



# RAPPORT ANNUEL 2017





# TABLE DES MATIÈRES

<b>ÉDITO</b>	<b>4</b>
<b>PRÉSENTATION DU BUREAU 2017-2020</b>	<b>5</b>
<b>LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017-2020</b>	<b>6</b>
<b>LE COMITÉ SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE PERMANENT (CSTP)</b>	<b>7</b>
<b>PROMOUVOIR UNE MOBILITÉ URBAINE SOUTENABLE</b>	<b>8</b>
<b>ÉCHANGER : CONFÉRENCES ET SÉMINAIRES</b>	<b>12</b>
<b>FORMER : SESSIONS DE FORMATIONS</b>	<b>22</b>
<b>COOPÉRER : APPUI AUX COOPÉRATIONS ET ATELIERS D'EXPERTS</b>	<b>28</b>
<b>CAPITALISER : PUBLICATIONS</b>	<b>50</b>
<b>RAPPORT FINANCIER</b>	<b>54</b>

## INSTANCES

Assemblée Générale : 23 mai (Paris)

Conseil d'Administration : 28 février (Paris) et 20 septembre (Paris)

Réunions de Bureau : 2 février (Paris), 6 avril (Paris), 3 mai (Lyon),  
31 mai (Paris), 19 septembre (Paris), 28 novembre (Lyon), 20 décembre (Lyon)

*Photo de couverture : Minhocão opens just for people ; a seed for sustainable mobility - São Paulo, Brésil - Valentina TRIDELLO - 2e lauréat du concours photo CODATU-UTP-GART «Une mobilité intelligente et soutenable pour d'heureux citoyens», 2017*

# ÉDITO

L'année 2017 aura été exceptionnelle dans l'histoire de CODATU, pour plusieurs raisons.

Le chiffre d'affaires est en hausse de 75 % par rapport à 2016, du fait essentiellement des prestations vendues dans le cadre de conventions passées avec des partenaires comme l'Agence Française de Développement (AFD) ou l'autorité des transports de Dakar. Dans le cas de l'AFD, ce type de coopération technique, financée sur fonds FEXTE pour une période de deux ans, donne à CODATU un rôle d'organisation d'ateliers réguliers qui contribuent à la coordination entre le partenaire du Sud, le bailleur de fonds d'un projet d'infrastructure, la coopération décentralisée éventuelle, et les entreprises membres de l'association.

Le programme multibailleurs MobiliseYourCity, dont l'idée fut initialement présentée à la COP 21 par CODATU, est désormais en développement opérationnel depuis la mi 2017. CODATU participe au secrétariat à Bruxelles, au comité de pilotage, et supervise la mise en œuvre dans 4 pays : Tunisie, Maroc, Sénégal et Cameroun.

La 17<sup>ème</sup> conférence CODATU, à Hyderabad en Inde, complexe à organiser, a été un beau succès mené en parallèle de l'événement Urban Mobility India. Elle s'est inscrite dans la foulée de l'achèvement d'une coopération technique remarquable de CODATU avec les autorités de Kochi en accompagnement de la réalisation du métro. La prochaine conférence CODATU a été annoncée pour novembre 2020 à Dakar, pour fêter les 40 ans de CODATU et en raison des grands projets en cours sur la capitale Sénégalaise en matière de transport urbain.

L'équipe salariée a connue plusieurs changements pendant cette année et s'est renforcée, avec désormais 8 personnes à temps plein, et 3 volontaires internationaux (situation en Mai 2018). Avec les bénévoles du Bureau de l'association, les consultants de longue ou de courte durée, les correspondants dans les pays, et la forte implication de nombreux membres de l'association, CODATU dispose désormais d'une capacité non négligeable pour promouvoir les politiques de mobilité urbaine soutenable, qui est son objet statutaire.

Cette année a été aussi l'occasion de poser les premières bases d'un projet pluriannuel pour CODATU, qui sera précisé en 2018 : élargir la base des membres, intensifier les relations avec les membres collectivités locales ou professionnels du transport au travers de projets collectifs comme bus pour l'Afrique, appuyer plus efficacement les acteurs sur le terrain, et faire du lobbying y compris à l'échelle internationale.

Le Président

Dominique BUSSEREAU

# PRÉSENTATION DU BUREAU 2017-2020

## Dominique BUSSEREAU (Président)



Ancien ministre français des transports, sous la présidence de Jacques Chirac (de 2002 à 2004) et de celle de Nicolas Sarkozy de 2007 à 2010), Dominique Bussereau est l'une des personnalités les plus respectées dans le secteur du transport en France. Il a été élu Député de la Charente-Maritime en 1986, 1993, 2002, 2007 et 2012. Très engagé sur les sujets de transports, il est 2<sup>ème</sup> Vice-Président du GART (Groupement des Autorités Responsables de Transport). Il est Président du Département de la Charente-Maritime depuis 2008 et Président de l'Assemblée des Départements de France.

## Ali HUZAYYIN (1<sup>er</sup> vice-président)



Ali S. HUZAYYIN est professeur des transports et d'ingénierie du trafic et de la planification à l'Université du Caire où il exerce les fonctions de directeur exécutif du Centre de recherche en technologies de la planification (DRTPC-TP). Il est membre du Comité directeur de la WCTRS (Conférence mondiale de Recherche sur les Transports). Il a été élu président du Comité de conseil du réseau mondial de recherche sur les établissements humains (HS-Net) d'UN-Habitat en 2012.

## Pierre SERNE (Trésorier)



Pierre SERNE est conseiller régional d'Ile-de-France et administrateur d'Ile-de-France Mobilités. Ancien vice-président en charge des transports de la région Ile-de-France, il est actuellement Président du Club des Villes et Territoires Cyclables et Vice-président du GART en charge de la transition énergétique. Ancien élève de l'École Normale Supérieure, il fut tout d'abord enseignant-chercheur à l'Université Paris 1 et à Science Po, avant d'entrer en 2000 au cabinet de Dominique VOYNET, ministre de l'environnement. Il devient ensuite conseiller d'Yves COCHET à ce même ministère. Il est aujourd'hui Maître de conférence à l'École des Ponts et Chaussées.

## Dominique BREUIL (Membre du bureau)



Dominique Breuil est professeur émérite de l'EIGSI, Ecole d'ingénieurs de La Rochelle et exerce des activités de conseil en mobilité. Docteur es Sciences, il a été de 1984 à 1994 directeur de département dans des sociétés d'ingénierie industrielle. Revenu dans le monde académique, il a assuré la direction des relations industrielles à l'ENIT de Tarbes avant de rejoindre l'EIGSI en 1997 où il fut directeur de la recherche jusqu'en 2016 ainsi que responsable de l'équipe Mobilité Intelligente.

## Bernard RIVALTA (vice-président)



Bernard RIVALTA a été président du Syndicat des Transports de l'Agglomération Lyonnaise (SYTRAL) de 2001 à 2015. Ingénieur de profession et élu local depuis 1977, il est conseiller général honoraire du Rhône. Bernard Rivalta s'est au cours de sa vie politique fortement investi pour transmettre l'expérience lyonnaise en matière de transport urbain aux villes des pays en développement.

## Christian PHILIP (Secrétaire Général)



Christian PHILIP est professeur honoraire de droit à l'Université Lyon 3, spécialiste des questions européennes et fut plusieurs fois recteur d'académie. Il fut également Directeur des enseignements supérieurs (1986/89), Directeur du cabinet du ministre de l'enseignement supérieur (1993/95) et Président de l'Université du Mans (1978/82). Il a été premier adjoint au maire de Lyon et président du SYTRAL de 1995 à 2001. Il fut ensuite député du Rhône de 2002 à 2007. Président de CODATU de 2000 à 2010, il est revenu en 2013 en tant que Secrétaire Général pour contribuer au développement des activités de l'association.

## Michel LARAMÉE (Trésorier adjoint)



Michel LARAMÉE est l'un des fondateurs de CODATU. Ingénieur civil des Mines, il a occupé le poste de directeur général France du groupe Keolis. Ancien directeur du réseau de transport public de Nancy, il a dirigé la Compagnie Générale Française de Transports et d'Entreprise (CGFTE) avant de devenir en 1996 le directeur technique et commercial du groupe Connex. Il a occupé par le passé des fonctions de directeur de réseau dans des capitales africaines.

## Thibault de LAMBERT (Membre du bureau)



De formation « Finances », il est entré dans le groupe TRANSDEV en 1993 comme Directeur Administratif et Financier de grands réseaux urbains (Grenoble et Strasbourg). En 2012, il rejoint RATP Dev, en tant que Directeur de projet, puis en 2015 il est nommé Directeur Général de RATP International, filiale en charge de la coopération internationale, du développement et de la valorisation des savoir-faire du groupe RATP sur les Pays les Moins Avancés. »

# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017-2020

## Représentants du Collège I - Établissements de formation, études ou recherches

Christian CURE / Thierry GOUIN, **CEREMA** – France  
Brice DUTHION, **CNAM** – France  
Joël JACQUET / Dominique BREUIL, **EIGSI La Rochelle** – France  
*Poste vacant*

## Représentants du Collège II - Collectivités territoriales

Fouziya BOUZERDA, suppléant Annie GUILLEMOT, **SYTRAL** – France  
Yann MONGABURU, **S.M.T.C. Grenoble** – France  
Jean-Yves BECHLER, **S.M.T.C. Clermont-Ferrand** – France  
Guy LE BRAS / Pierre SERNE, **GART** – France

## Représentants du Collège III - Professionnels des transports

Éric GANTELET, **SARECO** – France  
Houzeфа AKBARALY / Camille MJATI, **ARTELIA Group** – France  
Olivier BOUVART / Jérémie SIMON, **EGISRAIL** – France  
Thibault De LAMBERT, **RATP** – France  
Frédéric LAHITTE, **IVECO** – France  
Philippe-André HANNA, **INGEROP** – France  
Mathieu DUNANT, **SYSTRA** – France  
Arnaud RABIER / Marthe MARTI, **AGIR** – France  
Anne LIEURE, **KEOLIS** – France  
Laurent MAZILLE, **TRANSDEV** – France  
Jonathan WOODS, **ALSTOM** – France  
Frédéric BARDENET, **SNCF** – France  
Vincent LICHERE, **SUEZ CONSULTING** – France

## Représentants du Collège IV - Membres individuels

Dominique BUSSEREAU – France	Ali HUZAYYIN – Egypte
Michel LARAMÉE – France	Dave MAUNDER – UK
Christian PHILIP – France	Xavier CREPIN – France
Bernard RIVALTA – France	Mireille LACOMBE – France

## Comités Nationaux

Valentin ANTON / Viorica BELDEAN – **METROUL / CODATU DIN ROMANIA** – Roumanie  
Contre-Amiral Fogar ADEGNON / **Mairie de Lomé** – Togo

# LE COMITÉ SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE PERMANENT (CSTP)

Le Comité Scientifique et Technique Permanent (CSTP) de CODATU compte 23 membres. L'activité du nouveau CSTP a été lancée en 2014. Le Comité Scientifique Permanent de CODATU cherche à travers des échanges et réunions régulières lors des grands événements (TRB, WCTR, ...) à identifier et faire émerger des sujets de recherche prioritaires pour l'organisation et la gestion des transports urbains dans les pays en développement.

Les membres du CSTP ont été mobilisés pour contribuer à l'organisation de la Conférence CODATU XVII à Hyderabad en Novembre 2017. Un comité scientifique a été spécialement créé pour l'organisation de l'appel à communication scientifique et du prix de thèse que CODATU a lancé à l'occasion de cette nouvelle conférence (cf. p14).

Les membres du CSTP seront renouvelés en 2018.

Toute la documentation relative à l'activité du comité est disponible sur le site de la CODATU.

## Membres du CSTP

**Ali Huzayyin**, University of Cairo, Egypt (co-president)

**Ela Babalik-Sutcliffe**, Middle East University Ankara, Turkey

**Helena Cybis**, Federal University Rio Grande du Sul, Brasil

**Lourdes Diaz Olvera**, ENTPE-LET, France

**Vadim Donchenko**, NIIAT, Russia

**Assogba Guezere**, Université de Kara, Togo

**Thierry Gouin**, CEREMA, France

**Chinh Ho**, Vietnam

**Rao Krishna**, Institute of Technology in Bombay, India

**Nico McLachlan**, Independent Consultant ODA, South Africa

**Dominique Mignot**, IFSTTAR, France

**Kazuaki Miyamoto**, Tokyo City University, Japan

**Slobodan Mitric**, Independent Consultant, Serbia

**Rafaa Mraïhi**, High Institute of Transport and Logistics, Tunisia

**Marcela Munizaga**, University of Chili, Santiago de Chili

**Valerie Ongolo Zogo**, University of Yaounde, Cameroon

**Monica Orevceanu**, Architect and Urban Planner, Ministry of Regional Development and Public Administration, Bucharest, Romania

**Charles Rivasplata**, Mineta Transportation Institute (MTI) and San Jose State University, US

**Pablo Salazar-Ferro**, Independent Consultant, Columbia

**Rami Semaan**, TMS consult, Lebanon

**Varamath Vichiensan**, Kasetsart University, Thailand

**Jian Zhuo**, Tongji University, China

# PROMOUVOIR UNE MOBILITÉ URBAINE SOUTENABLE



*Traversée à vélo dans la douceur de l'aube - Amrapur, Birmanie - Jairson RIBEIRO  
BARRADAS - Lauréat du concours photo CODATU-UTP-GART « Une mobilité  
intelligente et soutenable pour d'heureux citoyens », 2017*

---

## 3<sup>ème</sup> concours Photo CODATU-UTP-GART – « Une mobilité intelligente et soutenable pour d'heureux citoyens »

---

La 3<sup>ème</sup> édition du Concours Photo CODATU-UTP-GART a proposé aux photographes amateurs du monde entier de soumettre des photos interrogeant notre manière de penser la mobilité urbaine et montrant l'importance de celle-ci pour parvenir à un développement urbain durable. Les photos gagnantes ont été exposées durant la Conférence UMI-CODATU XVII à Hyderabad (Inde) en Novembre 2017 et diffusée sur le réseau TCL de l'agglomération lyonnaise (SYTRAL, Kéolis).



*Traversée à vélo dans la douceur de l'aube - Amarapura, Birmanie - Jairson RIBEIRO BARRADAS - Lauréat du concours photo CODATU-UTP-GART «Une mobilité intelligente et soutenable pour d'heureux citoyens», 2017*

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/3eme-concours-photo-codatu-une-mobilite-intelligente-et-soutenable-pour-dheureux-citoyens/>

<http://www.codatu.org/actualites/resultats-du-3eme-concours-photo-codatu-une-mobilite-intelligente-et-soutenable-pour-dheureux-citoyens/>

---

## Présentation d'une communication lors des 44<sup>èmes</sup> Rencontres de la Mobilité Intelligente – ATEC ITS France - Paris (France) – 24/25 janvier

---

Sur sollicitation d'ATEC ITS France, CODATU a rédigé en 2016 une communication intitulée : « **Comment l'Open Data pourra favoriser l'apparition de nouveaux services de mobilité au Sud de la Méditerranée ?** » qui a été présentée lors des 44<sup>èmes</sup> **Rencontres de la Mobilité Intelligente**. Cette communication, alimentée par une analyse statistique et documentaire a eu pour objectif d'observer dans différents pays du bassin méditerranéen la présence de services numériques, de les corrélés avec l'existence de plateformes Open Data, et d'apporter une réflexion sur les opportunités de l'ouverture des données de mobilité pour les villes dans le contexte méditerranéen. La communication a été publiée sur le site internet d'ATEC/ITS.

### Plus d'information :

<http://www.congres-atecitsfrance.fr/le-congres/programme-2017-planning-general-secureise> (Atelier 09)

### PARTENAIRES:



### PARTENAIRE:



---

## Forum International du Transport – Leipzig - 31 mai/2 juin

---

L'équipe de CODATU et du Secrétariat MobiliseYourCity a participé au Sommet du Forum International des Transports, organisation intergouvernementale rattachée à l'OCDE qui organise la réunion annuelle des ministres des transports des 54 pays membres.

---

## Sommet Climate Chance 2017 – Agadir (Maroc) – 11/13 septembre

---

### PARTENAIRE:



A l'occasion de l'édition 2017 de Climate Chance, les partenaires de MobiliseYourCity se sont mobilisés autour de deux événements les 10 et 11 septembre 2017 à Agadir, Maroc. Ce rassemblement des acteurs infra-étatiques engagés dans la lutte contre le changement climatique visait à réunir la communauté internationale afin de délivrer un message fort de mobilisation en amont de la COP23 (novembre 2017, Bonn). Dans le cadre de cet événement, Codatu a participé à l'organisation d'un séminaire d'échanges entre partenaires bénéficiaires de MobiliseYourCity. Lors de ce séminaire, les participants étaient invités à travailler en petits groupes sur un certain nombre de sujets liés à la planification de la mobilité urbaine soutenable. Ils ont abordé notamment les enjeux du transport informel, les différentes pratiques en matière de déplacements urbains, mais aussi les problématiques de financement des transports urbains ou encore les enjeux en matière de développement urbain dans les villes en Afrique. Les objectifs de ce séminaire étaient de poser les enjeux et problématiques en commun entre les villes/pays membres de MobiliseYourCity, mais aussi de favoriser le partage de savoir-faire et d'identifier les points de convergences ou de divergences pour permettre un partage d'expérience et de solution entre les membres.

---

## CIVITAS Forum 2017 – Torres Vedras (Portugal) – 27/29 septembre

---

### PARTENAIRE:



CODATU a participé au CIVITAS Forum dans le cadre du Projet Interreg MED GoSUMP. Ce fut l'occasion de faire la promotion de ce projet notamment avec la tenue d'un stand lors de l'exposition du « Deployment Day », mais aussi au travers d'interventions lors des nombreuses conférences organisées au cours de l'évènement, auprès d'environ 500 participants experts et professionnels de la mobilité venus de toute l'Europe.

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/codatu-a-torres-vedras-portugal-pour-le-projet-gosump-et-le-civitas-forum-2017/>

---

## COP23 – Bohn (Allemagne) – 6/17 novembre

---

L'équipe de CODATU et du Secrétariat MobiliseYourCity a participé à la 23<sup>ème</sup> Conférence des Parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (COP23), qui s'est tenue du 6 au 17 novembre 2017 à Bonn, en Allemagne. Organisée deux ans après l'accord de Paris sur le climat, la COP23 visait à élaborer les règles d'application de l'accord de Paris, renforcer l'ambition des engagements des Etats et poursuivre les initiatives de l'Agenda de l'action. Sandra Laquelle, Responsable de programme, est intervenue lors d'une table-ronde sur la thématique « Accélérer les mutations de l'écosystème des acteurs du transport et des mobilités », organisée par l'ADEME. Cet évènement fut l'occasion de rappeler que les innovations et les évolutions technologiques étaient au cœur des réflexions et des travaux conduits par CODATU et le partenariat MobiliseYourCity.

PARTENAIRE:



Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/codatu-et-mobiliseyourcity-a-la-cop23/>



*Intervention à la COP23 de Sandra Laquelle, Responsable de programme, lors de la table-ronde « Accélérer les mutations de l'écosystème des acteurs du transport et des mobilités », organisée par l'ADEME*

# ÉCHANGER: CONFÉRENCES ET SÉMINAIRES



*A peaceful moment in the tram - Istanbul, Turquie - Haluk GERCEK - 3e lauréat du concours photo CODATU-UTP-GART « Une mobilité intelligente et soutenable pour d'heureux citoyens », 2017*

## Conférence CODATU XVII – Hyderabad (Inde) – 4/6 novembre



Photo de groupe des organisateurs (IUT, MoHUA, CODATU) lors de la session de clôture de la conférence, le 6 novembre 2017

La 17<sup>ème</sup> Conférence biennale CODATU s'est tenue à Hyderabad (Inde) du 4 au 6 Novembre 2017, en partenariat avec la Conférence et Exposition « Urban Mobility India » (UMI), évènement annuel du Ministère indien du Logement et des Affaires Urbaines (MoHUA) organisé par l'Institut des Transports Urbains (IUT). La Conférence UMI est née de la Politique Nationale des Transports Urbains (NUTP) édictée en 2016 par le Gouvernement indien, et qui met l'accent sur le renforcement des capacités aux échelons nationaux et locaux pour permettre un développement soutenable du transport urbain dans le pays.

L'édition 2017 a rassemblé 800 participants, dont 150 participants internationaux, et a permis des échanges très riches entre autorités locales, exploitants de transport, instituts de recherche et universités, consultants et entreprises. CODATU a réussi à mobiliser assez largement son réseau et a obtenu le soutien de 5 sponsors (Région Auvergne-Rhône-Alpes, Keolis, SNCF, CATP et Egis), en plus de celui du Ministère des Affaires Etrangères et de l'AFD.

Au total, CODATU et l'IUT ont organisé 48 sessions : 4 sessions plénières, 2 sessions spéciales (réservées aux maires), 7 sessions organisées conjointement par CODATU et l'IUT, 14 sessions techniques et 21 sessions scientifiques. Les sessions scientifiques organisées

### PARTENAIRES:



par CODATU, au nombre de 11, ont fait l'objet d'un appel à communications lancé en Juin 2016 sur le thème suivant : « Le transport pour des sociétés urbaines inclusives ». Le processus scientifique a été mené le comité scientifique de CODATU, présidé par Rosario Macario, professeur à l'Université de Lisbonne, et Shivanand Swamy, Directeur du Centre d'Excellence en Transport Public de Ahmedabad (Inde), et supervisé par Ali Huzayyin, 1<sup>er</sup> Vice-Président de CODATU. Sur 146 résumés reçus, 85 ont été sélectionnés, 45 papiers ont été reçus et 30 papiers ont été présentés lors de la conférence (chiffres plutôt décevant par rapport aux conférences précédentes).

La Conférence a été suivie par une visite technique du métro d'Hyderabad (exploité par Keolis) et 3 journées de formation organisées par CODATU et destinées aux jeunes professionnels des transports dans les pays en développement. Au total, 25 étudiants et jeunes professionnels ont participé à cette formation animée par Ali Huzayyin, Marcela Munizaga, Ashish Verma, Charles Rivasplata et Etienne Lhomet.

L'ensemble des photos ainsi que des supports de présentation de la conférence et des sessions de formation sont disponibles sur le site web de CODATU.

Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/codatu-xvii-2017-hyderabad-inde-mobilite-intelligente-inclusive-et-soutenable/>

---

## « Prix CODATU de la meilleure thèse de doctorat sur la mobilité urbaine dans les villes des pays en développement »

---

Pour la première fois, CODATU organisait cette année le « **Prix de la meilleure Thèse de doctorat sur la mobilité urbaine dans les villes des pays en développement** », avec pour objectifs (i) d'**encourager les jeunes Docteurs et Doctorants** à exceller dans la recherche en mobilité urbaine, (ii) de **renforcer les interactions entre les chercheurs, les professionnels et les décideurs du secteur des transports urbains** à travers la valorisation de la Thèse lauréate à la Conférence CODATU XVII et via le site internet de CODATU, et (iii) d'**affirmer le rôle de CODATU de catalyseur des coopérations Nord-Sud et Sud-Sud** au niveau de la recherche et de la pratique.

Suite à la délibération du jury, ce sont donc Digvijay S. Pawar & Muhammad Adeel qui ont été retenus comme les 2 gagnants ex aequo :

**Digvijay S. Pawar**, Modélisation des comportements des conducteurs et des piétons à la traversée d'intersections non contrôlées et à mi-parcours d'ilots

**Muhammad Adeel**, Inégalité des transports et exclusion sociale au Pakistan

Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/resultats-du-prix-codatu-de-la-meilleure-these-de-doctorat-sur-la-mobilite-urbaine-dans-les-villes-des-pays-en-developpement-2/>

---

## Journée d'Etude sur le Transport Artisanal – Marseille (France) – 2 mars

---

Suite à une première Journée d'Etude organisée à Paris en février de 2016, la deuxième Journée d'Etude sur le Transport Artisanal s'est déroulée à l'Université Aix-Marseille, à Marseille le 2 mars 2017. Comme lors de la première journée, l'organisation a été responsabilité de Léa Wester (UMR E.S.P.A.C.E.) et Rémi Desmoulière (CESSMA), avec une participation de la CODATU pendant tout le processus.

Après un appel à communication, une vingtaine de présentations ont été analysées par un Comité Scientifique. Ce dernier a choisi les 12 sujets qui mieux répondaient aux attentes de la journée et les a distribués en 4 sessions ou axes thématiques :

- Transport et artisanal : Modes de production du transport artisanal ;
- Flexibilité et adaptation à la demande ;
- Systèmes de transport intégrés : Entre technologies et modes d'organisation, quels enjeux ?
- Formel et informel : Relations au pouvoir publics.

En plus des présentations, chaque session était modérée par un expert reconnu du transport. Ainsi, la Journée d'Etude a pu avoir la participation de Didier Plat, Chantal Chanson-Jabeur, Frédéric Audard, Jean-Jacques Helluin et Xavier Godard, qui a été chargé de la clôture de la journée, et qui a souligné qu'un changement dans la vision et dans la perception du transport artisanal commence à s'opérer dans la recherche et dans la planification des villes du Sud.

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/seminaire-2/journee-detude-sur-le-transport-artisanal-universite-aix-marseille-le-02032017/>

---

## Atelier Urbain Régional du CMI – Marseille (France) – 4/5 mai

---

Le séminaire inaugural du « **Urban Hub** » du **Centre pour l'Intégration en Méditerranée (CMI)** a rassemblé plus de 50 représentants de gouvernements locaux et nationaux, et a eu pour thème « Relever les défis de la cohésion territoriale et promouvoir le rôle des villes dans la région MENA ». CODATU a co-organisé avec l'AFD la session « **Améliorer l'accessibilité et la mobilité urbaine pour renforcer la cohésion territoriale dans les villes méditerranéennes** ». **Lorenza Tomasoni-Pradel a modéré la session lors de laquelle trois intervenants de la Société du Tramway de Rabat-Salé (STRS), de l'Union Internationale des Transports Publics (UITP) et du CEREMA ont pu intervenir.**

### PARTENAIRES:



### PARTENAIRES:



---

## « MobiliseDays » : Lancement du partenariat MobiliseYourCity à Saint Domingue – St Domingue (République Dominicaine) – 9/10 octobre

---

### PARTENAIRES:



CODATU a organisé les 9 et 10 octobre derniers l'atelier de lancement du programme MobiliseYourCity en République Dominicaine, en partenariat avec l'AFD, le Ministère de la Présidence dominicain, le Ministère des Travaux Publics et des Communications et l'INTRANT, autorité en charge de la régulation et de la supervision des transports en commun. L'objectif principal de MobiliseYourCity en République Dominicaine est la préparation d'un Plan de Mobilité Urbaine Soutenable, financé par l'AFD par le biais d'un financement de l'Union Européenne (Intra-ACP). L'atelier a été l'occasion de lancer officiellement le programme à Saint Domingue, mais aussi de présenter la nouvelle organisation institutionnelle induite par la création de l'INTRANT et de réfléchir aux problématiques liées à la gouvernance et à la planification.

L'Atelier s'est organisé en 2 journées : une première journée de présentations magistrales visant à bien comprendre le contexte dominicain et le rôle de MobiliseYourCity, et une deuxième journée d'ateliers participatifs visant à faire émerger de nouvelles idées et de nouveaux projets susceptibles d'améliorer la mobilité à Saint-Domingue ; et ce sur la base d'études de cas présentées par Etienne Lhomet (DVDH), Thierry Gouin (CEREMA), Luz Marina Aristizabal (Medellin), Marion Hoyez (CODATU) et Pablo Salazar-Ferro.

Au total, une centaine de professionnels et de responsables des transports publics ont participé aux deux journées d'atelier.

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/codatu-animera-les-mobilisedays-en-republique-dominicaine/>

---

## Journée d'étude du Master de Lomé – Lomé (Togo) - 4 octobre

---

La troisième promotion du Master « Transport et Mobilité Durable dans les Villes Africaines » organisé par l'Université Senghor d'Alexandrie, le CNAM, l'Ecole Africaines des Métiers de l'Architecture et l'Urbanisme (EAMAU) et CODATU a été lancée le 4 octobre 2017 à Lomé sous le nom de promotion « Christian Philip ». Une journée d'ouverture autour du thème de l'intégration des transports urbains et périurbains, a été organisée à cette occasion. Des interventions de décideurs et techniciens de l'écosystème des transports urbain en Afrique ont été invités pour ouvrir la journée. Parmi eux, Pape Sakho de l'Université de Dakar, Djibril Toguyeni de la Commune de Ouagadougou, Thibaut de Lambert de RATP, Cissé Yssoufou de l'UATP, Paulin Murhula de Keolis, Julien Allaire de Transitec, Vincent Yai de la SOTRA d'Abidjan et Bernard Rivalta de la CODATU. Les étudiants ont ensuite pu réaliser des speed-dating avec les entreprises membres du Club des partenaires du master afin d'orienter leur choix pour un départ un stage au deuxième semestre.

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/lancement-de-la-3eme-promotion-du-master-transport-et-mobilite-durable-dans-les-villes-africaines-a-lome-togo/>



*Gare routière interurbaine à Lomé*

### PARTENAIRES:



#UNIVERSITESENGHOR  
université internationale de langue française  
au service du développement africain



TRANSITEC  
TRANSPORTS ET MOBILITE DURABLE

KEOLIS



sotra



---

## Journée d'étude du Master de Rabat – Rabat (Maroc) – 25 novembre

---

### PARTENAIRES:



Dans le cadre du lancement du Master « Transport et Mobilité Durable » à Rabat organisé par l'Université Senghor d'Alexandrie, le CNAM, l'Institut National d'Architecture et Urbanisme (INAU) et la CODATU, une journée d'étude sur «Articulation urbanisme et transport dans les villes marocaines» a été organisée le 25 novembre 2017. La journée a été introduite notamment par les représentants des Institutions Marocaines partenaires (Directeur de l'INAU, Ministère de l'Aménagement du Territoire et de l'Urbanisme, Ministère de l'Intérieur), qui ont confirmé l'importance de ce Master pour faire face aux besoins locaux d'expertise dans la gestion de la mobilité urbaine au Maroc. Elle a ensuite été consacrée au thème de l'articulation entre urbanisme et mobilité, avec des interventions de Mohamed Hanzaz (responsable pédagogique du Master à l'INAU) sur le cas de Rabat, Bernard Rivalta (Vice-Président CODATU) sur le cas de Lyon Métropole, Franck Speck (Directeur de TRANSDEV Rabat) sur le Tram de Rabat et Jean-Jacques Helluin (Délégué Général de CODATU) sur les cas internationaux.

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/ouverture-du-master-ii-transport-et-mobilite-urbaine-durable-a-rabat-maroc/>

---

## Session commune GART-CODATU aux Rencontres Nationales du Transport Public (RNTP)

---

### PARTENAIRE:



Une session commune GART – CODATU a eu lieu **aux 26<sup>ème</sup> Rencontres Nationales du Transport Public (RNTP) le 11 octobre à Marseille sur la mobilité urbaine dans la région Méditerranée**. Elle était animée par Jean-Jacques Helluin, Délégué Général de CODATU, avec comme intervenants Olivier BADARD (Directeur Asie, Moyen-Orient & Afrique du Nord, RATP Dev), Sylvie FERRARIN (chef de projet PDU, Métropole Aix-Marseille Provence), Mohamed MEZGHANI (Secrétaire général adjoint, Union Internationale des Transports Publics), Christian PHILIP (Secrétaire général de CODATU).

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/codatu-et-le-gart-co-animent-une-session-commune-dans-le-cadre-des-rntp-a-marseille/>

## 2ème Forum de la mobilité urbaine en Egypte – Le Caire (Egypte) – 13 décembre

Ces journées ont été organisées par CODATU, l'AFD, le CMI, et le CEREMA sur la thématique *Transport Urbain Efficace pour des Villes Durables*. Le forum était dédié à l'intégration entre urbanisme et transport, notamment à travers des solutions de mobilité innovantes.

L'évènement a été organisé en étroite collaboration avec les partenaires égyptiens et la participation du Ministre des Transports, du Ministre des Investissements et de la Coopération Internationale, l'Ambassadeur de France en Egypte, les acteurs locaux et nationaux, des représentants de haut niveau du Ministère des Transports, des représentants d'associations privées et publiques et d'universités, ainsi que des experts internationaux.

Elles ont permis des échanges fructueux entre les intervenants et les participants.

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/compte-rendu-forum-de-la-mobilite-urbaine-en-egypte-un-transport-urbain-efficace-pour-des-villes-durables/>

PARTENAIRES:



Affiche du 2ème Forum de la Mobilité Urbaine en Égypte

---

## Communauté de Pratiques (CoP) pour le Transport Urbain Soutenable en Méditerranée

---

PARTENAIRE:



**Objet :** Animation d'un réseau d'acteurs du secteur de la mobilité urbaine en Méditerranée afin de faciliter le partage des connaissances et permettre l'échange entre experts et pairs dans les pays du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord.

**Date de démarrage et durée :** Depuis juin 2016

**Budget :** 20 000 €/an

**Partenaires :** CMI

### Contexte :

La CoP s'inscrit dans le cadre du programme de Transport Urbain Durable du CMI (Centre pour l'Intégration en Méditerranée). Elle est animée par CODATU qui organise des webinars, rédige des portraits d'acteurs de la mobilité et leur offre un espace de diffusion d'idées via la rédaction de blogs. Les contenus produits permettent de diffuser une newsletter trimestrielle autour de sujets de mobilité urbaine d'actualité dans les pays MENA.



*Mathieu Martin, Tunis, 2016*

### Activités 2017 :

En 2017, trois newsletters ont été produites autour des thématiques de travail suivantes : les politiques tarifaires des transports collectifs en Méditerranée, la création d'Autorité Organisatrice de la Mobilité Urbaine et le développement de la pratique du vélo. Depuis mi-2017, les contenus produits dans le cadre de la Communauté de Pratique sont diffusés

dans le « Transport Corner » de la newsletter du CMI « Développement urbain et territorial en Méditerranée » qui vise à diffuser les informations liées à l'urbain via un seul canal.

- CODATU a notamment organisé 3 webinars sur les thématiques retenues :
  - > Politiques tarifaires des systèmes de transports en commun : un défi pour les villes méditerranéennes – Janvier 2017 – Intervenants Mr. Wahid Ben Slimane (TRANSTU) et Mr. Pierre-François Nouaille (CEREMA)
  - > Comment mettre en place une autorité pour organiser le transport ? – Août 2017 - Intervenants : Hans van Eibergen (Expert CODATU) et Mouldi Madani (Ministère des Transports Tunisiens)
  - > La mobilité à vélo, nouveau défi pour les villes méditerranéennes – Novembre 2017 – Intervenants : Cantal Bakker (Pikala Bikes) et Maxime Huré (Université de Perpignan)
- Une enquête de suivi des carrières des décideurs, techniciens de haut niveau et experts ayant participé à la formation LUTP (Leaders in Urban Transport Planning) depuis 2013, a également été réalisée afin d'appréhender les trajectoires de carrières, mais aussi d'identifier les nouveaux profils recherchés ainsi que les opportunités d'emploi que tout nouveau projet de transport peut créer. Les informations recueillies ont également vocation à être utilisées pour améliorer les formations LUTP à venir.
- CODATU participe également à la rédaction d'un recueil d'expériences qui rassemble des projets promouvant un développement territorial intégré en Méditerranée. La publication et la diffusion de ce recueil est prévue en 2018.

### **Perspectives :**

La Communauté de Pratique se poursuit en 2018 et échangera autour de thématiques telles que « Genre et Transports Urbains », « Smart Mobility », « Intégration Urbanisme – Transport », etc.

**Chiffres clés :** 600 personnes inscrites à la newsletter

### **Plus d'information :**

Newsletter 03/2017:

<http://www.codatu.org/wp-content/plugins/newsletter/do/view.php?id=113&nk=7474-71294fce98>

Newsletter 06/2017:

<http://www.codatu.org/wp-content/plugins/newsletter/do/view.php?id=128&nk=7474-71294fce98>

Newsletter 10/2017:

<http://cmimarseille.org/http%3A//cmimarseille.org/knowledge-library/territorial-and-city-development-mediterranean>

Enquête « Suivi des carrières des participants à LUTP » :

<http://www.codatu.org/actualites/suivi-des-carrieres-des-participants-aux-formations-lutp-depuis-2013/>

# FORMER : SESSIONS DE FORMATIONS



*Vitality - Santiago, Chili - Claudio OLIVARES - Lauréat du concours photo CODATU-UTP-GART «La mobilité sans limite...d'âge», 2016*

---

## Formation LUTP session francophone - Marseille – 22/28 octobre

---

Organisé conjointement par la Banque Mondiale et par l'Agence Française de Développement (AFD), avec le soutien du CMI, du CEREMA et de CODATU, ce programme vise à développer les capacités de décision en matière de planification de la mobilité urbaine.

Cette formation est devenue un moment important année après année pour CODATU qui régénère grâce à cette session annuelle ses contacts dans les villes francophones. Cette année, les stagiaires venaient notamment de Tunisie, Maroc, Burkina Faso, Côte-d'Ivoire. Les formateurs de la Banque Mondiale, de l'AFD et de CODATU ont déroulé un programme qui se base sur l'expérimentation et privilégie les études de cas, les exercices de groupe et les visites sur site, en mettant l'accent sur les liens entre les différentes composantes du système global de transport urbain. Cette année les sites visités ont été la gare Saint Charles de Marseille et sa gare routière, le site du Carré de Soie à Vaulx en Velin, son dépôt de bus, le centre de maintenance des rames de métro, et la gare de la Part-Dieu à Lyon.

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/retours-sur-la-formation-lutp-du-22-au-28-octobre-a-marseille/>

### PARTENAIRES:



*Visite du centre de maintenance des rames de métro de Lyon dans le cadre de la formation LUTP*

## Master II en «Transport et Mobilité Durable dans les Villes Africaines» – Lomé – 2017/2018

### PARTENAIRES:



#UNIVERSITÉSENGHOR  
université internationale de langue française  
au service du développement africain

le cnam



KEOLIS



IVECO  
BUS



ARTELIA

@egis

SOTRAL  
Société des Transports de Lomé

SYTRAL



Remise des diplômes, promotion 2016-2017

**Objet :** Mise en place d'une formation initiale Master II à Lomé à destination des (futurs) cadres africains

**Date de démarrage et durée :** Depuis septembre 2014

**Budget :** 40 000€/an

**Partenaires académiques :** Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMA), Université Senghor, Centre National des Arts et Métiers (CNAM)

**Club des partenaires CODATU :** RATP, Keolis, Transdev, IVECO, SNCF, Transitec, Artelia, Fondation Egis, SOTRAL

### Contexte :

La mobilité urbaine dans les villes africaines est en pleine mutation. La motorisation rapide des ménages, impulsée par la croissance économique du continent africain, conduit souvent à la congestion des centres-villes et réduisent la sécurité des piétons et des cyclistes, tandis que les transports collectifs institutionnels et artisanaux ne suffisent pas à répondre à la demande. La formation de cadres compétents dans les pays africains est donc une priorité pour assurer la mise en place de politiques globales de mobilité et garantir l'accessibilité des individus aux emplois, aux marchés, à l'éducation et aux services essentiels. Le master souhaite soutenir le développement de filières professionnelles dans le domaine du transport et de la mobilité urbaine et contribuer au renforcement de l'expertise dans les pays d'Afrique.

Une équipe pédagogique de 12 enseignants africains et internationaux a été mise en place. L'intervention de professionnels expérimentés et d'académiciens de haut niveau garantit la qualité de la formation et la compétitivité des étudiants sur le marché du travail à la sortie du cursus.

### **Activités 2017 :**

- Appui à la recherche de stage dans le réseau CODATU via notamment les membres du club des partenaires.
- Lancement de l'appel à candidature au printemps 2017 et réception d'environ 50 dossiers.
- Octroi de 12 bourses grâce au fonds du Club des partenaires et via un appel à candidature.
- Soutenance des mémoires des étudiants de la deuxième promotion (baptisée promotion « Jérôme Chenal ») le 3 octobre 2017. Tous les étudiants ont soutenu avec succès leur mémoire lors de cette session de soutenance ou bien de celle de rattrapage qui a eu lieu en décembre.
- Lancement de la troisième promotion, baptisée promotion « Christian Philip » le 4 octobre 2017 lors de la journée d'ouverture sur l'intégration entre transport urbain et interurbain organisée par la CODATU à l'EAMAU (cf. p17). La nouvelle promotion est constituée de 17 personnes dont 3 femmes, venant de 7 pays d'Afrique francophone (Togo, Niger, Sénégal, Tchad, Cameroun, Burkina-Faso et Gabon).

### **Perspectives :**

Afin de permettre une meilleure gestion des inscriptions, des stages et des soutenances il a été proposé de lancer une deuxième promotion du Master au printemps 2019. L'appel à candidature sera donc lancé avant l'été pour un début des cours en janvier ou février 2019 à l'EAMAU.

### **Chiffres clés :**

- 48 est le nombre d'étudiants formés depuis 2014 (une moyenne de 16 étudiants par an).
- 3 800€/an est le montant des frais d'inscription pour chaque étudiant.
- 12 est le nombre de bourses octroyées en moyenne par la CODATU chaque année grâce au fonds du club des partenaires. Chaque bourse permet de couvrir 50% du montant des frais d'inscription.
- 4 est le nombre d'étudiants qui partent chaque année en stage dans une des entreprises membres du club des partenaires.

### **Plus d'information :**

[http://www.codatu.org/wp-content/uploads/Plaqueette\\_master\\_Lome\\_CODATU.pdf](http://www.codatu.org/wp-content/uploads/Plaqueette_master_Lome_CODATU.pdf)

## Master II en «Transport et Mobilité Durable» - Rabat – 2017/2018

### PARTENAIRES:



**Objet :** Mise en place d'une formation initiale Master II à Lomé à destination des (futurs) cadres marocains et maghrébins.

**Date de démarrage et durée :** Depuis novembre 2017

**Budget :** 35 000€/an

**Partenaires académiques :** Institut National d'Architecture et d'Urbanisme (INAU), Université Senghor, Centre National des Arts et Métiers (CNAM)

**Club des partenaires CODATU :** RATP, Keolis, Transdev, IVECO, SNCF, Transitec, Artelia, Fondation Egis

### Contexte :

La mobilité urbaine dans les villes marocaines et du Maghreb en général est en pleine mutation. La motorisation rapide des ménages associée à une urbanisation croissante, et pas toujours règlementée, conduit, dans la plupart des agglomérations, à la congestion des principaux axes d'accès au centre-ville réduisant la sécurité des piétons et à l'augmentation des niveaux de pollution. Des projets de développement de réseaux de transports collectifs institutionnels ont vu le jour au Maroc et dans le reste de la région mais des restructurations sont encore nécessaires pour pouvoir rendre ce système réellement compétitif face à la voiture individuelle. Des démarches de planification commencent à émerger aussi dans le but d'inclure les nouveaux projets de transport de masse dans une vision sur la mobilité urbaine à une plus grande échelle et d'assurer l'articulation urbanisme-transport.

La formation de cadres compétents est donc une priorité pour assurer la mise en place de politiques globales de mobilité et garantir une meilleure qualité de vie et une meilleure accessibilité des individus aux emplois, aux marchés, à l'éducation et aux services essentiels.

Cette formation continue souhaite soutenir le développement de filières professionnelles dans le domaine du transport et de la mobilité urbaine et contribuer au renforcement de l'expertise au Maroc et dans les pays du Maghreb. L'intervention de professionnels internationaux expérimentés garantit la qualité du cursus. La formation est ainsi un atout en termes d'évolution de carrière dans le secteur des transports urbains.

### **Activités 2017 :**

- Lancement de l'appel à candidature au printemps 2017 et réception d'environ 50 dossiers.
- Octroi de 12 bourses par la CODATU grâce au fonds du Club des partenaires et via un appel à candidature.
- Lancement de la première promotion le 25 novembre 2017 lors de la journée d'ouverture sur l'articulation entre urbanisme et mobilité urbaine organisée par la CODATU à l'INAU (cf. p18). La première promotion est constituée de 13 personnes toutes d'origines marocaines. Il s'agit pour la plupart de fonctionnaires et employés de structures types collectivités locales, agences d'urbanisme et bureaux d'étude.

### **Perspectives :**

Une nouvelle promotion devrait être lancée à l'automne 2018. L'appel à candidature sera donc diffusé au printemps 2018 via le site de la CODATU et de ses partenaires.

### **Chiffres clés :**

- 13 est le nombre d'étudiants formés en 2017/2018.
- 4 000€/an est le montant des frais d'inscription pour chaque étudiant.
- 12 est le nombre de bourses octroyées par la CODATU en 2017 grâce au fonds du club des partenaires. Chaque bourse permet de couvrir 50% du montant des frais d'inscription.

### **Plus d'information :**

[http://www.codatu.org/wp-content/uploads/Plaqueette\\_master\\_Rabat\\_CODATU.pdf](http://www.codatu.org/wp-content/uploads/Plaqueette_master_Rabat_CODATU.pdf)

# COOPÉRER: APPUI AUX COOPÉRATIONS ET ATELIERS D'EXPERTS



*Cycle infrastructure will keep young people moving in the city! - Curitiba, Brésil. - Gabriel OLIVEIRA - 2e lauréat du concours photo CODATU-UTP-GART «La mobilité sans limite... d'âge», 2016*

---

## Assistance technique au CETUD et à l'APIX pour la transformation du transport urbain dakarais

---

**Objet :** Assistance technique portant sur la réorganisation du CETUD, le renforcement de ses capacités et l'élaboration du cadre institutionnel d'exploitation du projet de Train Express Régional (TER) de Dakar.

**Date de démarrage et durée :** Depuis 2017

**Budget :** 665 000 €

**Partenaires :** CETUD, APIX

PARTENAIRES:



Le CETUD, l'APIX et la CODATU ont signé, en 2017, un protocole d'accord de partenariat relatif à une mission d'assistance technique pour le renforcement de capacités et la réorganisation du CETUD.

L'objectif global de la mission est d'apporter une assistance technique au CETUD dans sa réorganisation, d'élaborer le cadre institutionnel d'exploitation du projet de Train Express Régional (TER), et de proposer un programme de renforcement des capacités prenant en compte l'implémentation d'autres nouveaux projets de transports comme le projet de BRT dont la mise en service est prévue pour 2020. L'assistance technique permettra ainsi :

- De mieux appréhender les schémas institutionnel et opérationnel actuels du CETUD et leur évolution en cours d'approbation, notamment leur adaptation liée à l'introduction de nouveaux acteurs dans le système de transport urbain (TER et BRT), qui implique de nouveaux rapports entre le CETUD et les futurs opérateurs ;
- De proposer un programme de renforcement des capacités du CETUD au vu de l'évolution du secteur des transports urbains de Dakar prenant en compte la mise en service du TER et du BRT.

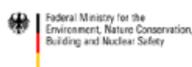
Pour ce faire, trois axes thématiques ont été définis conjointement par la CODATU, le CETUD et l'APIX : (i) Axe 1 : Gouvernance ; (ii) Axe 2 : Multimodalité ; et (iii) Axe 3 : Eléments ferroviaires. Pendant la première année de l'assistance technique a donc inclus 4 missions d'experts et 3 ateliers, en plus des livrables (documents techniques) requis par les partenaires sénégalais. Les activités de l'assistance technique continueront en 2018.

**Plus d'information :**

<http://www.codatu.org/cooperation/codatu-accompagne-lapix-et-le-cetud-dans-la-transformation-du-transport-urbain-dakarais/>

## Partenariat MobiliseYourCity

### PARTENAIRES:



**Objet :** Le Partenariat MobiliseYourCity est une initiative globale pour le climat qui promeut la planification intégrée de la mobilité urbaine dans les pays en développement et en transition.

**Date de démarrage et durée :** Janvier 2017 pour une durée initiale de 2 ans

**Budget :** 620 000€

**Partenaires financiers :** Commission européenne, Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM) et ministère allemand de l'environnement (BMU)

**Partenaires techniques :** AFD, GIZ, CEREMA, ADEME, CODATU et MTES

### Contexte :

Partie prenante du partenariat MobiliseYourCity, CODATU marque son engagement en faveur d'une mobilité urbaine durable à l'échelle européenne et internationale. L'objectif est de développer des plans de déplacements urbains dans 100 villes de 20 pays en développement et en transition. Ce partenariat soutient les gouvernements locaux et nationaux dans leurs efforts pour améliorer la mobilité urbaine et les accompagne dans l'élaboration de Plans pour la Mobilité Urbaine Soutenable (PMUS) au niveau local et de Politiques Nationales pour la Mobilité Urbaine (PNMU) au niveau national. Elle propose

un cadre méthodologique et une assistance technique, des activités de développement des compétences, et un accompagnement à la recherche de financements.

33 villes et 9 pays en Afrique, en Amérique Latine et en Asie ont d'ores et déjà été sélectionnées pour bénéficier de l'assistance technique de l'initiative pour la mise en œuvre de leurs stratégies de mobilité urbaine soutenable.

**Le secrétariat auquel participe CODATU appuie la mise en aide de programmes notamment au Maroc, en Tunisie, au Cameroun et au Sénégal :**

- MobiliseYourCity-Maroc : L'assistance technique consiste principalement à accompagner les autorités nationales et locales dans : l'élaboration d'une Politique Nationale de Mobilité Urbaine (PNMU ou NUMP) ; la révision du PDU de Casablanca ; et le lancement de la démarche PDU à Rabat. Le CEREMA, l'Agence d'Urbanisme de Lyon et le bureau d'étude Transitec sont mobilisés à cet effet.
- MobiliseYourCity-Tunisie : L'assistance technique consiste principalement à accompagner le Ministère du Transport dans l'élaboration d'une Politique Nationale de Mobilité Urbaine (PNMU ou NUMP). Le CEREMA et le bureau d'étude Transitec sont mobilisés à cet effet.
- MobiliseYourCity-Cameroun : L'assistance technique consiste principalement à accompagner les villes de Douala et Yaoundé dans l'élaboration de Plans de Mobilité Urbaine Durable. Les bureaux d'étude Transitec et Systra sont mobilisés à cet effet.
- MobiliseYourCity-Sénégal : L'assistance technique consiste principalement à accompagner les autorités locales dans la révision du PDU de Dakar. Les experts et consultants sont en cours de recrutement.

**Activités 2017 :**

L'année 2017 a été marquée par l'ouverture du Secrétariat de MobiliseYourCity à Bruxelles, permettant à l'équipe du Secrétariat d'intensifier son dialogue avec les parties prenantes et partenaires européens et de travailler en étroite collaboration pour soutenir la mobilité urbaine durable dans les pays en développement et émergents.

En 2017, 8 pays, 12 villes et 3 organismes ont rejoint le partenariat MobiliseYourCity.

En fin d'année, MobiliseYourCity a organisé un webinar sur la méthodologie et le suivi dans le secteur des transports.

Le comité de pilotage s'est réuni pour une 3<sup>ème</sup> édition en fin d'année.

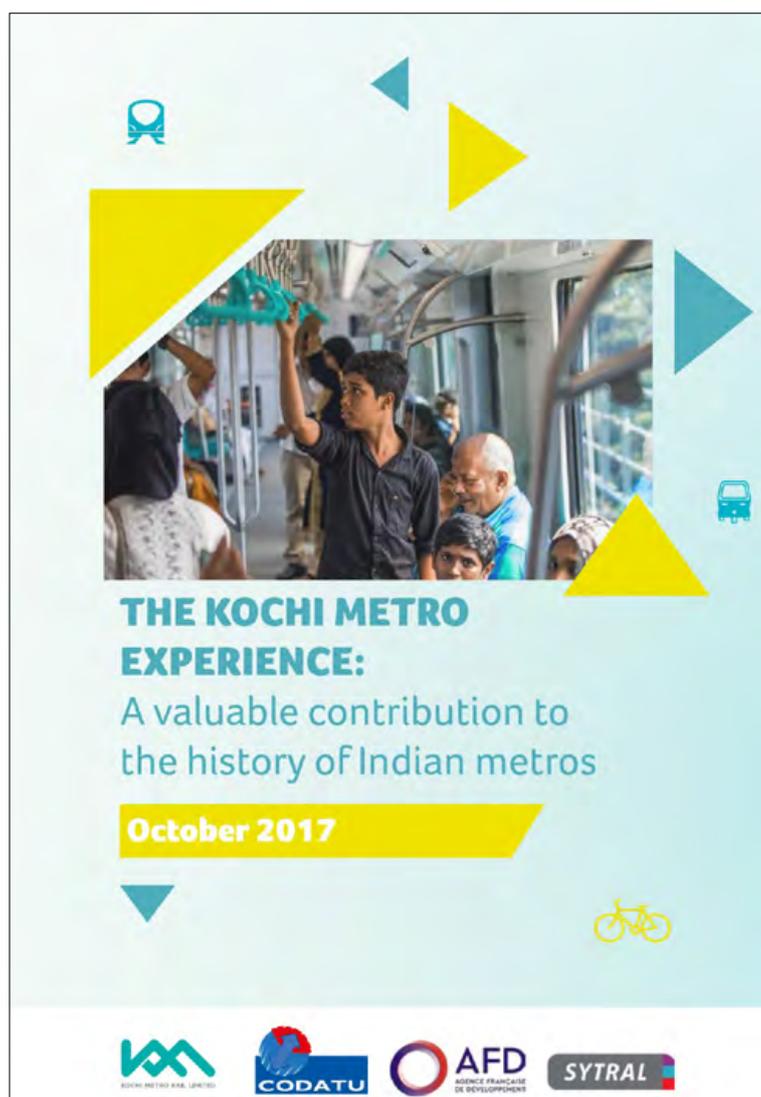
MobiliseYourCity était présent à de nombreux événements cette année : Dubrovnik SUMP Event, Mobility Event Brussels, BMUB Brown Bag Lunch, JAES WG Urban Mobility, FATA, Climate Chance, Cop 23 Bonn.

**Plus d'information :**

<http://mobiliseyourcity.net/>

## Coopération technique avec Kochi Metro Rail Limited, l'AFD, SYTRAL et CODATU - 2015/2017

### PARTENAIRES:



*Kochi Metro : une contribution précieuse dans l'histoire des métros indiens*

**Objet :** Animation d'une coopération technique visant à accompagner KMRL, maîtrise d'ouvrage du métro de Kochi, dans l'intégration physique et institutionnelle de son réseau de métro, à travers un partage d'expérience avec le SYTRAL.

**Date de démarrage et durée :** Février 2015 à Juin 2017.

**Budget :** 800 000 € : 400 000 € pour l'animation (CODATU/SYTRAL) / 400 000 € pour les études

**Partenaires :** KMRL, AFD, SYTRAL

### Contexte :

L'année 2017 a été marquée par la clôture de la première coopération technique financée par l'AFD sur fonds FEXTE et animée par CODATU.

### Activités 2017 :

- **Voyage d'étude à Lyon** (janvier), auquel ont participé plusieurs membres de KMRL issus des départements « projet », « Informatique et numérique », « transport urbain » et « exploitation et maintenance ». La délégation a été accueillie par le SYTRAL, Urbalyon, le Grand Lyon et Keolis pendant 4 jours, avec un accent tout particulier sur le mode Tram que Kochi envisage sérieusement dans le développement de son réseau ;
- **Poursuite et fin de l'assistance technique menée par ADE Transport** (janvier-août) auprès du département « exploitation et maintenance » de KMRL. Présence à temps plein de Manuel Seabra dans les bureaux de KMRL ;
- **Etude de comparaison des modes de transport** sur 3 corridors de mobilité de Kochi afin d'identifier le mode le plus pertinent (Bus, BRT, Tram, Metro) au regard de l'insertion urbaine, de la capacité et du coût (janvier-mars) ;
- **Atelier de clôture de la coopération technique**, de présentation des conclusions de l'étude de comparaison des modes et de lancement officiel de MobiliseYourCity, en présence du SYTRAL et du bureau de CODATU (mars) ;
- **Document de valorisation** des deux années de coopération et du travail remarquable mené par KMRL, destiné à accompagner de futures maîtrises d'ouvrage dans leur projet de transport (avril-juin).

### Perspectives :

Plusieurs pistes de prolongement de notre travail à Kochi pourraient voir le jour en 2018, en lien avec la sélection de Kochi au sein du partenariat MobiliseYourCity ainsi que le lancement d'un programme d'assistance technique similaire par la GIZ (TUMI et SUT). En 2018, CODATU et KMRL organiseront ensemble une session de travail sur la multimodalité et sur le rôle de la coopération décentralisée lors du sommet Movin'On (Michelin) à Montréal.

### Plus d'information :

[http://www.codatu.org/zone\\_geographique/kochi/?lang=fr\\_fr](http://www.codatu.org/zone_geographique/kochi/?lang=fr_fr)

---

## Coopération technique avec le Ministère du Transport de Tunisie et l'AFD - 2016/2018

---

### PARTENAIRES:



Photo : Mathieu Martin, 2016

**Objet :** Animation d'une coopération technique auprès du Ministère du Transport tunisien afin de l'accompagner dans la mise en œuvre des projets du secteur de la mobilité urbaine, de permettre le partage de bonnes pratiques internationales et l'échange entre experts locaux et internationaux.

**Date de démarrage et durée :** Février 2016 - Mars 2018

**Budget :** 200 000 € - Financement AFD sous fonds FEXTE (Fonds d'Expertise Technique et d'Echanges)

**Partenaires principaux :** AFD, Ministère du Transport de Tunisie

**Autres partenaires internationaux intervenus dans les activités de cette coopération :** CEREMA, GIZ, SMTC Tisséo, Ile de France Mobilité, Rennes Métropole, Bordeaux Métropole, RATP, Keolis, UITP, Rail Concept, Monday Exerts, Ingérop, etc.

### Contexte :

Afin de répondre aux enjeux de coordination, de planification et de financement du secteur des transports urbains tunisiens, l'AFD soutient la mise en place d'un programme de coopération avec le Ministère du Transport de Tunisie. Ce projet lancé le 3 février 2016 à Tunis vise à améliorer la qualité, l'efficacité et l'attractivité des transports urbains du Grand Tunis, et des agglomérations tunisiennes plus largement. CODATU intervient dans ce cadre comme animateur et accompagne le Ministère du Transport et les entreprises publiques dans la planification et la mise en œuvre de projets de mobilité. Cet accompagnement se concrétise par des échanges au niveau national et méditerranéen à travers l'organisation d'ateliers de travail, de voyages d'étude, et de formations, ainsi que la mobilisation d'experts en Tunisie. L'assistance à la mise en place d'une **Autorité Régionale**

**Organisatrice des Transports Terrestre (AROTT) à Tunis** est le plus important pilier de ce programme. Cette assistance est aussi impliquée sur le projet de **Réseau Ferré Rapide** (système de billettique interopérable, aménagement de stations de la ligne A et du pôle d'échange central). Enfin, le programme de coopération a permis de financer trois études qui participent à l'amélioration des systèmes de transport urbain en Tunisie : une étude pour la réorganisation du transport non-régulier de personnes, l'actualisation de l'étude d'impact social et environnemental du projet Boucle Centrale, ainsi qu'une étude stratégique et opérationnelle pour le développement de Systèmes Intelligents et de solutions numériques pour la mobilité urbaine durable en Tunisie.

### Activités 2017 :

- **Forum de la Mobilité Urbaine en Tunisie** : MobiliseDays : Vers une Politique Nationale de Mobilité Urbaine en Tunisie pour une meilleure gouvernance locale et des mécanismes de financement durables (Mars) ;
- **Atelier de travail** : Missions, financement et organisation des Autorités Régionales Organisatrices de la Mobilité – Quels modèles pour le Grand Tunis et Sfax ? (4<sup>e</sup> atelier de la coopération - avril) ;
- **Visite technique en France** : Gestion tarifaire, systèmes billettiques, information voyageurs et TIC dans les réseaux de Paris et de Rennes (2<sup>e</sup> visite de la coopération - juillet) ;
- **Mission d'expertise** : Point sur les sujets de la coopération – Financement et organisation des Autorités Régionales Organisatrices de la Mobilité + Billettique et tarification dans le Grand Tunis (3<sup>e</sup> mission d'expertise de la coopération - septembre) ;
- **Bulletins d'information trimestriels « Spécial Tunisie »** - Mai, Aout et Novembre 2018 (5<sup>e</sup>, 6<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> bulletins).

### Perspectives :

Le programme de coopération technique FEXTE s'achèvera en Mars 2018, avec une intention de renouvellement de la part des partenaires pour l'année 2019. Une évaluation sera menée courant 2018 pour cibler les axes d'intervention du prochain programme de coopération en Tunisie. D'autre part, le partenariat MobiliseYourCity a été lancé en septembre 2017 en Tunisie.

### Chiffres clés de la coopération :

- 15 experts sollicités et 40 rencontrés en visite technique
- 4 ateliers, 4 missions d'expertises, 2 visites techniques et 2 Forum de la Mobilité Urbaine
- 8 newsletters touchant plus de 450 contacts
- 26 articles produits sur le site CODATU

### Plus d'information :

[http://www.codatu.org/zone\\_geographique/tunisie/](http://www.codatu.org/zone_geographique/tunisie/)

---

## Coopération technique avec le Ministère des Transports et des Communications du Pérou et l'AFD – 2016/2018

---

### PARTENAIRES:



*Arequipa, Pérou*

**Objet :** Animation d'une coopération technique visant à accompagner le Ministère des Transports et des Communications du Pérou (MTC) et les municipalités péruviennes dans le renforcement des capacités sur les sujets de gouvernance, planification, intégration physique et tarifaire des réseaux dans le secteur du transport et de la mobilité urbaine.

**Date de démarrage et durée :** Février 2016 - Août 2018

**Budget :** 800 000 € : 380 000 € pour l'animation par CODATU / 40 000 € pour l'accompagnement du Cerema / 380 000 € pour financer des études

**Partenaires :** MTC (Ministère des Transports et des Communications du Pérou), AFD, CEREMA, SYTRAL

### Contexte :

CODATU, l'Agence Française de Développement et le Ministère des Transports et des Communications (MTC) du Pérou ont signé en février 2016 un accord de coopération technique afin d'accompagner le MTC dans la mise en œuvre de projets de mobilité urbaine, et l'amélioration des systèmes de transport public des grandes villes péruviennes. La majorité de ses activités se terminera en juin 2018 et l'accompagnement de deux études se poursuivra jusqu'à la fin de l'année 2018.

### Activités 2017 :

- **Visite technique à Paris, Strasbourg et Lyon**, à laquelle ont participé des représentants du MTC, du Ministère de l'Economie et des Finances péruvien et de la Municipalité d'Arequipa. Les sujets principaux ont été les systèmes de tramway, les pôles intermodaux et la gouvernance des projets de transport (janvier) ;

- **Lancement d'une étude de pré-investissement sur le Projet de Transport de Masse (PTM) de l'Axe 1 du Système Intégré de Transport (SIT) d'Arequipa** financée par un fond d'amortissement de l'AFD mais identifié et suivi dans le cadre de la Coopération Technique. Le but de cette étude est de définir le tracé, le mode (tramway ou BHNS) et ses caractéristiques (février) ;
- **Atelier sur l'intermodalité à Lima (partie 1) et sur l'interopérabilité et la billettique dans les villes péruviennes (partie 2)** co-animé par CODATU, le Cerema et un expert de Kisio Consulting (avril) ;
- **Atelier à Arequipa** pour accompagner l'équipe municipale dans le suivi de l'étude du PTM et **atelier à Cusco** pour définir le cadre de l'étude sur l'accessibilité au centre historique financée par la Coopération Technique (juillet) ;
- **Etude sur l'accessibilité au centre historique de Cusco** : rédaction collaborative des Termes de Référence, lancement de l'appel d'offre, évaluation des offres et sélection du groupe consultant (juillet-décembre) ;
- **Lancement et suivi de l'assistance technique sur le thème de la billettique** au bénéfice des villes d'Arequipa et Trujillo, et assuré par Kisio Consulting (juillet) ;
- **Lancement et suivi de l'étude réalisé par le groupe d'étudiants du Master STU de Sciences Po Paris** dans le cadre d'un « projet collectif ». L'étude consiste à mener un diagnostic urbain de l'Axe 1 du SIT d'Arequipa et de proposer des projets de valorisation urbaine le long de ce corridor (septembre).
- **Bulletins d'information « Pérou et Amérique Latine »** : rédaction tous les 4 mois d'un bulletin d'information sur le secteur du transport et de la mobilité urbaine au Pérou et en Amérique Latine diffusé aux acteurs du dit secteur et qui participe aux activités de la Coopération Technique.

### Perspectives :

Les études lancées en 2017 sur le Projet de Transport de Masse (PTM) à Arequipa et le thème de la billettique se poursuivront en 2018 et CODATU appuiera les bénéficiaires dans la révision des rendus. Les deux études se termineront en milieu d'année 2018 puis les projets passeront à l'étape suivante (étude d'investissement pour le PTM et mise en concession pour les projets de billettique). L'étude sur l'accessibilité du centre historique de Cusco débutera en 2018 et se déroulera sur toute l'année, CODATU en réalisera également le suivi.

En termes d'événements de la Coopération Technique, une visite technique en France sera organisée au mois d'avril et un forum de clôture aura lieu en juin 2018. La présence sur place de CODATU s'achèvera à la fin du mois de juin 2018 mais l'accompagnement du coordinateur technique se poursuivra à distance jusqu'à la fin de l'année 2018.

### Chiffres clés :

Plus de 350 inscrits à la newsletter

### Plus d'information :

[http://www.codatu.org/zone\\_geographique/perou-amerique-du-sud/?lang=fr\\_fr](http://www.codatu.org/zone_geographique/perou-amerique-du-sud/?lang=fr_fr)

## Coopérations techniques avec l'État de São Paulo, l'État de Rio de Janeiro, l'AFD et Ile-de-France Mobilités – 2017/2018

### PARTENAIRES:



*Atelier #1 à Rio de Janeiro sur la vision commune partagée de la gare «Central do Brasil»*

**Objet :** Animation des coopérations techniques visant à accompagner les gouvernements des États de São Paulo (ESP) et de Rio de Janeiro (ERJ), dans la mise en œuvre de leurs politiques de transport, notamment le réaménagement de stations, les enjeux du tramway, la politique tarifaire des transports urbains et la gouvernance des transports.

**Date de démarrage et durée :** Mars 2017 - Décembre 2018

**Budget :** 1 260 000 € : 810 000 € pour l'animation CODATU / 450 000 € pour les études

**Partenaires :** Etat de São Paulo, Etat de Rio de Janeiro, AFD, Île-de-France Mobilités, SYTRAL

### Contexte :

Grâce au soutien de l'AFD (sur fonds FEXTE), deux conventions ont été signées en mars 2017. Les activités de cette assistance technique ont débuté en mars 2017 et

dureront jusqu'en décembre 2018. Des experts du réseau CODATU sont mobilisés pour intervenir lors d'ateliers et de missions d'expertise sur quatre thématiques principales : (i) le réaménagement de stations, (ii) le mode de transport tramway, (iii) la politique tarifaire et (iv) la gouvernance des transports métropolitains. Grâce à ce partenariat, CODATU est représenté au Brésil par Bruno Almeida Maximino, Volontaire de Solidarité Internationale (VSI) basé à São Paulo, qui est en charge d'animer cette coopération.

### Activités 2017 :

- **Atelier São Paulo n°1** : « Recettes non-tarifaires : comment rentabiliser des nouveaux services dans les infrastructures de transport urbain ». Intervenants : Etienne Lhomet (expert CODATU) et Andreas Heym (AREP) - (24 et 25 juillet) ;
- **Atelier São Paulo n°2** : « Transport urbain à moyenne capacité : le tramway ». Intervenants : Etienne Lhomet (expert CODATU), Marine Millot (expert CEREMA), Andreas Heym (AREP) et Amélie Schell (DVDH) – (25 et 26 septembre) ;
- **Atelier Rio de Janeiro n°1** : « Créer une vision commune pour la station «Central do Brasil» et son quartier ». Intervenants : Etienne Lhomet (expert CODATU), Marine Millot (expert CEREMA), Andreas Heym (AREP) et Amélie Schell (DVDH) – (28 et 29 septembre) ;
- **Etude n°1** : « Étude d'opportunité pour un système de transport urbain à moyenne capacité à Niterói, Rio de Janeiro » – rédaction des termes de référence et suivi de l'étude réalisé par Egis. (Octobre 2017-Mai 2018) ;
- **Study tour n°1** : Une délégation de 11 Brésiliens de l'ERJ et de l'ESP a visité Bordeaux, Paris et Strasbourg – (20 au 24 novembre) ;
- **Atelier São Paulo n°3** : « Politique tarifaire, billettique et recettes ». Intervenants : Etienne Lhomet (expert CODATU), Bruno Janssem (Eurométropole de Strasbourg) et Amélie Schell (DVDH) – (15 décembre).

### Perspectives :

Les activités de la coopération se poursuivront en 2018, notamment avec le suivi de l'étude à Niterói, la rédaction des termes de référence de l'étude de réaménagement des stations Palmeiras-Barra Funda (São Paulo) et Central do Brasil (Rio de Janeiro), la sélection d'un bureau d'études et le suivi des études et l'organisation de 3 ateliers dans chacune des villes.

### Chiffres clés :

- 325 personnes inscrites à la newsletter
- Total de plus de 180 participants aux quatre ateliers organisés

### Plus d'information :

[http://www.codatu.org/zone\\_geographique/bresil/](http://www.codatu.org/zone_geographique/bresil/)

---

## Coopération décentralisée entre le Gouvernorat de Sfax (Tunisie) et le SMTC Grenoble (France) – 2014/2017

---

### PARTENAIRES:



*Visite d'une délégation de l'ADSS (Association pour le Développement Solidaire de Sfax) et de l'Université de Sfax à Grenoble dans le cadre de la mise en place d'un système de location de vélos (mai 2017)*

**Objet :** Appui à la mise en place d'un projet de coopération décentralisée entre le SMTC de la Métropole de Grenoble et le Gouvernorat de Sfax

**Date de démarrage et durée :** Depuis janvier 2017

**Budget :** 40 000 €/an

**Partenaires :** Gouvernorat de Sfax, SMTC de Grenoble Métropole, Association pour le Développement Solidaire de Sfax (ADSS), Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères français

### Contexte :

Suite à une mission du Président Yann Mongaburu à Sfax en Mai 2016 dans le cadre d'une assistance technique portée par la CODATU, le SMTC de la Métropole de Grenoble et le Gouvernorat de Sfax ont exprimé la volonté de développer des liens forts en termes de coopération dans le domaine de la mobilité urbaine et du transport. Cette volonté s'est traduite en 2017 par la mise en place d'un projet de coopération décentralisée soutenu par le SMTC de l'agglomération grenobloise et le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères français. La coordination de la coopération a été déléguée par le SMTC à la CODATU via une convention partenariale. La coopération décentralisée entre le SMTC de l'agglomération grenobloise et le Gouvernorat de Sfax a comme objectif la mise en place d'échanges sur des enjeux techniques liés à la mise en place d'un système de mobilité urbaine durable à Sfax comme à Grenoble. Elle est organisée autour de trois axes de coopération prioritaires, mais ses champs d'action ont vocation à s'élargir dans la perspective d'une coopération de longue durée.

Les trois axes prioritaires sont :

- Axe 1 : Mise en place d'une Autorité Régionale Organisatrice de la Mobilité (AROM)

à Sfax dans le cadre du processus de décentralisation entrepris par la Tunisie depuis la publication de la nouvelle Constitution de 2014

- Axe 2 : Transfère d'expertise et de savoir-faire en matière de maîtrise d'ouvrage de projets de transport urbain avec un regard particulier aux projets de tramway et de métro léger
- Axe 3 : Promotion du vélo comme mode de transport actif et propre alternatif à la voiture

### Activités 2017 :

- Mars 2017 : Visite à Grenoble d'une délégation de six membres du « Comité pour l'organisation des transports urbains de Sfax » pour travailler sur la mise en place d'une Autorité Régionale Organisatrice des Transports Terrestres à Sfax (Axe 1) et sur le projet de métro léger à Sfax (Axe 2).
- Mai 2017 : Visite d'une délégation du Président de l'ADSS et de deux étudiants de l'Université de Sfax à Grenoble dans le cadre de la mise en place d'un système de location de vélos (Axe 3).
- Juillet 2017 : Signature de la Charte de coopération lors d'une visite du Président et d'une délégation du SMTC de Grenoble Métropole et organisation d'un atelier de formation sur la maîtrise d'ouvrage de projet de métro légers.
- Décembre 2017 : Organisation d'un atelier vélo à Sfax avec la participation de Vélogik (prestataire de service du SMTC de Grenoble pour l'organisation du système de location de vélo) afin d'appuyer le lancement de l'initiative à Sfax avec les associations locales.

En tant qu'animateur de la coopération CODATU a contribué à l'ensemble des missions.

### Perspectives :

Compte tenu du succès de cette première année de coopération, CODATU soutiendra le SMTC de Grenoble Métropole et le Gouvernorat de Sfax dans le recherche de nouveaux fonds et poursuivra son rôle d'animateur de la coopération afin de garantir la mise en œuvre des activités lancées.

### Chiffres clés :

- 4 missions organisées en 2017
- 40 personnes et experts mobilisés sur l'ensemble des activités en 2017
- 150 vélos que le SMTC de Grenoble Métropole va envoyer à Sfax

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/cooperation-decentralisee-signature-de-la-charte-de-cooperation-entre-grenoble-et-sfax/>

<http://www.codatu.org/actualites/cooperation-decentralisee-un-projet-pilote-de-location-de-velos-a-sfax-soutenu-par-la-metropole-grenoble/>

<http://www.codatu.org/actualites/cooperation-decentralisee-visite-dune-delegation-de-sfax-a-grenoble/>

---

## Coopération décentralisée entre la ville de Kairouan et l'Eurométropole de Strasbourg

---

### PARTENAIRES:



*Kairouan*

**Objet :** Projet de coopération décentralisée sur les sujets de mobilité urbaine et de qualité de vie dans la ville de Kairouan

**Date de démarrage et durée :** Depuis juin 2016

**Budget :** 8 400 € (part allouée à CODATU sur un budget de 72 480 €)

**Partenaires :** Eurométropole de Strasbourg, Municipalité de Kairouan, ALDA et Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères

### Contexte :

Dans le cadre de leur partenariat noué en avril 2015 et portant sur les thèmes de la participation citoyenne et de l'amélioration du cadre de vie, l'Eurométropole de Strasbourg et la ville de Kairouan ont répondu en juin 2016 à l'appel à projets franco-tunisien du Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères avec un projet autour de la mobilité. Ce projet propose la mise en place et le partage d'outils techniques et méthodologiques permettant d'élaborer une vision globale et cohérente des déplacements dans la ville et d'améliorer la qualité de vie des habitants.

### **Activités 2017 :**

Suite au lancement du projet de coopération en 2016 et à la réalisation d'un premier atelier de travail à Kairouan en Octobre 2016, deux actions ont été organisées en 2017 :

#### **Visite d'une délégation kairouanaise à Strasbourg – Avril 2017**

Objectif : Présenter l'organisation et les systèmes de transport de Strasbourg et faire progresser la réflexion sur la mise en place d'une stratégie de mobilité dans la commune de Kairouan

Résultats : Rencontre avec de nouveaux partenaires techniques sollicités par Strasbourg pour accompagner les réalisations de Kairouan en matière de mobilité

#### **Atelier participatif à Kairouan avec délégation strasbourgeoise – Octobre 2017**

Objectif : Rassembler les acteurs locaux et les forces vives de la société civile afin d'identifier des projets à mettre en place dans le cadre de la stratégie globale sur les sujets de sécurité routière, mobilité active, vie locale et valorisation de l'espace public.

Résultats : Emergence d'actions concrètes (pistes cyclables, aménagement d'espace publics, etc.) résumées dans un projet global « Kairouan en action(s) »

### **Perspectives :**

Les actions identifiées dans le projet « Kairouan en action(s) » qui a émergé en octobre 2017 vont être accompagnées, approfondies en 2018 par les partenaires de la coopération décentralisée suite à de nouveaux échanges, dans l'objectif d'une mise en œuvre très prochaine.

### **Plus d'information :**

<http://www.codatu.org/actualites/cooperation-decentralisee-strasbourg-kairouan-agir-sur-la-mobilite-urbaine-a-travers-des-actions-locales/>

## Communauté « Transports urbains en Méditerranée » (Projet Interreg MED GoSUMP) – 2016/2019

### PARTENAIRES:



Project co-financed by the European  
Regional Development Fund



unimed



**Objet :** Animation, capitalisation et dissémination des résultats des différents projets de mobilité durable du programme Interreg-Med réunis au sein de la communauté thématique « Transports Urbains en Méditerranée »

**Date de démarrage et durée :** Octobre 2016 – octobre 2019 (3 ans)

**Budget :** 170 000 €

**Partenaires financiers :** Commission Européenne, FEDER

**Partenaires techniques :** Ville de Malaga, UNIMED, MedCities, Eurocities, RRA/RDA

### Contexte :

Dans le cadre du Programme Européen Interreg Med qui promeut la coopération interrégionale de la rive nord de la Méditerranée, le projet GoSUMP a été retenu pour coordonner la communauté « Transports Urbains en Méditerranée ». Il s'agit d'un des 8 projets thématiques du Programme Interreg MED. Lancé fin 2016, le projet a connu son démarrage effectif en 2017. Cette communauté thématique rassemble les 6 projets du Programme visant à améliorer les mesures et les Plans de Mobilités Urbaines Soutenables autour des thématiques suivantes :

- **Destinations touristiques** (zones soumises à une forte saisonnalité de la demande de mobilité) ;
- **Pôles générateurs de déplacements spécifiques** (universités, ports, zones mixtes et denses autour des centres-villes) ;
- **Concertation et planification participative** (implication des groupes cibles dans la planification de la mobilité) ;

- **Mobilité électrique** (technologies de l'Information et de la Communication liées à la mobilité urbaine) ;
- **Services et modes de transports durables** (Infrastructures « physiques » liées aux moyens de transports durables).

La communauté « Transports Urbains en Méditerranée » vise à fournir un cadre propice au développement de synergies et à assurer une fonction de capitalisation et d'impact transnational de ces projets. CODATU est notamment en charge de l'analyse des données et des résultats ainsi que de la production de matériel de communication, formation et vulgarisation à partir des conclusions des analyses.

### Activités 2017 :

- Identification des synergies potentielles entre les projets et avec d'autres programmes européens, mise en place d'outils de communication internes, diffusion de newsletters, etc. ;
- Définition d'une feuille de route concernant la capitalisation et création des outils de suivi et d'analyse des résultats ;
- Lancement et suivi d'une prestation d'estimation ex-ante des réductions d'émissions de CO<sub>2</sub> liés à la mise en œuvre des projets de la communauté thématique ;
- Avril : lancement du projet GoSUMP, premier comité de pilotage et événement de Community Building avec les projets la communauté thématique ;
- Mai : Rencontre des 8 communautés thématiques du Programme Interreg MED pour travailler à une méthodologie commune et renforcer les passerelles entre ces communautés.
- Septembre : second comité de pilotage, démarrage de groupes de travail thématiques et promotion de la communauté lors du Civitas forum.

### Perspectives :

Les échanges de la communauté « Transports Urbains en Méditerranée » vont s'amplifier et se concrétiser avec notamment les premiers résultats des différents projets et leur analyse. Une étape importante l'évènement de mi-projet prévue en novembre 2018 à Barcelone en marge du Smart City Expo World Congress. Une dissémination des résultats vers la rive sud de la Méditerranée est également un enjeu fort pour CODATU.

### Chiffres clés de la communauté « Transports Urbains en Méditerranée » :

6 projets, 91 partenaires, 11 pays représentés, 11 universités, 14 villes portuaires, 35 collectivités locales

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/lancement-du-projet-europeen-gosump/>

<http://www.codatu.org/actualites/codatu-a-torres-vedras-portugal-pour-le-projet-gosump-et-le-civitas-forum-2017/>

---

## 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> séminaires sur les Transports Urbains à Phuket – Thaïlande – mai et novembre

---

### PARTENAIRES:



Le 1<sup>er</sup> séminaire franco-thaï sur les transports urbains organisé à Bangkok en Novembre 2016 par l'AFD, CODATU et DVDH, a été suivi de deux séminaires qui ont permis d'approfondir les projets identifiés dans le 1<sup>er</sup> atelier. L'atelier de Mai s'est intéressé aux projets urbains et de transport, engagés sur l'île de Phuket, et en particulier au projet de tram qui permettrait de relier l'aéroport avec le centre de l'île. Suite à une demande de la Municipalité de Phuket, CODATU, DVDH et l'Agence d'Urbanisme de Lyon sont revenus pour un 3<sup>e</sup> atelier en plus petit comité visant à présenter une analyse critique du projet de tram de Phuket et à établir une feuille de route pour sa mise en œuvre.

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/second-seminar-in-phuket-thailand-transport-in-the-city-how-to-speed-up-high-quality-and-efficient-projects-2/>

<http://www.codatu.org/actualites/3eme-seminaire-sur-les-transports-urbains-a-phuket-transport-urbain-durable-et-projet-patrimonial-a-phuket-bangkok-nov-17/>

---

## Programme SSATP

---

### PARTENAIRES:



CODATU participe à l'équipe qui met en œuvre le 3<sup>ème</sup> Plan de Développement (DP3) de SSATP («Sub Saharan Africa Transport Policy Program», partenariat multiple géré par la Banque Mondiale), aux côtés de TRANSITEC, NODALIS et ODA.

Ce programme consiste notamment à organiser des forums nationaux de la mobilité urbaine et identifier des recommandations politiques pour l'amélioration de la mobilité urbaine (au travers de la grille EASI : Enable, Avoid, Shift, Improve) dans 8 pays : Sénégal, Guinée, Cote d'Ivoire, Ghana, Nigéria, Rwanda, Ethiopie, Kenya.

---

## Convention avec l'Association des Maires des Grandes Villes de Madagascar (AMGVM)

---

Paul Razanakolona - Président de l'Association des Maires des Grandes Villes de Madagascar et Maire d'Antsirabe - et Dominique Bussereau - Président de CODATU - ont signé, en septembre 2017, une convention qui ambitionne d'appuyer les Maires des Villes de Madagascar dans la gestion de leurs problèmes croissants de transports urbains et d'urbanisme.

L'AMGVM est née en 2016 après la sortie de crise politique de Madagascar et les élections communales. Elle regroupe les plus grandes villes de Madagascar qui représentent environ 70% du PIB du Pays et 7 millions d'habitants.

**Cette convention ambitionne notamment de renforcer les capacités techniques des agents des Mairies en matière de gestion et planification de la mobilité urbaine, d'appuyer les Maires dans l'élaboration d'une vision politique du développement de leur ville dans ce domaine, et d'aider dans la concrétisation de projets d'amélioration de la mobilité urbaine. CODATU et l'AMGVM pourront être représentées l'une par l'autre dans des conférences ou lieux de négociation.**

La première étape de mise en œuvre de cette convention va être la réalisation par CODATU d'un diagnostic de la mobilité dans les grandes villes de Madagascar.

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/actualites/codatu-et-amgvm-association-des-maires-des-grandes-villes-de-madagascar-signent-une-convention-originale-et-ambitieuse/>

PARTENAIRE:



# CAPITALISER : PUBLICATIONS



An old couple sharing seats - Dujiangyan, Chine - Diogo FERREIRA -  
3e lauréat du concours photo CODATU-UTP-GART «La mobilité sans limite...d'âge», 2016

---

## Kochi Metro : une contribution précieuse dans l'histoire des métros indiens [EN] – Octobre 2017

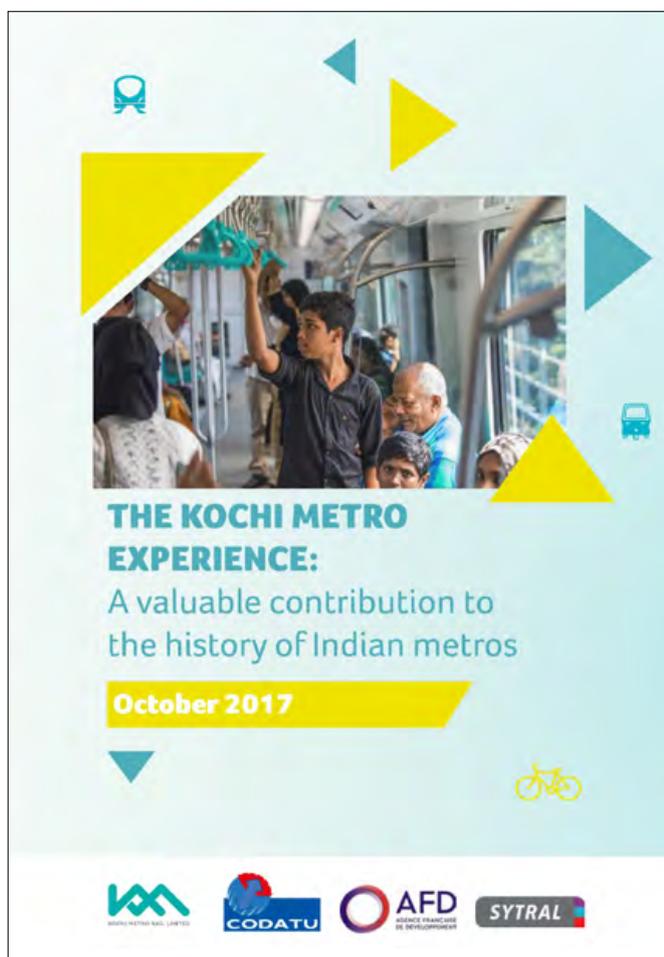
---

Afin de partager les nombreux enseignements de la Coopération Technique entre l'AFD (Agence Française de Développement), le SYTRAL (AOT de Lyon), CODATU et KMRL (Kochi Metro Rail Limited) et mettre en valeur les contributions précieuses de Kochi Metro au monde du transport urbain, CODATU et ses partenaires ont réalisé un document destiné à toute organisation se lançant dans un projet de transport de masse, en résumant le succès du projet de Kochi à travers 5 valeurs fondamentales: l'Inspiration, l'Intégration, l'Innovation, la Communication, et la Coopération.

### Plus d'information :

<http://www.codatu.org/bibliotheque/doc/kochi-metro-une-contribution-precieuse-dans-l-histoire-des-metros-indiens/>

### PARTENAIRES:



Document de valorisation de la coopération technique AFD-SYTRAL-CODATU-KMRL : «Kochi Metro : une contribution précieuse dans l'histoire des métros indiens

---

## Articles et monographies valorisant les expériences des coopérations en cours

---

### PARTENAIRES:



CODATU a encouragé à son équipe de rédiger différents articles qui cherchent à valoriser les expériences acquises dans les coopérations en cours. Deux types d'articles ont été proposés : les articles et les monographies. Les articles ont comme objectif principal de développer un argumentaire sur un sujet bien délimité ; pendant que les monographies ont comme but de décrire la mobilité d'une ville en particulier. Les documents qui ont été produits incluent :

- Un article sur l'intégration tarifaire comme pilier du développement de systèmes de transport public intégrés (Lucile Boudet) ;
- Un article sur les données des nouvelles technologies dans le transport urbain (Mathieu Martin) ;
- Un article sur la place des femmes dans les transports (Sara Abd Alla) ;
- Un article sur l'origine des noms du transport artisanal dans les villes de l'Afrique Sub-saharienne (Pablo Salazar Ferro) ;
- Des monographies sur Lima et Arequipa (Lucile Boudet), Sao Paulo (Bruno Almeida Maximino) et Tunis (Mathieu Martin).

### Plus d'information :

[http://www.codatu.org/publications/?lang=fr\\_fr](http://www.codatu.org/publications/?lang=fr_fr)

---

## Deux Articles de la Conférence CODATU XVII publiés dans la revue TEC 235 – Octobre 2017

---

Deux articles sélectionnés par le Comité Scientifique de la Conférence CODATU XVII ont été sélectionnés par la rédaction de la revue TEC Mobilité Intelligente, et publiés dans leur numéro 235 paru en Octobre 2017. Les articles qui s'intéressent aux cas de Cotonou (Bénin) et Douala (Cameroun) s'inscrivent dans le Dossier « Mobilité pour tous : Pour ne laisser personne au bord de la route » et traitent respectivement des problématiques de mobilités pour les populations pauvres, et de celles liées au transport de marchandises.

- « Cotonou au Bénin : L'enfer des populations pauvres », Dr. Placide BADJI, Prof. Philippe BOUILLARD
- « Douala au Cameroun : quelle place pour le transport de marchandises ? », Prisca TENE MBIMI, Joseph Magloire OLINGA, Hervé WABO

### Plus d'information :

Retrouvez les articles sur le site web de la revue TEC, onglet « Boutique » :

<https://www.revetec.com/boutique/tec-235/>



---

## [A paraître] Guide de bonnes pratiques des AOM françaises transférables au Sud

---

Réalisé par CODATU en partenariat avec l'Agence Française de Développement (AFD) et le GART (Groupement des Autorités Régionales de Transport), cette ouvrage vise à recenser des bonnes pratiques de mobilité urbaine dans un ensemble de sous-secteurs identifiés comme prioritaires pour les villes du sud. Quatre thématiques ont été identifiées comme clés: 1/ Gouvernance et financement ; 2/ Multimodalité et intermodalité ; 3/ Intégration tarifaire et billettique ; 4/ Matériel roulant.

À partir d'une enquête auprès des membres de CODATU et du GART (Ile de France Mobilités, Tisséo, SMTC Clermont-Ferrand, SMTC Grenoble, Bordeaux Métropole, SYTRAL et Rennes Métropole), ce guide permettra de présenter des expériences concrètes et d'en saisir la transférabilité dans des villes émergentes et en développement.

PARTENAIRES:



---

## [A paraître] Guide du montage de projets d'acquisition de bus en Afrique

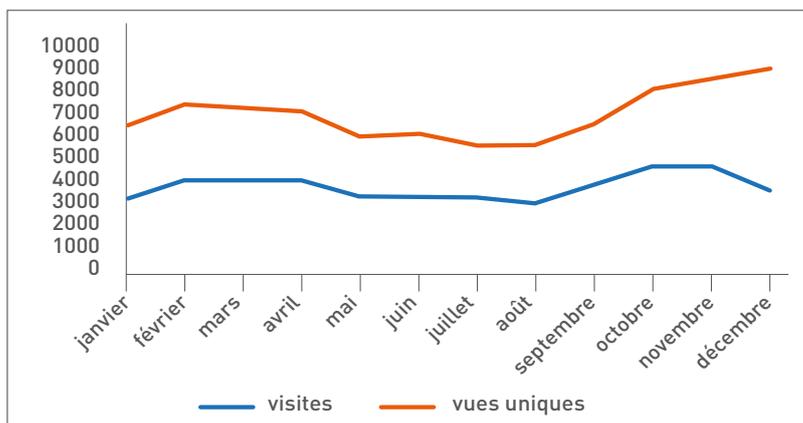
---

S'appuyant sur le constat d'un manque de pérennité des acquisitions de bus urbains en Afrique, CODATU a lancé une démarche visant à tirer les enseignements des échecs passés, et à proposer des solutions concrètes aux villes africaines souhaitant s'inscrire dans ce type de démarche afin d'en assurer une plus grande réussite. Un ensemble de partenaires a manifesté son intérêt pour collaborer à l'élaboration collective d'un guide du montage de projets d'acquisition de bus en Afrique : Agence Française de Développement, Grand Lyon, Kéolis, RATP, Transitec, île de France, Artelia, AFD, IVECO, CEREMA, Agence d'Urbanisme de la métropole lyonnaise, AGIR/CATP, SOTRAL, Transitec, Région Ile-de-France, Suez. L'ambition de ce document est d'apporter des réponses opérationnelles aux autorités locales porteuses de ce type de projet en Afrique, tout en les replaçant au cœur des enjeux plus globaux de la mobilité. Il pourra fournir en annexe des éléments complémentaires utiles, comme des exemples de cahier des charges de bus ou une charte du don de matériel roulant.

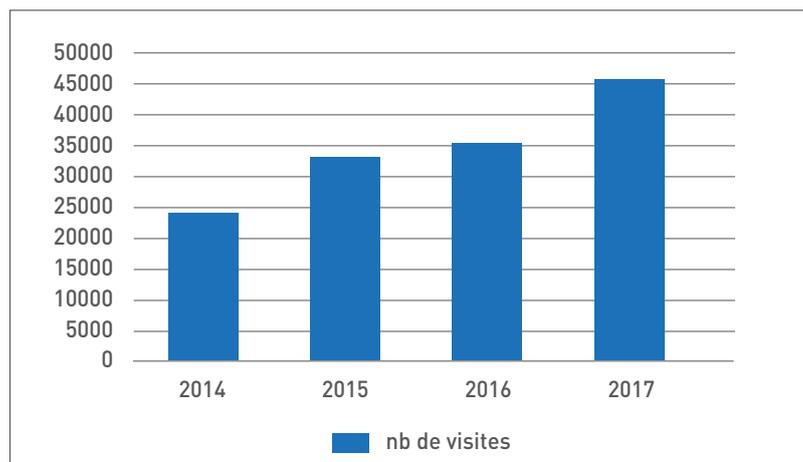
PARTENAIRE:



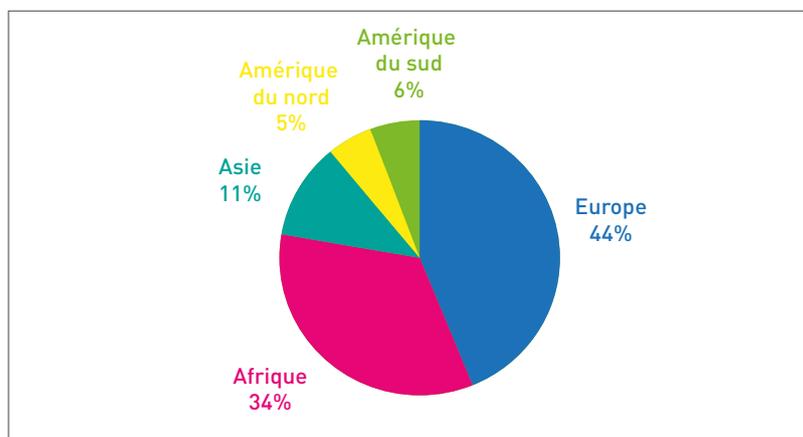
## Capitalisation et dissémination via le site internet de CODATU



Nombre de visites mensuelles et de vues uniques sur le site [codatu.org](http://codatu.org) en 2017



Nombre de visites annuelles sur le site [codatu.org](http://codatu.org) entre 2014 et 2017



Provenance des visiteurs du site [codatu.org](http://codatu.org) en 2017

Le site internet a connu une forte progression des visites en 2017, dynamisé par la Conférence CODATU XVII, la production régulière d'articles, de newsletters et leur diffusion via les réseaux sociaux. Le site CODATU a enregistré **45 774 visites en 2017 soit en moyenne 3800 visites par mois**. Les 10 premiers pays de connexion à [codatu.org](http://codatu.org) sont la France, le Maroc, la Tunisie, l'Inde, les Etats-Unis, le Pérou, le Royaume-Uni, l'Algérie, le Cameroun et la Côte d'Ivoire.

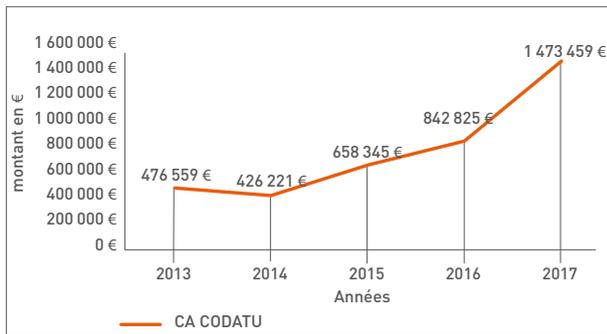
**Chiffres clés :**

- Près de **46 000** visites du site [codatu.org](http://codatu.org) en 2017 soit en moyenne **3800** visites par mois
- **4500** inscrits à la newsletter CODATU (2700 pour la version française, 1800 pour la version anglaise)
- **915** abonnés Facebook : CODATU
- **1005** abonnés Twitter : @CODATU\_org
- **350** abonnés LinkedIn : CODATU

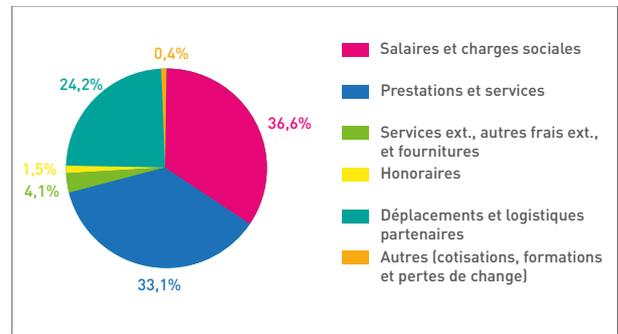
# RAPPORT FINANCIER



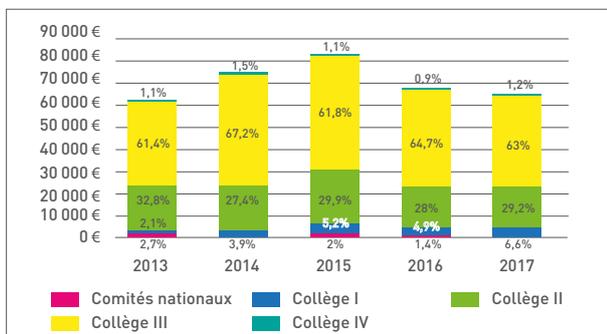
*Transport en commun sur vélo - Djerba, Tunisie - Aziz TNANI - 3e lauréat du concours photo CODATU-UTP-SART «la mobilité sans limite... d'âge», 2016*



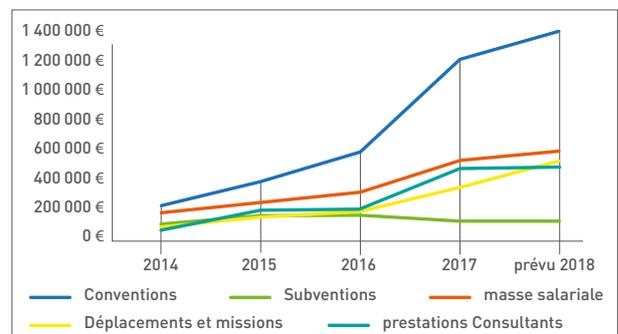
Evolution du chiffre d'affaires sur les 5 dernières années



Répartition des charges 2017 par poste de dépenses



Evolution des cotisations par collège sur les 5 dernières années



Evolution des principaux postes de 2014 à 2017

## Synthèse:

- Le chiffre d'affaires de CODATU a connu une hausse de 75% entre 2016 et 2017, liée principalement à l'entrée de nouvelles conventions telles que le FEXTE Brésil, l'appui à l'Autorité de Transport de Dakar et le démarrage de MobiliseYourCity et GoSump ;
- Cet accroissement d'activité a impliqué une augmentation substantielle des postes de charges, avec notamment le renforcement de l'équipe salariée (masse salariale : +73%), les frais de déplacements et de missions (+83%) et les prestations de services des consultants externes (+128%) ;
- A noter que la gestion administrative et financière de MobiliseYourCity a impliqué en 2017 la location de nouveaux locaux à Bruxelles et l'ouverture d'un compte bancaire dédié au projet ;
- Le bilan financier de 2017 permet à CODATU de prendre des résolutions pour améliorer la gestion financière de l'association : anticipation des appels de fonds, relances régulières des encours et maintien d'une trésorerie saine afin de réduire les délais de règlements clients et fournisseurs ;
- La stratégie de communication de CODATU ainsi que le projet « CODATU 2020 » devraient permettre d'accroître les membres de l'association et ainsi de rehausser le poste cotisations.

## Budget prévisionnel et réalisé 2017

CHARGES	2017 (prévu)	2017 (réalisé)
Autres achats et charges externes	689 052 €	918 796 €
Prestations de services	300 000 €	482 889 €
Achats matières premières et fournitures	15 000 €	
Autres fournitures	10 000 €	3 935 €
<b>Services extérieurs</b>		
Locations immobilières	13 052 €	11 761 €
Crédit bail - Imprimantes		9 028 €
Location serveur		3 136 €
Entretien / réparation / maintenance	15 000 €	4 230 €
Assurance	2 000 €	746 €
Documentation + Séminaire	2 000 €	2 046 €
Frais contentieux		
<b>Autres services extérieurs</b>		
Rémunérations intermédiaires et honoraires	20 000 €	22 442 €
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	40 000 €	15 117 €
Voyages et déplacements	240 000 €	325 302 €
Services bancaires	2 500 €	2 581 €
Réception	15 000 €	28 242 €
Frais postaux et communication	10 000 €	6 538 €
Autres (cotisations)	4 500 €	105 €
Formations		696 €
<b>Impôts et taxes</b>	<b>15 000 €</b>	<b>1 399 €</b>
Impôts et taxes sur rémunérations	15 000 €	
Autres impôts et taxes		1 399 €
<b>Rémunérations des personnels</b>		
Cotisations sociales	530 000 €	534 609 €
Dotations aux amortissements		2 837 €
Autres charges de gestion courante	1 000 €	323 €
Charges exceptionnelles		
Dotation aux amortissements		
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 235 052 €</b>	<b>1 457 964 €</b>
Résultat d'exploitation	389 070 €	15 495 €
Charges financières		1 859 €
Pertes de change		1 859 €
<b>Résultat financier</b>		<b>-1 856 €</b>
Résultat courant avant impôts	389 070 €	13 639 €
Charges exceptionnelles		
Résultat exceptionnel	0 €	0 €
Excédents ou déficit	389 070 €	13 639 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 624 122 €</b>	<b>1 473 462 €</b>

PRODUITS	2017 (prévu)	2017 (réalisé)
Production vendue	1 264 122 €	1 180 497 €
<b>Prestations</b>		
<i>Master (5 % Recettes inscriptions – Club Master Lomé)</i>		11 000 €
<i>Master de Lomé</i>	7 840 €	
<i>Master de Rabat</i>	7 000 €	
<i>LUTP (Marseille 2015; Dakar 2016; Marseille 2017)</i>	58 500 €	42 000 €
<i>SAFEGE - EUROMED (AT Sfax 2016; ...)</i>	30 000 €	11 071 €
<i>Forum mobilité urbaine en Égypte 2016 – Algérie 2017 (AFD Mod, Le Caire, Convention, EuroMed RRU)</i>	45 000 €	
<i>CMI (Community of Practice)</i>	20 000 €	7 800 €
<i>Autres CMI (Délégation Jordanienne Maroc 2016, Liban 2017)</i>	15 000 €	
Inscriptions Conférence CODATU XVII	40 000 €	51 392 €
<b>Conventions</b>		
AT DAKAR		205 300 €
<i>AFD (FEXTES) Kochi</i>	138 900 €	88 228 €
<i>Tunisie</i>	107 000 €	47 568 €
<i>Pérou</i>	115 000 €	161 653 €
<i>Égypte</i>	95 000 €	18 633 €
<i>Brésil</i>	186 615 €	164 111 €
<i>AFD - MYC</i>	310 100 €	243 859 €
<i>Autres (AFD - UD4)</i>		60 000 €
Coop décentralisées Grenoble	40 000 €	38 330 €
Go SUMP	48 167 €	29 552 €
<b>Subventions d'exploitation (hors autres concours financiers)</b>	<b>160 000 €</b>	<b>129 115 €</b>
<b>Etat</b>		
MAE	30 000 €	16 600 €
MTES	30 000 €	20 000 €
<b>Collectivités</b>		
SYTRAL	50 000 €	50 000 €
<i>Autres (Nantes 2014, Bordeaux 2015)</i>		
<i>Région Rhône-Alpes</i>	25 000 €	
<i>Strasbourg</i>		2 500 €
<i>GART</i>	25 000 €	25 000 €
<b>Organismes semi publics</b>		
ADEME	0 €	10 015 €
<b>Fondations, entreprises, etc.</b>		
UTP - Sponsorship concours photos		5 000 €
<b>Autres concours financiers</b>	<b>110 000 €</b>	<b>76 750 €</b>
concours financiers liés à la Conférence	50 000 €	26 750 €
Club des Partenaires du Master	60 000 €	50 000 €
<b>Reprise et transfert de charges</b>		<b>16 865 €</b>
Cotisations	90 000 €	70 232 €
Cotisations collège I		4 662 €
Cotisations collège II		20 500 €
Cotisations collège III		44 230 €
Cotisations collège IV		840 €
<b>Autres produits</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 624 122 €</b>	<b>1 473 459 €</b>
<b>Produits financiers</b>		<b>3 €</b>
Produits financiers		3 €
<b>Produits exceptionnels</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 624 122 €</b>	<b>1 473 462 €</b>

## Présentation du budget 2018

CHARGES	2018 (prévu)
Autres achats et charges externes	1 150 350 €
Prestations de services	461 000 €
Achats matières premières et fournitures	
Autres fournitures	10 000 €
<b>Services extérieurs et autres services extérieurs</b>	
Locations immobilières	30 300 €
Entretien et réparation	5 500 €
Assurance	1 000 €
Documentation + Séminaire	1 000 €
Frais contentieux	
<b>Autres services extérieurs</b>	
Rémunérations intermédiaires et honoraires	24 500 €
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	21 000 €
Déplacements et missions	309 180 €
Services bancaires	3 000 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	264 820 €
Frais postaux et communication	8 050 €
Autres (cotisations + Subventions)	
Tickets restaurants	11 000 €
<b>Impôts et taxes</b>	<b>13 500 €</b>
Impôts et taxes sur rémunérations	13 500 €
Autres impôts et taxes	
<b>Rémunérations des personnels</b>	<b>595 000 €</b>
Cotisations sociales	
<b>Besoin en personnel / Consultants externes</b>	<b>36 000 €</b>
Autres charges de gestion courante	
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
Dotations aux amortissements	
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 794 850 €</b>
Résultat courant avant impôts	
Résultat d'exploitation	0 €
Résultat financier	
Résultat exceptionnel	
Résultat exceptionnel	
Excédents ou déficit	0 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 794 850 €</b>

PRODUITS	2018 (prévu)
Production vendue	1 432 550 €
<b>Prestations</b>	
<b>Master (10% Recettes inscriptions + contrat enseignement)</b>	
<i>Master de Lomé</i>	6 250 €
<i>Master de Rabat</i>	5 750 €
LUTP (MDTF + CMI + fonds de roulement)	30 000 €
SAFEGE - EUROMED (AT Sfax ; ...)	25 000 €
FICOL - Lyon / Rabat	20 000 €
CMI (Community of Practice)	20 000 €
Autres (Euromed PDU MYC)	25 000 €
<b>Conventions</b>	
MYC	317 300 €
AT DAKAR	220 000 €
AFD ( <i>FEXTES</i> ) <i>Tunisie</i>	17 000 €
<i>Pérou</i>	123 000 €
<i>Bésil</i>	337 000 €
<i>Egypte</i>	80 000 €
<i>Argentine</i>	50 000 €
ADEME - Climate Chance	30 000 €
AFD - UD4	45 000 €
Strasbourg	5 000 €
AUF	30 000 €
Bogota 2019 - TRANSDEV	11 000 €
Go SUMP	35 250 €
<b>Ajustements (produits constatées d'avances, etc.)</b>	
<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>243 000 €</b>
<b>Etat</b>	
MTES	30 000 €
MEAE	30 000 €
<b>Collectivités</b>	
GART	20 000 €
SYTRAL	65 000 €
<b>Autres (Fondations, entreprises, etc.)</b>	
UTP	5 000 €
Club des Partenaires du Master	50 000 €
<b>Besoin en Financement</b>	<b>43 000 €</b>
Reprise et transfert de charges	39 000 €
Cotisations	80 300 €
Comités nationaux	700 €
Cotisations collège I	4 000 €
Cotisations collège II	20 000 €
Cotisations collège III	55 000 €
Cotisations collège IV	600 €
Autres produits	
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 794 850 €</b>
Produits financiers	
Produits exceptionnels	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 794 850 €</b>

# MERCI À NOS MEMBRES

## Comités nationaux



## Établissements de formation, études ou recherches



## Collectivités territoriales



## Professionnels des transports



## Membres individuels

27 membres individuels

# MERCI À NOS FINANCEURS



# MERCI À NOS PARTENAIRES





## **DEVENEZ MEMBRE DE CODATU!**

**UN RÉSEAU MULTI-ACTEURS  
ŒUVRANT POUR UNE MOBILITÉ SOUTENABLE  
DANS LES VILLES EN DÉVELOPPEMENT**

### **Contactez-nous :** CODATU

21 Boulevard Vivier Merle  
69003 Lyon, France  
Mail : [contact@codatu.org](mailto:contact@codatu.org)  
Tél : +33 4 78 62 23 09

### **Suivez notre actualité :**

[www.codatu.org](http://www.codatu.org)

 : CODATU

 : @CODATU\_org

 : CODATU