

Forum de la Mobilité Urbaine | 1 - 2 Mars 2017
Tunis, Tunisie



Coopération technique franco-tunisienne sur les transports urbains
Partenariat AFD – Ministère du Transport de Tunisie – CODATU

Forum de la Mobilité Urbaine / MobiliseDays
**« Vers une Politique Nationale de Mobilité Urbaine en Tunisie
pour une meilleure gouvernance locale et des mécanismes de
financement durable »**

1 - 2 mars 2017

Hotel El Mouradi Gammarth

Afin de répondre aux enjeux de coordination, de planification et de financement du secteur des transports urbains tunisiens, l'Agence Française de Développement soutient dans le cadre d'un FEXTE (Fonds d'expertise technique et d'échanges) la mise en place d'un programme de coopération avec le Ministère du Transport de Tunisie (MTT). Ce projet lancé le 3 février 2016 à Tunis vise à améliorer la qualité, l'efficacité et l'attractivité des transports urbains du Grand Tunis, et des agglomérations tunisiennes plus largement.

1. Contexte de la coopération

CODATU intervient dans le cadre de la coopération comme animateur et accompagne le MTT et les entreprises publiques dans la planification et la mise en œuvre de projets de transports. En tant qu'animateur, CODATU souhaite favoriser les échanges d'informations et de bonnes pratiques au niveau national et méditerranéen à travers l'organisation d'ateliers de travail, de voyages d'étude, et de formations, ainsi que la mobilisation d'experts.

Le MTT bénéficie ainsi d'un suivi de la part de CODATU d'un certain nombre de projets relatifs entre autre au développement du réseau de transports collectifs du Grand Tunis. Cet accompagnement s'exprime notamment par des appuis en termes de restructuration institutionnelle du secteur des transports urbains tunisiens, de mise en exploitation de la tranche prioritaire du programme défini dans la convention et plus généralement la mise en œuvre du reste du programme, en faveur de la coordination multimodale.



Événement organisé dans le cadre d'un programme de coopération technique entre le Ministère du Transport de Tunisie, l'Agence Française de Développement et CODATU. Cette publication n'engage que son auteur et l'Agence Française de Développement n'est pas responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations contenues.

2. Le Forum de la Mobilité Urbaine

En 2010, dans le cadre d'un programme initié par le Centre de Marseille pour l'intégration (CMI), et financé par l'Agence Française de Développement, un important travail de renforcement des compétences des autorités nationales et locales méditerranéennes avait été démarré sur le thème de la mobilité urbaine durable, avec l'appui de CODATU. Il avait pour but de forger progressivement une culture méditerranéenne en partageant les bonnes pratiques et d'apporter des solutions plus adaptées aux différents contextes locaux. Ce programme a consisté en un cycle de rencontres régionales et nationales dans le bassin méditerranéen. Fin 2012 était ainsi organisé à Tunis des **Journées Nationales du Transport Urbain (JNTU)** sur les thématiques de la gouvernance et du financement des transports urbains, dans le but de proposer des actions constituant une feuille de route sur le court-moyen terme. Les préconisations établies portaient sur des sujets variés tels que les autorités organisatrices de transport, l'évolution des modèles tarifaires, les nouvelles sources de financement ou encore les relations entre pouvoirs publics et entreprises.

Aujourd'hui, dans le cadre de la coopération technique animée par CODATU à Tunis, il est proposé d'organiser le **Forum de la Mobilité Urbaine (FMU)** sur les thématiques similaires, intitulé ainsi : « **Vers une Politique Nationale de Mobilité Urbaine en Tunisie pour une meilleure gouvernance locale et des mécanismes de financement durable** ». Cet événement national sera l'occasion pour les différents acteurs de la mobilité urbaine de se rassembler à nouveau autour des problématiques de gouvernance et de financement, et de réfléchir aux actions à mener aujourd'hui.

Par ailleurs, suivant son engagement pris lors de la COP 21 en 2015 de réduire de 41% ses émissions de CO2 la Tunisie, a candidaté à l'initiative **MobiliseYourCity**. Cette initiative sur la planification du transport urbain est portée notamment par les coopérations françaises et allemande avec entre autres la participation de l'AFD, du Cerema et de la GIZ. Cette initiative a été lancée afin de pouvoir offrir d'une assistance technique au niveau national pour développer une politique de mobilité urbaine durable et promouvoir le développement de plans des déplacements urbains dans les villes moyennes de Tunisie.

Le FMU aura donc pour objectifs :

- ✓ De discuter des orientations stratégiques d'une **politique nationale de mobilité urbaine durable** ;
- ✓ De concerter les acteurs sur les enjeux et les améliorations à apporter au **cadre législatif** des transports urbains ;
- ✓ D'étudier les nouveaux **mécanismes de financement** à apporter au secteur du transport urbain en Tunisie ;
- ✓ De poursuivre le processus de décentralisation avec un questionnement sur l'implantation des **autorités régionales organisatrices du transport terrestre** en Tunisie ;
- ✓ De faire avancer la réflexion sur les actions à entreprendre dans le cadre de **l'initiative MobiliseYourCity**.



3. Gouvernance locale et financement durable

Suivant le principe de décentralisation souligné par la constitution de 2014, la mise en place d'une bonne gouvernance locale est aujourd'hui essentielle pour les transports urbains en Tunisie, en termes de planification et d'organisation.

La loi 2004-33 qui est la loi de référence sur l'organisation des transports terrestres définissait déjà dix ans auparavant la notion d'Autorités Régionales Organisatrices du Transport Terrestre (AROTT). Ces autorités ont pour mission de planifier et organiser les transports urbains et régionaux dans chaque gouvernorat. Aujourd'hui, les AROTT ne sont toujours pas mises en place, malgré des projets pilotes à Sfax et à Tunis. Afin de mener ces projets à bout, il est essentiel d'élaborer un modèle qui garantira à ces AROTT une implantation solide et un fonctionnement efficace, et leur assurera une position de véritables autorités dans le paysage institutionnel actuel et futur.

Un des enjeux majeurs du chantier de restructuration institutionnelle pour une gouvernance locale des transports urbains est celui du financement, aussi bien en termes d'investissement que de fonctionnement. La grande majorité des compagnies de transport public tunisiennes sont des entreprises publiques sous la tutelle du Ministère du Transport, et dépendent directement de celui-ci et du Ministère des Finances pour la gestion de leur budget. Les recettes actuellement perçues par les entreprises proviennent essentiellement des recettes voyageurs dont les tarifs des titres sont fixés par l'Etat, et des subventions accordées par celui-ci. Mais les tarifs n'ayant quasiment pas évolué depuis plus de dix ans ont placé ces entreprises publiques en situation de déficit, voire de faillite, amenant le Ministère du Transport à procéder à des plans d'assainissement réguliers.

Signalés lors des JNTU 2012, les sujets de gouvernance et de financement sont aujourd'hui plus que jamais d'actualité, et représentent des points essentiels à l'élaboration d'une stratégie de mobilité urbaine durable.

4. Programme

MERCREDI 1 MARS

8h30 Accueil des participants

Introduction

Allocutions d'ouverture

9h00 – 9h30 M. Anis Ghedira, Ministre du Transport
M. Olivier Poivre d'Arvor, Ambassadeur de France en Tunisie

Présentation - Bilan des JNTU 2012

9h30 – 10h00 M. Sassi Hammami, Secrétaire général, Ministère du Transport

10h00 – 10h30 Pause-café

Table Ronde - Quelle stratégie de mobilité urbaine pour répondre aux enjeux climatiques ?

10h30 – 12h00 Modérateur : M. Reda Souirgi, Chef de projet transport, Agence française de développement
M. Hichem Ben Ahmed, Secrétaire d'Etat au Transport
M. Salah Belaid, Président directeur général, Transtu
M. Mohamed Zmerli, Directeur, Direction Générale de l'environnement, Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement

12h00 – 13h30 Déjeuner

Session 1 - Politiques nationales de mobilité urbaine

Présidente de session : Mme Lorenza Tomasoni-Pradel, Responsable de projets, CODATU

Présentation - Mobilité urbaine : des politiques nationales au service des stratégies locales.

13h30 – 14h00 M. Thierry Gouin, Chargé de mission International Cerema

Présentation - Les NAMA Transport.

14h00 – 14h30 M. Akram Hamza, Expert, GIZ

14h30 – 15h00 **Echanges avec les participants**

15h00 – 15h15 Pause-café

Session 2 - Evolution du cadre législatif

Président de session : M. Hans Van Eibergen, Expert sénior en mobilité et transport public



**Forum de la Mobilité Urbaine | 1 - 2 Mars 2017
Tunis, Tunisie**

Présentation - Synthèse de l'évolution du contexte législatif actuel des transports urbains en Tunisie

15h15 – 15h30

M. Fraj Ali, Directeur général des transports terrestres, Ministère du Transport

Table ronde - Comment adapter le cadre législatif pour une meilleure organisation de la mobilité urbaine en Tunisie ?

15h30 – 17h00

Modérateur : M. Hans Van Eibergen, Expert sénior en mobilité et transport public

M. Fraj Ali, Directeur général des transports terrestres, Ministère du Transport

M. Fethi Hanchi, Directeur de l'utilisation rationnelle de l'énergie, ANME

M. Fethi Hassine, Directeur général de l'aménagement du territoire, MEHAT

Mme Amina Jegham, Sous-directrice de l'urbanisme, MEHAT

17h00 Conclusion

JEUDI 2 MARS

8h30 Accueil des participants

Session 3 - Mécanismes de financement du transport urbain

Président de session : M. Reda Souirgi, Chef de projet transport, Agence française de développement

Présentation - L'organisation du financement du transport urbain en Tunisie : quelle situation aujourd'hui ?

9h00 – 9h30

M. Salah Belaid, Président directeur général, Transtu

Présentation - Les mécanismes de financement du transport urbain à l'international

9h30 – 10h00

M. Mohamed Mezghani, Secrétaire général adjoint, Union internationale des transports publics

10h00 – 10h30 **Echanges avec les participants**

10h30 – 11h00 Pause-café

Table Ronde - Quelles nouvelles solutions de financement pour le transport urbain en Tunisie ?

Modérateur : M. Reda Souirgi, Chef de projet transport, Agence française de développement

11h00 – 12h30

M. Pascal Beauverie, Responsable de l'aménagement du territoire, Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon

M. Riadh Abbes, Directeur général, Comité général du budget, Ministère des Finances

M. Salah Belaid, Président directeur général, Transtu

M. Abdelatif Baltaji, Expert transport

M. Mohamed Mezghani, Secrétaire général adjoint, Union internationale des transports publics

M. Belgacem Ayed, Président du comité général du développement sectoriel et régional, MDICI



Événement organisé dans le cadre d'un programme de coopération technique entre le Ministère du Transport de Tunisie, l'Agence Française de Développement et CODATU. Cette publication n'engage que son auteur et l'Agence Française de Développement n'est pas responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations contenues.

**Forum de la Mobilité Urbaine | 1 - 2 Mars 2017
Tunis, Tunisie**

12h30 – 14h00 Déjeuner

Session 4 - Les Autorités Régionales Organisatrices des Transports Terrestres en Tunisie : de la théorie à la pratique

Président de session : M. Hans Van Eibergen, Expert sénior en mobilité et transport public

14h00 – 14h30 **Présentation - La mise en place d'une AROTT à Sfax**

M. Mohamed El Euch, Directeur régional des transports de Sfax

14h30 – 15h00 **Présentation - Le fonctionnement financier du modèle de Syndicat Mixte des Transports en France**

M. Hans Van Eibergen, Expert sénior en mobilité et transport public

Table Ronde - Quelle place pour les AROTT dans le paysage institutionnel des transports urbains en Tunisie ?

Modérateur : M. Hans Van Eibergen, Expert sénior en mobilité et transport public

15h00 – 16h30

M. Mouldi Madani, Directeur des études, DGTT, Ministère du Transport

M. Hichem Elloumi, Président directeur général, SORETRAS

M. Mohamed El Euch, Directeur régional des transports de Sfax

M ; Rachid Zaier, Président Directeur Général, Société du Métro de Sfax

16h30 Conclusion de l'événement

Cocktail de clôture



Événement organisé dans le cadre d'un programme de coopération technique entre le Ministère du Transport de Tunisie, l'Agence Française de Développement et CODATU. Cette publication n'engage que son auteur et l'Agence Française de Développement n'est pas responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations contenues.