



5^{ème} édition

16-20 décembre 2009

L'urgente nécessité d'une approche
stratégique dans la gestion
institutionnelle des transports publics
dans les grandes villes d'Afrique au sud
du Sahara

Le cas de Douala, Cameroun

Maïdadi SAHABANA



Plan de la présentation

1. Quelle solution à la crise des transports dans les grandes villes d'Afrique au sud du Sahara ?
2. Le Taxi à Douala et les émeutes de février-avril 2008 : une illustration des limites de l'offre artisanale
3. Les obstacles actuels au développement d'une offre structurée de transport
4. Nécessité d'une stratégie réelle et continue des transports urbains

1. Quelles solutions à la crise ?

Selon les
composantes du
système de
transport :

- Infrastructures*
- Véhicules*
- Exploitation*



Financières



Organisationnelles



**Les seuls leviers d'action
possibles à court terme**

Les limites :



2. Les conditions actuelles d'exploitation d'un taxi à Douala

- Véhicules âgés (+13ans) et état du réseau viaire : des coûts d'entretien importants
- Secteur fortement concurrentiel, notamment avec le développement des motos-taxis
- Congestion des principaux axes viaires
- Une exploitation consommatrice de carburant
- Pouvoir d'achat limité des usagers (200 Fcfa/trajet = 0,3€)
- Revenu quotidien = 1000 Fcfa = 3€



2. L'incidence de la hausse du prix du carburant en février 2008

- +16 Fcfa le litre de super (0,025€) = +3%
- Impossible à répercuter sur les charges :
 - Pas sans carburant
 - Sur le mode d'exploitation : nécessité d'aller au devant des clients
- Impossible à répercuter sur les recettes :
 - Une tarification condamnée à stagner du fait du pouvoir d'achat des usagers
 - Travailler plus : impossible
- Résultats : - 200 Fcfa sur le revenu quotidien = - 20% !



3. Les obstacles pour une offre structurée de grande capacité

■ Politiques :


- multiplicité des interventions institutionnelles et absence de coordination
- absence d'une stratégie claire et continue sur la question,
- approche bureaucratique et fiscale par les pouvoirs publics

■ Économiques :

- un autobus neuf coûte au moins 20 fois plus à l'achat qu'un taxi,
- un investissement trop lourd dans un contexte économique très risqué et un pouvoir d'achat fortement contraint

■ Sectoriels :

- embouteillages qui pénalisent les autobus dans la circulation
- concurrence sauvage des artisans avantagés par la fiscalité et les économies qu'ils réalisent sur l'entretien du véhicule



4. Nécessité d'une approche stratégique pour :

- rassurer les investisseurs potentiels,
- permettre l'accès aux capitaux formels,
- améliorer les conditions d'exploitation



- augmenter la capacité du système sur les grands axes
- hiérarchiser et organiser le système de transport



Conclusion :

*La faiblesse des ressources,
une opportunité plutôt qu'une contrainte ?*

Dans un contexte organisationnel défaillant :

- Ressources → développement des infrastructures routières et des modes individuels
- Sans → recherche d'un usage optimal des infrastructures par les transports collectifs