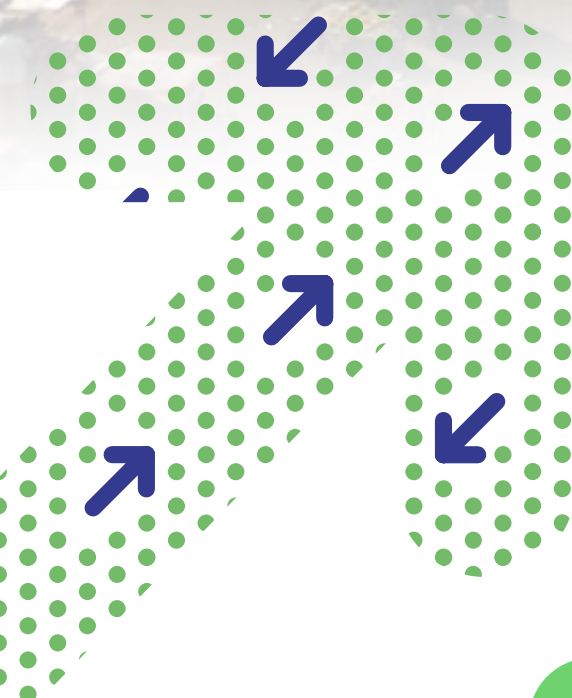




Credit photo : M. Hoyez, CODATU



RAPPORT ANNUEL 2019 *2019 ANNUAL REPORT*



Working for sustainable mobility in developing cities

Table des matières

Table of contents

Glossaire Glossary	4
Édito Editorial	6
L'association/Association	8
Présentation de CODATU CODATU presentation	9
Présentation du Bureau 2017-2020 Presentation of the Board for 2017-2020	10
Présentation du CA et du CSTP 2017-2020 Presentation of General Council for 2017-2020 and Permanent Scientific and Technical Committee	11
Membres et partenaires de CODATU CODATU members and partners	12
Le projet CODATU 2020 The 2020 CODATU project	14
Rapport d'activité/Activity report	16
1. Produire, diffuser, valoriser, capitaliser des connaissances 1. Produce, distribute, highlight and leverage knowledge	17
2. Développer des formations pour renforcer les acteurs 2. Develop training sessions to strengthen stakeholders	20
3. Développer et diffuser des outils et des méthodes 3. Develop and distribute tools and methods	24
4. Accompagner/appuyer les autorités 4. Accompany/support urban mobility authorities	31
5. Plaidoyer multiscalaire 5. Multi-scalar argument	48
Rapport financier/Financial report	49
Bulletin d'adhésion/Application form	54

Glossaire

Glossary

- AFD** Agence Française de Développement
French Development Agency
- AMO** Assistance à la Maîtrise d’Ouvrage
Project Management Assistance
- APIX** Agence nationale pour la promotion des investissements et des grands travaux
(national agency to promote investment and exports in Senegal)
- APS** Avant-Projet Sommaire
Preliminary design in technical studies
- CETUD** Conseil Exécutif des Transports Urbains de Dakar
Executive Council of Urban Transport in Dakar
- CMI** Centre pour l’Intégration en Méditerranée
Center for Mediterranean Integration
- CNAM** Conservatoire National des Arts et Métiers
National Conservatory of Arts and Crafts
- CODATU** Coopération pour l’Amélioration et le Développement des Transports Urbains
Cooperation for Urban Mobility in the Developing World
- EAMAU** École Africaine des Métiers de l’Architecture et de l’Urbanisme
African School of Architecture and Urban Planning
- FEXTE** Fonds d’Expertise Technique et de Transfert d’Expérience
Fund for Technical Expertise and Experience Transfer
- GART** Groupement des Autorités Responsables de Transport
Group of Transport Authorities
- LUTP** Leaders in Urban Transport Planning
- MOOC** Massive Open Online Course (formation en ligne ouverte à tous)
- PMUS** Plan de Mobilité Urbaine Soutenable
Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP)
- PNMU** Politique Nationale de Mobilité Urbaine
National Urban Mobility Policy (NUMP)
- RATP** Régie Autonome des Transports Parisiens
Autonomous Operator of Parisian Transports

L'anniversaire des 40 ans de notre association approche.

Il était prévu de le célébrer en novembre 2020 lors de la 18ème conférence CODATU à Dakar. En raison de la crise sanitaire, notre conférence est reportée en septembre 2021, toujours à Dakar : une session exceptionnelle sur les 40 ans permettra, à l'aide de chercheurs et des anciens de l'association, de faire un bilan de l'évolution des questions de mobilité dans les villes du Sud depuis les années 80, et de réfléchir à l'avenir. Ce sera un moment important de notre vie associative, mais cette conférence sera également marquée par une nouvelle ambition : être un lieu de convergence et d'échange entre les nombreuses initiatives internationales dans notre domaine. C'est ainsi que sont prévues notamment, au-delà des sessions classiques, scientifiques et non scientifiques des conférences CODATU, une session des Ministres des Transports d'Afrique en partenariat avec SSATP (Programme de Politiques de Transport en Afrique) et la Banque Mondiale, le lancement du club Nord-Sud des Autorités Organisatrices de la Mobilité, un comité de pilotage et un séminaire de la communauté de pratique Mobilise Your City Afrique, une session spéciale avec les bailleurs, une rencontre avec les anciens diplômés des formations de CODATU, une réunion constitutive du réseau francophone des établissements d'enseignement supérieur et de recherche travaillant sur la mobilité urbaine durable, les prix de thèse et de l'innovation, etc.

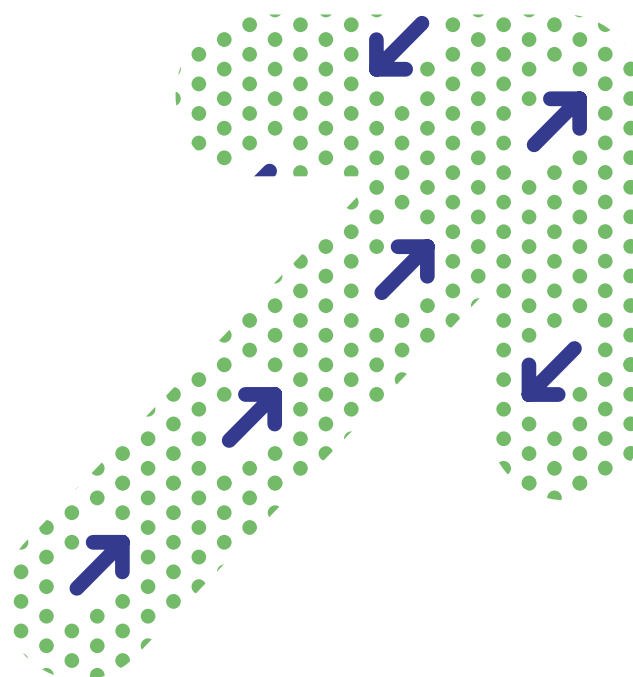
A partir de ces rencontres, nous espérons pouvoir adopter une feuille de route indiquant les grands principes à respecter, les grandes politiques à mener pour la mobilité urbaine durable dans les 20 prochaines années. Rendez-vous donc en septembre 2021 à Dakar pour ce moment important !

Dans ce rapport 2019, il faut signaler le développement de nouvelles activités en phase avec le projet adopté en 2018 que nous actualiseront en 2020, et qui porteront progressivement leurs fruits.

Je pense notamment au Club Affaires, qui permet 3 fois par an à nos membres du Collège des Professionnels du Transport de se retrouver : le premier bilan est très positif et nous allons continuer de l'animer sur ce rythme. Ce fut une année de travail de fond avec des initiatives telles que le futur cours en ligne de CODATU sur la gestion de la mobilité urbaine en Afrique (qui obtient plusieurs milliers d'inscriptions !), et sur divers guides en ligne comme le recueil de bonnes pratiques à destination des villes du Sud ou le site « réussir l'achat et exploitation de bus en Afrique ».

Bien sûr CODATU a continué ses activités d'assistance technique. Cette année ce fut essentiellement au Sénégal, au Niger, au Brésil, en Colombie, en Équateur, en Tunisie et en Egypte. Nous avons élaboré également un nouveau type d'action avec les projets pilotes sur le transport artisanal : cinq pistes ont été étudiées et nous allons passer à une phase plus opérationnelle pour deux d'entre elles en 2020, les minibus à Antananarivo et les taxi motos à Douala.

Avec ces nouvelles activités et l'arrivée en 2019 de nouveaux membres comme Michelin, Heetch, Scania, ou Setec, la CODATU continue d'avancer pas à pas mais efficacement dans son objectif d'appui aux villes du Sud.



Editorial

The 40th anniversary of our association is approaching.

It was planned to celebrate it in November 2020 during the 18th CODATU conference in Dakar. Due to the health crisis, our conference is postponed to September 2021, still in Dakar: an exceptional session on the 40 years will allow, with the help of researchers and alumni of the association, to take stock of the evolution questions of mobility in cities of the South since the 1980s, and to think about the future. It will be an important moment in our associative life, but this conference will also be marked by a new ambition: to be a place of convergence and exchange between the many international initiatives in our field. Thus, beyond the classic, scientific and non-scientific sessions of CODATU conferences, a session of African Transport Ministers in partnership with SSATP (Program for Transport Policies in Africa) and the World Bank are planned in particular. , the launch of the North-South Club of Mobility Organizing Authorities, a steering committee and a seminar for the Mobilize Your City Africa community of practice, a special session with donors, a meeting with former graduates of CODATU training courses, a constitutive meeting of the French-speaking network of higher education and research establishments working on sustainable urban mobility, thesis and innovation prizes, etc.

From these meetings, we hope to be able to adopt a road-map indicating the main principles to be respected, the main policies to be carried out for sustainable urban mobility in the next 20 years.

See you in September 2021 in Dakar for this important moment!

In this 2019 report, we should point out the development of new activities in line with the project adopted in 2018 that we will update in 2020, and which will gradually bear fruit.

I am thinking in particular of the Business Club, which allows our members of the College of Transport Professionals to meet each other 3 times a year: the first assessment is very positive and we will continue to animate it at this rate. It has been a year of substantive work with initiatives such as CODATU's future online course on urban mobility management in Africa (which gets several thousand registrations!), And on various online guides such as the collection of good practices for cities in the South or the site "succeeding in buying and operating buses in Africa".

Of course CODATU continued its technical assistance activities. This year it was mainly in Senegal, Niger, Ecuador, Colombia, Brazil, Tunisia and Egypt. We have also developed a new type of action with pilot projects on paratransit transport: five tracks have been studied and we will move to a more operational phase for two of them in 2020, minibuses in Antananarivo and motorcycle taxis. in Douala.


With these new activities and the arrival in 2019 of new members such as Michelin, Heetch, Scania, or Setec, CODATU continues to advance step by step but effectively in its objective of supporting cities in the South.

Le Président/the President
Dominique BUSSEREAU




LES ACTIVITÉS DE CODATU EN 2019

CODATU ACTIVITIES IN 2019


 Conférences régionales et internationales CODATU
Conferences, events and workshops

 Événements et ateliers
Events and workshops

 Coopérations techniques ou décentralisées
Technical or city-to-city cooperations

 Autres appuis
Other support

 MobiliseYourCity - coordination pays
MobiliseYourCity - country coordination

 Formations organisées par CODATU
CODATU trainings

 Méditerranée - Interreg MED GoSUMP et Communauté de pratiques
Mediterranean area - Interreg MED GoSUMP and Community of Practice

L'association

Association

PRÉSENTATION DE CODATU

CODATU PRESENTATION

Née en 1980, CODATU est une association française promouvant une mobilité urbaine soutenable dans les pays en développement. C'est un réseau rassemblant l'ensemble des acteurs de la mobilité urbaine (autorités locales, exploitants de transport, instituts de recherche et universités, consultants, entreprises, etc.) à vocation internationale dont l'objectif est d'assurer un transfert de connaissance en développant les coopérations entre les villes et les échanges d'expériences (scientifiques, techniques, économiques...) ainsi que de renforcer les capacités des acteurs en organisant des formations pour les décideurs et acteurs du transport dans les pays en développement.

Created in 1980, CODATU is a French Organization which promotes sustainable urban mobility in developing world. It's a network gathering all the stakeholders of urban mobility (local authorities, transport operators, research centers and universities, consultants, firms, etc.) with international vocation. Based on knowledge sharing, the CODATU network aims (i) to capitalise experiences, producing publications to share best practices and lessons learned, (ii) to transfer knowledge by developing city-to-city cooperations and (iii) to reinforce capacity building by organising trainings for decisions makers and transport experts in developing countries.

EN CHIFFRES

NUMBERS



un réseau unique d'acteurs du transport urbain durable

a unique network of stakeholders in sustainable urban transport

8 séminaires organisés en 2019
8 seminars organized in 2019

55 membres adhérents à CODATU
55 CODATU members

2 réunions du club affaires organisées
2 Business Club meetings organised



une présence opérationnelle sur le terrain

an operational presence in the field

33 institutions partenaires accompagnées dans 8 pays
33 partner institutions supported in 8 countries

4 coopérations techniques
4 technical cooperation projects



un rôle actif dans la formation et la recherche

an active role in training and research

29 étudiants inscrits dans les 2 Masters co-fondés par CODATU (Lomé et Rabat)
29 students enrolled in 2 Master's programs co-founded by CODATU (Lomé and Rabat)

Une nouvelle publication en cours sur le transport artisanal
A new publication ongoing on artisanal transport



une large capitalisation et dissémination d'informations liées à la mobilité urbaine durable

a large-scale leveraging and dissemination of information pertaining to sustainable urban mobility

plus de 50 000 visites du site codatu.org en 2019
over 50,000 clicks on the codatu.org website in 2019

5 400 inscrits à la newsletter CODATU (2 800 pour la version française, 1 800 pour la version anglaise)
5,400 subscriptions to the CODATU newsletter (2,800 for the French version, 1,800 for the English version)

plus de 3 000 abonnées sur les réseaux sociaux (Facebook, Twitter et LinkedIn)
over 3,000 subscribers on social networks (Facebook, Twitter and LinkedIn)

PRÉSENTATION DU BUREAU 2017-2020

PRESENTATION OF THE BOARD 2017-2020



PRÉSIDENT
PRESIDENT
Dominique BUSSEREAU

Ancien ministre des Transports. Président de l'Assemblée des Départements de France. Président du Département de la Charente-Maritime. Vice-président du Groupement des Autorités Responsables de Transports (GART).

Former Transport Minister President of French Assembly of Departments. President of the Charente-Maritime Department. Vice-President of Groupement des Autorités Responsables de Transports (GART).



PREMIER VICE-PRÉSIDENT
FIRST VICE-PRESIDENT
Ali HUZAYYIN

Professeur et Directeur exécutif du Centre de recherche en technologies de la planification (DRTPC-TP) à l'Université du Caire. Membre du Comité directeur de la WCTRS (conférence mondiale de recherche sur les transports).

Professor and Executive Director of the Planning Technology Research Center (DRTPC-TP) at Cairo University. Member of the Steering Committee of the WCTRS (World Transport Research Conference).



VICE-PRÉSIDENT
VICE-PRESIDENT
Bernard RIVALTA

Président du Syndicat des Transports de l'Agglomération Lyonnaise (SYTRAL) de 2001 à 2015. Fortement investi dans la transmission de l'expérience lyonnaise en matière de transport urbain aux villes des pays en développement.

President of the Syndicat des Transports de l'Agglomération Lyonnaise (SYTRAL) (Lyon Transportation Syndicate) from 2001 to 2015. Highly invested in the transmission of Lyon's urban transport experience to cities in developing countries.



SECRÉTAIRE GÉNÉRAL
GENERAL SECRETARY
Christian PHILIP

Professeur honoraire de droit à l'Université Lyon et ancien Recteur. Ancien président du SYTRAL, ancien premier adjoint à la mairie de Lyon et ancien député du Rhône. Président de CODATU de 2000 à 2010.

Honorary Law Professor at the University of Lyon III and former Chancellor. Former SYTRAL President, former first deputy to the Mayor of Lyon and former deputy representing the Rhône. CODATU President from 2000 to 2010.



TRÉSORIER
TREASURER
Pierre SERNE

Normalien. Maître de conférence à l'École Nationale des Ponts et Chaussées. Conseiller régional d'Île-de-France. Admin. d'Île-de-France Mobilités. Président du Club des Villes et Territoires Cyclables. Vice-président du GART.

Alumnus of the École Normale. Lecturer at the École des Ponts et Chaussées. Regional Councillor for Île-de-France. Board Member of Île-de-France Mobilities. President of the Club of Cycle-Friendly Cities and Regions. GART Vice-President.



VICE-TRÉSORIER
DEPUTY TREASURER
Michel LARAMÉE

Un des fondateurs de CODATU. Ingénieur civil des Mines, ex-DG France du groupe Keolis. Ancien directeur du réseau de transport public de Nancy, il a été aussi directeur de réseau dans plusieurs capitales africaines.

One of CODATU's founders. Civil engineer from the School of Mines, former Managing Director France for the Keolis Group. Former director of the public transport network in Nancy and transport network director in several African capitals.



MEMBRE DU BUREAU
BOARD MEMBER
Dominique BREUIL

En activité de conseil en nouvelles mobilités. Docteur es Sciences, directeur de la recherche à l'EIGSI (École d'ingénieurs de La Rochelle) et responsable de l'équipe Mobilité Intelligente jusqu'en 2016.

Consultant for new mobilities. Doctor of Sciences, research director at EIGSI (Engineering School in La Rochelle) and Smart Mobility team manager until 2016.



MEMBRE DU BUREAU
BOARD MEMBER
Thibault de LAMBERT

Directeur Général de RATP Coopération, filiale du groupe RATP qui intervient à la demande des gouvernements et/ou villes du Sud pour mettre en place des solutions globales de mobilité durable adaptées à chaque contexte local.

General manager of RATP Coopération, a subsidiary of the RATP Group, which intervenes at the request of Southern governments and/or cities to implement global sustainable mobility solutions adapted to each local context.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017-2020

GENERAL COUNCIL 2017-2020

Collège I – Établissements de formation, études ou recherches

College I – Academic, study or research
organization

Christian CURÉ / Thierry GOUIN, CEREMA – France

Brice DUTHION / Sébastien LEONCEL CNAM –
France

Joël JACQUET / Dominique BREUIL, EIGSI La Rochelle
– France

Collège II – Collectivités territoriales

College II – Local authority

Fouziya BOUZERDA, suppléant Annie GUILLEMOT, SY-
TRAL – France

Yann MONGABURU, S.M.T.C. Grenoble – France

Guy LE BRAS / Pierre SERNE, GART – France

Collège III – Professionnels des trans- ports

College III – Professionals of
Transports

Éric GANTELET, SARECO – France

Houzefa AKBARALY / Camille MJATI, ARTELIA Group–
France

Olivier BOUVART / Emmanuel SORRET,
EGISRAIL – France

Thibault De LAMBERT, RATP – France

Frédéric LAHITTE, IVECO – France

Philippe-André HANNA, INGEROP – France

Harold HUREL, SYSTRA – France

Arnaud RABIER / Marthe MARTI, AGIR – France

Anne LIEURE, KEOLIS – France

Laurent MAZILLE, TRANSDEV – France

Jonathan WOODS, ALSTOM – France

Frédéric DARDENET, SNCF – France

Vincent LICHERE, SUEZ CONSULTING – France

Collège IV – Membres individuels

College IV – Individual members

Dominique BUSSEREAU – France

Michel LARAMÉE – France

Christian PHILIP – France

Bernard RIVALTA – France

Ali HUZAYYIN – Egypt

Dave MAUNDER – UK

Xavier CREPIN – France

Mireille LACOMBE – France

LE COMITÉ SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE PERMANENT (CSTP)

PERMANENT SCIENTIFIC AND TECHNICAL COMMITTEE
(CSTP)

Lancée en 2014, le Comité Scientifique et Technique Permanent de CODATU compte 21 membres. A travers les échanges et réunions régulières lors de grands événements (TRB, WCTR,) le CSTP cherche à identifier et faire émerger des sujets de recherche éminents pour l'organisation et la gestion des transports urbains dans les pays en développement. Le Comité Scientifique a pris part au Comité Scientifique International qui assurera la cohérence de la conférence de Dakar qui aura lieu en septembre 2021. La documentation relative à l'activité du Comité est disponible sur le site de CODATU.

Launched in 2014, the CODATU's Scientific and Technical Committee has 21 members. Through regular exchanges and meetings during major events (TRB, WCTR,) the CSTP seeks to identify and bring out prominent research subjects for the organization and management of urban transport in developing countries. The Scientific Committee took part in the International Scientific Committee which will ensure the coherence of the Dakar conference which will take place in September 2021. Documentation relating to the Committee's activity is available on the CODATU website.

Membres du CSTP

CSTP Members

Ali HUZAYYIN, University of Cairo, Egypt (co-president)

Ela BABALIK-SUTCLIFFE Middle East University Ankara, Turkey

Helena CYBIS, Federal University Rio Grande du Sul, Brasil

Lourdes DIAZ OLVERA, ENTPE-LET, France

Vadim DONCHENKO, NIIAT, Russia

Assogba GUEZERE, Université de Kara, Togo

Thierry GOUIN, CEREMA, France

Chinh HO, Vietnam

Rao KRISHNA, Institute of Technology in Bombay, India

Nico MCLACHLAN, Independent Consultant ODA, South Africa

Dominique MIGNOT, IFSTTAR, France

Kazuaki MIYAMOTO, Tokyo City University, Japan

Rafaa MRAIHI, High Institute of Transport and Logistics, Tunisia

Marcela MUNIZAGA, University of Chili, Santiago de Chili

Valerie ONGOLO ZOGO, University of Yaounde, Cameroon

Monica OREVICEANU, Architect and Urban Planner, Ministry of Regional Development and Public Administration, Bucharest, Romania

Charles RIVASPLATA, Mineta Transportation Institute (MTI) and San Jose State University, US

Pablo SALAZAR-FERRO, Transitec, France

Rami SEMAAN, TMS consult, Lebanon

Varamath VICHENSAN, Kasetsart University, Thailand

Jian ZHUO, Tongji University, China

MEMBRES DE CODATU

CODATU MEMBERS

établissements de formation, études ou recherche

Academic, study or research
organization



collectivités territoriales

Local authority



professionnels des transports

Professionals of transport



membres individuels

individual members

16 membres individuels/16 individual members

PARTENAIRES FINANCIERS

FINANCIAL PARTNERS



PARTENAIRES TECHNIQUES / BÉNÉFICIAIRES

TECHNICAL AND BENEFICIARY PARTNERS





Le projet CODATU 2020

The CODATU 2020 project

« Une vision pluriannuelle de développement, recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d’actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes. »

“A multi-year vision of development, refocused on the added value specific to CODATU, with broad objectives translated into 5 types of actions, which are broken down into fifty concrete sub-actions.”

L’association CODATU, qui va bientôt fêter ses 40 ans, est depuis quelques années en évolution rapide compte tenu de la pertinence de son objet et de la demande d’appui qui émane des villes en développement. Afin de répondre plus efficacement aux nouveaux enjeux et aux attentes de ses partenaires, CODATU a restructuré ses activités autour d’une vision pluriannuelle du développement : le Projet CODATU. Adopté en 2018, ce projet est le fruit d’un processus de concertation recentrée sur la valeur ajoutée spécifique de CODATU, qui est l’appui à la gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine soutenable, avec de grands objectifs qui se traduisent par 5 types d’actions, elles-mêmes déclinées en une cinquantaine de sous actions concrètes. Le budget prévisionnel pluriannuel permet d’avoir une plus grande visibilité sur ce qui est faisable ou pas, sur les priorités et les besoins de financement.

CODATU, which will soon celebrate its 40th anniversary, has been rapidly evolving over the past few years due to the pertinence of its purpose and the demand for support from developing cities. To meet these expectations more efficiently, the association’s activities have had to be reorganized. Following a consultation process, CODATU has restructured its activities around a multi-year vision of development: the CODATU Project. Adopted in 2018, this project is the result of a consultation process refocused on the specific added value of CODATU, which is support for governance and sustainable urban mobility policies. This project is translated into 5 types of actions, themselves declined into fiftieth concrete sub-actions. The multiannual provisional budget provides greater visibility on what is feasible or not, on priorities and funding needs.

LES GRANDS OBJECTIFS ET LES TYPES D' ACTIONS

BROAD OBJECTIVES AND TYPES OF ACTIONS

CONCERNANT LE RÉSEAU CODATU ET SON ACTION SUR LE TERRAIN

REGARDING THE CODATU NETWORK AND ITS ACTION IN THE FIELD

➤ Focaliser l'action de CODATU sur **l'appui à une gouvernance et à des politiques de mobilité urbaine** favorables au développement urbain durable à travers notamment des actions de renforcement des capacités auprès des décideurs et techniciens des villes du Sud ;

➤ **Accompagner** concrètement et efficacement les partenaires du Sud sur le terrain ;

➤ **Renforcer et développer les relations** et coopérations entre villes du Nord et villes du Sud (réf. Déclaration de Montréal).

➤ Focus CODATU's actions on **the support for governance and urban mobility policies** that promote sustainable urban development, notably by means of actions to reinforce its capabilities with regards decision-makers and technicians of Southern cities;

➤ Concretely and effectively **support** Southern partners in the field;

➤ **Reinforce and develop relationships** and cooperation between Northern cities and Southern cities (ref. Montreal Declaration).

CONCERNANT L'ASSOCIATION, SA VIABILITÉ ET SON FONCTIONNEMENT

REGARDING THE ASSOCIATION, ITS VIABILITY AND OPERATION

➤ **Élargir la base des membres**, aux villes du Nord, aux villes du Sud, aux professionnels et au monde académique, à l'échelle internationale ;

➤ **Intensifier les relations** avec nos membres et partenaires en conventions : club des partenaires Master, club affaires, Task Force, correspondants par pays, etc. ;

➤ Assurer le **fonctionnement pérenne** de l'association en termes de ressources humaines et de moyens de fonctionnement, avec une visibilité pluriannuelle ;

➤ **Développer les synergies** entre l'ensemble des actions de CODATU, pour proposer un ensemble cohérent qui puisse répondre aux besoins exprimés sur le terrain.

➤ **Expand the member base** to include Northern cities, Southern cities, professionals and academics worldwide;

➤ **Intensify relationships** with our members and partners in agreements: Master Partners' Club, Business Club, Task Force, country focal points, etc.;

➤ Ensure the **long-term viability** of the association in terms of Human Resources and operational resources, with multi-year visibility;

➤ **Develop synergies** among all of CODATU's actions, in order to propose a coherent set of actions that can respond to needs expressed in the field.

LES 5 TYPES D' ACTIONS DU PROJET CODATU

5 TYPES OF ACTIONS OF THE CODATU PROJECT

➤ **Actions 1** : produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles, et animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine ;

➤ **Actions 2** : développer des formations initiales/continues/à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud ;

➤ **Actions 3** : développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement ;

➤ **Actions 4** : accompagner/appuyer sur le terrain les autorités en charge de la mobilité urbaine, par de l'assistance technique et la réalisation de projets pilotes ;

➤ **Actions 5** : réaliser un plaidoyer multi-scalaire (villes, pays, régions, mondial) pour promouvoir les politiques de mobilité urbaine soutenable, et les échanges Nord-Sud.

➤ **Action 1:** produce, distribute, highlight and leverage scientific and operational knowledge and research, and lead an international community of urban mobility researchers and professionals;

➤ **Action 2:** develop initial/continuous/remote training sessions to strengthen stakeholders who manage urban mobility in Southern cities;

➤ **Action 3:** develop and distribute tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities;

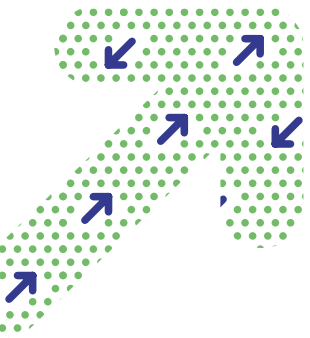
➤ **Action 4:** accompany/support urban mobility authorities in the field, thanks to technical assistance and the completion of pilot projects;

➤ **Action 5:** develop a multi-scalar argument (cities, countries, regions, worldwide) in order to promote sustainable urban mobility policies and North-South dialogue.



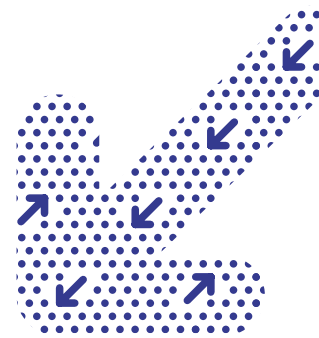
Rapport d'activité

Activity report



1. Produire, diffuser, valoriser, capitaliser de la connaissance et des recherches scientifiques et opérationnelles pour animer une communauté internationale de chercheurs et professionnels de la mobilité urbaine dans les villes du Sud

1. Produce, distribute, highlight and leverage scientific and operational knowledge and research, and lead an international community of urban mobility researchers and professionals in Southern cities;



L'association CODATU a été créée en 1980 à la suite de la conférence de Dakar. Depuis, l'organisation de conférences permettant de faire se rencontrer chercheurs, professionnels, et décideurs, du Nord et du Sud, est un élément essentiel de l'activité de l'association. Pour maintenir cette activité plusieurs actions ont été identifiées : (i) relancer l'activité du comité scientifique et trouver plus de passerelles avec le monde des professionnels et décideurs de politiques publiques, (ii) faire l'état des lieux des connaissances sur les questions essentielles de la mobilité dans les villes du Sud, (iii) capitaliser sur ces connaissances et faire de la prospective, et (iv) générer plus de lien avec les autres programmes de CODATU. La conférence de DAKAR en septembre 2021 sera ainsi pensée comme un lieu de convergence d'acteurs divers gravitant autour de CODATU, de projets et de travaux, autour des principes fondamentaux de CODATU.

CODATU was created in 1980 following the Dakar conference. Since then, the organization of conferences that bring together researchers, professionals and decision-makers, from the North and the South, has been an essential element of the association's activity. To maintain this activity, several actions have been identified: (i) relaunch the activity of the scientific committee and find more links with the world of professionals and public policy decision-makers, (ii) take stock of knowledge on the issues essential for mobility in cities in the South, (iii) capitalize on this knowledge and do foresight, and (iv) generate more links with other CODATU programs. The DAKAR conference in september 2021 will therefore be designed as a place of convergence of various actors rgravitating around CODATU, projects and works, around the fundamental princi-



Ali Huzayyin, 2017, source : CODATU



▲ Bogotá, source : M. Hoyez, CODATU

➤ Préparation de la Conférence Internationale CODATU XVIII pour septembre 2021 à Dakar

Co-organisée avec le CETUD, la conférence CODATU XVIII célèbrera les 40 ans de l'association après sa création en 1980 à Dakar. En 2019, le comité d'organisation a fixé la conférence du 2 au 7 Novembre 2020 et se déroulera au Centre International de Conférence Abdou Diouf. La conférence devait faire suite à de nombreux événements internationaux comme le forum des Mobilité de Niamey pour lequel CODATU s'est fortement impliqué dans l'organisation, ou bien comme le sommet Afrique-France prévu à Bordeaux pour juin 2020. Malheureusement avec le contexte sanitaire, la conférence a due être reportée à septembre 2021.

Le thème retenu pour cette édition particulière est « **Convergence entre la recherche et les politiques publiques : les enjeux présents et futurs dans la mobilité urbaines des biens et des personnes dans les pays émergents et en développement** ».

Ce sera une occasion unique de rassembler de nombreux dirigeants africains, chercheurs et praticiens des mobilités urbaines, pour pouvoir faire le bilan de 40 année de coopération internationale dans le domaine des mobilités urbaines. Loin de se limiter à une vision rétrospective, l'idée sera d'adopter un regard prospectif vers les mobilités de demain qui se matérialisera par l'adoption d'une déclaration de Dakar. Cette déclaration devrait être portée par les ministres présents à la Conférence à la COP 26 organisée à Glasgow.

Preparation for the CODATU XVIII International Conference for September 2021 in Dakar

Co-organized with CETUD, the CODATU XVIII conference will celebrate the 40 years of the association after its creation in 1980 in Dakar. In 2019, the organizing committee has set the conference for November 2-7, 2020 and will take place at the Center International de Conférence Abdou Diouf. The conference was to follow a number of international events such as the Niamey Mobility Forum for which CODATU was heavily involved in the organization, or the Africa-France summit scheduled in Bordeaux for June 2020. Unfortunately with the health context, the conference had to be postponed until September 2021.

*The theme chosen for this particular edition is **“Convergence between research and public policies: present and future issues in the urban mobility of goods and people in emerging and developing countries”**.*

It will be a unique opportunity to bring together many African leaders, researchers and practitioners of urban mobility, to take stock of 40 years of international cooperation in the field of urban mobility. Far from being limited to a retrospective view, the idea will be to adopt a forward-looking view towards the mobility of tomorrow which will materialize through the adoption of a Dakar declaration. This declaration should be carried by the ministers present at the Conference at the COP 26 organized in Glasgow.

Preparation for the 2021 BOGOTA Conference

After the CODATU conferences that took place in the region in Caracas in 1982, in São Paulo in 1990, in Mexico City in 2000 and in Buenos Aires in 2010, the Conference in Bogota will be held on July 7, 8 and 9, 2020. Codatu will organize the conference with its two partners Transdev and the University of the Andes in Colombia.

The context of urban transport in Latin America has changed significantly in recent years. Mass transport projects form the basis of transformations and have become the most visible elements of reforms. The BRT systems in Quito and Bogota pointed out the start of two decades of relatively intense activity that gave public transport systems a new lease of life. Latin American cities have thus initiated discussions on their models of urban mobility and have obtained real recognition on the international scene.

The conference aims to bring together the actors of urban mobility in Latin America, public, private, academic and civil society, in the spirit of the CODATU International Conferences organized every two years in a city of a developing country. Its objective will be to draw up an inventory of the last two decades 2000-2020 in terms of urban mobility in Latin America, then to examine together the avenues for improvement around 5 themes:

- **Organize mobility**
- **Financing mobility**
- **Building a robust alternative to motorized individual mobility**
- **Meeting the challenges of mobility: getting around better to live better together**
- **Innovate for more sustainable urban mobility**



▲ Bogotá, source : M. Hoyez, CODATU

➤ Préparation de la Conférence Régionale CODATU, Bogota 2021

Après les conférences CODATU ayant eu lieu dans la région à Caracas en 1982, à São Paulo en 1990, à Mexico en 2000 et à Buenos Aires en 2010, la Conférence de Bogota se tiendra les 7, 8 et 9 juillet 2020. Codatu organisera la conférence avec ses deux partenaires Transdev et l'Université des Andes en Colombie.

Le contexte des transports urbains en Amérique latine a changé de manière significative ces dernières années. Les projets de transport de masse forment la base des transformations et sont devenus les éléments les plus visibles des réformes. Les systèmes de BRT de Quito et Bogota ont marqué le début de deux décennies d'activité relativement intense qui ont donné aux systèmes publics de transport une nouvelle jeunesse. Les villes latino-américaines ont ainsi amorcé des réflexions sur leurs modèles de mobilité urbaine et ont obtenu une vraie reconnaissance sur la scène internationale.

Les grandes villes et capitales de la région ont atteint un certain niveau de maturité dans leurs systèmes de transport urbain, sans pour autant atteindre un équilibre entre modes privés et modes publics. Le continent fait face à un taux de croissance de la motorisation individuelle, en particulier des motos, de 5% par an. La viabilité financière des systèmes collectifs, le coût élevé du transport public pour les ménages, la perte de qualité urbaine et environnementale font partie des défis actuels des villes du continent. Une réflexion sur l'avenir de ces systèmes et les modèles à mettre en place s'avère particulièrement pertinente à ce stade de leur évolution.

La conférence ambitionne de rassembler largement les acteurs de la mobilité urbaine en Amérique Latine, publics, privés, académique et de la société civile dans l'esprit des Conférences Internationales CODATU organisées tous les deux ans dans une ville d'un pays en développement. Elle aura pour objectif de dresser un état des lieux des deux dernières décennies 2000-2020 en matière de mobilité urbaine en Amérique latine, puis d'examiner ensemble les pistes d'amélioration autour de 5 thématiques :

- **Organiser la mobilité**
- **Financer la mobilité**
- **Construire une alternative robuste à la mobilité individuelle motorisée**
- **Relever les défis de la mobilité : mieux se déplacer pour mieux vivre ensemble**
- **Innover pour une mobilité urbaine plus soutenable**

2. Développer des formations initiales / continues / à distance, pour renforcer les acteurs qui gèrent la mobilité urbaine dans les villes du Sud

2. Develop initial/continuous/remote training sessions to strengthen stakeholders who manage urban mobility in Southern cities

Parmi les défis que doivent relever les acteurs nationaux et locaux, les ressources humaines et la formation des professionnels ont un rôle fondamental. L'association CODATU a continué de développer des programmes de formations continue et initiale en partenariat avec des acteurs locaux et internationaux (Université Senghor, Ecole Africaine des Métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU), Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme du Maroc, CNAM, Agence Universitaire de la Francophonie). Mais le besoin reste immense et diversifié, et les débouchés en termes d'emplois pas toujours évidents compte tenu de l'inertie des structures. Pour remédier à cela, l'association a continué de proposer des formations en veillant attentivement aux besoins du marché de l'emploi, et en diversifiant les méthodes et les parcours. Parmi ces nouvelles méthodes, les formations en ligne de type MOOC sont développées, dans lesquelles l'expertise des membres de CODATU a ajouté une réelle plus-value.

Among the challenges that national and local actors are facing, human resources and the training of professionals play a fundamental role. CODATU continued to develop training programs in partnership with local and international actors (Senghor University, African School of Architecture and Urbanism Trades (EAMAU), National Institute of Planning and of Urbanism of Morocco, CNAM, University Agency of La Francophonie). The need still remains immense and diverse, and the opportunities in terms of employment rely on the inertia of the structures. To remedy this, the association has continued to offer training courses addressing the needs of the job market, and diversifying methods and pathways. Among these new methods, online MOOC-type training has been developed, with the expertise of CODATU members adding real added value.



Étudiants du Master Transport de Lomé/Beginning of school year for Master's students in Lomé, source : J.-J. Helluin, CODATU



▼ Remise des diplômes de la troisième promotion, janvier 2019/Graduation ceremony for the class 2017/18, January 2019, source : CODATU

Master's in "Transport and Urban Mobility in African Cities", in Lomé, Togo

In February 2019, the start of the fourth class of the Master in initial training "Transport and Sustainable Mobility in African cities" took place in Lomé. This promotion, called "Bernard Rivalta" has 15 students from different countries in the region (Burkina Faso, Cameroon, Ivory Coast, Mali, Chad, Togo). These students come from different careers; for some it is a year of a Master in the continuity of their training, for others this training is part of a professional career already started. To facilitate the payment of tuition fees, 11 scholarships were allocated by CODATU thanks to the support of the Partners Club. 2 scholarships were funded by EAMAU, 1 scholarship by AUF and SOTRAL also provided support for a student.

In addition to the sponsorship of scholarships, the participation of the Partners Club is materialized by the intervention of experts from these different institutions: RATP, Transdev, Keolis, Artelia, Iveco Bus, Transitec. Other experts from the CODATU and EAMAU network complete the teaching team to provide courses which are given for more than three months in Lomé. In addition, this year the education program was enriched with a study trip to Côte d'Ivoire, during which the students met mobility actors and operators and use the implementation of several transport projects. Here again, the Partners Club was asked to finance this trip. During the first semester of 2020, students complete their internship in a company, which then gives rise to a defense in Fall 2020.

Master "Transport et mobilité urbaine dans les villes africaines" de Lomé, Togo

En février 2019 s'est tenue la rentrée de la Quatrième promotion du Master en formation initiale « Transport et Mobilité Durable dans les villes africaines » à Lomé. Cette promotion, dénommée « Bernard Rivalta » compte 15 étudiants, issus de différents pays de la région (Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Mali, Tchad, Togo). Ces étudiants sont issus de parcours différents ; pour certains il s'agit d'une année de Master dans la continuité de leur formation, pour d'autres cette formation s'inscrit dans un parcours professionnel déjà entamé. Pour faciliter la prise en charge des frais de scolarité, 11 bourses ont été allouées par CODATU grâce au soutien du Club des Partenaires. 2 bourses ont été prises en charge par l'EAMAU, 1 bourse par l'AUF et la SOTRAL a également apporté son soutien pour un étudiant.

Outre la prise en charge des bourses, la participation du Club des Partenaires se concrétise par l'intervention d'experts issus de ces différentes institutions : RATP, Transdev, Keolis, Artelia, Iveco Bus, Transitec. D'autres experts issus du réseau de CODATU et de l'EAMAU complètent l'équipe pédagogique pour assurer les cours qui sont dispensés pendant plus de trois mois à Lomé. En outre, cette année le programme pédagogique a été enrichi d'un voyage d'études en Côte d'Ivoire, durant lequel les étudiants ont rencontré des acteurs et opérateurs de la mobilité et observé la mise en œuvre de plusieurs projets de transport. Là encore, le Club des Partenaires a été sollicité pour financer ce déplacement. Lors du premier semestre 2020 les étudiants réalisent leur stage en entreprise, qui donnera ensuite lieu à une soutenance à l'Automne 2020.

Partenaires/Partners : Ecole Africaine des métiers de l'Architecture et de l'Urbanisme (EAMAU), Université Senghor/Senghor University, Club des Partenaires CODATU/CODATU Partners Club : RATP, Transdev, Keolis, IVECO BUS, SNCF, ARTELIA,

➤ Master “Transport et mobilité urbaine” à Rabat, Maroc

Les 12 nouveaux auditeurs du Master en formation continue « Transport et mobilité urbaine durable » ont été accueillis à l’Institut National d’Aménagement et d’Urbanisme, le Samedi 6 Avril 2019. Les auditeurs marocains sont pour la plupart familiers des questions portant sur l’aménagement, l’urbanisme et les transports urbains du fait de leur expérience professionnelle. Plusieurs auditeurs ont réalisé une partie de leur carrière au sein de bureaux d’études, tandis que d’autres occupent des postes dans les Agences Urbaines du pays, ou encore au sein du Ministère de l’Intérieur marocain.

La suite des cours sera assurée, tout au long de l’année, par des intervenants locaux et internationaux. Il est important de rappeler que l’existence de ce Master est liée à la contribution financière du Club des Partenaires de Codatu (RATP, SNCF, Transdev, Keolis, Artelia, Iveco Bus, Transitec, Egis Fondation) qui permet d’attribuer des bourses aux étudiants, de proposer des sujets de mémoire ou de stages, et de proposer des experts qui interviennent directement dans la formation. Dans le cadre de cette promotion, plusieurs bourses ont également été attribuées par le Ministère de l’Urbanisme du Maroc et les agences urbaines, et une bourse est attribuée par l’Agence Universitaire de la Francophonie. Les cours de cette Deuxième promotion se tiendront jusqu’en Mai prochain, après quoi les étudiants entameront leur Travail de Fin d’Etude.

Parallèlement à cette rentrée, les étudiants de la première promotion ont eux achevé leur Travail de Fin d’Etude et soutenu leur mémoire en Novembre 2019. Cette soutenance de mémoire, organisée avec succès, a été suivi d’une journée de séminaire organisée à l’INAU sur le thème « Urbanisation, Mobilité, Transport et Métropolisation ».

Partenaires/Partners : Institut National d’Aménagement et d’Urbanisme (Rabat), Université Senghor/Senghor University, le CNAM/CNAM, Club des Partenaires CODATU/CODATU Partners Club : RATP, Transdev, Keolis, IVECO BUS, SNCF, ARTELIA, TRANSITEC, Fondation Egis/Egis Foundation



Master’s in “Urban Transport and Mobility” in Rabat, Morocco

The 12 new trainees of the Master in ongoing training “Transport and sustainable urban mobility” were welcomed at the National Institute of Planning and Urbanism on Saturday April 6, 2019. Moroccan auditors are for the most part familiar with questions relating to development, town planning and urban transport because of their professional experience. Several auditors have spent part of their careers in consulting firms, while others hold positions in the country’s Urban Agencies, or even within the Moroccan Ministry of the Interior.

The rest of the courses will be provided throughout the year by local and international speakers. It is important to remember that the existence of this Master is linked to the financial contribution of the Codatu Partners Club (RATP, SNCF, Transdev, Keolis, Artelia, Iveco Bus, Transitec, Egis Fondation) which allows the providing scholarships of to students, to propose thesis or internship subjects, and to propose experts who intervene directly in the training. As part of this promotion, several scholarships have also been provided by the Moroccan Ministry of Urban Planning and urban agencies, and one scholarship is provided by the University Agency of La Francophonie. The courses for this Second Class will be held until next May, after which the students will begin their End of Study Work.

At the start of this academic year, the students of the first promotion completed their final assignment and defended their thesis in November 2019. This thesis was successfully organized and followed by a day of seminar at the INAU on the theme “Urbanization, Mobility, Transport and Metropolization”.

◀ Rentrée de la deuxième promotion du Master Master « Transport et mobilité urbaine durable», avril 2019 / Beginning of the second promotion of the Master Master in “Transport and sustainable urban mobility”, April 2019

source : CODATU



▲ *Equipe du tournage du MOOC, juillet 2019/MOOC film crew in July 2019, Source : I. Dofontien*

MOOC : Mobility in African Cities

In autumn 2020, managers and decision-makers of urban mobility in Africa will be able to train online by following the MOOC "Urban mobility in Africa" on the FUN platform. This training, developed by CODATU and its partners, aims to raise awareness and share tools and knowledge on mobility applied to the African context. This training lasts 5 weeks and addresses the following themes: the challenges of urban mobility in African cities, the demand and supply of transport, the organizing authorities and the planning of mobility, the financing and control of work on projects related to transport. Each week of lessons is led by different experts in transport and mobility who have been involved in projects located in African cities.

The year 2019 was devoted to the development of training and brought together experts in mobility and e-learning. The highlight was the shooting of the teaching tablets in June. Then came the time to edit and animate the recorded videos as well as the educational content (evaluations, bibliography, etc.).

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, Université Senghor/Senghor University, Agence Universitaire de la Francophonie/University Agency for the Franco-phonie

➤ MOOC: Mobilités Urbaines en Afrique

À l'automne 2020, les cadres et décideurs de la mobilité urbaine en Afrique pourront se former en ligne en suivant le MOOC « Mobilités urbaines en Afrique » sur la plateforme FUN. Cette formation, élaborée par CODATU et ses partenaires, vise à sensibiliser et à partager outils et connaissances sur la mobilité appliquée au contexte africain. Cette formation s'étend sur 5 semaines et aborde les thèmes suivants : les enjeux de la mobilité urbaine dans les villes africaines, la demande et l'offre de transport, les autorités organisatrices et la planification de la mobilité, les financements et la maîtrise d'ouvrage des projets en lien avec le transport. Chaque semaine de cours est animée par différents experts en matière de transport et de mobilités qui ont été impliqués sur des projets situés dans les villes africaines.

L'année 2019 a été consacrée à l'élaboration de la formation et a rassemblé experts en mobilité et en e-learning. Le point majeur a été le tournage des pastilles d'enseignement en juin. Est venu ensuite le temps du montage et de l'animation des vidéos enregistrées ainsi que du contenu pédagogique (évaluations, bibliographie...).

Plus d'infos > <http://www.codatu.org/formations/mooc-sur-les-mobilites-urbaines-en-afrique-retour-sur-le-tournage/>



▲ *L'enregistrement des séquences des intervenants, juillet 2019 / Recording of speaker sequences in July 2019, Source : I. Dofontien*

3. Développer et diffuser des outils, des méthodes, des expériences, pour réussir la transition urbaine dans les villes émergentes et en développement

3. Develop and distribute tools, methods and experiences for successful urban transition in emerging and developing cities

Les villes et pays dans lequel CODATU intervient font face aux mêmes défis : la coordination des acteurs institutionnels et la gouvernance du système de mobilité à la bonne échelle spatiale ; le financement des transports urbains ; la difficile approche intégrée entre urbanisme et transports urbains ; la planification de la mobilité urbaine et l'expression d'une vision politique de son évolution. Grâce à la mobilisation de ses membres et de son réseau d'experts, CODATU a la capacité de produire des guides de référence sur toutes ces questions pour appuyer les décideurs locaux. Durant l'année 2019, la thématique de la gouvernance et des politiques publiques est restée prioritaire et a fait l'objet de plusieurs formes de publications tels que : des guides, des sites web évolutifs, des études de cas, des accompagnements sur le terrain etc.

The cities and countries in which CODATU operates face the same challenges: the coordination of institutional actors and the governance of the mobility system at the right spatial scale; the financing of urban transport; the difficulties in the integration of the approaches between town planning and urban transport; the planning of urban mobility and the expression of a political vision of its evolution. Thanks to the mobilization of its members and its network of experts, CODATU has the capacity to produce reference guides on all these questions to support local decision-makers. During 2019, the theme of governance and public policies remained a priority and was the subject of several types of publications such as: guides, evolving websites, case studies, support in the field etc.



*Conférence européenne sur les SUMP, Nicosie, 2018/
European Conference regarding SUMP, Nicosia, 2018,
source : CODATU*

Document : "the French experience in urban mobility. Guidelines of good practices towards southern cities"

The guide to good practices was published in 2019 in the form of a website. Produced by CODATU in partnership with AFD and GART (Association of Regional Transport Authorities), the work aims to identify good urban mobility practices in a set of sub-sectors identified as priorities for cities in the South. The themes are addressed through 7 sheets:

- The governance of mobility and the organizing authorities
- Mobility policies and planning
- The integration of mobility
- Operation of transport networks
- Shared mobility policies
- electromobility
- Digital technologies

This guide is based on a survey conducted among members of CODATU and GART (Ile de France Mobilités, Tisséo, SMTC Clermont-Ferrand, SMTC Grenoble, Bordeaux Métropole, SYTRAL and Rennes Métropole) in order to present concrete experiences in order to then be able to transfer to emerging and developing cities.

The guide is available at the following address: <https://www.codatu.org/bonnes-pratiques/>

➤ Document "L'expérience française en matière de mobilité urbaine. Guide des bonnes pratiques à destination des villes du Sud"

Le guide des bonnes pratiques a été publié en 2019 sous la forme d'un site internet. Réalisé par CODATU en partenariat avec l'AFD et le GART (Groupement des Autorités Régionales de Transport), l'ouvrage vise à recenser des bonnes pratiques de mobilité urbaine dans un ensemble de sous-secteurs identifiés comme prioritaires pour les villes du sud. Les thématiques sont abordées à travers 7 fiches :

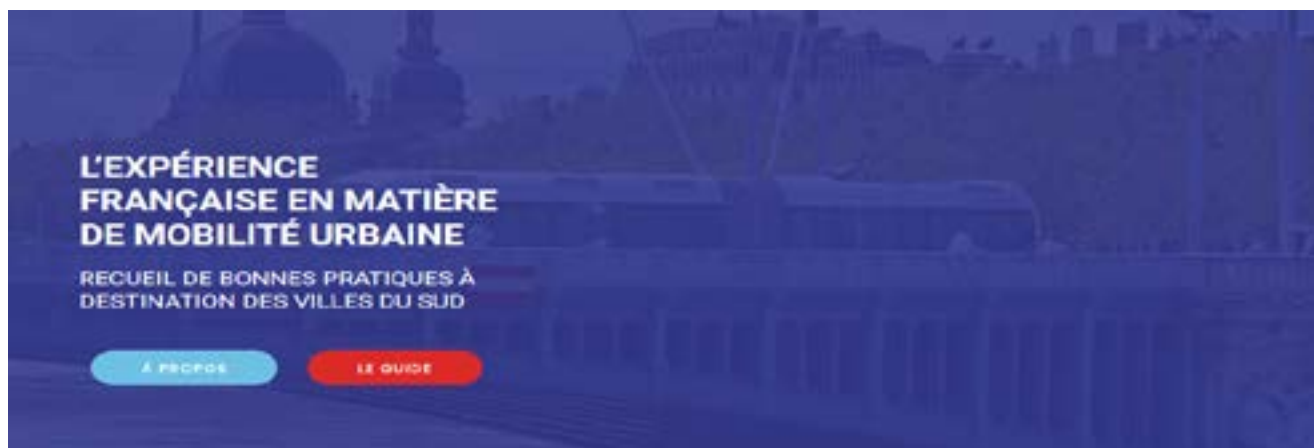
- La gouvernance de la mobilité et les autorités organisatrices
- Les politiques de mobilité et planification
- L'intégration de la mobilité
- L'exploitation des réseaux de transports
- Les politiques de mobilité partagée
- l'électromobilité
- Les technologies numériques

Ce guide est basé sur une enquête menée auprès des membres de CODATU et du GART (Ile de France Mobilités, Tisséo, SMTC Clermont-Ferrand, SMTC Grenoble, Bordeaux Métropole, SYTRAL et Rennes Métropole) afin de présenter des expériences concrètes pour pouvoir ensuite les transférer dans les villes émergentes et en développement.

Le guide est disponible à l'adresse suivante : <https://www.codatu.org/bonnes-pratiques/>

Partenaires/Partners : Agence Française de Développement/ French Development Agency, Groupement des Autorités Régulatrices de Transport / Association of Regional Transport Authorities

▼ *Le guide en ligne / The online guide*
source : CODATU



➤ Communauté « Transports urbains en Méditerranée » (Projet Interreg MED GoSUMP) – 2016-2019



Dans le cadre du Programme Européen Interreg Med qui promeut la coopération interrégionale de la rive nord de la Méditerranée, le projet GoSUMP a été retenu pour coordonner la communauté « Transports Urbains en Méditerranée ». L'objectif est d'animer, de capitaliser et de disséminer les résultats des différents projets de mobilité durable du programme Interreg-Med réunis au sein de cette communauté thématique.

Avec les autres partenaires du projet, CODATU est notamment en charge de l'analyse des données et des résultats ainsi que de la production de matériel de communication, formation et vulgarisation. Les principales activités 2019 ont été (i) l'organisation d'un TechCamp à Nicosie pour tester les outils numériques développés par les projets, d'un débat à Bruxelles sur le lien fort entre tourisme et mobilité dans les villes côtières méditerranéennes, et d'une formation sur le financement de la mobilité à Barcelone, (ii) la dernière phase d'analyse des résultats des projets et notamment la rédaction collective du « Manuel de mobilité durable en Méditerranée » (cf illustration) qui présente les nombreuses solutions développées, et enfin, (iii) la conférence finale du projet GoSUMP à Malaga.

La Communauté « Transports urbains en Méditerranée » continue et sera à présent animée par le nouveau projet « Urban Transport » dont CODATU est également partenaire. Ce nouveau projet de 32 mois et de 1,5 M€ s'inscrit en continuité de GoSUMP et vise particulièrement à la capitalisation et au transfert des résultats obtenus durant la première phase.



▲ Manuel de mobilité durable en Méditerranée/ Handbook on sustainable mobility in the Med area, source : Interreg Mediterranean

“Urban Transport in the Mediterranean” community (Interreg MED GoSUMP project) - 2016-2019

As part of the European Interreg Med Program which promotes interregional cooperation on the northern shore of the Mediterranean, the GoSUMP project was selected to coordinate the “Urban Transport in the Mediterranean” community. The aim is to animate, capitalize on and disseminate the results of the various sustainable mobility projects of the Interreg-Med program brought together within this thematic community.

Along with the other project partners, CODATU is notably in charge of the analysis of data and results as well as the production of communication, training and extension material. The main 2019 activities were (i) the organization of a TechCamp in Nicosia to test the digital tools developed by the projects, a debate in Brussels on the strong link between tourism and mobility in Mediterranean coastal cities, and “ training on the financing of mobility in Barcelona, (ii) the last phase of analysis of project results and in particular the collective drafting of the “Manual for sustainable mobility in the Mediterranean” (see illustration) which presents the many solutions developed, and finally, (iii) the final conference of the GoSUMP project in Malaga.

The “Urban Transport in the Mediterranean” Community continues and will now be animated by the new “Urban Transport” project of which CODATU is also a partner. This new 32-month, 1.5 M € project is a continuation of GoSUMP and is particularly aimed at capitalizing and transferring the results obtained during the first phase.

Partenaires/Partners : Commission européenne/European Commission, FEDER, Ville de Malaga/City of Malaga-, UNIMED, Medcities, Eurocities, RDA Green Karst, Bic Eurouova

Community of practices for the Sustainable Urban Transport in the Med area

From 2016 to mid-2019, CODATU led a network of actors in the urban mobility sector in the Mediterranean in order to facilitate the sharing of knowledge and allow the exchange between experts and peers in the countries of the Middle East and Africa. North.

This Community of Practice was part of the Sustainable Urban Transport program of the CMI (Center for Mediterranean Integration). CODATU organized webinars, wrote portraits of mobility players and offered them a space to disseminate ideas through blogging. The content produced was distributed in the thematic newsletter of the CMI; "Urban and territorial development in the Mediterranean" and via the various communication channels of CODATU. In 2019, the work theme was "the acquisition of urban buses", notably with the organization of a webinar on the bus selection procedure. CODATU also contributed to the drafting of the collection "Territorial and urban development in the Mediterranean. A collection of experiences from the CMI Urban Working Group" (see illustration).

Since mid-2019, the CMI has launched a new program entitled "Territorial resilience in the context of climate change". CODATU is part of the "Territorial and resilience hub" which brings together various actors to strengthen the resilience

Partenaires : CMI, AFD/ French Development Agency, Banque Mondiale / World Bank

Succeeding in the purchase of urban buses in Africa

CODATU and its partners are developing an online guide entitled "Succeeding in buying and operating buses in Africa". The aim of the document is to provide operational responses to local authorities developing this type of project.

The guide is organized around the essential questions that this type of project must answer, then proposes to go further by links to in-depth documents, tools, examples and feedback. It is possible to read the guide in a linear fashion but also to enter it by topic or by type of tool sought.

The guide is available at the following address : <http://guidebus.codatu.org/>

Partenaires : AFD/ French Development Agency, membres de CODATU / CODATU's members

➤ Communauté de Pratiques pour le Transport Urbain Soutenable en Méditerranée

De 2016 à mi-2019, CODATU a animé un réseau d'acteurs du secteur de la mobilité urbaine en Méditerranée afin de faciliter le partage des connaissances et permettre l'échange entre experts et pairs dans les pays du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord.

Cette Communauté de Pratiques s'inscrivait dans le cadre du programme de Transport Urbain Durable du CMI (Centre pour l'Intégration en Méditerranée). CODATU a organisé des webinars, rédigé des portraits d'acteurs de la mobilité et leur a offert un espace de diffusion d'idées via la rédaction de blogs. Les contenus produits ont été diffusés dans la newsletter thématique du CMI ; « Développement urbain et territorial en Méditerranée » et via les différents canaux de communication de CODATU. En 2019, la thématique de travail a été « l'acquisition de bus urbains » avec notamment l'organisation d'un webinar sur la procédure de sélection de bus. CODATU a également contribué à la rédaction du recueil « Développement territorial et urbain en Méditerranée. Un recueil d'expériences du Groupe de travail sur l'Urbain du CMI » (cf illustration).

Depuis mi-2019, le CMI a lancé un nouveau programme intitulé « Résilience territoriale dans le contexte du changement climatique ». CODATU fait partie du « Territorial and resilience hub » qui rassemble divers acteurs pour renforcer les capacités de résilience des pays méditerranéens via une approche intégrée multi-spatiale et multi-sectorielle.

➤ Réussir l'achat et l'acquisition de bus urbains en Afrique

CODATU et ses partenaires élaborent un guide en ligne intitulé « Réussir l'achat et l'exploitation de bus en Afrique ». Le document a pour ambition d'apporter des réponses opérationnelles aux autorités locales développant ce type de projets.

Le guide s'organise autour des questions indispensables auxquelles ce type de projets doit répondre, puis propose d'aller plus loin par des liens vers des documents d'approfondissement, des outils, des exemples et des retours d'expérience. Il est possible de lire le guide de façon linéaire mais aussi d'y entrer par thématiques ou par types d'outils recherchés.

Il est disponible à l'adresse suivante : <http://guidebus.codatu.org/>

➤ Le partenariat MobiliseYourCity (participation de CODATU)

Le Partenariat MobiliseYourCity est un partenariat mondial pour le climat qui promeut la planification intégrée de la mobilité urbaine dans les pays en développement et en transition.

Il soutient des gouvernements locaux et nationaux dans leurs efforts pour améliorer la mobilité urbaine en proposant un cadre méthodologique et une assistance technique par le biais du renforcement de capacité, et en offrant un accès à des financements à l'échelle locale comme nationale. Une attention particulière a été accordée au cadre méthodologique et aux services de conseil mis à disposition des bénéficiaires pour l'élaboration de Politiques Nationales pour la Mobilité Urbaine (PNMU) et/ou aux Plans de Mobilité Urbaine Soutenable (PMUS) pour une mobilité plus inclusive, plus viable, plus efficace économiquement et plus respectueuse du climat. Ces plans et politiques constituent une base solide pour préparer la réalisation d'infrastructures et leur financement.

Partie prenante du partenariat MobiliseYourCity, CODATU marque son engagement en faveur d'une mobilité urbaine durable à l'échelle européenne et internationale. 56 villes et 13 Gouvernements dans 31 pays en Afrique, en Asie, en Amérique Latine et dans le voisinage de l'Union Européenne ont d'ores et déjà été sélectionnés pour bénéficier de l'assistance technique et des actions de renforcement des capacités du partenariat pour la mise en œuvre de leurs stratégies de mobilité urbaine soutenable. Des financements à hauteur de 37 millions d'euros de l'Union Européenne, du FFEM, du Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire et du Ministère Allemand de l'Environnement soutiennent la réalisation de 36 PMUS, donc certains déjà finalisés, et 8 PNMU.

Les autres organisations impliquées dans la mise en œuvre du partenariat sont l'ADEME, l'AFD, le CEREMA, la EBRD, la GIZ, KfW et le Wuppertal Institute.

CODATU suit particulièrement la Tunisie, le Maroc, le Cameroun et le Sénégal, et les villes de Niamey, Antananarivo, Mahajanga, Lomé. De plus, CODATU participe à la coordination générale du partenariat par la mobilisation d'une personne sur le suivi de projets à Bouaké, Dire Dawa, Kumasi et Maputo en collaboration direct avec l'AFD, et de trois personnes au secrétariat global de MobiliseYourCity à Bruxelles.

Plus d'informations à l'adresse suivante :
<https://mobiliseyourcity.net/>



MobiliseYourCity Partnership (CODATU participation)

The MobiliseYourCity Partnership is a global climate partnership that promotes integrated urban mobility planning in developing and transition countries.

It supports local and national governments in their efforts to improve urban mobility by providing a methodological framework and technical assistance through capacity building, and by providing access to finance at both local and national levels. Particular attention was paid to the methodological framework and to the advisory services made available to beneficiaries for the development of National Policies for Urban Mobility (PNMU) and / or Sustainable Urban Mobility Plans (PMUS) for more inclusive mobility, more viable, more economically efficient and more climate friendly. These plans and policies constitute a solid basis for preparing the construction of infrastructures and their financing.

A stakeholder in the MobiliseYourCity partnership, CODATU marks its commitment to sustainable urban mobility on a European and international scale. 56 cities and 13 Governments in 31 countries in Africa, Asia, Latin America and in the neighborhood of the European Union have already been selected to benefit from the technical assistance and capacity building actions of the partnership for the implementation of their strategies for sustainable urban mobility. Funding of 37 million euros from the European Union, the FFEM, the Ministry of Ecological and Solidarity Transition and the German Ministry of the Environment support the realization of 36 PMUS, some already finalized, and 8 PNMU.

Other organizations involved in the implementation of the partnership are ADEME, AFD, CEREMA, EBRD, GIZ, KfW and the Wuppertal Institute.

CODATU particularly follows Tunisia, Morocco, Cameroon and Senegal, and the cities of Niamey, Antananarivo, Mahajanga, Lomé. In addition, CODATU participates in the general coordination of the partnership by mobilizing one person to monitor projects in Bouaké, Dire Dawa, Kumasi and Maputo in direct collaboration with AFD, and three people in the global secretariat of MobiliseYourCity in Brussels.

The activity of the Partnership in 2019 (CODATU participation)

Among the 36 PMUS supported, 3 were finalized and approved respectively by the authorities of Yaoundé, Douala in Cameroon, and Santo Domingo in the Dominican Republic. The implementation of these PMUS is projected to provide access to public transport for an additional 6 million people, and significantly improve road safety. All the plans finalized or nearly completed have already made it possible to mobilize 435 million euros in funding for urban mobility, and have identified 26 billion euros in investment.

Two new national governments and nearly fifteen cities joined the initiative in 2019, some of which benefit from a new, streamlined membership process for cities already receiving support from MobiliseYourCity partners.

The network of knowledge & network partners has also grown and now brings together EUROMED (DG NEAR), ITDP, PLATFORMA, UCLG, UN Habitat and the European Cyclists Federation.

A work carried out in 2019 for completion in 2020 is the evolution of the MobiliseYourCity website towards an open and participatory knowledge-sharing platform, which brings together and makes available the documentation and methodological tools necessary for local actors and partners, and useful information for technical and financial partners. All partners involved in or close to the objectives of the MobiliseYourCity partnership are invited to contribute and share their most relevant publications.

MobiliseYourCity's partner organizations and the global secretariat have been active in participating and organizing many events during the year. This participation aims to influence the international agenda, raise awareness and raise funds for the benefit of sustainable urban mobility, but also to train and inform partners. Thus, the partnership organized a large gathering of the African community of practice in Douala in September, focusing the attention of many technical actors and local and international political representatives on PMUS. On the international scene, the secretariat made a significant contribution to the 6th European Conference on PMUS in Groningen in the Netherlands, to the transport week of the Asian Development Bank and especially to the COP 25 in Madrid with an active collaboration at 5 public events.

*More info at the following adress :
<https://mobiliseyourcity.net/>*

Partenaires/Partners : Commission Européenne/European Commission, Ministère de l'Environnement Allemand/the German Ministry of the Environment, AFD/French Development Agency, FFEM, Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire/Ministry of Ecological and Inclusive Transition, CEREMA, ADEME, GIZ

➤ L'activité du partenariat en 2019

Parmi les 36 PMUS soutenus, 3 ont été finalisés et approuvés respectivement par les autorités de Yaoundé, Douala au Cameroun, et Santo Domingo en République Dominicaine. Il est projeté que l'implémentation de ces PMUS permette l'accès aux transports publics de 6 millions de personnes supplémentaires, et améliorent significativement la sécurité routière. L'ensemble des plans finalisés ou presque finalisés ont déjà permis de mobiliser 435 millions d'euros de financement pour la mobilité urbaine, et ont identifié 26 milliards d'euros d'investissement.

Deux nouveaux gouvernements nationaux et près de quinze villes ont rejoint l'initiative en 2019, dont certaines bénéficiant d'un nouveau processus d'adhésion simplifié destiné aux villes déjà bénéficiaires d'appuis de la part de partenaires MobiliseYourCity.

Le réseau de partenaires "knowledge & network" s'est également étoffé et rassemble maintenant EUROMED (DG NEAR), ITDP, PLATFORMA, UCLG, UN Habitat et la European Cyclists Federation.

Un travail réalisé en 2019 pour un aboutissement en 2020 est l'évolution du site web de MobiliseYourCity vers une plateforme ouverte et participative de partage de connaissance, qui rassemble et met à disposition la documentation et les outils méthodologiques nécessaires aux acteurs et partenaires locaux, et l'information utile aux partenaires techniques et financiers. Tous les partenaires impliqués ou proches des objectifs du partenariat MobiliseYourCity sont invités à contribuer et à partager leurs publications les plus pertinentes.

Les organisations partenaires de MobiliseYourCity et le secrétariat global ont été actives dans la participation et l'organisation de nombreux événements au cours de l'année. Cette participation a pour objectif d'influer sur l'agenda international, de sensibiliser et de lever des fonds au bénéfice de la mobilité urbaine durable, mais également de former et d'informer les partenaires. Ainsi, le partenariat a organisé un rassemblement d'ampleur de la communauté de pratique Africaine à Douala en septembre, focalisant l'attention de nombreux acteurs techniques et représentants politiques locaux et internationaux sur les PMUS. Sur la scène internationale, le secrétariat a notamment contribué à la 6ème Conférence Européenne sur les PMUS à Groningen aux Pays-Bas, à la semaine du transport de la Banque Asiatique de Développement et surtout à la COP 25 à Madrid avec une collaboration active à 5 événements publics.

➤ Task force Numérique

Digital Task Force

Constatant que les évolutions rapides de la mobilité urbaine liées au numérique dans les pays du sud étaient susceptibles de provoquer une révolution dans les pratiques de mobilité, CODATU a créé en 2018 un groupe de travail sur cette thématique. Ainsi la Task Force Numérique a pu participer à plusieurs événements durant l'année 2019 à savoir : Le forum InOut des mobilités numériques en mars dernier à Rennes et le forum Movin'on en Juin dernier à Montréal. Plus d'information sur les deux événements sont disponible à l'adresse suivante :

- <https://www.codatu.org/actualites/forum-inout-mobilités-numériques-2019-on-vous-raconte/>
- <https://www.codatu.org/actualites/sommet-movinon-un-serious-game-pour-améliorer-les-transports-a-niamey/>

Observing that the rapid changes in urban mobility linked to digital technology in southern countries were likely to trigger a revolution in mobility practices, CODATU created in 2018 a working group on this theme. Thus, the Digital Task Force was able to participate in several events during 2019, namely: The InOut digital mobility forum last March in Rennes and the Movin'on forum last June in Montreal. More information on the two events is available at the following address:

- <https://www.codatu.org/actualites/inout-conference-on-digital-mobility-in-rennes-our-short-summary/>
- <https://www.codatu.org/actualites/sommet-movinon-un-serious-game-pour-améliorer-les-transports-a-niamey-2/>

➤ Capitalisation sur le transport artisanal

Capitalization on paratransit transport

CODATU réalise, avec un appui financier de pour le compte de l'Agence Française de Développement, une étude sur les projets d'amélioration du transport artisanal. Le périmètre d'étude proposé est mondial, mais se restreint aux pays en développement où le transport artisanal joue, ou a joué dans le passé, un rôle prépondérant dans le système de mobilité. L'objectif étant d'identifier les différents secteurs du transport artisanal pouvant faire l'objet d'une régulation et d'améliorations et de recenser les différentes stratégies mises en œuvre par les acteurs territoriaux pour améliorer le secteur du transport artisanal.

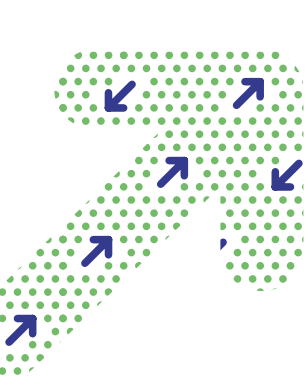
CODATU tentera de recenser, le plus exhaustivement possibles les impacts des différentes mesures recensées, qu'elles aient trait au transport artisanal (condition de travail, régularité, rentabilité, etc.) ou à d'autres pans du système de mobilité (qualité de service, part modale, accidentologie, etc.) ainsi qu'au système territorial (étalement urbain, inégalités d'accessibilité, congestion, etc.).

Enfin un site internet servira d'outil pour structurer la réflexion des acteurs territoriaux et d'identifier, en fonction des problèmes auxquels ils sont confrontés et des objectifs qu'ils poursuivent, quelles sont les différentes mesures envisageables.

CODATU is carrying out, with financial support from on behalf of the French Development Agency, a study on projects to improve artisanal transport. The proposed scope of study is global, but is restricted to developing countries where artisanal transport plays, or has played in the past, a preponderant role in the mobility system. The objective is to identify the different sectors of small-scale transport that can be subject to regulation and improvement and to identify the different strategies implemented by territorial actors to improve the small-scale transport sector.

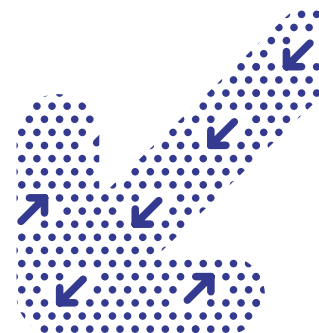
CODATU will attempt to identify as exhaustively as possible the impacts of the various measures identified, whether they relate to small-scale transport (working condition, regularity, profitability, etc.) or to other parts of the mobility system (quality of service, modal share, accidentology, etc.) as well as to the territorial system (urban sprawl, inequalities of accessibility, congestion, etc.).

Finally, a website will serve as a tool to structure the thinking of territorial actors and to identify, depending on the problems they face and the objectives they are pursuing, what are the different possible measures.



4. Accompagner/appuyer les autorités en charge de la mobilité urbaine sur le terrain, de différentes manières : assistance technique permanent ou ponctuelle, conception et mise en oeuvre de coopérations décentralisées, forums nationaux ou locaux, ateliers de terrains dans les villes, projets pilotes

4. Accompany/support urban mobility authorities in the field, in different ways:
Long term or temporary technical assistance , design and implementation of city-to-city cooperation, national or local forums, workshops in cities, pilot projects.



CODATU est de plus en plus sollicitée pour des missions ponctuelles ou longues d'assistance technique auprès d'autorités locales ou nationales, à l'initiative de bailleurs ou directement par les instances du pays. Pour mener à bien ces missions, l'association intervient dans la longue durée, en s'adaptant au contexte local tout en tirant au maximum profit de l'expérience internationale, et en ayant des protocoles éprouvés d'intervention. Plusieurs mesures ont été adoptées pour dépasser la logique de programmes d'interventions ponctuelles, l'identification de correspondants permanents par pays et la création d'un « club VSI ». Les pages qui suivent permettent de retracer l'essentiel des interventions géographiques de CODATU

CODATU is more and more in demand for one-off or long technical assistance missions to local or national authorities, at the initiative of donors or directly by the country's authorities. To carry out these missions, the association intervenes over the long term, by adapting to the local context while making the most of international experience, and by having proven intervention protocols. Several measures have been adopted to go beyond the logic of ad hoc intervention programs, the identification of permanent correspondents per country and the creation of a "VSI club".

The following pages allow you to retrace the essence of CODATU's geographical interventions



Forum en Équateur, 2018/Forum in Ecuador, 2018, source : M. Hoyez, CODATU

- **en Méditerranée, p.35**
in the Mediterranean
- **en Afrique subsaharienne, p.39**
in Sub-Saharan Africa
- **en Amérique latine, p.43**
in Latin America
- **en Asie, p.46**
in Asia

➤ Développement de relations avec de nouveaux pays / villes

En 2019, CODATU a eu l'occasion d'initier des relations avec de nouveaux territoires et acteurs.

En voici quelques-uns :

- A Madagascar avec le nouveau Ministre des Transports, rencontré en Juin, et le Président de la République, rencontré en octobre. Il est convenu que CODATU va accompagner l'Etat et la ville d'Antananarivo dans l'organisation d'un forum de la mobilité urbaine permettant de définir une feuille de route sur la gouvernance et le transport artisanal, et la réalisation d'un projet pilote devant démontrer qu'il est possible d'améliorer le service rendu aux usagers des minibus.
- En Colombie avec la Mairie de Bogota, qui a été intéressée par l'expérience de l'appui de CODATU à la région de Cali en matière de création d'une Autorité Régionale Organisatrice de la Mobilité. Une assistance technique de même type sera discutée.
- Au Cameroun avec la Mairie de Douala, qui confirme son intérêt pour la conception conjointe d'un projet pilote sur les motos-taxis, pour initier une professionnalisation du secteur.
- Au Kenya avec la jeune autorité des transports de Nairobi (NAMATA) avec qui une assistance technique est en cours de discussion

Par ailleurs CODATU fait partie de plusieurs équipes qui ont remporté des appels d'offre européens en 2019 devant être mis en œuvre en 2020, et qui permettront notamment de travailler avec Hanoi, et un vaste ensemble de villes intéressées par l'électromobilité.

Development of relationships with new countries

In 2019, CODATU had the opportunity to initiate relationships with new territories and actors.

Here are a few :

- *In Madagascar with the new Minister of Transport, met in June, and the President of the Republic, met in October. It is agreed that CODATU will support the State and the city of Antananarivo in the organization of an urban mobility forum allowing to define a roadmap on governance and artisanal transport, and the realization of a project. pilot having to demonstrate that it is possible to improve the service provided to minibus users.*
- *In Colombia with the City of Bogota, which was interested in the experience of CODATU's support to the Cali region in the creation of a Regional Mobility Organizing Authority. Similar technical assistance will be discussed.*
- *In Cameroon with the City of Douala, which confirms its interest in the joint design of a pilot project on motorcycle taxis, to initiate professionalization of the sector.*
- *In Kenya with the young Nairobi transport authority (NAMATA) with whom technical assistance is being discussed*

Furthermore, CODATU is part of several teams that won European calls for tenders in 2019 to be implemented in 2020, and which will make it possible in particular to work with Hanoi, and a large group of cities interested in electromobility.

Coordination of GART's International Commission

CODATU and GART have a multi-year agreement, one of the objectives of which is to help AOMs in France develop their expertise internationally.

This collaboration, initiated in 2008, led to the publication, in partnership with AFD, in October of a document: "The French experience in urban mobility. Guide to good practices for cities in the South" "guide to good practices in French AOMs for cities in the South". Several themes are addressed in particular: governance and planning of mobility, intermodality, operation of public transport networks, shared mobility, electric mobility, and digital.

The guide is available at the following address: <http://www.codatu.org/bonnes-pratiques/>

*The partnership also led to an "International Action" working group, in the premises of the Assembly of French Departments (ADF) in November so that the AOs can express and report to the Ministry of Foreign Affairs and Europe. present the difficulties thus encountered, in particular within the framework of cooperation projects in the field of transport and mobility. This was an opportunity to discuss the solutions envisaged at the national level, in particular the drafting of a circular intended for the prefects to ask them not to defer the budgets of local authorities which would exceed the expenditure ceiling. operating rate fixed at 1.2% * per year, and which would be invested in international action.*

Coordination of the country focal point network

CODATU has started to set up a network of correspondents per country. The first correspondents identified since 2018 are located in Peru, Colombia, Madagascar, Senegal, Cameroon, Togo, Niger, Burkina Faso, Kenya and Tunisia. This network of correspondents makes it possible to maintain relations with partners, to develop new ones but also to produce scientific content disseminated on our social networks.

Animation de la commission internationale du GART

CODATU et le GART ont une convention pluriannuelle, dont un des objectifs est d'aider les AOM de France à développer leur expertise à l'international.

Cette collaboration, initiée en 2008, a débouché sur la publication, en partenariat avec l'AFD, en octobre d'un document : « L'expérience française en matière de mobilité urbaine. Guide des bonnes pratiques à destination des villes du Sud « guide des bonnes pratiques des AOM de France à destination des villes du Sud ». Plusieurs thématiques sont abordées notamment : la gouvernance et la planification de la mobilité, l'intermodalité, l'exploitation des réseaux de transport public, la mobilité partagée, la mobilité électrique, et le numérique.

Le guide est disponible à l'adresse suivante : <http://www.codatu.org/bonnes-pratiques/>

Le partenariat a aussi débouché sur groupe de travail « Action internationale », dans les locaux de l'Assemblée des départements de France (ADF) en novembre afin que les AO puissent exprimer et rendre compte auprès du Ministère des Affaires Étrangères et de l'Europe présent les difficultés ainsi rencontrées, en particulier dans le cadre de projets de coopérations en matière de transport et de mobilité. Cela a été l'occasion d'échanger autour des solutions envisagées à l'échelle nationale, en particulier l'élaboration d'une circulaire à destination des préfets pour leur demander de ne pas déferer les budgets des collectivités territoriales qui dépasseraient le plafond des dépenses de fonctionnement fixé 1,2%* par an, et qui seraient investies dans l'action internationale.

Animation du réseau des correspondants pays

CODATU a commencé à mettre en place un réseau de correspondant par pays. Les premiers correspondants identifiés depuis 2018 sont situés au Pérou, en Colombie, à Madagascar, au Sénégal, au Cameroun, au Togo, au Niger, au Burkina Faso, au Kenya et en Tunisie. Ce réseau de correspondant permet de maintenir des relations avec les partenaires, d'en développer de nouvelles mais aussi de produire des contenus scientifiques diffusés sur nos réseaux sociaux.

➤ Les projets pilotes de CODATU

L'équipe CODATU a pu concevoir en 2019 les grands principes de 5 projets pilotes, suite à un dialogue avec l'AFD qui considère, dans son nouveau cadre d'intervention sectoriel, que :

« La transition de ce secteur artisanal vers un système plus professionnel est un élément déterminant pour la mobilité durable des villes du Sud. Il ne s'agit surtout pas de l'éliminer, mais d'en réduire les impacts négatifs et de l'associer aux projets plus structurés de mobilité. Cette transition nécessite une compréhension fine des logiques institutionnelles et financières de chacun des acteurs, afin de proposer des solutions adaptées et acceptables. »
(AFD , Mobilité et Transports, cadre d'intervention sectoriel pour le Groupe AFD, 2019. Page 40)

Les projets pilotes sont les suivants :

- Minibus à Antananarivo
- Mototaxis à Douala
- Taxis partagés à Niamey
- Nouvelles mobilités à Nairobi
- Electro mobilité en Afrique du Sud

En 2020 CODATU va préciser les deux premiers pour rechercher les financements auprès des bailleurs (de l'ordre de 2 à 3 millions d'euros par projet) et envisager une mise en œuvre à partir de 2021.

CODATU pilot projects

In 2019, the CODATU team was able to design the main principles of 5 pilot projects, following a dialogue with AFD which considers, in its new sectoral intervention framework, that:

"The transition of this artisanal sector to a more professional system is a determining element for the sustainable mobility of cities in the South. Above all, it is not a question of eliminating it, but of reducing its negative impacts and involving it in more structured mobility projects. This transition requires a detailed understanding of the institutional and financial logics of each of the players, in order to propose suitable and acceptable solutions. "

(AFD, Mobilité et Transports, sector intervention framework for AFD Group, 2019. Page 40)

The pilot projects are as follows:

- *Minibus in Antananarivo*
- *Mototaxis in Douala*
- *Shared taxis in Niamey*
- *New mobilities in Nairobi*
- *Electro mobility in South Africa*

In 2020 CODATU will specify the first two to seek funding from donors (around 2 to 3 million euros per project) and consider implementation from 2021.

en Méditerranée (Afrique du Nord et Moyen-Orient)

CODATU est présent en méditerranée depuis une dizaine d'année et a décidé de porter une attention particulière à l'échange de bonnes pratiques en favorisant notamment le partage d'expérience, Nord-Sud et Sud-Sud, entre décideurs et professionnels du transport urbain.

Ce positionnement a été ancré dans le paysage des acteurs du développement grâce au Programme Transport Urbain Durable du CMI co-piloté par la CODATU, l'AFD et le CEREMA.

around the Mediterranean (North Africa and the Middle East)

CODATU has been present in the Mediterranean for about ten years and has decided to pay particular attention to the exchange of good practices by promoting in particular the sharing of experience, North-South and South-South, between decision-makers and urban transport professionals. .

This positioning has been anchored in the landscape of development actors thanks to the CMI's Sustainable Urban Transport Program, co-piloted by CODATU, AFD and CEREMA.



ÉGYPTE
EGYPT

Lancée en 2018, la Coopération technique avec le ministère des Transports en Égypte portant sur l'amélioration du transport urbain et plus spécifiquement sur le métro du Caire et le tramway d'Alexandrie a connu la tenue de plusieurs activités en 2019. Financé par l'AFD (500 000€) et animé par la CODATU et le CEREMA, le projet consiste en l'organisation de cinq ateliers thématiques et de visites techniques en France.

Trois activités ont eu lieu durant cette année :

- Atelier sur l'intermodalité : Discussions sur les enjeux d'aménagement aux abords des stations de métro avec les représentants de la NAT (National Authority for Tunnels) et de l'ECM (Egyptian Company for Metro) et du Greater Cairo Transport Regulatory Authority (GCTRA).
- Voyage d'études à Paris et Marseille
- Atelier sur l'exploitation commerciale et publicitaire : dans les gares, les stations de métro et dans le réseau du tramway.

Au premier semestre 2020, le programme de Coopération Technique devrait continuer par l'organisation de deux autres ateliers, ainsi que la tenue d'un Forum de Mobilité Urbaine.

Launched in 2018, the Technical Cooperation with the Ministry of Transport in Egypt on improving urban transport and more specifically on the Cairo metro and the Alexandria tramway saw the holding of several activities in 2019. Funded by the AFD (€ 500,000) and led by CODATU and CEREMA, the project consists of the organization of five thematic workshops and technical visits to France.

Three activities took place during this year:

- *Workshop on intermodality: Discussions on development issues around metro stations with representatives of NAT (National Authority for Tunnels) and ECM (Egyptian Company for Metro) and the Greater Cairo Transport Regulatory Authority (GCTRA).*
- *Study trip to Paris and Marseille*
- *Workshop on commercial and advertising exploitation: in train stations, metro stations and in the tram network.*

In the first half of 2020, the Technical Cooperation program should continue with the organization of two other workshops, as well as the holding of an Urban Mobility Forum

.Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, CEREMA, MoT (Ministère des Transports d'Égypte)/Egyptian Ministry of Transport, MIIC (Ministère de l'Investissement et de la Coopération Internationale d'Égypte)/Egyptian Ministry of Investment and International Cooperation



TUNISIE
TUNISIA



Présente en Tunisie depuis 2012, les activités en cours de CODATU se sont poursuivies en 2019 :

MobiliseYourCity Tunisie : CODATU assure la coordination de MobiliseYourCity – Tunisie au titre du Secrétariat MobiliseYourCity. Le partenariat soutient le Ministère du Transport dans l'élaboration d'une Politique Nationale de Mobilité Urbaine (PNMU). Cette démarche a été lancée en octobre 2018 lors d'un atelier de lancement sous l'égide du Premier Ministre. Les réunions du Groupe de Travail se sont poursuivies en 2019 pour aboutir à un plan d'actions formalisé et à l'élaboration d'une NAMA Transport.

Coopération décentralisée entre Strasbourg Euro-métropole et la Ville de Kairouan : CODATU appuie également la coopération entre Strasbourg Euro-métropole et la Ville de Kairouan. Dans le cadre du partenariat de coopération décentralisée noué en avril 2015 et portant sur les thèmes de la participation citoyenne et de l'amélioration du cadre de vie, l'Eurométropole de Strasbourg s'est associée aux villes de Kairouan et Mahdia pour répondre en décembre 2018 à l'appel à projet de l'Union Européenne sur le thème « Autorités locales : partenariats pour des villes durables » avec un projet d'aménagement urbain en faveur d'une mobilité durable et participative ; projet auquel CODATU est également affilié. Une mission préparatoire a eu lieu en novembre 2019 et le démarrage effectif est prévu mi-avril 2020 pour 30 mois.

▲ *Sfax, trafic aux abords de la Médina/
Sfax, traffic near the Medina,
source : CODATU*

Present in Tunisia since 2012, the ongoing activities of CODATU continued in 2019:

MobiliseYourCity Tunisia: CODATU ensures the coordination of MobiliseYourCity - Tunisia under the MobiliseYourCity Secretariat. The partnership supports the Ministry of Transport in the development of a National Urban Mobility Policy (PNMU). This process was launched in October 2018 during a launch workshop under the aegis of the Prime Minister. Meetings of the Working Group continued in 2019 to result in a formal action plan and the development of a Transport NAMA.

Decentralized cooperation between Strasbourg Euro-metropolis and the City of Kairouan: CODATU also supports cooperation between Strasbourg Euro-metropolis and the City of Kairouan. As part of the decentralized cooperation partnership established in April 2015 and dealing with the themes of citizen participation and the improvement of the living environment, the Eurometropolis of Strasbourg joined forces with the cities of Kairouan and Mahdia to respond in December 2018 to the European Union call for projects on the theme "Local authorities: partnerships for sustainable cities" with an urban development project in favor of sustainable and participatory mobility; project to which CODATU is also affiliated. A preparatory mission took place in November 2019 and the effective start is scheduled for mid-April 2020 for 30 months.

Decentralized cooperation between the SMTC Grenoble Alpes Métropole and the Governorate of Sfax:

CODATU supports the implementation of decentralized cooperation between the SMTC of Grenoble Alpes Métropole and the Governorate of Sfax on the establishment of the AROTT, support for the Société du Métro Léger of Sfax in the follow-up of preliminary studies and setting up a bicycle rental system.

Technical cooperation with the Tunisian Ministry of Transport:

Between 2016 and 2018, technical cooperation between CODATU, the Tunisian Ministry of Transport and AFD was implemented and financed under a FEXTE. A 2nd component of Technical Cooperation was launched in mid-2019 for 2 years and relates to support for the validation and implementation of the National Urban Mobility Policy, support for interoperability and ticketing, development of the training offer in urban mobility, the development of Intelligent Transport Systems, as well as non-regular passenger transport;

Assistance to the Contracting Authority of the 1st line of the Sfax Tramway:

From October 2018 to April 2019, an AMO mission, led by CODATU and financed by AFD, was launched with the Société du Métro Léger in SFAX to support it and strengthen its expertise in monitoring the development of the preliminary design (APS) of the first section of the T1 tram line;

A partnership agreement with Vélorution Tunisie was also signed, notably with the administrative support of a VSI to support them.



Coopération décentralisée entre le SMTC Grenoble Alpes Métropole et le Gouvernorat de Sfax :

CODATU appuie la mise en œuvre de la coopération décentralisée entre le SMTC de Grenoble Alpes Métropole et le Gouvernorat de Sfax sur la mise en place de l'AROTT, l'appui à la Société du Métro Léger de Sfax dans le suivi des études préalables et la mise en place d'un système de location de vélos.

Coopération technique avec le Ministère des Transports tunisien :

Entre 2016 et 2018, une coopération technique entre CODATU, le Ministère du Transport tunisien et l'AFD a été mise en œuvre et financée dans le cadre d'un FEXTE. Un 2ème volet de Coopération Technique a été lancé mi-2019 pour 2 ans et porte sur l'appui à la validation et à la mise en œuvre de la Politique Nationale de Mobilité Urbaine, l'appui sur l'interopérabilité et la billettique, le développement de l'offre de formation en mobilité urbaine, le développement de Systèmes de Transports Intelligents, ainsi que sur le transport non-régulier de personnes ;

Assistance à Maitrise d'Ouvrage de la 1ère ligne du Tramway de Sfax :

D'octobre 2018 à avril 2019, une mission d'AMO, conduite par CODATU et financée par l'AFD, a été lancée auprès de la Société du Métro Léger de SFAX pour l'accompagner et renforcer ses capacités d'expertise dans le suivi de l'élaboration de l'avant-projet sommaire (APS) du premier tronçon de la ligne de Tramway T1 ;

Une convention de partenariat avec Vélorution Tunisie a également été signée avec notamment le portage administratif d'un VSI pour les appuyer.

Partenaires/Partners : Euromed, AFD, GIZ, CEREMA, ANME, Ministère du Transport tunisien/*Tunisian Ministry of Transport*, SMTC Grenoble Alpes Métropole, Gouvernorat de Sfax/*Governorate of Sfax*, ADSS, SMLS, Strasbourg Euro-métropole/*Euro-metropole of Strasbourg*, Villes de Kairouan et Mahdia/*Cities of Kairouan and Mahdia*, Banque Mondiale/*World Bank*, CMI

◀ *Métro léger de Tunis, 2018/The Tunis' light rail system, source : CODATU*



MAROC
MOROCCO

En 2016, CODATU a initié à travers le Programme MobiliseYourCity son engagement auprès du Royaume du Maroc pour le développement de la mobilité urbaine durable. Dans le cadre de ce programme, trois volets sont en œuvre :

- Appui à l'élaboration d'une politique nationale de mobilité urbaine
- Appui de projets de mobilité urbaine dans 5 villes du Maroc (Casablanca, Oujda, Kénitra, Khouribga, Rabat)
- Renforcement des capacités auprès des 13 villes partenaires MobiliseYourCity Maroc

En 2019, pour le troisième volet, la deuxième session de formation des 13 villes marocaines aux méthodes de suivi et d'évaluation des gaz à effet de serre (GES) émis par les transports urbains s'est tenue à Rabat. Cette journée a rassemblé une quarantaine de participants et était articulée autour de trois modules :

- Finance-Climat et suivi-évaluation des GES comme critère d'éligibilité
- Mobilité urbaine et qualité de l'air
- Un inventaire MRV-GES pour faciliter l'aide à la décision : expériences internationales et marocaines

In 2016, CODATU initiated, through the MobiliseYourCity Program, its commitment to the Kingdom of Morocco for the development of sustainable urban mobility. As part of this program, three components are being implemented:

Support for the development of a national urban mobility policy

Support for urban mobility projects in 5 cities of Morocco (Casablanca, Oujda, Kénitra, Khouribga, Rabat)

Capacity building in the 13 partner cities MobiliseYourCity Maroc

In 2019, for the third part, the second training session for 13 Moroccan cities in methods of monitoring and assessing greenhouse gases (GHGs) emitted by urban transport was held in Rabat. This day brought together around forty participants and was structured around three modules:

- *Finance-Climate and monitoring and evaluation of GHGs as eligibility criteria*
- *Urban mobility and air quality*
- *An MRV-GES inventory to facilitate decision support: international and Moroccan experiences*

Partenaires/Partners : ADEME/French Environment & Energy Management Agency, AFD/French Development Agency, CER-EMA, Partenariat MobiliseYourCity/MobiliseYourCity Partnership

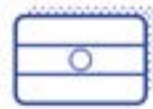
en Afrique subsaharienne

Depuis sa création en 1980, l'Afrique sub-saharienne est ainsi le terrain majeur d'intervention de l'Association. Parmi les thématiques sur lesquelles CODATU à l'occasion d'intervenir, on retrouve notamment l'appui à la mise en place ou au renforcement d'AOT (cas de Dakar), le développement de formations (Master II à Lomé et projet d'un MOOC pour les décideurs en Afrique francophone), la diffusion du programme MobiliseYourCity ainsi que l'appui aux AOT et aux acteurs du transport sur l'amélioration de l'exploitation ou encore l'évolution des systèmes de transport artisanaux.

CODATU a déjà une expérience considérable avec certains pays (Sénégal, Cameroun, Togo) et 2019 a été l'occasion d'approfondir ses relations avec de nouveaux comme le Niger par exemple.

in Sub-Saharan Africa

Since its creation in 1980, sub-Saharan Africa has thus been the major area of intervention of the Association. Among the themes on which CODATU occasionally intervenes, we find in particular support for the establishment or strengthening of AOT (case of Dakar), the development of training (Master II in French-speaking Africa), dissemination of the MobiliseYourCity program as well as support to AOTs and transport stakeholders on improving operations or even the evolution of artisanal transport systems. CODATU already has considerable experience with certain countries (Senegal, Cameroon, Togo) and 2019 was an opportunity to deepen its relations with new ones like Niger for example.



NIGER
NIGER

En 2019, l'activité de CODATU au Niger s'est concrétisée autour de l'organisation de 3 événements grâce à la présence sur place d'un stagiaire ENTPE, Pierre Alexis Langlais. Ainsi, à l'occasion du sommet Movin'on à Montréal le 4, 5 et 6 juin, CODATU a organisé, avec la start-up française LaVilleE+, un « serious game » qui s'articulait autour des grands enjeux de mobilité de la ville de Niamey.

Cette année a été celle d'une mission exploratoire au Niger à la demande du Président de la Délégation Spéciale de la ville Niamey, M. Mouctar Mamoudou pour la préparation d'un Forum des Mobilités Urbaines. CODATU a contribué à la préparation de ce premier Forum programmé pour début 2020 à Niamey au côté de son membre RATP Coopération et avec l'appui financier de l'AFD (via le programme MobiliseYourCity).

In 2019, CODATU's activity in Niger materialized around the organization of 3 events thanks to the on-site presence of an ENTPE intern, Pierre Alexis Langlais. Thus, on the occasion of the Movin'on summit in Montreal on June 4, 5 and 6, CODATU organized, with the French start-up LaVilleE +, a "serious game" which revolved around the major mobility issues of the city of Niamey.

This year was that of an exploratory mission to Niger at the request of the President of the Special Delegation of the city of Niamey, Mr. Mouctar Mamoudou for the preparation of an Urban Mobilities Forum. CODATU contributed to the preparation of this first Forum scheduled for early 2020 in Niamey alongside its member RATP Coopération and with financial support from AFD (via the MobiliseYourCity program).

Partenaires/Partners : Ville de Niamey/City of Niamey, Présidence de la République/Presidence of the Republic, RATP/Régie Autonome des Transports Parisiens, Paris' Transit Authority

► *Participation au sommet Movin'On/
Participation to Movin'on Summit,
source : CODATU*





En 2019, CODATU a organisé des missions d'experts à Dakar dans le cadre d'une assistance technique auprès de l'Agence nationale chargée de la Promotion de l'Investissement et des grands travaux (APIX) et du Conseil exécutif des Transports urbains de Dakar (CETUD). Ces missions ont été effectuées conformément au protocole d'accord qui se décline en trois thématiques (gouvernance, multimodalité, ferroviaire), signé en mars 2017 par ces trois institutions. Ainsi, les missions organisées en 2019 concernaient d'une part la thématique multimodalité et d'autre part la thématique gouvernance.

Concernant la thématique multimodalité, une mission sur le rabattement du Train Express Régional (TER) a été organisée en mai 2019. Elle a été réalisée par un groupe d'experts, composé de : Solène Baffi, cheffe de projet CODATU, Yves Amsler, consultant pour l'UITP et Jean-Claude Gaillot, bénévole à la CODATU et ancien DGA de la Région Île-de-France. L'objectif de la mission était de proposer des stratégies de rabattement entre les différents services de transport pour optimiser l'exploitation future du TER. A cet effet, durant 4 jours les experts mobilisés par CODATU et ceux du CETUD ont eu des échanges sur des thématiques telles que l'aménagement des gares, l'intégration des réseaux de transport, la tarification et la multimodalité.

Dans le cadre de la thématique gouvernance, CODATU à travers l'assistance technique, s'est engagée à appuyer les autorités sénégalaises dans la réforme du Fond de développement du transport urbain Dakar (FDTU) en vue de pérenniser le financement des transports urbains. Le FDTU nécessite d'être réformé pour anticiper et relever les défis de financement qu'entraînera la mise en service du TER et du Bus Rapide Transit (BRT). Dans ce cadre, deux missions complémentaires ont été organisées en 2019. Une première mission a été réalisée du 26 au 29 Août par Julien Allaire, Directeur des activités internationales de Transitec et Modou Diaw, consultant CODATU au Sénégal. Cette mission consistait à faire un état de lieux du financement des transports urbains de Dakar à travers une collecte de donnée et des entretiens physiques avec les parties prenantes. Ce travail a permis de proposer des mécanismes de collecte des sources de financement qui pourraient être appliquées à Dakar, voire au Sénégal. A partir des recommandations issues de cette précédente mission, une seconde mission a été organisée durant la semaine 21 Octobre 2019 avec Christian Philip, Secrétaire Général de CODATU et Bernard Rivalta, vice-président de CODATU. Cette mission consistait principalement à rencontrer dirigeants issus de différentes institutions (Président du CETUD, association des Assureurs du Sénégal) afin d'échanger sur la nécessité et l'urgence de réformer le FDTU.

In 2019, CODATU organized expert missions to Dakar as part of technical assistance to the National Agency for the Promotion of Investment and Major Works (APIX) and the Executive Council of Urban Transport in Dakar (CETUD). These missions were carried out in accordance with the memorandum of understanding which breaks down into three themes (governance, multimodality, rail), signed in March 2017 by these three institutions. Thus, the missions organized in 2019 concerned on the one hand the multimodality theme and on the other hand the governance theme.

Concerning the multimodality theme, a mission on the reduction of the Regional Express Train (TER) was organized in May 2019. It was carried out by a group of experts, composed of: Solène Baffi, CODATU project manager, Yves Amsler, consultant for UITP and Jean-Claude Gaillot, CODATU volunteer and former DGA of the Île-de-France region. The objective of the mission was to propose feeder strategies between the different transport services to optimize the future exploitation of the TER. To this end, for 4 days the experts mobilized by CODATU and those of CETUD had discussions on themes such as station development, integration of transport networks, pricing and multimodality.

As part of the governance theme, CODATU, through technical assistance, is committed to supporting the Senegalese authorities in the reform of the Dakar Urban Transport Development Fund (FDTU) with a view to sustaining the financing of urban transport. The FDTU needs to be reformed to anticipate and meet the funding challenges that will result from the entry into service of the TER and the Bus Rapide Transit (BRT). In this context, two additional missions were organized in 2019. A first mission was carried out from August 26 to 29 by Julien Allaire, Director of international activities of Transitec and Modou Diaw, CODATU consultant in Senegal. This mission consisted in making an inventory of the financing of urban transport in Dakar through data collection and physical interviews with stakeholders. This work made it possible to propose mechanisms for collecting funding sources that could be applied in Dakar, or even in Senegal. Based on the recommendations from this previous mission, a second mission was organized during the week of October 21, 2019 with Christian Philip, Secretary General of CODATU and Bernard Rivalta, Vice-President of CODATU. This mission consisted mainly of meeting leaders from different institutions (President of CETUD, Association of Insurers of Senegal) in order to discuss the need and urgency to reform the FDTU.

Partenaires/Partners : CETUD, APIX, Transitec, Partenariat MobiliseYourCity/MobiliseYourCity Partnership



CAMEROUN CAMEROON

Des PMUS (Plan de Mobilité Urbaine Soutenable) en cours d'élaboration : avec MobiliseYourCity, CODATU contribute les premiers PMUS (Plan de mobilité Urbaine Soutenable) finalisés : Avec : avec MobiliseYourCity, CODATU contribue activement avec l'AFD sur financement du Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM) et de la Commission européenne (DG DEVCO) au pilotage des activités de planification de la mobilité au Cameroun : les deux plus importantes Communautés Urbaines du Cameroun, Douala et Yaoundé (3M et 3,5M d'habitants) ont finalisé l'élaboration de leur PMUS et les ont présentés le 17 novembre 2019 lors de la 3ème Conférence MobiliseYourCity Afrique sur la Mobilité à Yaoundé. Suite à cette présentation, un groupe de réflexion informel s'est réuni au siège de CODATU pour écouter les premiers retours sur l'initiative MobiliseYourCity en Afrique. Le compte rendu de cette rencontre est disponible sur le site internet de CODATU.

La **3ème Conférence MobiliseYourCity** sur la Mobilité Durable en Afrique a été organisée à Yaoundé du 17 au 19 septembre dernier à Yaoundé. Elle a réuni plus de 200 participants avec des invités en provenance de 10 pays et 12 villes d'Afrique membres du Partenariat MobiliseYourCity, représentés par une quarantaine de membres de la Communauté de Pratique Afrique. Cette conférence a été l'occasion de présenter le PNMU du Cameroun et les PMUS de Yaoundé et Douala.

« La Rue Pour Tous », journée sans Voiture à Douala : Après une première édition sur proposition de CODATU en 2018, Douala a renouvelé une journée sans voiture intitulée « La rue pour tous : Mix and Move Easily » le 2 novembre 2019. Cette journée, toujours organisée dans le cadre de MobiliseYourCity, s'est basée sur la publication du « Guide des journées sans voitures » de CODATU.

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, FFEM/ French Facility for Global Environment, UE/EU, Communautés Urbaines de Douala et Yaoundé/Urban Communities of Douala and Yaoundé, Bordeaux Métropole, Systra, DVDH, Transitec, Transamo

SUMPs (Sustainable Urban Mobility Plan) under development: with MobiliseYourCity, CODATU contributes The first PMUS (Sustainable Urban Mobility Plan) finalized: With: with MobiliseYourCity, CODATU actively contributes with AFD on funding from the French Fund for Global Environment (FFEM) and the European Commission (DG DEVCO) to pilot mobility planning activities in Cameroon: the two largest Urban Communities in Cameroon, Douala and Yaoundé (3M and 3.5M inhabitants) have finalized the development of their PMUS and presented them on November 17, 2019 during the 3rd MobiliseYourCity Africa Conference on Mobility in Yaoundé. Following this presentation, an informal think tank met at CODATU headquarters to listen to initial feedback on the MobiliseYourCity initiative in Africa. The report of this meeting is available on the CODATU website.

The **3rd MobiliseYourCity Conference** on Sustainable Mobility in Africa was organized in Yaoundé from September 17 to 19 in Yaoundé. It brought together more than 200 participants with guests from 10 countries and 12 African cities that are members of the MobiliseYourCity Partnership, represented by around 40 members of the Africa Community of Practice. This conference was the opportunity to present the PNMU of Cameroon and the PMUS of Yaoundé and Douala.

“La Rue Pour Tous”, Car-Free Day in Douala: After a first edition on the proposal of CODATU in 2018, Douala renewed a car-free day entitled “The Street for All: Mix and Move Easily” on November 2, 2019. This day, still organized within the framework of MobiliseYourCity, was based on the publication of CODATU’s “Guide to car-free days”.



► *Journée sans voiture à Douala/Car-free day in Douala, source : M. Martinie, MobiliseYourCity*



Suite aux actions déjà engagées en 2018, CODATU a rencontré en juillet 2019 le Ministre des Transports et en octobre le Président de la République. Il a été convenu de lancer un processus d'amélioration de la mobilité urbaine dans le Grand Antananarivo, s'inspirant des résultats de la coopération Antananarivo – Ile-de-France entre 2009 et 2015.

Un Forum sera réalisé en 2020 suivant la méthodologie CODATU, afin de définir une feuille de route opérationnelle. Trois thématiques seront privilégiées : la gouvernance des transports dans le grand Tana, le transport artisanal, et le projet pilote. En 2021, le projet pilote sur les minibus sera lancé pour démontrer notamment qu'il est possible pour les propriétaires d'acheter des véhicules plus capacitaires neufs, avec un résultat positif sur leur compte d'exploitation. 4 500 véhicules, qui transportent 1 million de personnes par jour, sont potentiellement concernés à terme.

Following the actions already undertaken in 2018, CODATU met in July 2019 with the Minister of Transport and in October with the President of the Republic. It was agreed to launch a process to improve urban mobility in Greater Antananarivo, inspired by the results of the Antananarivo - Ile-de-France cooperation between 2009 and 2015.

A Forum will be held in 2020 following the CODATU methodology, in order to define an operational roadmap. Three themes will be given priority: governance of transport in greater Tana, artisanal transport, and the pilot project. In 2021, the pilot project on minibuses will be launched to demonstrate in particular that it is possible for owners to buy new vehicles with more capacity, with a positive result on their operating accounts. 4,500 vehicles, which transport 1 million people per day, are potentially affected in the long term.

Partenaires/Partners : Ministère des Transports de Madagascar / Ministry of Transport of Madagascar, Mairie d'Antananarivo, / City of Antananarivo, AFD, Banque Mondiale / World Bank

en Amérique latine

CODATU a continué ses actions en 2019 en Amérique Latine. La coopération technique au Brésil s'est clôturée alors que la coopération à Cali en Colombie s'est poursuivie. L'organisation d'une conférence régionale avec Transdev à Bogota s'est précisée et devrait être organisée pour mai-juin 2020.

in Latin America

CODATU continued its actions in 2019 in Latin America. Technical cooperation in Brazil ended while cooperation in Cali, Colombia continued. The organization of a regional conference with Transdev in Bogota has taken shape and should be organized for May-June 2020



BRÉSIL
BRAZIL

La coopération technique entre les Etats de Rio et de Sao Paulo, l'Agence Française de Développement (AFD) et CODATU a été clôturée en début d'année 2019. Ce programme de coopération a été mis en place suite à une demande des autorités des Etats de Rio de Janeiro et de Sao Paulo de bénéficier d'un appui dans la mise en oeuvre de leurs politiques de mobilité urbaine. CODATU a donc eu le privilège d'assister et de contribuer aux débats et aux mutations en cours dans les villes brésiliennes. Au travers d'ateliers participatifs, de visites d'experts, de projets éphémères, CODATU a pu travailler aux cotés de la jeune génération d'ingénieurs, d'urbanistes et d'architectes brésiliens et contribuer aux transformations en cours.

L'infographie qui résume cette coopération est disponible à l'adresse suivante :

<http://www.codatu.org/cooperation-technique-bresil-infographie-et-document-de-valorisation/>

Technical cooperation between the States of Rio and Sao Paulo, the French Development Agency (AFD) and CODATU was closed at the start of 2019. This cooperation program was set up following a request from the authorities of the States of Rio de Janeiro and Sao Paulo to benefit from support in the implementation of their urban mobility policies. CODATU has therefore had the privilege of attending and contributing to the debates and changes underway in Brazilian cities. Through participatory workshops, expert visits, ephemeral projects, CODATU was able to work alongside the young generation of Brazilian engineers, town planners and architects and contribute to the transformations underway.

The infographic which summarizes this cooperation is available at the following address:

<http://www.codatu.org/technical-cooperation-brazil-infography-of-our-cooperation/>

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, État de Rio/State of Rio de Janeiro, État de São Paulo/State of São Paulo, Île-de-France Mobilité/Île-de-France Mobility



COLOMBIE
COLOMBIA

CODATU a lancé en janvier 2019 un projet de coopération technique financé sur fond FEXTE de l'AFD auprès du gouvernement du département Valle del Cauca en Colombie. Le projet s'inscrit dans une série de coopérations techniques et financières pour la mobilité régionale portées par l'Ambassade de France et l'AFD : le financement de l'étude de pré-faisabilité pour la réhabilitation de l'ancienne voie ferrée pour l'implantation d'un train de proximité entre Cali et les communes voisines menée par SYSTRA, et le financement d'études pour le développement d'un "Corridor Vert" le long de la voie ferrée à Cali. D'une durée d'un an, la coopération menée par Codatu vise à assister l'autorité départementale et dix municipalités afin de structurer une Autorité Régionale de Transport (ART) en charge d'organiser, de réguler et de planifier les transports dans l'aire métropolitaine de Cali, la capitale du département.

Après une mission de lancement organisée en avril 2019 à Cali, Codatu a organisé trois ateliers participatifs autour des thèmes suivants :

- Gouvernance et financement des AOT
- Le rôle de l'AOT pour la mise en oeuvre du Système Intégré de Transport Régional
- Vers la mise en oeuvre de l'AOT

Les ateliers ont permis d'engager les administrations municipales et régionale, le gouvernement national (Ministère du Transport et Ministère de Planification), les entreprises de transport régional, les usagers et les universités du territoire dans une dynamique collective de diagnostic et de structuration de la future institution régionale, ainsi que de partager l'expérience d'AOT françaises, colombiennes et internationales.

Codatu a également accompagné la réalisation et la socialisation de l'étude de structuration financée sur le même budget de coopération, réalisée par le consortium franco-colombien DVDH GSD+.

Enfin, Codatu soutient ses partenaires locaux dans la rédaction de termes de référence de l'étude de structuration du futur Système Intégré de Transport Régional.

Perspectives 2020 : La coopération technique sera prolongée de quelques mois afin d'accompagner les nouvelles équipes municipales et départementales qui ont pris leur fonction en janvier 2020 et ainsi assurer la continuité du processus. Un atelier additionnel sera organisé en mars 2020 pour accompagner la prise de décision des nouveaux maires quant à leur entrée dans la future AOT, son financement et le choix de l'entité technique exécutrice en charge de la conduite des études, de la construction et de la gestion du futur système de transport intégré régional.

In January 2019, CODATU launched a technical cooperation project funded by AFD's FEXTE fund with the government of the Valle del Cauca department in Colombia. The project is part of a series of technical and financial cooperation for regional mobility led by the French Embassy and AFD: the financing of the pre-feasibility study for the rehabilitation of the old railway for the establishment a local train between Cali and the neighboring municipalities led by SYSTRA, and the financing of studies for the development of a "Green Corridor" along the railway line in Cali.

The one-year cooperation led by Codatu aims to assist the departmental authority and ten municipalities in order to structure a Regional Transport Authority (ART) in charge of organizing, regulating and planning transport in the region. metropolitan area of Cali, the capital of the department.

After a launching mission organized in April 2019 in Cali, Codatu organized three participatory workshops around the following themes:

- Governance and financing of AOTs
- The role of the AOT for the implementation of the Integrated Regional Transport System
- Towards the implementation of the AOT

The workshops made it possible to engage the municipal and regional administrations, the national government (Ministry of Transport and Ministry of Planning), regional transport companies, users and universities of the territory in a collective dynamic of diagnosis and structuring of the future regional institution, as well as to share the experience of French-French, Colombian and international AOT.

Codatu also supported the realization and socialization of the structuring study financed from the same cooperation budget, carried out by the Franco-Colombian consortium DVDH GSD+.

Finally, Codatu supports its local partners in drafting terms of reference for the study on the structuring of the future Integrated Regional Transport System.

Outlook for 2020: Technical cooperation will be extended for a few months in order to support the new municipal and departmental teams who took up their duties in January 2020 and thus ensure the continuity of the process. An additional workshop will be organized in March 2020 to support the decision-making of the new mayors regarding their entry into the future AOT, its financing and the choice of the executing technical entity in charge of carrying out studies, construction and management of the future integrated regional transport system.

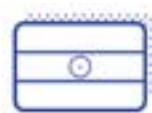
Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, Gouvernement du Valle del Cauca/Government of Valle del Cauca, ProPacífico, Fondation pour le développement intégral du Pacifique Colombien/ProPacífico, Foundation for the Integral Development of the Valle del Cauca

en Asie

CODATU a tissé au fil des années des relations durables avec quelques pays d'Asie comme le Vietnam, le Laos, la Thaïlande, et surtout l'Inde depuis 2014 (animation d'une coopération technique entre l'AFD et KMRL entre 2015 et 2017, organisation de la 17^{ème} Conférence CODATU à Hyderabad en 2017). CODATU n'a plus à ce jour de projet de long terme avec une ville asiatique, en raison notamment du Partenariat MobiliseYourCity qui a pris le relais en Inde, et du faible nombre de coopérations décentralisées actives dans le domaine de la mobilité.

in Asia

Over the years, CODATU has created lasting relationships with several Asian countries, such as Vietnam, Laos, Thailand, and especially India since 2014 (coordination of a technical cooperation between AFD and KMRL, between 2015 and 2017, organization of the 17th CODATU conference in Hyderabad in 2017). Nowadays, CODATU no longer has any long-term projects in any Asian cities, due to the MobiliseYourCity Partnership, which took over in India, and due to the low number of active city-to-city cooperation projects in the field of mobility.



INDE
INDIA

CODATU accompagne une délégation indienne en Europe.

Dans le cadre du programme LUTP* (Leaders in Urban Transport Planning) -financé par la Banque Mondiale, le GEF* et UNDP*- , CODATU et l'Institute of Urban Transport (IUT) ont accompagné une délégation d'une quarantaine de hauts fonctionnaires indiens pour un voyage d'étude à Paris (France) et Amsterdam (Pays-Bas), du 12 au 16 août 2019.

L'Inde s'étant donné comme objectif de rendre 100% de son parc de véhicules (automobiles, cars, bus...) électrique dès 2030 dans le but de lutter contre la pollution de l'air, l'objectif du voyage d'étude était de donner à voir les bonnes pratiques en matière de mobilité urbaine et de politiques publiques « bas carbone » en Europe (intégration transport/urbanisme, intermodalité des différents modes de transport, passage à l'électrique, modes doux...), grâce à un programme favorisant les rencontres d'acteurs et les visites techniques.

CODATU supports an Indian delegation in Europe

*As part of the LUTP * (Leaders in Urban Transport Planning) program -financed by the World Bank, GEF * and UNDP * -, CODATU and the Institute of Urban Transport (IUT) accompanied a delegation of around forty senior Indian officials for a study trip to Paris (France) and Amsterdam (Netherlands), from August 12 to 16, 2019.*

India has set itself the objective of making 100% of its fleet of vehicles (cars, coaches, buses, etc.) electric by 2030 in order to fight against air pollution, the objective of the study trip was to show good practices in terms of urban mobility and "low carbon" public policies in Europe (transport / town planning integration, intermodality of different modes of transport, switch to electric, soft modes, etc.), thanks to a program promoting meetings with stakeholders and technical visits.

Partenaires/Partners : AFD/French Development Agency, NIUA/National Institute of Urban Affairs, MoHUA/Ministry of Housing and Urban Affairs



▲ *Délégation Indienne accompagnée par CODATU en visite en Europe / Indian delegation accompanied by CODATU visiting Europe, Source : Codatu*



VIETNAM
VIETNAM

L'Agence Française de Développement (AFD) a retenu la proposition soumise par le consortium dont CODATU fait partie pour accompagner le Comité Populaire de Hanoï (CPH) dans la « Définition d'un programme d'investissements durables pour la Ville de Hanoï et la mise en place d'un dispositif d'assistance technique »

Ce projet, d'une durée de 3 ans, mené par Espelia s'inscrit dans la stratégie développée par le CPH afin de réduire la pollution atmosphérique dans l'agglomération. Il porte sur trois axes interdépendants :

- L'amélioration de la qualité de l'air (piloté par AirParif)
- La logistique urbaine (piloté par CODATU)
- La gestion des déchets (piloté par Espelia)

L'objectif final est de déterminer des plans d'investissements, accompagnés des mesures techniques, sociales et financières nécessaires, pour chacun de ces axes ; cet objectif s'accompagne d'actions de renforcement des compétences des acteurs locaux.

Des études stratégiques complémentaires sont incluses concernant notamment l'électromobilité, le renouvellement de flottes de véhicules, dans lesquels plusieurs experts de CODATU interviendront. Deux experts résidents à Hanoï seront chargés des contacts directs avec les partenaires locaux et de la gestion du projet sur place en lien avec les experts clés intervenant dans axes et thématiques.

Partenaires/Partners : AFD, Espelia

The French Development Agency (AFD) accepted the proposal submitted by the consortium of which CODATU is part to support the People's Committee of Hanoi (CPH) in the "Definition of a sustainable investment program for the City of Hanoi and the setting up of a technical assistance system"

This 3-year project, led by Espelia, is part of the strategy developed by the CPH to reduce air pollution in the city. It focuses on three interdependent axes:

- *Improved air quality (managed by AirParif)*
- *Urban logistics (managed by CODATU)*
- *Waste management (led by Espelia)*

The final objective is to determine investment plans, accompanied by the necessary technical, social and financial measures, for each of these axes; this objective is accompanied by actions to strengthen the skills of local actors.

Additional strategic studies are included, notably concerning electromobility, the renewal of vehicle fleets, in which several CODATU experts will intervene. Two resident experts in Hanoi will be responsible for direct contacts with local partners and for managing the project on site in conjunction with key experts working in axes and themes.

5. Plaidoyer multiscalaire (villes, pays, régions, monde)

5. Multi-scalar argument (cities, countries, regions, worldwide)

En tant qu'association, CODATU porte un ensemble de valeurs et de principes, exprimés notamment dans la déclaration de CODATU à HABITAT III sur "l'accessibilité qu'il nous faut". Or la promotion des politiques de mobilité urbaine soutenable peut parfois nécessiter un plaidoyer auprès d'une ville, d'un État ou d'acteurs internationaux.

En 2019, les actions suivantes ont été réalisées dans ce cadre :

- suite du lobbying pour promouvoir la coopération décentralisée au niveau mondial, avec la démarche « alliance des villes ». CODATU a par exemple contribué à diffuser l'appel d'offres européen permettant de financer une nouvelle génération de coopérations, et a accompagné les métropoles de Strasbourg et Bordeaux dans ces démarches. Les dossiers ont été retenus et ces deux villes vont mettre en œuvre à partir de 2020 des coopérations encore plus ambitieuses, ayant des budgets de plusieurs millions d'euros, avec leurs partenaires respectifs (Kerouan en Tunisie, et Douala au Cameroun).

- suite du lobbying en France pour le 1% transport urbain, avec le GART. Il s'agit d'un dossier complexe mais suite à de nombreuses interventions de CODATU et du GART en 2019, la future loi sur l'action extérieure de la France devrait contenir un article créant le 1% transport urbain, suivant les mêmes principes que le 1% eau et assainissement de la loi Oudin-Santini. Le montant de 1% sera calculé par rapport au budget de l'autorité organisatrice des mobilités, hors versement transport.

As an association, CODATU has a set of values and principles, expressed in CODATU's declaration to HABITAT III on "the accessibility we need." Yet, promoting sustainable urban mobility policies may sometimes require presenting an argument to a city, State or international stakeholders. In 2019, the following actions were carried out in this context:

- continuation of lobbying to promote decentralized cooperation at world level, with the "alliance of cities" approach. CODATU, for example, helped to disseminate the European call for tenders to fund a new generation of cooperation, and supported the metropolitan areas of Strasbourg and Bordeaux in these efforts. The applications have been accepted and these two cities will implement even more ambitious cooperation from 2020, with budgets of several million euros, with their respective partners (Kerouan in Tunisia, and Douala in Cameroon).

- continuation of the lobbying in France for 1% urban transport, with the GART. This is a complex issue, but following numerous interventions by CODATU and GART in 2019, France's future law on foreign action should contain an article creating the 1% urban transport.



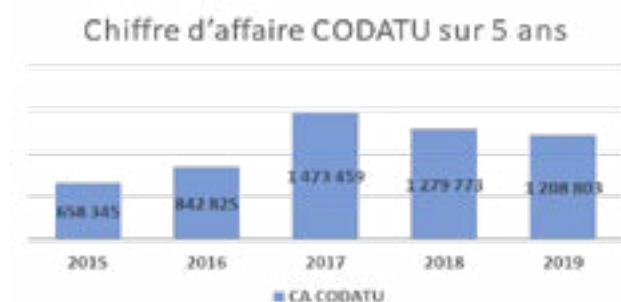
Dominique Bussereau, 2017, source : CODATU



Rapport financier

Financial report

Évolution du chiffre d'affaires sur les 5 dernières années / Evolution of the turnover over the past 5 years



Indicateurs 2019
2019 Indicators

	2018		2019	
Trésorerie	56 684 €	14 jours	467 504 €	142 jours
Fond de roulement	BFR 168 596 €	42 jours	EFR 234 553 €	71 jours
Capacité d'autofinancement (CAF)	8 852 €	1 % des produits	9 644 €	1 % des produits

Le compte de résultat indique une légère baisse du chiffre d'affaire de 2018 à 2019 (-5,55%)

L'association présente un excédent sur les 4 dernières années, ce qui indique une maîtrise de l'équilibre entre les produits et les charges. Cependant la capacité d'autofinancement de l'Association reste encore faible en 2019.

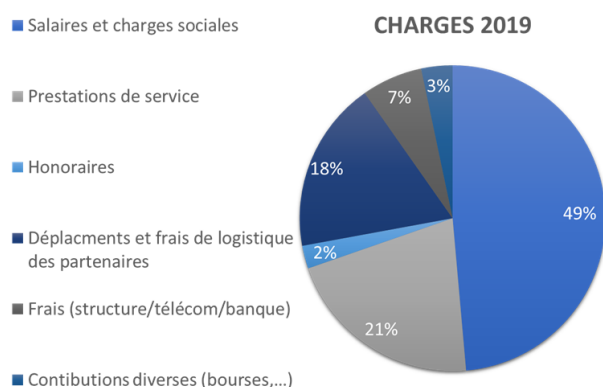
La grande variation entre le prévu et le réalisé en 2019 s'explique par les conventions prévues sur 2019 et non signées (AT Promovilles, LUTP) ou par la signature retardée de certaines conventions notamment le renouvellement de MobiliseYourCity.

Proportion des charges constante de 2018 à 2019, cependant important turnover des salariés en 2019 (4 départs contre 1 arrivée) : coûts importants pour l'Association en formation des nouveaux arrivants et politique sociale à améliorer.

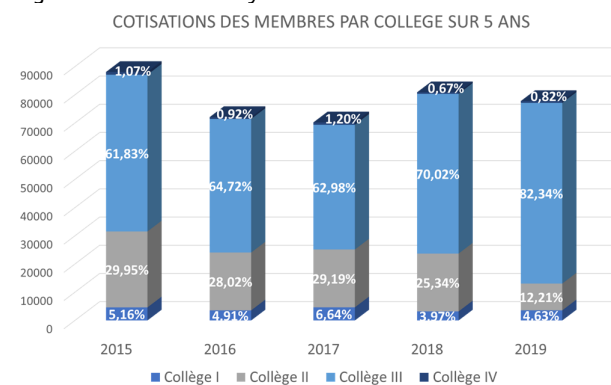
Amélioration des ratios de trésorerie : meilleure gestion de la trésorerie qui s'explique par des avances de fonds plus importantes sur les projets et la modification des mécanismes de versement sur les conventions, évitant ainsi à l'Association d'avancer les fonds et permettant d'avoir une visibilité sur le moyen terme.

Volonté de diversifier les sources de financement de l'Association et d'actualiser ses coûts journaliers : participation à plusieurs appels d'offre en 2019 dont 4 remportés : Projet européens Solutions Plus, Projet Européen Autrement, Projet AFD sur Hanoï, Projet AFD sur Dakar. Cependant, pas d'impact sur le chiffre d'affaires en 2019 car tous ces projets démar-reront en 2020.

Répartition des charges 2019 par poste de dépenses
Apportionment of principal 2019 expenses



Évolution des cotisations par collège sur les 5 dernières années / Evolution of membership fees per college over the last 5 years



The income statement shows a slight decrease in turnover from 2018 to 2019 (-5.55%)

"The association has been profitable for the past 4 years, which indicates a good management of the balance between income and expenses. However, the Association's self-financing capacity is still weak in 2019.

The large variation between the estimated budget and the actual in 2019 can be explained by the agreements planned for 2019 and not signed (AT Promovilles, LUTP) or by the delayed in signing certain agreements, in particular the renewal of MobiliseYourCity.

Constant proportion of costs from 2018 to 2019, however high employee turnover in 2019 (4 departures against 1 arrival): significant costs for the Association in training newcomers and social policy to improve.

Improvement of cash ratios: better cash management which can be explained by larger cash advances on projects and the modification of payment mechanisms on agreements, thus avoiding the Association to advance funds and allowing to have visibility over the medium term.

Diminution des membres du collège II (Collectivités territoriales) qui s'explique par des processus de validation des adhésions plus complexes pour les collectivités.

Augmentation des membres du collèges III (Professionnels des transports) qui s'explique par le lancement du club affaires et la volonté de l'Association de participer à la recherche de solutions en ce qui concerne les problématiques internationales de ses membres entreprises (Volonté de créer un observatoire de la mobilité).

Les enjeux financiers pour l'Association en 2020 :

- Mise en place d'un groupe de travail sur les finances de l'Association pour trouver un modèle économique plus soutenable qui permettra d'améliorer la capacité d'autofinancement de l'Association.
- Poursuivre les objectifs de diversification des sources de financement (augmenter les réponses aux appels d'offre), renforcer les actions du groupe de travail « finance » pour notamment réévaluer les coûts journaliers afin d'intégrer les frais de structures et définir une grille tarifaire.
- Renforcer les actions avec le GART dont la commission internationale GART / CODATU et trouver de nouvelles pistes de collaboration avec les collectivités, en signant des conventions de partenariat ou en les impliquant sur les projets pilotes en cours de montage.
- En termes de ressources humaines, améliorer les conditions de travail et salariales
- Maintenir la vigilance sur la situation de la trésorerie et anticiper les appels de fonds
- Augmentation prévue des cotisations des membres, pour soutenir la croissance de CODATU
- Amélioration des services à destination des membres du collège II et du collège III

Willingness to diversify the Association's sources of funding and update its daily costs: participation in several calls for tenders in 2019, including 4 won: European 'Solutions Plus' project, European Project 'Autrement', AFD Project in Hanoi, AFD Project in Dakar. However, no impact on turnover in 2019 as all these projects will start in 2020.

Decrease in members of College II (Local Authorities) which can be explained by more complex membership validation processes for local authorities.

Increase in members of Colleges III (Professionals of Transports) which is explained by the launch of the "business club" and the Association's desire to participate in the search for solutions regarding the international issues of its corporate members (Willingness to create an observatory of the mobility).

The financial challenges for the Association in 2020:

- *Establishment of a working group on the finances of the Association to find a more sustainable economic model that will improve the self-financing capacity of the Association.*
- *Pursue the objectives of diversifying funding sources (increasing responses to calls for tenders), reinforcing the actions of the "finance" working group, in particular to reassess daily costs in order to integrate structural costs and define a price list .*
- *Strengthen actions with GART, including the international GART / CODATU commission, and find new ways of collaboration with local authorities, by signing partnership agreements or involving them in pilot projects currently being set up.*
- *In terms of human resources, improve working and salary conditions*
- *Maintain vigilance on the cash position and anticipate calls for funds*
- *An increase of membership fees is planned, to support the growth of CODATU*
- *Improve services towards members of College II and College*

BUDGET PRÉVISIONNEL ET RÉALISÉ 2019

2019 FINANCIAL STATEMENT

CHARGES	Prévu 2019	Réalisé au 31/12/2019
Autres achats et charges externes	955 812 €	623 694 €
Prestations de services	420 520 €	238 796 €
Achats matières premières et fournitures		
Autres fournitures + petits équipements	9 450 €	4 549 €
Services extérieurs et autres services extérieurs		
Locations immobilières	37 975 €	36 547 €
Entretien et réparation (inclus la maintenance informatique et la location imprimante)	13 500 €	15 546 €
Assurance	1 000 €	989 €
Documentation + Séminaire		1246 €
Frais contentieux		
Autres services extérieurs		
Rémunérations intermédiaires et honoraires	18 600 €	29 160 €
Publicité-publications – Catalogues et imprimés	41 200 €	14 414 €
Déplacements et missions	288 603 €	195 950 €
Services bancaires	1 000 €	3 742 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	67 950 €	21 867 €
Frais postaux et communication	8 000 €	11 781 €
Autres (cotisations + Subventions + dons)	33 000 €	39 713 €
Tickets restaurants	15 015 €	9 595 €
Impôts et taxes	24 000 €	0 €
Impôts et taxes sur rémunérations	24 000 €	0 €
Autres impôts et taxes		
Rémunérations des personnels	741 879 €	573 984 €
Rémunération des personnels + Cotisations sociales		570 620 €
Cotisation sociales des VSI		3 364 €
Dotations aux amortissements		
Autres charges de gestion courante (perte/ créances irrécouvrables + charges de gestion courante)		
Charges financières		
Charges exceptionnelles		
Dotation aux amortissements		3 204 €
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1 721 691 €	1 200 882 €
Résultat courant avant impôts		
Résultat d'exploitation	0 €	7 921 €
Résultat financier		
Résultat Courant avant impôts		
Résultat exceptionnel		
Résultat exceptionnel		
Excédents ou déficit	0 €	7 921 €
TOTAL DES CHARGES	1 721 691 €	1 200 882 €

PRODUITS	Prévu 2019	Réalisé au 31/12/2019
Production vendue	1 372 991 €	890 294 €
Prestations		12 847 €
Master (10% Recettes inscriptions + contrat enseignement)		
Master de Lomé & Master de Rabat	10 000 €	0 €
LUTP (MDTF + CMI + Fonds de roulement)	50 000 €	0 €
SAFEGE EUROMED (AT Sfax ; ...)	6 500 €	0 €
CMI (Community of Practice)	20 000 €	10 191 €
FMU Niger	32 890 €	17 000 €
MYC Intra ACP	25 375 €	22 088 €
Conventions		
MYC	427 811 €	247 102 €
AT Dakar	47 000 €	25 530 €
AFD - FEXTES Tunisie	75 000 €	14 208 €
Pérou	0 €	624 €
Brésil	115 535 €	171 319 €
Égypte	98 680 €	79 588 €
Cali	96 700 €	68 452 €
Équateur	0 €	34 156 €
AMO Sfax (AFD)		25 190 €
AT Promovilles Sénégal	250 000 €	0 €
AFD - UD4	40 000 €	40 000 €
AUF (MOOC + MASTERS)	16 500 €	18 900 €
Bogota 2020	10 000 €	10 000 €
Go SUMP	51 000 €	63 368 €
ADEME	0 €	29 730 €
Ajustements (produits constatées d'avances, etc.)		57 676 €
Subventions d'exploitation	177 500 €	164 000 €
État		
MTES	20 000 €	20 000 €
MEAE	15 000 €	0 €
Collectivités		
GART	20 000 €	20 000 €
SYTRAL	50 000 €	50 000 €
Région Auvergne Rhône Alpes	10 000 €	0 €
Autres (Fondations, entreprises, etc.)		
Club des Partenaires du Master	40 000 €	49 000 €
Club des Affaires	20 000 €	0 €
Sponsoring Bogota + Codatu 2020 (SNCF,...)	2 500 €	25 000 €
Reprise et transfert de charges	91 200 €	18 763 €
cotisations	80 000 €	78 070 €
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	1 721 691 €	1 208 803 €
Produits financiers		
Produits exceptionnels		
TOTAL DES PRODUITS	1 721 691 €	1 208 803 €

BUDGET PRÉVISIONNEL 2020

2020 BUDGET FORECAST

CHARGES	PRÉVU 2020
Autres achats et charges externes	618 003 €
Prestations de services	283 583 €
Achats matières premières et fournitures	
Autres fournitures	10 000 €
Services extérieurs	
Locations immobilières	35 071 €
Entretien et réparation	21 570 €
Assurance	800 €
Documentation + Séminaire	
Frais contentieux	
Autres services extérieurs	
Rémunérations intermédiaires et honoraires	37 300 €
Publicité - publications - catalogues et imprimés	5 500 €
Déplacements et missions	126 004 €
Services bancaires	200 €
Réception et Logistique Partenaires (y compris déplacements des partenaires)	46 575 €
Frais postaux et communication	7 600 €
Autres (cotisations + subventions, bourses)	24 000 €
Tickets restaurants	19 800 €
Impôts et taxes	0 €
Impôts et taxes sur rémunérations	0 €
Autres impôts et taxes	
Rémunérations des personnels	556 984 €
Cotisations sociales	
Autres charges de gestion courante	
Charges financières	
Charges exceptionnelles	
Dotation aux amortissements	
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1 174 987 €
Résultat courant avant impôts	
Résultat d'exploitation	0 €
Résultat financier	
Résultat exceptionnel	
Résultat exceptionnel	
Excédents ou déficit	0 €
TOTAL DES CHARGES	1 174 987 €

PRODUITS	PRÉVU 2020
Production vendue	868 148 €
Prestations	
Master (10% Recettes inscriptions + contrat enseignement)	
Master de Lomé	0 €
Master de Rabat	0 €
LUTP (MDTF + CMI + fonds de roulement)	0 €
Etude formation Dakar (AO ESPELIA)	46 475 €
AT Hanoi (AO ESPELIA)	1900 €
FMU Niger	11 944 €
MYC Intra ACP	10 169 €
Conventions	
MYC	298 171 €
AT Dakar	36 400 €
AFD - FEXTES Tunisie	157 500 €
Égypte	50 115 €
Cali	35 660 €
Equateur	28 000 €
AUTREMENT (Appel à projet UE)	63 312 €
SOLUTION + (Appel à projet UE)	53 618 €
MOOC	5 000 €
Bogota 2020 - TRANSDEV	10 000 €
GoSUMP	59 883 €
Ajustements (produits constatés d'avances, etc.)	
Subventions d'exploitation/sponsoring	166 500 €
État	
MTES	20 000 €
AFD UD4	
Collectivités	
GART	20 000 €
SYTRAL	50 000 €
Autres (Fondations, entreprises, etc.)	
Club des Partenaires du Master	49 000 €
Club des affaires	20 000 €
Sponsoring (Codatu2020)	27 500 €
Reprise et transfert de charges	43 739 €
Cotisations	96 600 €
Cotisations collège I	4 000 €
Cotisations collège II	22 000 €
Cotisations collège III	70 000 €
Cotisations collège IV	600 €
Autres produits	
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	1 174 987 €
Produits financiers	
Produits exceptionnels	
TOTAL DES PRODUITS	1 174 987 €



Bulletin d'inscription

Application form

BULLETIN D'ADHESION – 2020

APPLICATION FORM

PAYS PMA / LDC COUNTRY

L'organisme ou la personne physique déclare adhérer pour l'année en cours à l'Association CODATU
The organization or the individual member declares to adhere for this year to CODATU Association.

NOM / Name

Prénom / First Name

Organisme

Fonction / Function

Adresse/Address

Téléphone/Phone

E – mail

Date

Signature

**Collège I : Etablissement de formation, d'études
ou de recherches / Academic, study or research
organization**

100 €

Collège II : Collectivité territoriale / Local authority

*(En fonction du nombre d'habitants/ According to the
number of inhabitants)*

< 300 000

100 €

Entre 300 000 et 1 000 000

200 €

> 1 000 000

300 €

**Collège III : Professionnel des transports / Pro-
fessional of transports**

*(En fonction du Chiffre d'Affaires/ According to the turn-
over)*

< 10 M€

1 000 €

Entre 10 M€ et 60 M€

2 450 €

Entre 60 M€ et 100 M€

6 000 €

> 100 M€

6 750 €

**Collège IV : Personne physique / Individual
member**

15 €

**Collège V : Association et ONG / Associations
and NGO's**

*(En fonction de la domiciliation du siège/ According to
the localisation of the head office)*

100 €

Par CB via Helloasso / By BC via Helloasso

Par chèque / By check to CODATU

Par Virement / By bank transfer

Code banque / Bank code : 30003

IBAN : FR76 30003 01200 00037273303 33

Code Agence / Agency code : 01200

BIC / SWIFT : SOGEFRPP

contact@codatu.org

CODATU, Association 1901 Numéro de SIRET 419 377 114 000 30 - 21 Boulevard Marius
Vivier Merle 69003 - LYON - 04 28 70 60 10 - www.codatu.org

BULLETIN D'ADHESION – 2020

APPLICATION FORM

PAYS hors OCDE et hors PMA / Non-OECD and non-LDC COUNTRY

L'organisme ou la personne physique déclare adhérer pour l'année en cours à l'Association CODATU
The organization or the individual member declares to adhere for this year to CODATU Association.

NOM / Name

Prénom / First Name

Organisme

Fonction / Function

Adresse/Address

Téléphone/Phone

E – mail

Date

Signature

**Collège I : Etablissement de formation, d'études
ou de recherches / Academic, study or research
organization** 200 €

Collège II : Collectivité territoriale / Local authority
(En fonction du nombre d'habitants/ According to the
number of inhabitants)

< 300 000	250 €
Entre 300 000 et 1 000 000	400 €
> 1 000 000	1 000 €

**Collège III : Professionnel des transports / Pro-
fessional of transports**
(En fonction du Chiffre d'Affaires/ According to the turn-
over)

< 10 M€	1 000 €
Entre 10 M€ et 60 M€	2 450 €
Entre 60 M€ et 100 M€	6 000 €
> 100 M€	6 750 €

**Collège IV : Personne physique / Individual
member** 30 €

**Collège V : Association et ONG / Associations
and NGO's**
(En fonction de la domiciliation du siège/ According to
the localisation of the head office) 200 €

Par CB via Helloasso / By BC via Helloasso

Par chèque / By check to CODATU

Par Virement / By bank transfer

Code banque / Bank code : 30003

IBAN : FR76 30003 01200 00037273303 33

Code Agence / Agency code : 01200

BIC / SWIFT : SOGEFRPP

contact@codatu.org

CODATU, Association 1901 Numéro de SIRET 419 377 114 000 30 - 21 Boulevard Marius
Vivier Merle 69003 - LYON - 04 28 70 60 10 - www.codatu.org

BULLETIN D'ADHESION – 2020

APPLICATION FORM

PAYS de l'OCDE / OECD COUNTRY

L'organisme ou la personne physique déclare adhérer pour l'année en cours à l'Association CODATU
The organization or the individual member declares to adhere for this year to CODATU Association.

NOM / Name
Organisme
Fonction / Function
Adresse/Address
Téléphone/Phone
E – mail
Date

Prénom / First Name

Signature

Collège I : Etablissement de formation, d'études ou de recherches / Academic, study or research organization 700 €

Collège II : Collectivité territoriale / Local authority
(En fonction du nombre d'habitants/ According to the number of inhabitants)

< 300 000	1 000 €
Entre 300 000 et 1 000 000	2 000 €
> 1 000 000	1 000 €

Collège III : Professionnel des transports / Professional of transports
(En fonction du Chiffre d'Affaires/ According to the turnover)

< 10 M€	1 000 €
Entre 10 M€ et 60 M€	1 900 €
Entre 60 M€ et 100 M€	6 500 €
> 100 M€	8 000 €

Collège IV : Personne physique / Individual member 60 €

Collège V : Association et ONG / Associations and NGO's
(En fonction de la domiciliation du siège/ According to the localisation of the head office) 600 €

Par CB via Helloasso / By BC via Helloasso

Par chèque / By check to CODATU

Par Virement / By bank transfer

Code banque / Bank code : 30003

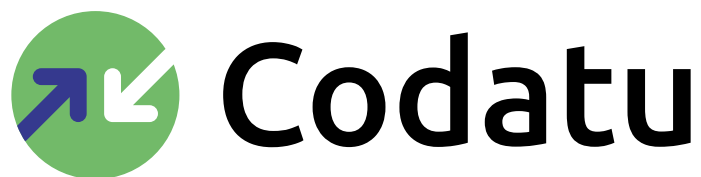
IBAN : FR76 30003 01200 00037273303 33

Code Agence / Agency code : 01200

BIC / SWIFT : SOGEFRPP

contact@codatu.org

CODATU, Association 1901 Numéro de SIRET 419 377 114 000 30 - 21 Boulevard Marius
Vivier Merle 69003 - LYON - 04 28 70 60 10 - www.codatu.org



Contactez-nous/Contact us :

CODATU
21 boulevard Vivier Merle
69003 Lyon, France
mail : contact@codatu.org
tel : +33 4 28 70 60 10

Suivez-nous/Follow us :

www.codatu.org
 CODATU
 @CODATU_org
 CODATU