifique, le Professeur Alassane B. Ndiaye et le Professeur Jérôme Chenal, et les coordinateurs scientifiques de la Conférence (Solène Baffi, Ali Huzayyin, Pap Sakho), réfléchissent par ailleurs à la possibilité d'intégrer une session supplémentaire consacrée à l'impact de la pandémie de Covid-19 sur le fonctionnement des systèmes de mobilité dans les villes du Sud.

Partenaires : CETUD, Climate Chance

## 2 : Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud

*2: Develop initial/continuing/distance training to strengthen the actors who manage urban mobility in the cities of the South*

Les ressources humaines apparaissent clairement comme un aspect fondamental dans les défis que doivent relever les acteurs nationaux et locaux. CODATU a donc commencé à développer des programmes de formations continue et initiale en partenariat avec des acteurs locaux et internationaux (Université Senghor, Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU), Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc, CNAM, Agence Universitaire de la Francophonie). Mais le besoin reste immense et diversifié, et les débouchés en termes d'emplois pas toujours évidents compte tenu de l'inertie des structures. Il est donc proposé de continuer de développer ces formations, en veillant attentivement aux besoins du marché de l'emploi, et en diversifiant les méthodes et les parcours. En particulier des formations en ligne de type MOOC seront développées en utilisant notamment l'expertise des membres de CODATU.

*Human resources are clearly a fundamental aspect of the challenges facing national and local actors. CODATU has therefore begun to develop initial and continuing training programs in partnership with local and international actors (Senghor University, Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU), Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc (National Institute of Urban Planning and Development), CNAM, Agence Universitaire de la Francophonie). But the need remains immense and diversified, and the job opportunities are not always obvious given the inertia of the structures. It is therefore proposed to continue to develop these training programs, paying close attention to the needs of the job market, and diversifying the methods and paths. In particular, online training courses such as MOOCs will be developed using the expertise of CODATU members.*





**Image :** première semaine de cours à Lomé pour la 4ème promotion en février 2019. Source : CODATU

### **Master "Transport and Urban Mobility in African Cities" in Lomé, Togo**

*In 2020, CERViDA, the World Bank's center of excellence based in Lomé, joined EAMAU, Senghor University and CODATU in coordinating the training. The partnership with this institution is based in particular on the establishment of bridges with the Bac +4 level courses delivered by CERViDA on themes related to urban mobility, on the opening of scholarships and, in the long term, on the possibility for the Master's students to join the CERViDA doctoral school.*

*The fourth class completed the course in Lomé in September 2019. Some students immediately began an internship in a company, while others had their internships cancelled due to the coronavirus crisis, particularly those internships that were to be carried out abroad. However, students have continued to write their thesis, and the submission date has been moved to early 2021 to allow as many students as possible to complete their internship. The defenses will take place in spring 2021.*

*In parallel to the pedagogical activity, CODATU has initiated the creation of a Network of graduates of the Master in Transport and Sustainable Urban Mobility of Lomé. The objectives of this network are multiple: it will aim to maintain the link with former students, to facilitate interactions between students of the current classes with those of previous classes (sponsorship possibilities for example) and to capitalize on this information in the form of a Graduates' Directory. After a first meeting organized remotely with former students interested in this approach in September 2020, the network should materialize as of February 2021. Interactions with members of the Partners Club and CODATU member companies are also envisaged.*

**Partners:** EAMAU, CERViDA, Senghor University.

### **Master « Transport et mobilité urbaine dans les villes africaines » de Lomé, Togo**

En 2020, le CERViDA, pôle d'excellence de la Banque mondiale basé à Lomé, a rejoint l'EAMAU, l'Université Senghor et CODATU au sein de la coordination de la formation. Le partenariat avec cette institution repose notamment sur la mise en place de passerelles avec les formations de niveau Bac +4 délivrées par le CERViDA sur des thèmes relatifs aux mobilités urbaines, sur l'ouverture de bourses d'études et, à terme, sur la possibilité pour les auditeurs du Master de rejoindre l'École doctorale du CERViDA.

La quatrième promotion a achevé les cours à Lomé en septembre 2019. Certains étudiants ont immédiatement commencé un stage en entreprise, tandis que d'autres ont vu leur stage annulé en raison de la crise liée au coronavirus, en particulier les stages qui devaient être réalisés à l'étranger. Les étudiants ont toutefois poursuivi la rédaction de leur mémoire, et la date de dépôt a été décalé à début 2021 pour permettre au plus grand nombre de réaliser leur stage. Les soutenances auront lieu au printemps 2021.

Parallèlement à l'activité pédagogique, CODATU a initié la création d'un Réseau des Diplômés du Master Transport et Mobilité Urbaine Durable de Lomé. Les objectifs de ce réseau sont pluriels : il aura pour vocation de maintenir le lien avec les anciens étudiants, de faciliter les interactions entre étudiants des promotions en cours avec ceux des promotions antérieures (possibilités de parrainage par exemple) et de capitaliser ces informations sous la forme d'un Annuaire des Diplômés. Après une première réunion organisée à distance avec les anciens étudiants intéressés par cette démarche en septembre 2020, le réseau devrait se matérialiser à compter de février 2021. Des interactions avec les membres du Club Partenaires et les entreprises membres de CODATU sont également envisagées.

**Partenaires :** EAMAU, CERViDA, Université Senghor.

## Master « Transport et mobilité urbaine » de Rabat, Maroc

A Rabat, le Master co-porté par l'Université Senghor, l'Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme et CODATU offre une formation continue pour des cadres, le plus souvent issus du Ministère de l'Intérieur et des Agences Urbaines du pays. Malgré la pandémie, les cours de la deuxième promotion se sont poursuivis à distance jusqu'au mois d'octobre 2020 (fin des cours initialement prévue en juillet 2020). Les auditeurs de la deuxième promotion présenteront leur Projet de Fin d'Études en 2021.

La rentrée de la troisième promotion du Master Transport et Mobilité Urbaine Durable s'est tenue le 5 décembre 2020 à Rabat. Le processus de recrutement des auditeurs a permis de rassembler plus d'une quinzaine d'auditeurs, la majorité étant des professionnels en activité avec des compétences diversifiées ; architectes, urbanistes, ingénieurs, cadres supérieurs de la fonction publique entre autres. Lors de la rentrée, les auditeurs se sont rassemblés à l'INAU, à Rabat, et les membres de la coordination pédagogique de l'Université Senghor et de CODATU étaient présents à distance.

Pour cette troisième promotion, il a été décidé que les cours dispensés par des intervenants résidant au Maroc seraient assurés, autant que possible, dans les locaux de l'INAU. Les modalités de cours ont toutefois dû être réaménagées pour s'adapter aux nouvelles contraintes et possibilités offertes par l'enseignement à distance. La plateforme Moodle, mise à disposition par l'Université Senghor, constitue désormais l'outil central pour assurer les cours, communiquer avec les auditeurs et diffuser des contenus pédagogiques. Des séances de formation auprès des auditeurs et des intervenants sont régulièrement proposées par l'Université Senghor.

**Partenaires :** INAU, Université Senghor.

## Master's degree in "Transport and urban mobility" in Rabat, Morocco

*In Rabat, the Master's program, co-sponsored by Senghor University, the Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme, and CODATU, offers continuing education for executives, mostly from the Ministry of the Interior and the country's urban agencies. Despite the pandemic, the courses of the second class have continued by distance learning until October 2020 (end of the courses initially planned for July 2020). The students of the second class will present their final project in 2021.*

*The third class of the Master's degree in Sustainable Urban Transport and Mobility started on December 5, 2020 in Rabat. The recruitment process of the auditors allowed to gather more than fifteen auditors, the majority being active professionals with diversified skills; architects, urban planners, engineers, senior civil servants among others. At the beginning of the year, the students gathered at INAU, in Rabat, and the members of the pedagogical coordination of Senghor University and CODATU were present at a distance.*

*For this third class, it was decided that the courses given by speakers residing in Morocco would be given, as much as possible, in the premises of INAU. However, the course modalities had to be reorganized to adapt to the new constraints and possibilities offered by distance learning. The Moodle platform, made available by Senghor University, is now the central tool for providing courses, communicating with students and disseminating educational content. Training sessions for students and lecturers are regularly offered by Senghor University.*

**Partners:** INAU, Senghor University



**Image :** Rentrée de la 3ème promotion le 5 décembre 2020 à l'INAU, Rabat.



## MOOC: Urban Mobilities in Africa

*In September 2020, the MOOC Urban Mobilities in Africa went online on the FranceUniversité Numérique platform. This training is the result of a partnership between AFD, AUF, Senghor University and CODATU, and was designed for a wide audience: students, the curious, but also managers and decision-makers in charge of projects in the transport and urban mobility sector in Africa. The MOOC is structured around five themes that are successively addressed: The challenges of mobility in African cities; supply and demand of urban mobility; governance and planning of mobility; financing mobility; project management of transport projects.*

*To carry out this project, CODATU invested heavily, from the design of the model to the coordination of the content, including the editing and production of the pedagogical support documents and the animation of the MOOC session. Several CODATU members were also involved as speakers, such as DVDH and Transitec. Other international experts were mobilized from the AFD, the Lyon Urban Agency, CEREMA, the Eco-Access consultancy, the Mobility Facilitator and the CODATU team.*

*More than 3,380 people registered for this first session, which lasted 7 weeks. Of these registrants, nearly 50% were located in Africa. At the end of the training, 179 participants obtained a certificate of completion, and 23 decided to take a paid certification exam. In addition to weekly video broadcasts, weekly webinars hosted by members of the educational team facilitated discussions with the audience. In addition, an opening and a closing webinar brought together guest speakers, namely Jérôme Chenal (EPFL) and Michel Tindano (Ministry of Transport and Infrastructure of Togo) on the one hand, and Lalaina Razafindrazaka (Agence d'Urbanisme du Grand Antananarivo) and Jean-François Sempéré (ENPC) on the other hand, to exchange on the challenges of training professionals in the urban mobility sector in Africa.*

*Several follow-ups are envisaged at this stage. A second session of the MOOC will be broadcast on France Université Numérique in the second half of 2021. The translation of the MOOC into English is also being studied to broaden the audience of this training and facilitate its dissemination in English-speaking African countries.*

**Partners:** AFD, AUF, Senghor University, Lyon Urban Agency, CEREMA, DVDH, Eco-Access, Facilitateur de Mobilités, Transitec.

## MOOC : Mobilités Urbaines en Afrique

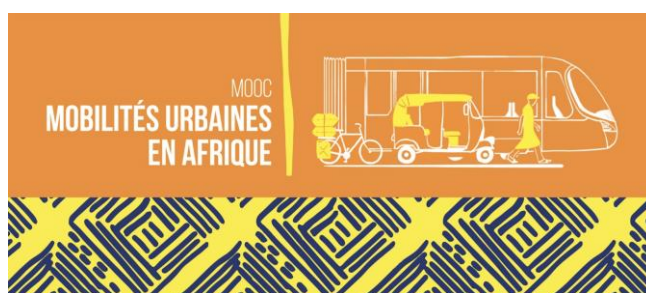
En septembre 2020, le MOOC Mobilités Urbaines en Afrique a été mis en ligne sur la plateforme FranceUniversité Numérique. Cette formation est le fruit d'un partenariat entre l'AFD, l'AUF, l'Université Senghor et CODATU, et elle a été conçue à destination d'un public large ; étudiants, curieux mais aussi cadres et décideurs en charge de projets dans le secteur des transports et de la mobilité urbaine en Afrique. Le MOOC s'articule autour de cinq thématiques abordées successivement : Les enjeux de la mobilité dans les villes africaine ; offre et demande de mobilité urbaine ; la gouvernance et la planification des mobilités ; le financement de la mobilité ; la maîtrise d'ouvrage des projets de transport.

Pour réaliser ce projet, l'investissement de CODATU a été conséquent, depuis la conception de la maquette à la coordination du contenu, en passant par le montage, la réalisation des documents d'accompagnement pédagogique et l'animation de la session du MOOC. Plusieurs membres de CODATU ont également été associés en tant qu'intervenants, comme par exemple DVDH et Transitec. D'autres experts internationaux ont été mobilisés au sein de l'AFD, de l'Agence Urbaine de Lyon, du CEREMA, du bureau d'études Eco-Access, du Facilitateur de Mobilités ou encore de l'équipe CODATU.

Plus de 3 380 personnes se sont inscrites à cette première session, qui s'est étalée sur 7 semaines. Parmi ces inscrits, près de 50 % étaient localisés en Afrique. Au terme de la formation, 179 auditeurs ont obtenu une attestation de suivi, et 23 ont décidé de passer un examen certifiant et payant. Parallèlement à la diffusion de vidéos chaque semaine, des webinaires hebdomadaires animés par les membres de l'équipe pédagogique facilitaient les échanges avec les auditeurs. En outre, un webinar d'ouverture et un webinar de clôture ont permis de rassembler des intervenants invités, à savoir Jérôme Chenal (EPFL) et Michel Tindano (Ministère des Transports et des Infrastructures du Togo) d'une part, et Lalaina Razafindrazaka (Agence d'Urbanisme du Grand Antananarivo) et Jean-François Sempéré (ENPC) d'autre part, pour échanger sur les enjeux de la formation des professionnels dans le secteur de la mobilité urbaine en Afrique.

Plusieurs suites sont envisagées à ce stade. Une deuxième session du MOOC sera diffusée sur France Université Numérique au cours du deuxième semestre 2021. La traduction du MOOC en anglais est également à l'étude pour élargir l'audience de cette formation et faciliter sa diffusion dans les pays d'Afrique anglophone notamment.

**Partenaires :** AFD, AUF, Université Senghor, Agence Urbaine de Lyon, CEREMA, DVDH, Eco-Access, Facilitateur de Mobilités, Transitec.



Codatu

### 3 : Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement

*3: Develop and disseminate tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities*

Les villes et pays où CODATU intervient rencontrent à peu près toujours les mêmes questions : la coordination des acteurs institutionnels et la gouvernance du système de mobilité à la bonne échelle spatiale ; le financement des transports urbains ; la difficile approche intégrée entre urbanisme et transports urbains ; la planification de la mobilité urbaine et l'expression d'une vision politique de son évolution. En mobilisant ses membres et son réseau d'experts, CODATU a la capacité de produire des guides de référence sur toutes ces questions pour appuyer les décideurs locaux. Il est proposé de continuer à développer ces outils, en se focalisant sur les thématiques prioritaires autour de la gouvernance et des politiques publiques, et en dépassant la création de publications ponctuelles en réalisant aussi des sites web évolutifs qui s'élargissent progressivement sur d'autres études de cas, données, questions & réponses, accompagnements sur le terrain, etc.

*The cities and countries where CODATU is active are facing almost always the same issues: the coordination of institutional actors and the governance of the mobility system at the right spatial scale; the financing of urban transport; the difficult integrated approach between urban planning and urban transport; the planning of urban mobility and the expression of a political vision of its evolution. By mobilizing its members and its network of experts, CODATU has the capacity to produce reference guides on all these issues to support local decision makers. It is proposed to continue to develop these tools, focusing on priority themes around governance and public policies, and going beyond the creation of one-off publications by also creating evolving websites that gradually expand to include other case studies, data, questions & answers, field accompaniments, etc.*

## L'expérience française en matière de mobilité urbaine : recueil de bonnes pratiques à destination des villes du Sud

Ce guide, mis en ligne en septembre 2020, résulte d'une démarche partenariale menée par CODATU et le GART, avec l'AFD et le SYTRAL. Dans le cadre des projets de coopérations menés par l'AFD et CODATU, il a été constaté que les autorités organisatrices de la mobilité française détiennent une expertise et un savoir-faire reconnus pour l'organisation et la gestion de systèmes de mobilité urbaine, qui s'appuient sur des modèles de gouvernance efficaces. Ce sont ces savoir-faire et ces retours d'expérience que présente ce guide, à destination des villes du Sud.

Le recueil est constitué de sept fiches, qui déclinent les principaux enjeux de mobilité urbaine selon les thèmes suivants : la gouvernance et la planification de la mobilité, l'intermodalité, l'exploitation des réseaux de transport public, la mobilité partagée, la mobilité électrique, et le numérique. Pour chaque thème sont présentées les principales expériences instaurées par les autorités organisatrices de la mobilité, et les retours d'expériences ou « enseignements » qui peuvent être dégagés pour les villes du Sud. Parmi les autorités organisatrices qui ont été sollicitées pour participer à l'élaboration de ce guide, sont remerciées : Bordeaux Métropole, Ile-de-France Mobilités, Rennes Métropole, SMTC Clermont-Ferrand, SMTC Grenoble, le SYTRAL et Tisséo.

L'intégralité du guide est disponible sur le site de CODATU : <http://www.codatu.org/bonnes-pratiques/>

**Partenaires :** AFD, GART, SYTRAL.

Le guide en ligne/ Source : CODATU

## The French experience in urban mobility: a collection of good practices for cities in the South

*This guide, published online in September 2020, is the result of a partnership approach led by CODATU and GART, with AFD and SYTRAL. Within the framework of cooperation projects carried out by AFD and CODATU, it has been noted that French mobility organizing authorities have recognized expertise and know-how in the organization and management of urban mobility systems, which are based on effective governance models. It is this know-how and feedback that this guidebook presents, aimed at cities in the South.*

*The guidebook is made up of seven sheets, which address the main urban mobility issues according to the following themes: governance and mobility planning, intermodality, operation of public transport networks, shared mobility, electric mobility and digital technology. For each theme, the main experiences of the mobility authorities are presented, as well as the feedback or "lessons learned" that can be drawn from the cities of the South. Among the organizing authorities that were asked to participate in the preparation of this guide, the following are thanked: Bordeaux Métropole, Ile-de-France Mobilités, Rennes Métropole, SMTC Clermont-Ferrand, SMTC Grenoble, SYTRAL and Tisséo.*

*The complete guide is available on the CODATU website: <http://www.codatu.org/bonnes-pratiques/>*

*Partners: AFD, GART, SYTRAL.*

# L'EXPÉRIENCE FRANÇAISE EN MATIÈRE DE MOBILITÉ URBAINE

RECUEIL DE BONNES PRATIQUES À  
DESTINATION DES VILLES DU SUD

À PROPOS

LE GUIDE

un guide



en partenariat avec



## **Guide "Successful procurement and acquisition of urban buses in Africa**

*CODATU and its partners have developed an online guide entitled "Successful bus procurement and operation in Africa". The document aims to provide operational answers to local authorities developing this type of project, while placing them at the heart of the more global challenges of mobility.*

*The guide, available online ([guidebus.codatu.org](http://guidebus.codatu.org)), is organized around the essential questions that this type of project must answer, and then offers to go further with links to in-depth documents, tools, examples and feedback. It is possible to read the guide in a linear fashion, but also to enter it by theme or by the type of tools sought.*

*The appendix contains additional information, such as examples of bus specifications and the [CODATU-GART charter for the donation of used rolling stock](#).*

*The guide was written in partnership with: AFD, the Lyon Urban Planning Agency, ARTELIA, CEREMA, CATP, Greater Lyon, IVECO, KEOLIS, RATP, SCANIA, Société des Transports de Lomé (SOTRAL), SYTRAL, TRANSITEC, the Île-de-France Region, SUEZ, and Raymond H. Maubois.*

**Partners:** AFD, SYTRAL, CODATU members

## **Guide « Réussir l'achat et l'acquisition de bus urbains en Afrique »**

CODATU et ses partenaires ont élaboré un guide en ligne intitulé « Réussir l'achat et l'exploitation de bus en Afrique ». Le document a pour ambition d'apporter des réponses opérationnelles aux autorités locales développant ce type de projets, tout en les replaçant au cœur des enjeux plus globaux de la mobilité.

Le guide, accessible en ligne ([guidebus.codatu.org](http://guidebus.codatu.org)), s'organise autour des questions indispensables auxquelles ce type de projets doit répondre, puis propose d'aller plus loin par des liens vers des documents d'approfondissement, des outils, des exemples et des retours d'expérience. Il est possible de lire le guide de façon linéaire mais aussi d'y entrer par thématiques ou par types d'outils recherchés.

Il propose en annexe des éléments complémentaires, comme des exemples de cahier des charges de bus ou la [charte CODATU-GART du don de matériel roulant réformé](#).

La rédaction du guide a été réalisée en partenariat avec : l'AFD, l'Agence d'Urbanisme de Lyon, ARTELIA, le CEREMA, la CATP, le Grand Lyon, IVECO, KEOLIS, la RATP, SCANIA, la Société des Transports de Lomé (SOTRAL), le SYTRAL, TRANSITEC, la Région Île-de-France, SUEZ, et Raymond H. Maubois.

**Partenaires :** AFD, SYTRAL, membres de CODATU

## Partenariat MobiliseYourCity

Depuis 2016, le partenariat MobiliseYourCity est devenu le premier partenariat mondial pour l'augmentation des investissements dans des solutions de transport durables. Ses organisations de mise en œuvre, comme l'Agence Française de Développement (AFD) et la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), travaillent avec des villes et des pays du monde entier pour développer des solutions évolutives pour améliorer la mobilité dans des environnements complexes. Aujourd'hui, le Partenariat compte plus de 60 villes membres avec une population combinée de plus de 75 millions de personnes dans 27 pays.

Grâce aux généreuses contributions de l'Agence Française de Développement (AFD), de l'Union Européenne (UE), du Ministère Français de La Transition Ecologique (MTE), du Fond Français pour l'Environnement Mondial (FFEM) et du Ministère Fédéral Allemand de L'environnement, de la Conservation de la Nature et de la Sécurité Nucléaire (BMU), les partenaires de MobiliseYourCity ont levé à cette date 38 millions d'euros de subventions. Ces financements permettent de soutenir la planification de la mobilité à travers le développement de Plans de Mobilité Urbaine Durable (PMUD), de Politiques Nationales de Mobilité Urbaine (PNMU) et des projets d'assistance technique spécifiques dans plus de 30 pays. Ils ont déjà permis de mobiliser 811 millions d'euros de prêts supplémentaires pour des projets concrets de mobilité urbaine durable.

CODATU est l'un des membres fondateurs du Partenariat et participe à sa coordination par la mobilisation de quatre personnes au Secrétariat Global de MobiliseYourCity à Bruxelles et à Lyon, ainsi que d'une personne sur le suivi de projets en Afrique en collaboration directe avec l'AFD. CODATU est également un des partenaires de mise en œuvre du Partenariat et, à ce titre, CODATU suit particulièrement les projets en Tunisie, au Maroc, au Cameroun et au Sénégal, ainsi que dans les villes de Niamey, Antananarivo, Mahajanga et Lomé.

MobiliseYourCity soutient les villes et pays membres du Partenariat à travers trois offres de services : la planification de la mobilité, le renforcement de capacité et le plaidoyer. Si l'année 2020 a été marquée par la crise du COVID-19, elle aura malgré tout été une année très riche pour MobiliseYourCity et les trois offres de services du Partenariat ont connu un fort développement.

Au-delà de nombreux autres impacts, la crise du COVID-19 a mis en évidence les forces et les faiblesses des systèmes de transport face à des chocs soudains. Les pays et villes membres de MobiliseYourCity ont réagi par des actions immédiates, et les membres des Communautés de Pratique de MobiliseYourCity en Afrique, en Inde et en Amérique Latine se sont réunis pour échanger entre eux sur leurs réponses à cette crise. Le travail pour fournir une réponse immédiate est venu s'ajouter au travail de planification durable à long terme. Malgré la pandémie mondiale, la Tunisie a adopté sa Politique de Mobilité Urbaine Durable et 10 nouvelles villes (4 en Afrique, 4 en Asie et 2 en Amérique Latine) ont entamé la préparation de leur Plan de Mobilité Urbaine Durable.

## MobiliseYourCity Partnership

*Since 2016, the MobiliseYourCity Partnership has become the world's leading partnership for scaling up investments in sustainable transport solutions. Its implementing organizations, such as Agence Française de Développement (AFD) and Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), work with cities and countries around the world to develop scalable solutions to improve mobility in complex environments. Today, the Partnership has more than 60 member cities with a combined population of over 75 million people in 27 countries.*

*Thanks to generous contributions from the French Development Agency (AFD), the European Union (EU), the French Ministry of Ecological Transition (MTE), the French Global Environment Facility (FFEM), and the German Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety (BMU), MobiliseYourCity partners have raised €38 million in grants to date. This funding supports mobility planning through the development of Sustainable Urban Mobility Plans (SUMPs), National Urban Mobility Policies (NUMPs) and specific technical assistance projects in more than 30 countries. 811 million in additional loans for concrete sustainable urban mobility projects.*

*CODATU is one of the founding members of the Partnership and participates in its coordination through the mobilization of four people at the MobiliseYourCity Global Secretariat in Brussels and Lyon, as well as one person to monitor projects in Africa in direct collaboration with AFD. CODATU is also one of the implementation partners of the Partnership and, as such, CODATU is particularly monitoring projects in Tunisia, Morocco, Cameroon and Senegal, as well as in the cities of Niamey, Antananarivo, Mahajanga and Lomé.*

*MobiliseYourCity supports the cities and countries of the Partnership through three service offerings: mobility planning, capacity building and advocacy. Although the year 2020 was marked by the COVID-19 crisis, it was nonetheless a very rich year for MobiliseYourCity and all three of the Partnership's service offerings experienced strong development.*

*In addition to many other impacts, the COVID-19 crisis has highlighted the strengths and weaknesses of transport systems when faced with sudden shocks. MobiliseYourCity member countries and cities responded with immediate actions, and members of MobiliseYourCity Communities of Practice in Africa, India, and Latin America met to share their responses to the crisis. The work to provide an immediate response came in addition to the work of long-term sustainable planning. Despite the global pandemic, Tunisia adopted its Sustainable Urban Mobility Policy and 10 new cities (4 in Africa, 4 in Asia and 2 in Latin America) began preparing their Sustainable Urban Mobility Plans.*



*MobiliseYourCity launched its knowledge platform in February 2020, a flagship tool for knowledge dissemination and capacity building in English, French and Spanish. With over 250 tools and reference documents, and an interactive space for the Latin American Community of Practice, the platform provides access to a coherent methodological framework and the many experiences capitalized by contributing partners. This year's key additions are the Guide to Investment Programs and National Policies for Sustainable Urban Mobility and the MobiliseYourCity Emissions Calculator. The Partnership also provided online training to nearly 150 people on the MRV methodology and our Emissions Calculator and held its first-ever global training series on Sustainable Urban Mobility Plans, equipping more than 70 practitioners from 16 member cities located in Asia, Africa, Eastern Europe and Latin America. These cities, which are currently preparing their Sustainable Urban Mobility Plans, were trained on the SUD cycle, financing, gender issues and data collection.*

*New partners, including 4 new cities (Mingora and Abbottabad in Pakistan, Mandalay in Myanmar, Medan in Indonesia) and Thailand officially joined the Partnership this year, expanding its thematic expertise and geographic coverage. It now has nearly 100 partners, including 60 cities and 15 countries in the South. Thanks to additional funding from BMU and AFD, the Secretariat is now composed of 7 employees, 5 of whom joined the team in 2020. MobiliseYourCity developed a strategy for the next five years at its last steering committee, with the intention of contributing more to the link between planning and implementation, and paying attention to the complementarity between emissions mitigation and just transition.*

*Throughout this tumultuous year, the partnership has been able to count on the support of its donors (AFD, BMU, EU, FFEM, MTE). AFD, in collaboration with the Asian Development Bank (ADB), launched MobiliseYourCity Asia to consolidate the Partnership's engagement in the region. BMU has extended and expanded its support to assist in the transition from planning to implementation in selected areas, including the Philippines.*

*In addition to the many unfortunate aspects, the pandemic context did offer new opportunities: the transition of most events to digital format provided a chance to be radically more inclusive. The voices of member cities and countries have been directly represented at international events. For example, representatives from the Philippines and Santo Domingo shared their experiences at the En Route to COP26 event. Digital formats also allowed for greater participation in events - in total, MobiliseYourCity webinars reached an audience of over 3,000 people worldwide.*

**Partners:** European Commission, German Ministry of the Environment, AFD, FFEM, Ministry of Ecological Transition and Solidarity, CEREMA, ADEME, GIZ

MobiliseYourCity a lancé sa plateforme de connaissances en février 2020, un outil phare pour la diffusion des connaissances et le renforcement des capacités en Anglais, Français et Espagnol. Avec plus de 250 outils et documents de référence, et un espace interactif pour la Communauté de Pratique d'Amérique latine, la plateforme permet d'accéder à un cadre méthodologique cohérent et aux nombreuses expériences capitalisées par les partenaires contributeurs. Les ajouts phares de cette année sont le Guide sur les Programmes d'Investissement et les Politiques Nationales pour une Mobilité Urbaine Durable et le Calculateur d'Emissions de MobiliseYourCity. Le Partenariat a également offert des formations en ligne à près de 150 personnes sur la méthodologie MRV et notre Calculateur d'Emissions et a organisé sa toute première série de formations mondiales sur les Plans de Mobilité Urbaine Durable, équipant plus de 70 praticiens de 16 villes membres situées en Asie, Afrique, Europe de l'Est et Amérique Latine. Ces villes, qui préparent actuellement leurs Plans de Mobilité Urbaine Durable, ont été formées sur le cycle PMUD, le financement, les problématiques de genre et la collecte de données.

De nouveaux partenaires, dont 4 nouvelles villes (Mingora et Abbottabad au Pakistan, Mandalay au Myanmar, Medan en Indonésie) ainsi que la Thaïlande ont officiellement rejoint le Partenariat cette année, élargissant ainsi son expertise thématique et sa couverture géographique. Il compte désormais près de 100 partenaires, dont 60 villes et 15 pays du Sud. Grâce à un financement supplémentaire de BMU et de l'AFD, le Secrétariat est désormais composé de 7 employés, dont 5 ont rejoint l'équipe en 2020. MobiliseYourCity a élaboré une stratégie pour les cinq prochaines années lors de son dernier comité de pilotage, avec l'intention de contribuer davantage au lien entre la planification et la mise en œuvre, et de porter une attention à la complémentarité entre l'atténuation des émissions et une transition juste.

Tout au long de cette année tumultueuse, le partenariat a pu compter sur le soutien de ses bailleurs de fonds (AFD, BMU, UE, FFEM, MTE). L'AFD, en collaboration avec la Banque Asiatique de Développement (BAD), a lancé MobiliseYourCity Asia pour consolider l'engagement du Partenariat dans cette région. BMU a prolongé et élargi son soutien pour contribuer à la transition de la planification à la mise en œuvre dans des régions choisies, notamment aux Philippines.

Outre les nombreux aspects regrettables, le contexte de pandémie a malgré tout offert de nouvelles opportunités : le passage de la plupart des événements au format numérique a donné une chance d'être radicalement plus inclusifs. Les voix de villes et pays membres ont été directement représentées lors d'événements internationaux. Les représentants des Philippines et de Saint-Domingue ont par exemple partagé leurs expériences lors de l'événement En Route to COP26. Les formats numériques ont également permis une plus grande participation aux événements - au total, les webinaires de MobiliseYourCity ont atteint un public de plus de 3 000 personnes dans le monde entier.

**Partenaires :** Commission Européenne, Ministère de l'Environnement Allemand, AFD, FFEM, Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire, CEREMA, ADEME, GIZ



## Communauté "Transports urbains en Méditerranée" (Projet Interreg MED GoSUMP) – 2019-2022

La Communauté des transports urbains est une initiative du programme Interreg MED lancée en novembre 2016 et renouvelée d'octobre 2019 à juin 2022. La Communauté des Transports Urbains est mise en avant par un projet porté par MedCities (Barcelone, Espagne), en partenariat avec CODATU (Lyon, France), UNIMED Mediterranean Universities Union (Rome, Italy), Area Science Park (Trieste, Italy), CIVINET CY- EL (Chypre-Grèce), POLIS, Villes et régions pour l'innovation dans les transports (Bruxelles, Belgique) et la municipalité de Durres (Durres, Albanie).

Dans cette deuxième phase, la Communauté va amener le processus de capitalisation à un niveau supérieur en fournissant aux autorités locales un soutien sur mesure pour mettre en œuvre les solutions répliquables développées et testées par notre Communauté. Grâce à un processus de mentorat, les villes de la communauté ayant mise en place des solutions dans le cadre de la première phase (appelées « Villes pionnières ») auront l'occasion d'accompagner d'autres territoires dans le développement et l'amélioration de leurs propres solutions de mobilités urbaines durable. Ces autres territoires sont appelés « Villes répliquatrices ».

Pour l'année 2020 et compte tenu de la situation sanitaire, CODATU a animé deux webinaires de présentation des solutions mises en place dans les « Villes pionnières » afin de susciter l'intérêt d'autres villes méditerranéennes pour la réplification. L'appel à candidature pour les « Villes répliquatrices » a été un véritable succès et s'est clôturé en décembre 2020. La sélection des « Villes répliquatrices » aura lieu en début février 2021 afin de commencer le processus de réplification en février 2021.

CODATU a le rôle de coordinateur du programme de mentorat en tant que partenaire de la "Communauté des Transports Urbains" pour 2 partenariats dont un à destination d'une "Ville répliquatrice" Méditerranéenne située en dehors de l'Union Européenne.

**Partenaires :** CIVINET CY- EL, POLIS, Villes et régions pour l'innovation dans les transports, Municipalité de Durres (Durres, Albanie).

## Urban Transport Community in the Mediterranean (Interreg MED Project GoSUMP) - 2019-2022

*The Urban Transport Community is an initiative of the Interreg MED program launched in November 2016 and renewed from October 2019 to June 2022. The Urban Transport Community is promoted by a project led by MedCities (Barcelona, Spain), in partnership with CODATU (Lyon, France), UNIMED Mediterranean Universities Union (Rome, Italy), Area Science Park (Trieste, Italy), CIVINET CY- EL (Cyprus-Greece), POLIS, Cities and Regions for Transport Innovation (Brussels, Belgium) and the Municipality of Durres (Durres, Albania).*

*In this second phase, the Community will take the capitalization process to the next level by providing local authorities with tailored support to implement the replicable solutions developed and tested by our Community. Through a mentoring process, the cities of the Community that have implemented solutions in the first phase (called "Pioneer Cities") will have the opportunity to accompany other territories in developing and improving their own sustainable urban mobility solutions. These other territories are called "Replicator Cities".*

*For the year 2020 and given the health situation, CODATU has hosted two webinars presenting the solutions implemented in the "Pioneer Cities" in order to raise the interest of other Mediterranean cities for replication. The call for applications for the "Replicator Cities" was a real success and closed in December 2020. The selection of the "Replicator Cities" will take place in early February 2021 in order to start the replication process in February 2021.*

*CODATU has the role of coordinator of the mentoring program as a partner of the "Urban Transport Community" for 2 partnerships, one of which is for a Mediterranean "Replicator City" located outside the European Union.*

**Partners:** CIVINET CY- EL, POLIS, Cities and Regions for Innovation in Transport, Municipality of Durres (Durres, Albania).

## Capitalization on artisanal transport

*At the request of the AFD, CODATU undertook a study of artisanal transport improvement projects in cities of the South. Since the release of the publication "Artisanal Public Transport: an essential component of a dual system" in 2014, new urban mobility projects that seek to integrate artisanal transport into local transport systems have emerged in many cities in the South. This study therefore seeks to identify these projects, while putting the role of artisanal transport in urban mobility systems into perspective.*

*Indeed, in many cities of the South, these transport services provide the majority of daily trips, but continue to generate significant negative externalities (congestion, pollution, limited accessibility). This study therefore proposes to diagnose the strengths and weaknesses of small-scale transport through an analysis of the functioning of the sector and its evolution, and of the regulatory measures put in place at the international level. The understanding of the role that these services can play is complemented by a brief overview of projects currently being implemented to integrate artisanal transport into urban mobility policies in several cities in the South.*

*The study is based on the mobilization of secondary sources (scientific literature, reports, and grey literature) and interviews with managers and consultants involved in projects to improve small-scale transport. The study will be disseminated in the first half of 2021.*

**Partner:** AFD.

## Capitalisation sur le transport artisanal

À la demande l'AFD, CODATU a entrepris une étude sur les projets d'amélioration du transport artisanal dans les villes du Sud. Depuis la diffusion de la publication « Le transport collectif artisanal : une composante essentielle d'un système dual » en 2014, de nouveaux projets de mobilité urbaine qui cherchent à intégrer le transport artisanal dans les systèmes de transport locaux ont vu le jour dans de nombreuses villes du Sud. Cette étude cherche donc à recenser ces projets, tout en remettant en perspective le rôle du transport artisanal dans les systèmes de mobilité urbains.

En effet, dans de nombreuses villes du Sud, ces services de transport assurent la majorité des déplacements quotidiens, mais continuent à générer d'importantes externalités négatives (congestion, pollution, accessibilité limitée). Cette étude propose donc de dresser un diagnostic des forces et des faiblesses du transport artisanal à travers l'analyse du fonctionnement du secteur et de son évolution, et des mesures de régulation mises en place à l'échelle internationale. La compréhension du rôle que peuvent jouer ces services est complétée par un bref panorama des projets actuellement mis en œuvre pour intégrer le transport artisanal aux politiques de mobilité urbaine dans plusieurs villes du Sud.

Cette étude repose essentiellement sur la mobilisation de sources secondaires (littérature scientifique, rapports et littérature grise) et d'entretiens réalisés auprès de cadres et consultants investis sur des projets d'amélioration du transport artisanal. Cette étude sera diffusée au cours du premier semestre 2021.

**Partenaire :** AFD.

## **4 : Accompagner /Appuyer les autorités en charge de la mobilité urbaine sur le terrain, de différentes manières : assistance technique permanente ou ponctuelle, conception et mise en œuvre de coopérations décentralisées, forums nationaux ou locaux, ateliers de terrain dans les villes, projets pilotes.**

*4: Accompany/support the authorities in charge of urban mobility in the field in various ways: permanent or ad hoc technical assistance, design and implementation of decentralized cooperation, national or local forums, field workshops in cities, pilot projects.*

CODATU est de plus en plus sollicitée pour des missions ponctuelles ou longues d'assistance technique auprès d'autorités locales ou nationales, à l'initiative de bailleurs ou directement par les instances du pays. Pour être efficace, il est souhaitable d'intervenir dans la longue durée, en s'adaptant au contexte local tout en tirant au maximum profit de l'expérience internationale, et en ayant des protocoles éprouvés d'intervention, par exemple sur l'organisation de Forum nationaux de la mobilité urbaine. Des correspondants permanents par pays seront identifiés pour contribuer à dépasser la logique de programmes d'interventions ponctuelles.

Les pages qui suivent permettent de retracer l'essentiel des interventions géographiques de CODATU.

*CODATU is increasingly solicited for one-off or long-term technical assistance missions to local or national authorities, at the initiative of donors or directly by the country's authorities. To be effective, it is desirable to intervene over the long term, adapting to the local context while making the most of international experience, and having proven intervention protocols, for example on the organization of national urban mobility forums. Permanent country correspondents will be identified to help overcome the logic of one-off intervention programs.*

*The following pages provide an overview of CODATU's geographical interventions.*

- *In the Mediterranean*
- *In sub-Saharan Africa*
- *In Latin America*

- En Méditerranée
- En Afrique subsaharienne
- En Amérique latine

### Animation de la commission internationale du GART

CODATU et le GART ont une convention pluriannuelle, dont un des objectifs est d'aider les AOM de France à développer leur expertise à l'international. L'année 2020 a été celle de la valorisation du « guide des bonnes pratiques des AOM de France à destination des villes du Sud », réalisé dans le cadre de ce partenariat.

Par ailleurs, un nouveau concept a été mis au point pour être lancé début 2021 : le Club international des AOM. Ce Club réunira dans un premier temps des AOM de France et d'Afrique qui souhaitent échanger régulièrement en langue française sur des sujets communs, comme le financement des transports urbains, la structuration et le développement des autorités en charge des transports, les questions de ressources humaines, le partage des pratiques, etc.

### Expertise France catalog - CODATU study visits

*Expertise France has produced a catalog of study visits of foreign delegations in France and CODATU is in charge of organizing the visits on the theme of urban mobility. Within the framework of this collaboration, the association is entrusted with the management and elaboration of the content of the visits, the coordination with the participants and the accompaniment, while Expertise France is in charge of the promotion of the catalog, the relaying of requests and the logistics. This is an opportunity for CODATU to standardize its offer of study visits and to expand its opportunities.*

*CODATU and Expertise France have developed a double page spread for this catalog that presents the association and the study visits it can organize around the following main themes (i) Mobility governance and organizing authorities, (ii) Definition of mobility policies and planning, (iii) Multimodal and intermodal mobility, (iv) Shared mobility policies and public space management, (v) Policies in favor of electromobility, (vi) Digital technologies for urban mobility.*

### Animation of the international commission of the GART

*CODATU and GART have a multi-year agreement, one of the objectives of which is to help French urban transit authorities develop their expertise internationally. The year 2020 saw the development of the "Guide to good practices of French AOMs for cities in the South", produced within the framework of this partnership.*

*In addition, a new concept has been developed for launch in early 2021: the International AOM Club. This Club will initially bring together AOMs from France and Africa that wish to exchange regularly in French on common topics, such as urban transport financing, the structuring and development of transport authorities, human resources issues, sharing of practices, etc.*

### Catalogue Expertise France – Visites d'études CODATU

Expertise France a réalisé un catalogue des visites d'études de délégations étrangères en France et CODATU a la charge d'organiser les visites sur le thème de la mobilité urbaine. Dans le cadre de cette collaboration, l'association se voit confiée la gestion et l'élaboration du contenu des visites, de la coordination avec les intervenants et de l'accompagnement, tandis qu'Expertise France se charge de la promotion du catalogue, de relayer les demandes et de la logistique. C'est l'occasion pour CODATU de standardiser son offre de visites d'études et d'élargir ses opportunités.

CODATU et Expertise France ont élaboré une double page pour ce catalogue qui présente l'association et les visites d'études qu'elle peut organiser autour des principaux thèmes suivants : (i) Gouvernance de la mobilité et autorités organisatrices, (ii) Définition des politiques de mobilité et planification, (iii) Mobilité multimodale et intermodale, (iv) Politiques de mobilité partagée et gestion de l'espace public, (v) Politiques en faveur de l'électromobilité, (vi) Technologies numériques au service de la mobilité urbaine.

## Les projets pilotes de professionnalisation du transport artisanal

L'équipe CODATU a pu concevoir en 2019 -2020 les grands principes de 5 projets pilotes, suite à un dialogue avec l'AFD qui considère, dans son nouveau cadre d'intervention sectoriel, que :

« La transition de ce secteur artisanal vers un système plus professionnel est un élément déterminant pour la mobilité durable des villes du Sud. Il ne s'agit surtout pas de l'éliminer, mais d'en réduire les impacts négatifs et de l'associer aux projets plus structurés de mobilité. Cette transition nécessite une compréhension fine des logiques institutionnelles et financières de chacun des acteurs, afin de proposer des solutions adaptées et acceptables. »

(AFD, Mobilité et Transports, cadre d'intervention sectoriel pour le Groupe AFD, 2019. Page 40)

Les projets pilotes sont les suivants :

- Minibus à Antananarivo
- Mototaxis à Douala
- Taxis partagés à Niamey
- Nouvelles mobilités à Nairobi
- Electro mobilité en Afrique du Sud

En 2020 CODATU a approfondi les deux premiers en relation avec les bailleurs (AFD et Banque Mondiale) pour envisager une mise en œuvre à partir de 2021-2022.

A Douala, il s'agit d'améliorer et formaliser le service des motos-taxis.

L'équipe CODATU, en collaboration avec la Communauté Urbaine de Douala (CUD) et un groupe d'experts en transport artisanal, a développé un projet pilote qui consiste à améliorer la qualité de service et les conditions de travail du secteur motos-taxis, à travers la mise en place d'un contrat de partenariat entre la CUD et une ou des plateformes de motos-taxis à la demande.

La Banque Mondiale est très intéressée car le projet pilote correspond à la composante 1 de leur projet de mobilité urbaine de Douala qui porte sur la professionnalisation des acteurs du transport artisanal. Cette collaboration est à préciser en 2021 et une mise en œuvre serait envisageable en 2021 ou 2022.

A Antananarivo, le projet pilote sur la modernisation des minibus a évolué vers 3 phases :

- Introduction de nouveaux véhicules sur une nouvelle infrastructure routière, avec une nouvelle ligne
- Réforme d'une ligne existante avec des propriétaires volontaires
- Généralisation de la modernisation sur l'ensemble des lignes

Le lancement du processus est envisagé au 2<sup>ème</sup> semestre 2021.

## Pilot projects for the professionalization of artisanal transport

The CODATU team was able to design the main principles of 5 pilot projects in 2019 -2020, following a dialogue with AFD, which considers, in its new sector intervention framework, that:

"The transition of this artisanal sector to a more professional system is a decisive element for the sustainable mobility of cities in the South. The aim is not to eliminate it, but to reduce its negative impacts and to associate it with more structured mobility projects. This transition requires a detailed understanding of the institutional and financial logics of each of the actors, in order to propose adapted and acceptable solutions. "

(AFD, Mobility and Transport, sector intervention framework for the AFD Group, 2019. Page 40)

The pilot projects are as follows:

- Minibuses in Antananarivo
- Motorcycle cabs in Douala
- Shared cabs in Niamey
- New mobilities in Nairobi
- Electro mobility in South Africa

In 2020 CODATU has deepened the first two in relation with donors (AFD and World Bank) to consider implementation from 2021-2022.

In Douala, the aim is to improve and formalize the motorcycle cab service.

The CODATU team, in collaboration with the Douala Urban Community (CUD) and a group of experts in artisanal transport, has developed a pilot project that consists of improving the quality of service and working conditions in the motorcycle cab sector through the establishment of a partnership contract between the CUD and one or more on-demand motorcycle cab platforms.

The World Bank is very interested because the pilot project corresponds to component 1 of their urban mobility project in Douala, which focuses on the professionalization of artisanal transport actors. This collaboration is to be specified in 2021 and implementation could be envisaged in 2021 or 2022.

In Antananarivo, the pilot project on the modernization of minibuses has evolved into three phases:

- Introduction of new vehicles on a new road infrastructure, with a new line
- Reform of an existing line with volunteer owners
- Generalization of the modernization to all routes

The launch of the process is envisaged in the 2nd half of 2021.



## En Méditerranée (Afrique du Nord et Moyen Orient)

Depuis une dizaine d'année CODATU a souhaité se positionner comme un acteur clés dans la région méditerranéenne et a décidé de porter une attention particulière à l'échange de bonnes pratiques en favorisant notamment le partage d'expérience, Nord-Sud et Sud-Sud, entre décideurs et professionnels du transport urbain. Ce positionnement a été ancré dans le paysage des acteurs du développement grâce au Programme Transport Urbain Durable du CMI co-piloté par la CODATU, l'AFD et le CEREMA.

Par ailleurs, depuis 2016 la CODATU est fortement présente en Tunisie où le contexte de transition démocratique a rendu le terrain particulièrement favorable au développement de projets et à l'intervention des bailleurs de fonds en faveur d'une mobilité urbaine plus durable. A noter aussi, une présence de la CODATU au Caire depuis 2017.



*Over the past ten years, CODATU has sought to position itself as a key player in the Mediterranean region and has decided to pay particular attention to the exchange of good practices, in particular by promoting the sharing of experience, both North-South and South-South, between decision-makers and urban transport professionals. This positioning has been anchored in the landscape of development actors thanks to the CMI's Sustainable Urban Transport Program co-piloted by CODATU, AFD and CEREMA.*

*In addition, since 2016 CODATU has had a strong presence in Tunisia where the context of democratic transition has made the ground particularly favorable for the development of projects and the intervention of donors in favor of more sustainable urban mobility. CODATU has also been present in Cairo since 2017.*

### Egypt

*This technical cooperation project funded by AFD to the tune of €500,000 and launched in 2018, brings together the Egyptian Ministry of Transport, CEREMA and CODATU. Through the organization of thematic workshops, study visits and the launch of technical studies, the program aims to contribute to the improvement of urban transport in Cairo and Alexandria. The project activities are held in collaboration with the executives of the different authorities and institutions in charge of the regulation and operation of the rail transport services in Cairo and Alexandria.*

*In early 2020, two workshops were held. The first one, held in January 2020, focused on the financing mechanisms of transport activities*



### Egypte

Ce projet de coopération technique financé par l'AFD à hauteur de 500 000€ et lancé en 2018, rassemble le Ministère des Transports égyptien, le CEREMA et la CODATU. À travers l'organisation d'ateliers thématiques, de visite d'études et le lancement d'études techniques, le programme vise à contribuer à l'amélioration du transport urbain au Caire et à Alexandria. Les activités du projet sont tenues en collaboration avec les cadres des différentes autorités et institutions en charge de la régulation et de l'exploitation des services de transports ferrés du Caire et d'Alexandrie.

Début 2020, deux ateliers ont été organisés. Le premier, qui s'est tenu en janvier 2020, portait sur les mécanismes de financements des activités de transport (hors recettes tarifaires) et a permis de rassembler des représentants du Ministère des Transports, du gouvernorat du Caire, de la NAT (National Authority for Tunnels), de l'ECM (Egyptian Company for Metro Operation and Management), de l'Autorité de planification des transports (TPA), de LTRA (Land Transport Regulator Authority), de l'APTA (Alexandria Public Transport Authority) et du M.O.T for I&P (ministère des Transports pour l'Investissement et les Projets).

Un deuxième atelier a été organisé en février 2020, portant cette fois-ci sur le système tarifaire et la pertinence de la mise en place d'un service en charge du développement et le suivi de la tarification au Caire et à Alexandria. Différents profils ont participé à cet atelier dont les représentants de l'ECM et de l'APTA. D'autres représentants des institutions déjà mentionnées pour l'atelier précédent ont également assisté à certaines sessions.

En raison de la crise de coronavirus, la poursuite des activités du FEXTE a été interrompue en 2020. Il est attendu d'organiser les dernières activités prévues dès que le contexte international et la situation sanitaire le permettront en 2021 ; à savoir, le dernier atelier prévu par la Convention portant sur l'exploitation et la maintenance du métro du Caire, l'organisation d'un Forum de la Mobilité Urbaine, ainsi que le lancement d'études spécifiques.

Partenaires : AFD, ministère des Transports d'Égypte, ministère de l'Investissement et de la Coopération Internationale d'Égypte, CEREMA.

**Image :** Atelier « Les mécanismes de financement des transports urbains en dehors des recettes tarifaires », Le Caire, janvier 2020.

*(excluding fare revenues) and brought together representatives from the Ministry of Transport, Cairo Governorate, NAT (National Authority for Tunnels), ECM (Egyptian Company for Metro Operation and Management), TPA (Transport Planning Authority), LTRA (Land Transport Regulator Authority), APTA (Alexandria Public Transport Authority), and M. O.T for I&P (Department of Transportation for Investment and Projects). A second workshop was held in February 2020, this time on the tariff system and the relevance of setting up a service in charge of developing and monitoring tariffs in Cairo and Alexandria.*

*Different profiles participated in this workshop including representatives of ECM and APTA. Other representatives of the*

*institutions already mentioned for the previous workshop also attended some sessions.*

*Due to the coronavirus crisis, the continuation of FEXTE activities has been discontinued in 2020. It is expected to organize the last planned activities as soon as the international context and the health situation allow it in 2021; namely, the last workshop planned by the Convention on the operation and maintenance of the Cairo metro, the organization of an Urban Mobility Forum, as well as the launching of specific studies.*

**Partners:** AFD, Ministry of Transport of Egypt, Ministry of Investment and International Cooperation of Egypt, CEREMA.

**Image:** Workshop "Urban Transport Financing Mechanisms other than Fare Revenues", Cairo, January 2020.

## Tunisia

Present in Tunisia since 2012, CODATU's ongoing activities continued in 2020:

**MobiliseYourCity - Tunisia** under the MobiliseYourCity Secretariat. In this framework, a working group chaired by the Ministry of Transport has developed the National Urban Mobility Policy (NUMP). This was launched in October 2018 to result in a formalized action plan and the development of a Transport NAMA. The National Urban Mobility Policy was officially validated on May 7, 2020 in the Council of Ministers and is now in the implementation phase.

**AUTREMENT - Urban Land Use Planning to Reinvent Mobility and Engage Tunisians:** Five years after the beginning of their cooperation on urban transport, Strasbourg (France), Kairouan (Tunisia) and their partners (Mahdia, CEREMA, CODATU, ALDA) have started on June 1, 2020 the project "AUTREMENT". This project of nearly 3 million euros, subsidized to 95% by the European Union, aims to promote sustainable urban development in Kairouan and Mahdia and thus improve the quality of life of their inhabitants and the economic and tourist attractiveness. The development of active mobility, mainly cycling, through the implementation of dedicated facilities, and the strengthening of citizen participation in local governance are the cornerstones around which the 30-month project is built.

**Technical cooperation with the Tunisian Ministry of Transport:** After a first phase between 2016 and 2018, a second phase of technical cooperation between CODATU, the Tunisian Ministry of Transport and AFD has been implemented and financed under a FEXTE since mid-2019. It focuses on supporting the implementation of the National Urban Mobility Policy (NUMP), capacity building on interoperability and ticketing, development of urban mobility training and the development of Intelligent Transport Systems. Among the flagship activities for 2020, the PNMU has been officially validated and technical assistance to set up the new urban mobility governance structures and the FNMU (Fonds National de la Mobilité Urbaine) has been launched. A workshop on interoperability and ticketing was also held.

**Partnership agreement with Vélorution Tunisie:** In the framework of this agreement, CODATU has ensured in 2020 the administrative support of a Volunteer for International Solidarity (VSI) to support Vélorution Tunisie. Vélorution Tunisie and CODATU have also been



## Tunisie

Présente en Tunisie depuis 2012, les activités en cours de CODATU se sont poursuivies en 2020 :

**MobiliseYourCity Tunisie :** CODATU a assuré la coordination de MobiliseYourCity – Tunisie au titre du Secrétariat MobiliseYourCity. Dans ce cadre, un groupe de travail présidé par le Ministère du Transport a élaboré la Politique Nationale de Mobilité Urbaine (PNMU). Cette démarche a été lancée en octobre 2018 pour aboutir à un plan d'actions formalisé et à l'élaboration d'une NAMA Transport. La Politique Nationale de la Mobilité Urbaine a été validée officiellement le 7 mai 2020 en Conseil des Ministres et est maintenant en phase de mise en œuvre.

**AUTREMENT – Aménagement Urbain du Territoire pour REinventer les Mobilités et Engager les Tunisiens :** Cinq ans après le début de leur coopération autour des déplacements urbains, Strasbourg (France), Kairouan (Tunisie) et leurs partenaires (Mahdia, CEREMA, CODATU, ALDA) ont démarré le 1<sup>er</sup> juin 2020 le projet « AUTREMENT ». Ce projet de près de 3 millions d'euros, subventionné à 95% par l'Union Européenne, vise à promouvoir un développement urbain durable à Kairouan et à Mahdia et ainsi à améliorer la qualité de vie de leurs habitants et l'attractivité économique et touristique. Le développement des mobilités actives, principalement le vélo, par la mise en place d'aménagements dédiés, et le renforcement de la participation citoyenne dans la gouvernance locale constituent les pierres angulaires autour desquelles s'articule le projet d'une durée de 30 mois.

**Coopération technique avec le Ministère des Transports tunisien :** Après un 1<sup>er</sup> volet entre 2016 et 2018, un second volet de coopération technique entre CODATU, le Ministère du Transport tunisien et l'AFD est mis en œuvre et financé dans le cadre d'un FEXTE depuis mi-2019. Celui-ci porte sur l'appui à la mise en œuvre de la Politique Nationale de Mobilité Urbaine (PNMU), le renforcement de capacité concernant l'interopérabilité et la billettique, le développement de l'offre de formation en mobilité urbaine et le développement de Systèmes de Transports Intelligents. Parmi les activités phares de 2020, la PNMU a été officiellement validée et une assistance technique pour mettre en place les nouvelles structures de gouvernance de la mobilité urbaine ainsi que le FNMU (Fonds National de la Mobilité Urbaine) a été lancé. Un atelier portant sur l'interopérabilité et la billettique a également eu lieu.

**Convention de partenariat avec Vélorution Tunisie :** Dans le cadre de cette Convention, CODATU a assuré en 2020 le portage administratif d'un Volontaire de Solidarité Internationale (VSI) pour appuyer Vélorution



selected for their project "Cyclo-Incubator - Incubator of alternative and sustainable tourism", which consists in training and accompanying young people from marginalized territories with a professional project around cycle tourism/mobility.

**Partners:** AFD, GIZ, CEREMA, ANME, Tunisian Ministry of Transport, Syndicat Mixte des Mobilités de l'Aire Grenobloise (SMMAG), ADSS, Strasbourg Euro-métropole, Cities of Kairouan and Mahdia, ALDA, Vélorution Tunisie

Tunisie. Vélorution Tunisie et CODATU ont également été retenus pour leur projet de "Cyclo-Incubateur - Pépinière du tourisme alternatif et durable", qui consiste à former et accompagner des jeunes de territoires marginalisés ayant un projet professionnel autour du cyclotourisme/mobilité cyclable.

**Partenaires :** AFD, GIZ, CEREMA, ANME, Ministère du Transport tunisien, Syndicat Mixte des Mobilités de l'Aire Grenobloise (SMMAG), ADSS, Strasbourg Euro-métropole, Villes de Kairouan et Mahdia, ALDA, Vélorution Tunisie

## >En Afrique Sub-Saharienne :

CODATU est née en 1980 à Dakar, qui sera le lieu de la XVIIIème conférence CODATU en 2021. Depuis le début l'Afrique sub-saharienne est ainsi le terrain majeur d'intervention de l'association. Les sujets classiques sur lesquels CODATU a l'occasion d'intervenir sont l'appui à la mise en place ou au renforcement d'AOT (cas de Dakar), le développement de formations (Master II à Lomé et projet d'un MOOC pour les décideurs en Afrique francophone), la diffusion du programme MobiliseYourCity ainsi que l'appui aux AOT et aux acteurs du transport sur l'amélioration de l'exploitation ou encore l'évolution des systèmes de transport artisanaux.

Si CODATU est fortement impliquée depuis longtemps dans certains pays (Sénégal, Cameroun, Togo), d'autres cas restent à développer notamment car la mobilité urbaine y est parfois un sujet nouveau (cas du Niger par exemple). Enfin de nouvelles assistances techniques sont en cours de conception dans des pays nouveaux pour CODATU comme le Kenya.

## >In Sub-Saharan Africa :

*CODATU was born in 1980 in Dakar, which will be the venue for the XVIIIth CODATU conference in 2021. Since the beginning, Sub-Saharan Africa has been the major field of intervention of the association. The classic topics on which CODATU has the opportunity to intervene are support for the establishment or strengthening of AOTs (case of Dakar), the development of training (Master II in Lomé and project of a MOOC for decision-makers in French-speaking Africa), the dissemination of the MobiliseYourCity program as well as support to AOTs and transport actors on the improvement of operations or the evolution of small-scale transport systems.*

*Although CODATU has been strongly involved for a long time in some countries (Senegal, Cameroon, Togo), other cases still need to be developed, especially as urban mobility is sometimes a new subject (e.g. Niger). Finally, new technical assistance is being designed in countries that are new to CODATU, such as Kenya.*

## Senegal

*Since 2017, CODATU has been coordinating a Technical Assistance carried out with the National Agency for the Promotion of Investment and Major Works (APIX) and the Executive Council of Urban Transport of Dakar. This memorandum of understanding, initially established to prepare the commissioning of the Dakar TER, covers three different themes: governance, multimodality and rail.*

*Within the framework of this cooperation, the pace of activities was significantly slowed down in 2020, due to the impossibility of carrying out missions and workshops in Dakar on the one hand, and the strong mobilization of local partners in managing the health crisis on the other. However, the deliverable on the reform of the Urban Transport Development Fund was presented and finalized. In addition, it was decided to take advantage of this break in the protocol to develop the content of the activities still to be carried out, by adapting them to the new constraints and the progress of the TER project.*

**Partners:** National Agency for Investment Promotion and Major Works (APIX), CETUD

## Kenya

*A FEXTE (Fund for Technical Expertise and Experience Exchange) project was signed in December 2020 between the Ministry of*



**Sénégal** Depuis 2017, CODATU coordonne une Assistance Technique réalisée auprès de l'Agence nationale chargée de la Promotion de l'Investissement et des grands travaux (APIX) et du Conseil Exécutif des Transports urbains de

Dakar. Ce protocole d'accord, initialement établi pour préparer la mise en service du TER de Dakar, porte sur trois thématiques différentes : gouvernance, multimodalité et ferroviaire.

Dans le cadre de cette coopération, le rythme des activités a été fortement ralenti en 2020, en raison de l'impossibilité d'effectuer des missions et des ateliers à Dakar d'une part, et de la forte mobilisation des partenaires locaux dans la gestion de la crise sanitaire d'autre part. Le livrable portant sur la Réforme du Fonds de Développement du Transport Urbain a toutefois été présenté et finalisé. En outre, il a été décidé de mettre à profit cette pause dans le déroulement du protocole pour faire évoluer le contenu des activités restant encore à réaliser, en les adaptant aux nouvelles contraintes et à l'état d'avancement du projet de TER.

**Partenaires :** Agence nationale chargée de la Promotion de l'Investissement et des grands travaux (APIX), le CETUD

## Kenya

Un projet FEXTE (Fonds d'expertise technique et d'échanges

*Transport, Infrastructure, Housing, Urban Development and Public Works of Kenya, AFD and CODATU. This FEXTE project starts in 2021 and will run for 2 years. The core of the project is the integration and coordination of a project to extend the urban rail network and create a Bus Rapid Transit (BRT) network across the metropolitan mobility system.*

*The overall FEXTE is divided into 3 components:*

- *Support to the Kenya Railway Company for the implementation of the Urban Railway Master Plan,*
- *Integrated mobility planning and support for the implementation of a BRT project*
- *Coordination and capacity building of NaMATA (Nairobi Transport Authority).*

*CODATU will be more specifically involved in the "Coordination and capacity building of NaMATA" component, through the dispatch of a VSI based in NaMATA for 2 years and the organization of trainings and technical visits around the following themes*

- *The institutional organization of mobility,*
- *Fare policies,*
- *Ticketing systems,*
- *The organization and contractualization modalities of public transport network operation,*
- *Integrated mobility and urban planning and Transit Oriented Development (TOD),*
- *Polices in favor of soft modes,*
- *New vehicle technologies (hybrid, electric).*

**Partners:** *AFD, Ministry of Transport, Infrastructure, Housing, Urban Development and Public Works of Kenya, NaMATA*



## Madagascar

CODATU a développé d'intenses discussions avec les autorités malgaches. Celles-ci devraient déboucher, suite à divers reports liés au contexte

COVID, au 2<sup>nd</sup> semestre 2021 :

- Forum de la mobilité urbaine à Antananarivo
- Projet pilote de modernisation du système minibus
- Serious Game sur le compte d'exploitation d'un minibus d'Antananarivo, lors de la conférence de Dakar
- Appui à l'Agence d'urbanisme du Grand Antananarivo

d'expériences) a été signé en décembre 2020 entre le Ministère des Transports, des Infrastructures, du Logement, du Développement urbain et des Travaux publics du Kenya, l'AFD et CODATU. Ce projet de FEXTE débute en 2021 et se déroulera sur une durée de 2 ans. Le cœur du projet porte sur l'intégration et la coordination d'un projet d'extension du réseau ferroviaire urbain et de création d'un réseau de bus en site propre (BRT) à l'échelle du système de mobilité de la métropole.

L'ensemble du FEXTE se décline en 3 volets :

- Appui de la Kenya Railway Company pour la mise en œuvre du Schéma Directeur Ferroviaire Urbain,
- Planification intégrée de la mobilité et appui à la mise en œuvre d'un projet de BRT
- Coordination et renforcement de capacité de NaMATA (Autorité organisatrice des transports à Nairobi).

CODATU sera plus précisément impliquée sur le volet « Coordination et renforcement de capacité de NaMATA », à travers l'envoi d'un VSI basé à NaMATA pendant 2 ans et l'organisation de formations et de visites techniques autour des thématiques suivantes :

- L'organisation institutionnelle de la mobilité,
- Les politiques tarifaires,
- Les systèmes billettiques,
- Les modalités d'organisation et de contractualisation de l'exploitation des réseaux de transports collectifs,
- La planification intégrée de la mobilité et de l'urbanisme et le Transit Oriented Development (TOD),
- Les politiques en faveur des modes doux,
- Les nouvelles technologies de véhicules (hybride, électrique).

**Partenaires :** AFD, Ministère des Transports, des Infrastructures, du Logement, du Développement urbain et des Travaux publics du Kenya, NaMATA

## Madagascar

*CODATU has developed intense discussions with the Malagasy authorities. These discussions should lead, following various postponements linked to the COVID context, to the 2nd half of 2021:*

- *Urban mobility forum in Antananarivo*
- *Pilot project to modernize the minibus system*
- *Serious Game on the operating account of a minibus in Antananarivo, during the Dakar conference*
- *Support to the Urban Planning Agency of Greater Antananarivo*

## >En Amérique Latine :

## >In Latin America:

Depuis 2016, CODATU a développé plusieurs coopérations techniques en Amérique Latine (Pérou, Brésil, Equateur, Colombie). En 2020, cette dynamique se maintient et s'intensifie : celles au Brésil et en Colombie ont pris fin, tandis que celle en Equateur se poursuit, et de nouvelles en Argentine et au Pérou sont en préparation et débiteront en 2021. Une Conférence régionale CODATU est également en cours de préparation, elle réunira les différents partenaires et portera sur les enjeux de mobilité dans les villes latinoaméricaines dans un contexte post COVID-19 et de lutte contre le changement climatique.

Since 2016, CODATU has developed several technical cooperations in Latin America (Peru, Brazil, Ecuador, Colombia). In 2020, this dynamic is maintained and intensified: those in Brazil and Colombia have ended, while the one in Ecuador continues, and new ones in Argentina and Peru are being prepared and will start in 2021. A regional CODATU conference is also being prepared, which will bring together the various partners and will focus on mobility issues in Latin American cities in a post-COVID-19 context and the fight against climate change.

### Brazil

*The technical cooperation program between the States of Rio and Sao Paulo, AFD and CODATU ran from 2017 to 2019. Its objective was to support the implementation of urban mobility policies of Brazilian authorities. It included participatory workshops, expert visits, ephemeral projects, and funding for pre-investment studies.*

*In 2020, CODATU met with the partners to review the activities. Technical cooperation has helped to stimulate and guide several innovative projects led by the Brazilian authorities, including the Niteroi tramway. In order to highlight these advances, CODATU has written and published an article tracing the stages of this transport project and the role of technical cooperation.*

*CODATU also coordinated the printing and sending of the main written productions of the technical cooperation to the AFD in Brasilia so that it could disseminate them to its Brazilian partners and publicize the association and its activities.*

*The infographic that summarizes the technical cooperation in Brazil is available here: <http://www.codatu.org/cooperation-technique-bresil-infographie-et-document-de-valorisation/>*

*The article on the tramway project in Niteroi is available here :*

*<https://www.codatu.org/actualites/lancement-dune-etude-dopportunit-e-pour-une-ligne-de-tramway-a-niteroi-rio-de-janeiro/>*

**Partners:** AFD, State of Rio, State of São Paulo, Île-de-France Mobilité



### Brésil

Le programme de coopération technique entre les Etats de Rio et de Sao Paulo, l'AFD et CODATU s'est déroulé de 2017 à 2019. Celui-ci avait pour objectif d'appuyer la mise en œuvre des politiques de mobilité urbaine des autorités brésiliennes. Il s'est traduit par des ateliers participatifs, des visites d'experts, des projets éphémères et le financement d'études de préinvestissement.

En 2020, CODATU s'est réuni avec les partenaires pour faire le bilan des activités. La coopération technique a permis d'impulser et d'orienter plusieurs projets innovants portés par les autorités brésiliennes, notamment celui du tramway de Niteroi. Afin de mettre en valeur ces avancées, CODATU a rédigé et publié un article qui retrace les étapes de ce projet de transport et le rôle de la coopération technique.

CODATU a également coordonné l'impression et l'envoi des principales productions écrites de la coopération technique à l'AFD de Brasilia pour qu'elle les diffuse auprès des partenaires brésiliens et pour faire connaître l'association et ses activités.

L'infographie qui résume la coopération technique au Brésil est disponible ici : <http://www.codatu.org/cooperation-technique-bresil-infographie-et-document-de-valorisation/>

L'article sur le projet de tramway à Niteroi est disponible ici :

<https://www.codatu.org/actualites/lancement-dune-etude-dopportunit-e-pour-une-ligne-de-tramway-a-niteroi-rio-de-janeiro/>

**Partenaires :** AFD, État de Rio, État de São Paulo, Île-de-France Mobilité

## Colombie



CODATU a animé de février 2019 à juillet 2020 une coopération technique en partenariat avec l'AFD à Cali en Colombie autour de la gouvernance de la mobilité à échelle métropolitaine. L'objectif

de cette coopération était d'appuyer les autorités locales à structurer une « Autorité Régionale de Transport » (ART) pour Cali et sa zone d'influence.

La dernière phase de la coopération en 2020 a permis de poursuivre le travail de sensibilisation des équipes nouvellement élues en charge de la coordination des projets de transport régional (étude de faisabilité du système ferré, mise en place de l'ART, étude de structuration du Système Intégré de Transport Régional) et de les accompagner dans les étapes stratégiques de leurs mises en place.

La coopération technique a également fourni un appui juridique et stratégique pour définir un schéma de gouvernance transitoire afin d'assurer le suivi des projets et leur coordination en attendant l'opérationnalisation de l'ART. Ce travail a abouti à l'élaboration d'une convention inter-administrative qui a été signée par les autorités en novembre 2020 et qui permettra la création de la future ART.

La **collaboration menée entre** les acteurs régionaux et locaux, l'AFD et CODATU a été d'une grande qualité : ces premiers ont désormais une connaissance fine des expériences internationales et des enjeux de la construction d'une ART, et ils possèdent les documents stratégiques adaptés au contexte de Cali pour mettre en place une gouvernance régionale dans le domaine du transport et de la mobilité.

**Partenaires :** AFD, Gouvernement du Valle del Cauca, ProPacífico (Fondation pour le développement intégral du Pacifique Colombien)

*CODATU led a technical cooperation in partnership with AFD in Cali, Colombia from February 2019 to July 2020 around mobility governance at the metropolitan scale. The objective of this cooperation was to support local authorities in structuring a "Regional Transport Authority" (ART) for Cali and its area of influence.*

*The last phase of the cooperation in 2020 continued the work of raising awareness of the newly elected teams in charge of coordinating regional transport projects (feasibility study of the rail system, setting up the ART, study of the structuring of the Integrated Regional Transport System) and accompanying them in the strategic stages of their implementation.*

*The technical cooperation also provided legal and strategic support to define a transitional governance scheme to ensure the monitoring of projects and their coordination while waiting for the ART to become operational. This work led to the development of an inter-administrative agreement that was signed by the authorities in November 2020 and will allow the creation of the future ART.*

*The collaboration between regional and local actors, AFD and CODATU has been of great quality: the former now have a detailed knowledge of international experiences and the challenges of building an ART, and they have the strategic documents adapted to the Cali context to set up regional governance in the field of transport and mobility.*

**Partners:** AFD, Government of Valle del Cauca, ProPacífico (Foundation for the integral development of the Colombian Pacific)

## Ecuador

*Since November 2018, CODATU has partnered with AFD to implement technical cooperation actions for the benefit of the Ecuadorian Ministry of Transport. This partnership aims to support the Ecuadorian authorities in the development of actions in favor of bicycles, the development of a safety standard for urban guided transport, and the implementation of vehicle labeling.*

*CODATU supports and coordinates exchanges between French (Ministry of Ecological Transition, STRMTG) and Ecuadorian (Ministry of Transport, National Agency for Transit, Decentralized Autonomous Governments) actors around the themes of cooperation and through follow-up meetings, participatory workshops and a study visit.*

**Partners:** AFD, Ecuadorian Ministry of Transport



## Equateur

Depuis novembre 2018, CODATU est partenaire de l'AFD pour mettre en place des actions de coopération technique au bénéfice du Ministère des Transports équatorien. Ce partenariat a pour objectif d'accompagner les autorités équatoriennes dans le développement d'actions en faveur du vélo, l'élaboration d'une norme de sécurité des transports urbains guidés, et la mise en place de l'étiquetage des véhicules.

CODATU appuie et coordonne les échanges entre les acteurs français (Ministère de la Transition Ecologique, STRMTG) et équatoriens (Ministère des Transports, Agence Nationale pour le Transit, Gouvernements Autonomes Décentralisés) autour des thématiques de la coopération et à travers des réunions de suivi, des ateliers participatifs et une visite d'études.

**Partenaires :** AFD, Ministère des Transports équatorien

## 5 : Plaidoyer multiscale (villes, pays, régions, mondial)

### 5: Multiscale advocacy (cities, countries, regions, global)

En tant qu'association, CODATU porte un ensemble de valeurs et de principes, exprimés notamment dans la déclaration de CODATU à HABITAT III sur "l'accessibilité qu'il nous faut". Or la promotion des politiques de mobilité urbaine soutenable peut parfois nécessiter un plaidoyer auprès d'une ville, d'un État ou d'acteurs internationaux.

*As an association, CODATU has a set of values and principles, expressed in particular in CODATU's statement at HABITAT III on "the accessibility we need". However, the promotion of sustainable urban mobility policies may sometimes require advocacy with a city, a state or international actors.*

*In 2020, CODATU stepped up its lobbying in France for the 1% urban transport, together with GART. With success, since the future law called "fight against global inequalities" (adopted by the National Assembly in February 2021) contains the article creating the 1% urban transport, following the same principles as the 1% water and sanitation of the Oudin-Santini law. The amount of the 1% will be calculated in relation to the budget of the mobility organizing authority, excluding the Versement Transport. A large-scale communication campaign will be organized in 2021 by CODATU and the French Ministry of Foreign Affairs to inform the AOMs of France.*

En 2020, CODATU a accentué son action de lobbying en France pour le 1% transport urbain, avec le GART. Avec succès puisque la future loi dite de « lutte contre les inégalités mondiales » (adoptée à l'Assemblée Nationale en février 2021) contient l'article créant le 1% transport urbain, suivant les mêmes principes que le 1% eau et assainissement de la loi Oudin-Santini. Le montant de 1% sera calculé par rapport au budget de l'autorité organisatrice des mobilités, hors Versement Transport. Une vaste communication auprès des AOM de France sera organisée en 2021 par CODATU et le ministère des Affaires Etrangères.

#### Instances 2020 :

Assemblée Générale : 7 octobre

Conseil d'Administration : 7 octobre

Réunions de Bureau : 29 janvier, 17 mars, 15 avril, 28 mai, 3 septembre et 16 octobre

#### Instances 2020 :

*General Assembly: October 7*

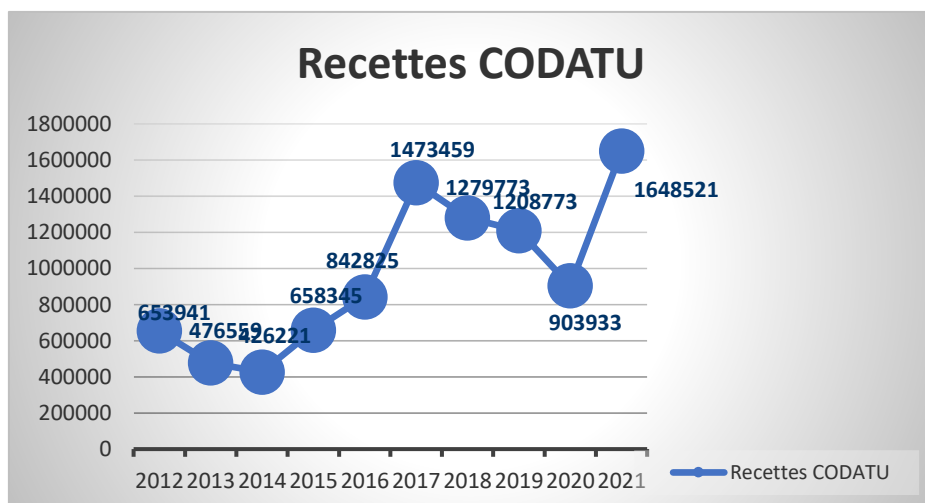
*Board of Directors: October 7*

*Board meetings: January 29, March 17, April 15, May 28, September 3 and October 16*

# Rapport financier / Financial Report

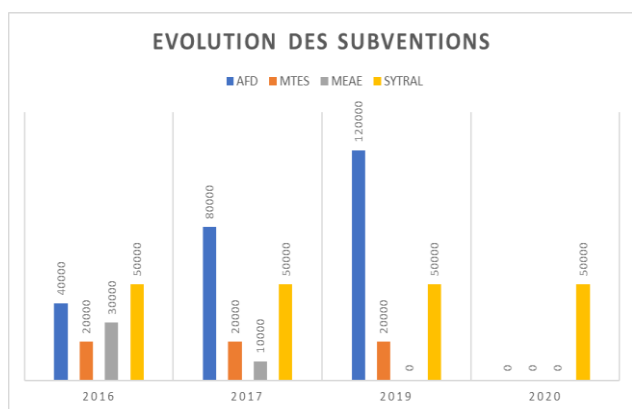
En chiffres :

## EVOLUTION DES RECETTES SUR 10 ANNEES

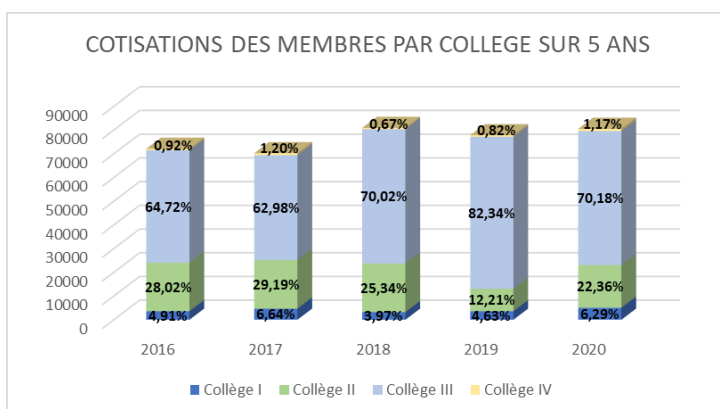


Tendance structurelle à la hausse d'environ +200K par an, modifiée par des effets conjoncturels en 2017 et en 2020 (Conf Hyderabad + MYC en 2017 et COVID en 2020)

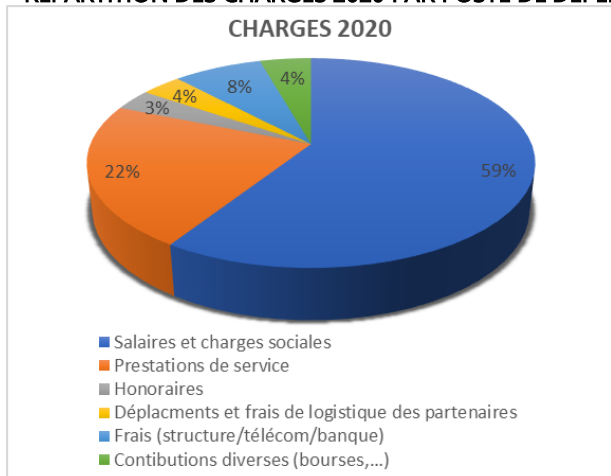
## EVOLUTION DES SUBVENTIONS SUR LES 4 DERNIERES ANNEES



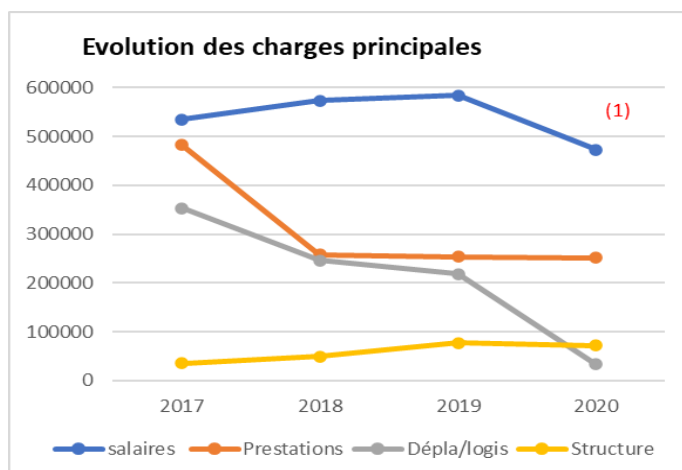
## EVOLUTION DES COTISATIONS PAR COLLEGE SUR LES 5 DERNIERES ANNEES



## REPARTITION DES CHARGES 2020 PAR POSTE DE DEPENSES



## EVOLUTION DES PRINCIPALES CHARGES SUR 4 ANS



(1) Inclut indemnité chômage partiel



## INDICATEURS/ Indicators :

	2019		2020	
Trésorerie	467 504 €	142 jours	610090 €	245 jours
Capacité d'Autofinancement (CAF)	9 644 €	1 % des produits	- 26 127	-3 % des produits

- Le compte de résultat indique une baisse importante des recettes de 2019 à 2020 (-25%) ainsi qu'un déficit de - 28 K € qui contraste avec les excédents des 4 dernières années. Ce déficit accentue les difficultés de l'Association à s'autofinancer malgré les mesures prises pour diversifier ses sources de financement et augmenter les taux journaliers des salariés. En effet, les nouveaux projets FEXTE qui appliquent la nouvelle grille tarifaire de l'Association ainsi que les appels d'offres remportés et devant démarrer en 2020 font tous l'objet de report dû à la crise sanitaire qui sévit. Ceci explique également la variation entre le prévu et le réalisé en 2020.
  - Constat de la diminution considérable des subventions de l'Association sur les 5 dernières années : -64% depuis 2016 et perte des subventions de l'AFD, du MTES et du MEAE en 2020 ce qui impacte également les recettes.
  - La répartition des charges varie fortement entre 2017 et 2020, les charges salariales et les frais de structure augmentent ou restent constantes tandis que les prestations de service et les frais de déplacement et de logistique diminuent significativement en 2020. Ceci s'explique également par la crise sanitaire qui a causé l'annulation ou le report de plusieurs activités de l'Association. L'équipe salariée s'est stabilisée, cependant le report ou l'annulation des activités ne permet pas de financer totalement les salaires. Le dispositif du chômage partiel a permis en 2020 de réduire la masse salariale d'environ 19% (dont 32K € d'indemnité reçus de l'Etat).
  - Les ratios de trésorerie continuent de s'améliorer : bonne gestion de la trésorerie et négociation d'avances de démarrage plus importantes sur les projets et de mécanismes de versement plus favorables à l'Association.
  - Poursuite des efforts de diversification des activités et des sources de financement de l'Association : plusieurs projets pilotes de budget minimum de 2 M chacun présentés à l'AFD (dont un à Madagascar et un au Cameroun) et recherche d'autres potentiels bailleurs de fonds, notamment la Banque Mondiale.
  - Le collège II (Collectivités territoriales) continue de se réduire en 2020 toujours dû au processus de validation des adhésions plus complexes pour les collectivités. Un argumentaire à destination des collectivités locales a été rédigé.
  - Les enjeux financiers pour l'Association en 2021 :
    - ✓ En ce qui concerne les Ressources Humaines : mise en place de plusieurs groupes de travail qui s'appuient sur les bénévoles, notamment pour l'organisation de la conférence internationale à Dakar en 2021 et pour la
- *The income statement shows a significant drop in revenue from 2019 to 2020 (-25%) as well as a deficit of - €28K which contrasts with the surpluses of the last 4 years. This deficit accentuates the Association's difficulties in self-financing despite the measures taken to diversify its sources of financing and increase the daily rates of employees. Indeed, the new FEXTE projects that apply the Association's new fee schedule as well as the tenders won and scheduled to start in 2020 are all being postponed due to the ongoing health crisis. This also explains the variation between the planned and the realized in 2020.*
  - *Observation of the considerable decrease in the Association's subsidies over the last 5 years: -64% since 2016 and loss of subsidies from AFD, MTES and MEAE in 2020 which also impacts revenues.*
  - *The distribution of expenses varies greatly between 2017 and 2020, with salary expenses and structural costs increasing or remaining constant while services and travel and logistics costs decrease significantly in 2020. This is also explained by the health crisis that caused the cancellation or postponement of several activities of the Association. The salaried team has stabilized, however the postponement or cancellation of activities does not allow for the total financing of salaries. The partial unemployment scheme has allowed us to reduce the payroll by about 19% in 2020 (including 32K € of compensation received from the State).*
  - *Cash flow ratios continue to improve: good cash flow management and negotiation of larger start-up advances on projects and payment mechanisms more favorable to the Association.*
  - *Continued efforts to diversify the Association's activities and sources of funding: several pilot projects with a minimum budget of 2 million each were presented to AFD (including one in Madagascar and one in Cameroon) and other potential donors were sought, notably the World Bank.*
  - *College II (local authorities) continues to shrink in 2020 due to the more complex membership validation process for local authorities. An argument for local authorities has been drafted.*
  - *Financial issues for the Association in 2021:*
    - ✓ *Regarding Human Resources: setting up of several working groups that rely on volunteers, especially for the organization of the international conference in*



continuité des travaux du projet « Bus pour l'Afrique ». Finalisation de la cartographie des responsabilités et recours au mécénat d'entreprise. Ces mesures permettront de réduire la charge de travail des salariés qui pourront se focaliser sur les projets financés et d'améliorer les processus, outils et conditions de travail de l'Association en s'appuyant sur des bénévoles expérimentés. Recourir autant que possible au dispositif du chômage partiel pour faire face à l'annulation ou le report des activités.

- ✓ Poursuivre les échanges du groupe de travail « Finances CODATU » pour trouver un modèle économique plus soutenable qui permettra d'améliorer la capacité d'autofinancement de l'Association.
- ✓ Finaliser le contenu de la « composante systémique » afin de financer des actions propres de CODATU et insertion de cette composante dans les nouveaux projets.
- ✓ Argumentaire à envoyer aux MEAE et au MTES et relations à développer avec ces ministères pour repositionner CODATU de façon stratégique et obtenir du financement pour la conférence de Dakar notamment.
- ✓ La signature d'une nouvelle convention de partenariat avec le GART et les nouveaux axes de collaboration doivent permettre de mieux cibler les collectivités locales en vue de la signature de plusieurs conventions de partenariat avec ces dernières et du développement de coopérations décentralisées. L'argumentaire à destination des collectivités devra permettre de renforcer les liens avec la nouvelle gouvernance du SYTRAL.
- ✓ Poursuivre les objectifs de diversification des sources de financement par les réponses aux appels d'offre et la recherche de bailleurs de fonds pour les projets pilotes.
- ✓ Maintenir la vigilance sur la situation de la trésorerie et anticiper les appels de fonds.
- ✓ Augmentation des cotisations des membres prévue en 2021, pour soutenir la croissance de CODATU.
- ✓ Propositions à faire au club affaires pour aider les entreprises à faire face à la crise sanitaire : mutualisation des services au sein de CODATU
- ✓ Restructuration du Club affaires prévue en 2021

*Dakar in 2021 and for the continuity of the work of the "Bus for Africa" project. Finalization of the responsibility map and use of corporate sponsorship. These measures will reduce the workload of employees who will be able to focus on the projects financed and improve the Association's processes, tools and working conditions by relying on experienced volunteers. To resort as much as possible to the partial unemployment system to face the cancellation or the postponement of the activities.*

- ✓ *To continue the discussions of the "CODATU Finances" working group in order to find a more sustainable economic model that will improve the Association's self-financing capacity.*
- ✓ *Finalize the content of the "systemic component" in order to finance CODATU's own actions and include this component in the new projects.*
- ✓ *Argument to be sent to the MEAE and the MTES and relations to be developed with these ministries to reposition CODATU strategically and obtain funding for the Dakar conference in particular.*
- ✓ *The signing of a new partnership agreement with the GART and the new areas of collaboration should make it possible to better target local authorities with a view to signing several partnership agreements with them and developing decentralized cooperation. The arguments aimed at local authorities should make it possible to strengthen the links with the new governance of SYTRAL.*
- ✓ *Pursue the objectives of diversifying sources of financing by responding to calls for tender and seeking financial backers for pilot projects.*
- ✓ *Maintain vigilance on the cash flow situation and anticipate calls for funds.*
- ✓ *Increase in membership fees planned for 2021 to support CODATU's growth.*
- ✓ *Proposals to be made to the business club to help companies deal with the health crisis: pooling of services within CODATU*
- ✓ *Restructuring of the Business Club planned for 2021*

## BUDGET PRÉVISIONNEL ET RÉALISÉ 2020

### PROJECTED AND ACTUAL BUDGET FOR 2020

CHARGES	Prévu 2020	Réalisé au 31/12/2020	Delta
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>618 003 €</b>	<b>410 291 €</b>	<b>207 713 €</b>
Prestations de services	283 583 €	251 563 €	32 020 €
Achats matières premières et fournitures			0 €
Autres fournitures	10 000 €	3 598 €	6 402 €
<b>Services extérieurs</b>			
Locations immobilières	35 071 €	44 937 €	-9 866 €
Entretien et réparation (inclus informatique /site)	21 570 €	21 736 €	-166 €
Assurance	800 €	731 €	69 €
Documentation + Séminaire		217 €	-217 €
Frais contentieux			0 €
<b>Autres services extérieurs</b>			
Rémunérations intermédiaires et honoraires	37 300 €	17 561 €	19 739 €
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	5 500 €	10 751 €	-5 251 €
Déplacements et missions	126 004 €	26 871 €	99 133 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	46 575 €	5 896 €	40 679 €
Services bancaires	200 €	1 570 €	-1 370 €
Frais postaux et communication	7 600 €	9 845 €	-2 245 €
Formation professionnelle	0 €	0 €	0 €
Autres (cotisations + Subventions, bourses )	24 000 €	140 €	23 860 €
Tickets restaurants / médecine du travail	19 800 €	14 874 €	4 926 €
<b>Impôts et taxes</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
Impôts et taxes sur rémunérations	0 €	0 €	0 €
Autres impôts et taxes (TVA)	0 €	0 €	0 €
<b>Rémunérations des personnels</b>	<b>556 984 €</b>	<b>485 583 €</b>	<b>71 401 €</b>
<b>Cotisations sociales</b>			
Amortissements	0 €	2 124 €	-2 124 €
Autres charges de gestion courante	0 €	9 256 €	-9 256 €
<b>Charges financières</b>	<b>0 €</b>	<b>76 €</b>	<b>-76 €</b>
Charges exceptionnelles		25 000 €	-25 000 €
Dotations exceptionnelles aux amortis. et aux provisions	0 €	25 000 €	-25 000 €
<b>Dotation aux amortissements et aux provisions</b>			
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 174 987 €</b>	<b>907 253 €</b>	<b>267 734 €</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>			
Résultat d'exploitation	0 €	-3 321 €	3 321 €
Résultat financier	0 €	70 €	-70 €
<b>Résultat exceptionnel</b>			
Résultat exceptionnel	0 €	-25 000 €	25 000 €
Excédents ou déficit	0 €	-28 251 €	28 251 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 174 987 €</b>	<b>932 329 €</b>	<b>242 658 €</b>

PRODUITS	Prévu 2020	Réalisé au 31/12/2020	Delta
<b>Production vendue</b>	<b>868 148 €</b>	<b>666 966 €</b>	<b>-201 182 €</b>
<b>Prestations</b>			
enseignement)			
Etude Formation Dakar (AO ESPELIA)	46 475 €	17 200 €	-29 275 €
AT HANOI (AO ESPELIA)	1 900 €	1 900 €	0 €
FMU Niger	11 944 €	12 017 €	72 €
MYC Intra ACP	10 169 €	10 169 €	0 €
MYC - Autres fonds CODATU	0 €	6 192 €	6 192 €
Autres (inclus Formation interne)	0 €	24 534 €	24 534 €
Etudes Antananarivo		7 500 €	7 500 €
<b>Conventions</b>			
MYC	298 171 €	274 000 €	-24 171 €
AT Dakar	36 400 €	51 070 €	14 670 €
AFD - FEXTES Tunisie	157 500 €	71 141 €	-86 359 €
Egypte	50 115 €	28 211 €	-21 904 €
Cali	35 660 €	39 890 €	4 230 €
Equateur	28 000 €	0 €	-28 000 €
Brésil	0 €	6 736 €	6 736 €
AUTREMENT (Appel à projet UE)	63 312 €	53 110 €	-10 202 €
SOLUTION+ (Appel à projet UE)	53 618 €	11 086 €	-42 532 €
MOOC	5 000 €	5 000 €	0 €
Conférence Bogota - TRANSDEV	10 000 €	0 €	-10 000 €
Go SUMP	59 883 €	47 210 €	-12 672 €
<b>Ajustements (produits constatées d'avances, etc.)</b>			
<b>Subventions d'exploitation/sponsoring</b>	<b>166 500 €</b>	<b>134 174 €</b>	<b>-32 326 €</b>
<b>Etat</b>			
MTES	20 000 €	0 €	-20 000 €
AFD - UD4		0 €	0 €
<b>Collectivités</b>			
GART	20 000 €	20 000 €	0 €
SYTRAL	50 000 €	50 000 €	0 €
<b>Autres (Fondations, entreprises, etc.)</b>			
Club des Partenaires du Master	49 000 €	49 174 €	174 €
sponsoring (Codatu 2020)	27 500 €	15 000 €	-12 500 €
<b>Reprise et transfert de charges et fonds de réserve</b>	<b>43 739 €</b>	<b>9 978 €</b>	<b>-33 761 €</b>
<b>Cotisations</b>	<b>96 600 €</b>	<b>92 815 €</b>	<b>-3 785 €</b>
Cotisations collège I	4 000 €	5 060 €	1 060 €
Cotisations collège II	22 000 €	18 000 €	-4 000 €
Cotisations collège III	70 000 €	68 750 €	-1 250 €
Cotisations collège IV	600 €	1 005 €	405 €
<b>Autres produits</b>			
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 174 987 €</b>	<b>903 933 €</b>	<b>-271 054 €</b>
<b>Produits financiers</b>			
Produits exceptionnels		146 €	146 €
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 174 987 €</b>	<b>904 078 €</b>	<b>-270 908 €</b>

## BUDGET PRÉVISIONNEL 2021

### Projected Budget for 2021

CHARGES	Prévu 2021
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>1 086 054 €</b>
Prestations de services	544 615 €
Achats matières premières et fournitures	
Autres fournitures	11 900 €
<b>Services extérieurs</b>	
Locations immobilières	77 413 €
Entretien et réparation	19 760 €
Assurance	800 €
Documentation + Séminaire	
Frais contentieux	
<b>Autres services extérieurs</b>	
Rémunérations intermédiaires et honoraires	36 400 €
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	17 787 €
Déplacements et missions	207 872 €
Services bancaires	2 500 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	124 167 €
Frais postaux et communication	7 200 €
Autres (cotisations + Subventions, bourses )	14 840 €
Tickets restaurants	20 800 €
<b>Impôts et taxes</b>	<b>0 €</b>
Impôts et taxes sur rémunérations	0 €
Autres impôts et taxes	
<b>Rémunérations des personnels</b>	<b>562 467 €</b>
<b>Cotisations sociales</b>	
<b>Autres charges de gestion courante</b>	
<b>Charges financières</b>	
<b>Charges exceptionnelles</b>	
<b>Dotations aux amortissements</b>	
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 648 521 €</b>
<b>Résultat courant avant impôts</b>	
Résultat d'exploitation	0 €
Résultat financier	
<b>Résultat exceptionnel</b>	
Résultat exceptionnel	
<b>Excédents ou déficit</b>	<b>0 €</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 648 521 €</b>

PRODUITS	Prévu 2021
<b>Production vendue</b>	<b>1 254 338 €</b>
<b>Prestations</b>	
<b>Master (10% Recettes inscriptions + contrat enseignement )</b>	
Master de Lomé et Rabat	
LUTP (MDTF + CMI + fonds de roulement)	0 €
Etude Formation Dakar (AO ESPELIA)	20 700 €
AT HANOI (AO ESPELIA)	27 000 €
MYC (Fonds CODATU + Intra ACP)	5 400 €
<b>Conventions</b>	
MYC	387 253 €
AT Dakar	4 100 €
AFD - FEXTES Tunisie	135 655 €
Equateur	64 900 €
Nairobi	97 210 €
Argentine	166 275 €
Abidjan	126 935 €
AUTREMENT (Appel à projet UE)	113 762 €
SOLUTION + (Appel à projet UE)	39 120 €
Conférence Bogota - TRANSDEV	
Go SUMP (UE)	66 028 €
<b>Ajustements (produits constatés d'avances, etc.)</b>	
<b>Subventions d'exploitation/sponsoring</b>	<b>297 583 €</b>
<b>Etat</b>	
MTES (Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire)	40 000 €
MEAE (Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères)	70 000 €
Métropole de Lyon	22 000 €
<b>Collectivités</b>	
GART	15 000 €
SYTRAL	
<b>Autres (Fondations, entreprises, etc.)</b>	
Club des Partenaires du Master	
sponsoring (Codatu 2020)	150 583 €
<b>BESOIN EN FINANCEMENT</b>	<b>0 €</b>
<b>Cotisations</b>	<b>96 600 €</b>
Cotisations collège I	4 000 €
Cotisations collège II	22 000 €
Cotisations collège III	70 000 €
Cotisations collège IV	600 €
<b>Autres produits</b>	
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 648 521 €</b>
<b>Produits financiers</b>	
<b>Produits exceptionnels</b>	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 648 521 €</b>